



المجلد 11 العدد 02 ديسمبر 2023

ISSN: 2335-1748 EISSN: 2588-235X

الباحث الاقتصادي

مجلة علمية دولية سداسية متخصصة في الاقتصاد والعلوم الإدارية
تصدر عن جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة الجزائر

Economic Researcher Review

مجلة الباحث الاقتصادي



Volume 11 Issue 02 December 2023

ISSN: 2335-1748 EISSN: 2588-235X

Economic Researcher Review

International Scientific journal, Double-Blind Peer Reviewed, biannual,
Specializing in Economics and Managerial Sciences
Issued and edited by the University 20 Aout 1955 Skikda - Algeria



جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة

مجلة علمية دولية سداسية محكمة متخصصة في الاقتصاد والعلوم الادارية

Review Economic Researcher



ردم - 1748-2335

ردمدا 235X-2588

chercheur.economique@univ-skikda.dz

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/85>

تقديم المجلة: مجلة الباحث الاقتصادي هي مجلة علمية، دولية ومحكمة من قبل خبيرين سرين، مجانية لا تهدف الى الربح، ذات وصول مفتوح، تصدر سداسيا (شهر جوان وشهر ديسمبر)، متخصصة تصدر عن جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة- الجزائر، تعنى بنشر البحوث والدراسات الأصلية والتي لم تنشر بأي شكل، تشمل جميع تخصصات الاقتصاد والعلوم الإدارية باللغات: العربية والفرنسية والإنجليزية، تنشر اعداد المجلة في وقتها بشكلي الكتروني وورقي وهي متاحة للتحميل.

مجالات المجلة

- | | |
|--|----------------------------------|
| التسويق ✓ | التنمية ✓ |
| السلوك التنظيمي وإدارة الموارد البشرية ✓ | العوامل البشرية وبيئة العمل ✓ |
| الاستراتيجية والإدارة ✓ | الاقتصاد والاقتصاد القياسي ✓ |
| السياحة والترفيه وإدارة الفنادق ✓ | المالية ✓ |
| العلاقات الصناعية ✓ | الأعمال، الإدارة والمحاسبة ✓ |
| علم القرارات ✓ | المحاسبة ✓ |
| أنظمة المعلومات والتسيير ✓ | إدارة الأعمال والإدارة الدولية ✓ |
| علوم الإدارة وعمليات البحث ✓ | أنظمة تسيير المعلومات ✓ |
| اقتصاد إسلامي ✓ | إدارة التكنولوجيا والابتكار ✓ |
| | الإحصاء والاحتمال ✓ |

المراسلات

أمانة مجلة الباحث الاقتصادي

جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة

ص. ب. 26 طريق الحدائق - سكيكدة - الجزائر -

21000

البريد الإلكتروني للمجلة:

chercheur.economique@univ-skikda.dz

chercheur.economique@gmail.com

هاتف: 030922354 (213+)

المدير الشرفي للمجلة: أ.د بوفندي توفيق : مدير جامعة 20 أوت 1955-سكيكدة/الجزائر -
فريق تحرير المجلة:

رئيسة التحرير	الهيئة المستخدمة	الدولة	البريد الالكتروني
دموش وسيلة	جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة	الجزائر	demouche_wassila@yahoo.fr
نائب رئيس التحرير	الهيئة المستخدمة	الدولة	البريد الالكتروني
الشريف محمد شريف بشير	جامعة الامام محمد بن سعود	السعودية	drsharif2008@gmail.com
أعضاء هيئة التحرير	الهيئة المستخدمة	الدولة	البريد الالكتروني
بوغليطة الهام	جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة	الجزائر	I.boughlita@univ-skikda.dz
صيد فاتح	جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة	الجزائر	f.seid@univ-skikda.dz
العجال عدالة	جامعة ابن باديس مستغانم	الجزائر	laadjal.adala@univ-mosta.dz
محمد كنوش	جامعة تراكيا	تركيا	mohamedknouch@gmail.com
فرحات عباس	جامعة محمد بوضياف مسيلة	الجزائر	abbes.ferhat@univ-msila.dz
بن منصور ليليا	جامعة عباس لغزوز خنشلة	الجزائر	lilia_benmansour@hotmail.com
بن عابد مختار	المركز الجامعي بتندوف	الجزائر	benabedmok@yahoo.fr
صباح المحياوي	معهد الادارة / الرصافة / الجامعة التقنية الوسطى	العراق	sa514960@gmail.com
مصطفى محمود عبد السلام	جامعة أم القرى	السعودية	mosmabd@yahoo.com
بوعلام شبيبة	جامعة باجي مختار عنابة	الجزائر	Cheb.bou@gmail.com
خوني رابح	جامعة محمد خيضر بسكرة	الجزائر	khouni28302@yahoo.com
بوسالم بوبكر	المركز الجامعي البيض	الجزائر	Bakeur87@yahoo.fr
بوعبدلي احلام	جامعة غرداية	الجزائر	dr.bouabdelli@gmail.com
القوصي همام	خريج جامعة حلب	سوريا	humam.l.l.m@gmail.com
بن قدور اشواق	المركز الجامعي لتمنراست	الجزائر	achouakbenkaddour@yahoo.fr
أوكيل عمر	جامعة السلطان قابوس مسقط	عمان	a.r.oukil@googlemail.com
عصام عبد الخضر سعود	جامعة المستنصرية	العراق	asasanameas@yahoo.com
ليز بيسيت	جامعة كيبك	كندا	bessette.lise@uqam.ca
أحمد سليم	جامعة جان مولان، ليون 3	فرنسا	silemahmed2@gmail.com
عصام مالكي	جامعة وستمنستر	لندن	I.Malki@westminster.ac.uk
أحسن. رياز	جامعة فيصل اباد	باكستان	ahsanriaz@gcuf.edu.pk
محمد سلمان شمسي	جامعة شانديغار	الهند	shamsi.sam@gmail.com
طارق صدراوي	كلية الاقتصاد بالمهدية	تونس	tarek.sadraoui@gmail.com
ماريا باسكارو	جامعة بتستي	رومانيا	mariapescaru@yahoo.com
بشرى اسلامي	جامعة قاضي عياض مراكش	المغرب	besslimani@gmail.com
اريك باتريك فويي بيبامانامان	جامعة ياوندي 2	الكامرون	feubieric@yahoo.com
ناصر يوسف	الجامعة الاسلامية العالمية	ماليزيا	youcef.nasser@gmail.com
خالد حسيني	بورتسموث	انجلترا	khaled.hussainey@port.ac.uk
سيد علي كمال كاية	كلية الاعمال - تلوز -	فرنسا	kayasak2000@yahoo.fr

reda.sefsaf@univ-lille.fr	فرنسا	جامعة ليل	رضا صفصاف
azmiawad1@hotmail.com	فلسطين	جامعة فلسطين التقنية	عزمي وصفي عوض
Contact@samiagamoura.com	فرنسا	جامعة ستراسبورغ	سامية شهبي قمورة
sacifateh@yahoo.fr	فرنسا	جامعة بريبيان	فيصل ساسي
jmtejedor@ucatolica.edu.co	كولومبيا	جامعة كتوليكيا	جون ميغيل تيجيدور إستوبينيان
Prfarhi@gmail.com	كندا	جامعة كيبك - منتريال -	فرحي فيصل
bassam.samir@fth.usc.edu.eg	مصر	جامعة السادات	بسام الرميدي
marniaster@gmail.com	الو. م. أ.	كلية هنتر ومدرسة الدراسات العليا - جامعة مدينة نيويورك	مرنية لزرقي
bendifallahf@cslaurentides.qc.ca	كندا	جامعة مونتريال	فؤاد بن ضيف الله
Mellahi@hotmail.co.uk	انجلترا	جامعو ووريك	ملاحى كمال
drsharif2008@gmail.com	السعودية	جامعة الامام محمد بن سعود	محمد البشير الشريف البشير
mohamed.arouri@gmail.com	فرنسا	جامعة كوت دازور - نيس -	محمد عروري
Msy2005@hotmail.com	فلسطين	جامعة الاسراء	محمد سالم أبو يوسف
mourad.kertous@univ-brest.fr	فرنسا	جامعة بريست	مراد كرتوس
a.guendouz@gmail.com	الامارات	صندوق النقد العربي	عبد الكريم قندوز
MOUNIA561979@YAHOO.COM	فرنسا	جامعة طولون	مونية بن عبد الله
drchachi54@gmail.com	تركيا	المعهد الدولي للبحوث في الاقتصاد والتمويل الإسلامي، اسطنبول صباح	عبد القادر شاشي
essa.ahmed1975@gmail.com	ماليزيا	جامعة سان	عيسى رايس أحمد
abeerfa2001@gmail.com	الأردن	جامعة البلقاء	عبير الفاروقي
mohamedknouch@gmail.com	سوريا	جامعة الشام الخاصة	منى فرحات
			الشهوات نوفل قاسم
IMAZOUZ@iau.edu.sa	السعودية	جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل	معزوز لقمان
sumayamoustafa@ymail.com	السودان	جامعة كسلا	سمية محمد مصطفى محمد الامين
camal.gallouj@univ-paris13.fr	فرنسا	جامعة السوربون	غلوچ كمال
hamichemail@gmail.com	قطر	جامعة حمد بن خليفة	حميش عبد الحق
البريد الالكتروني	الدولة	الهيئة المستخدمة	أمانة التحرير
yahiasaidi@yahoo.co.uk	اليمن	جامعة العلوم والتكنولوجيا	ماجد قاسم السيلاني
demouche_wassila@yahoo.fr	الجزائر	جامعة 20 اوت 1955 - سكيكدة -	دموش وسيلة
chiliilhem4@gmail.com	الجزائر	جامعة 20 اوت 1955 - سكيكدة -	شيلي الهام
البريد الالكتروني	الدولة	الهيئة المستخدمة	التدقيق اللغوي
yahiasaidi@yahoo.co.uk	اليمن	جامعة العلوم والتكنولوجيا	ماجد قاسم السيلاني
ss66nn@ioar.org	العراق	معهد الادارة / الرصافة / الجامعة التقنية الوسطى	صباح المحياوي

أعضاء اللجنة العلمية الاستشارية للمجلة

بو عشة مبارك	الجزائر	زرزار العياشي	الجزائر	البيرت مرواني	فرنسا
مارك ريشفو	فرنسا	تهامي إبراهيم	الإمارات العربية المتحدة	عماد الدين المصباح	السعودية
رامز الطنبور	لبنان	اسكرا كريستوفا بلكنسكا	بلغاريا	مقيمح صبري	الجزائر
طارق الحاج	فلسطين	شرفق سمي	الجزائر	فليربوس كييكا	رومانيا
وسيم وجيه الكسان	مصر	بلعربي عبد الحفيظ	الإمارات العربية المتحدة	بوقلقول الهادي	الجزائر
بلعابد مختار	الجزائر	بورحلة ميلود	الجزائر	فردى حماد	الجزائر
فريد كورتل	الجزائر	حيدر احمد عباس	سوريا	خوني رايح	الجزائر
لورا ماركي	رومانيا	عصام مالكي	لندن	بدر حمدان	فلسطين
محمد السعيد اوكيل	السعودية	يونس بوعصيدة رضا	الجزائر	بوعيدلي أحلام	الجزائر
الستى وسيلة	الجزائر	عبد الكريم جابر العيساوي	العراق	شمام عبد الوهاب	الجزائر
بدوي محمد القاضي	الاردن	قحام وهيبه	الجزائر	جوليانا حجيتشونفا	بلغاريا
احمد منير نجار	الكويت	وليد سمي عبد العظيم الجبالي	مصر	شلابي عمار	الجزائر
قمري زينة	الجزائر	طارق صدر اوي	تونس	كلوتير مولونغي	فرنسا
طيبار أحسن	الجزائر	مزياني نور الدين	الجزائر	عصمان سليمان	مصر
عدوكة لخضر	الجزائر	عصام العباس	العراق	حبيب بن بيار	الجزائر
عصمان سلمان	مصر	خالد الخطيب	مركز البحث رماح الاردن	عبد الرزاق الشحادة	الاردن
الاغربي سلام	العراق	رجاء عبد الله العيسى	العراق	بسام الرميدي	مصر
مهند احمد عثمان	السعودية	عقبة عبد اللاوي	الجزائر	أسامة معاوية بخيت حسين	السودان
بوسالم بوبكر	الجزائر				



دليل المؤلف

1- التسجيل في البوابة الجزائرية للمجلات العلمية (ASJP)

ان فتح حساب على مستوى البوابة الجزائرية للمجلات العلمية (ASJP) ضروري لإيداع المقالات؛ يتم الولوج إلى موقع البوابة (<https://www.asjp.cerist.dz/>)؛ يمكن اختيار اللغة المناسبة (عربية، إنجليزية، فرنسية)، ثم الضغط على خانة "دخول" في الاعلى؛ بعدها الضغط على زر "تسجيل"؛ تعبأ البيانات الشخصية المطلوبة، بعد الانتهاء من التسجيل يرسل بريد التفعيل إلى البريد الالكتروني الذي تم تقديمه في التسجيل.

2- تقديم المقالات

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم في "مجلة الباحث الاقتصادي" الاطلاع على الأقسام: "تعليمات للمؤلفين" و"دليل للمؤلفين" في موقع المجلة على منصة المجلات العلمية الجزائرية:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/85>

بعد الحصول على اسم مستخدم / كلمة مرور، يتم تقديم الاوراق البحثية عن طريق المنصة ASJP بصيغة Word. من خلال الضغط على الأيقونة إرسال المقالة على يسار الشاشة في رابط المنصة ASJP "ارسال مقال".

3- توجيهات للمؤلف

- ندعو المؤلفين إلى قراءة ومتابعة هذه التوصيات بعناية.
- يحق لرئيس التحرير إعادة الأوراق البحثية التي لم يتم تقديمها وفقاً لهذه التوصيات.

4- اعداد المقال

لتسريع عملية نشر المقالات في "مجلة الباحث الاقتصادي"، ندعو المؤلفين لاستخدام نموذج المجلة. يتوفر قالب للمؤلفين في قسم "تعليمات للمؤلف" لإدراج مقالاتهم.

يمكن للمؤلفين تنزيل القالب من قسم "تعليمات للمؤلف"، حيث يمكنهم الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/85>

ثم النقر على "تعليمات للمؤلف" على الجانب الأيسر من الشاشة

5- إرسال المقال

بعد إعداد المقال وفق لقالب المجلة الذي تم تحميله، والإطلاع على دليل المؤلف، يتم الضغط على أيقونة "إرسال مقال". يظهر نموذج طلب يحتوي على البيانات المختلفة للمقال والمؤلفين: لغة المقال؛ عنوان المقال؛ الملخص؛ كلمات مفتاحية؛ الاسم الكامل للمؤلف؛ مؤسسة الانتماء؛ البريد الإلكتروني (ويمكن إضافة مؤلف ثان أو أكثر)؛ اقتراح مراجعين.

بعد ملء كل البيانات وتحميل ملف المقال على المنصة، يتم الضغط على أيقونة: "إرسال مقال" الموجودة أسفل نموذج المعلومات.

6- إشعار باستلام مقال

في حالة نجاح عملية إرسال المقال على المنصة تظهر رسالة على الشاشة تبين ذلك. وفي مرحلة موالية يستلم المؤلف المرسل على إيميله الشخصي إشعار بتقديم مقال، وإشعار للمؤلف الثاني على إيميله لتأكيد اشتراكه في المقال.

7- إشعار برفض المقال

إذا تبين أن المقال لا يحترم قالب المجلة وشروط النشر فسيتم إشعار المؤلف برفض المقال.

8- تقييم المقال

الخطوة الأولى: يتم فحص المقال بشكل سري على مستوى لجنة القراءة للمجلة، التي تجتمع بانتظام وتتدخل في مرحلة ما قبل التقييم. حيث تقدم قرارا بأهلية المقالات قبل إرسالها إلى المحررين المساعدين. إذا كان القرار سلبيا فسيتم رفض المقال على المنصة مع اعلام صاحب المقال بسبب الرفض. يمكن للمؤلف إعادة إرساله مع الأخذ بعين الاعتبار التوصيات المقدمة.

الخطوة الثانية: في الحالة التي تكون فيها المقالة مؤهلة للتقييم (تم إعدادها وفق قالب المجلة ووفق شروط النشر)، سيتم إرسالها في حالة مشفرة لمراجعين أو محرر مساعد ذوو الاختصاص، والذي بدوره سيقدمه إلى مراجعين اثنين، مع مراعاة ليس نفس مؤسسة الانتماء، وطنيا أو أجنبيا. يتولى المراجعين مسؤولية تحكيم الورقة البحثية وفقاً نموذج تقييم موحدة متوفرة على المنصة ASJP حصريا.

الخطوة الثالثة: إذا كان التقريرين إيجابين ويسمحان بالنشر، فإن التقريرين يرسلان بعد عملية الاغفال للمؤلف الذي يجب عليه الاخذ بعين الاعتبار التوصيات المقترحة في حالة وجودها (من حيث الشكل او من حيث المضمون). عندما يتلقى مشروع المقال رأيا إيجابيا وآخر سلبيا، يُطلب إجراء تقييم ثالث من مراجع آخر، مع مراعاة ليس نفس مؤسسة الانتماء، وطنيا أو أجنبيا



الخطوة الرابعة: بعد تلقي المقال النهائي، يتم مراجعة المقال من طرف لجنة التحرير للتحقق من قيام المؤلف بإجراء التوصيات المطلوبة من المراجعين، وترسل نسخة للمراجعين لإبداء الرأي.

في حالة عدم التزام المؤلف بالتوصيات، يعاد المقال له مرة أخرى بإعطائه فرصة لإعادة إرسال المقال وفق التوصيات والا يرفض

المقال نهائياً

مدة تقييم المقالات: تُمنح فترة تقييم مدتها حوالي 30 يوماً، ولكن يستغرق المراجعون أكثر لإرسال نتائج التقييم إلى أمانة المجلة.

9- متابعة وضعية المقال على المنصة

يمكن للمؤلف الدخول على حسابه في المنصة ومتابعة وضعية مقاله مرحلة بمرحلة وذلك بالضغط على أيقونة:

"المقالات" ثم الضغط على أيقونة: "المقالات المرسلة" سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان؛ تاريخ

الإرسال؛ اسم المجلة؛ التفاصيل؛ الحالة. وهذه الأخيرة تمر على عدة مراحل:

- المرحلة 1: قبول أو رفض التحكيم
- المرحلة 2: مقال في انتظار المراجعة
- المرحلة 3: اسناد المقال للمراجعين
- المرحلة 4: قرار المراجعين بقبول المقال أول رفضه أو طلب التعديل

10. نشر المقال على المنصة وإدراج المراجع

بعد قبول المقال يصل للمؤلف إشعار بذلك، بعدها يكون لزاما عليه الدخول إلى حسابه على المنصة وإدراج المراجع

المعتمدة في المقال وفقاً للإطار المحدد من طرف منصة المجالات العلمية الجزائرية ASJP وذلك بإتباع الخطوات الآتية:

* اضغط على أيقونة "المقالات" ثم على أيقونة "المقالات المقبولة"، يظهر لك جدولاً يحمل تفاصيل المقال من:

عنوان، تاريخ الإرسال، اسم المجلة، تفاصيل المراجعة، مراجع.

* لبدء عملية إدخال المراجع، اضغط على أيقونة "مراجع" ثم على أيقونة "إضافة مرجع"

* يجب تحديد نوع المرجع حسب قائمة الخيارات الممنوحة لك (مقال، ملتقى، أطروحة، كتاب، فصل، كتاب، صفحة

موقع الكتروني)

* بعد الضغط على نوع المرجع، يجب إكمال جميع المعلومات الخاصة به التي تظهر على الشاشة، بعده قم بالضغط

على أيقونة "اضف"، وهكذا حتى إكمال جميع المراجع المدرجة في المقال.

* إن لم يستطع المؤلف إدخال المراجع كلها في حينها وترك جزء منها لوقت اخر، يقوم بالضغط على ايقونة "حفظ" حتى يكمل من حيث توقف.

* إذا أكملت عملية إدراج جميع المراجع وكان متأكدا من ذلك وبطريقة صحيحة، اضغط على أيقونة "انتهاء". بعد الضغط على ايقونة "انتهاء" تكون قد أنهت العملية.

(*لا تضغط على ايقونة "انتهاء" إلا إذا قمت بإدراج جميع المراجع).

وبهذا يظهر لرئيس التحرير انك اكملت عملية إدراج المراجع من اجل التأكد من صحتها ومطابقتها للمراجع الموجودة في المقال.

بعد قبولها من طرف رئيس التحرير يمكن برمجة المقال للنشر، وإن كانت غير صحيحة وغير مطابقة لما هو موجود في المقال، يقوم رئيس التحرير برفضها، وتعاد العملية من جديد.

11- ارسال التعهد

بعد القبول النهائي للمقال، ترفق المادة المقدمة للنشر بخطاب التعهد الذي يمكن تحميله من مساحة المجلة بالمنصة ASJP، وهذا الخطاب والوثيقة مدرجة في ملف مضغوط موجود تحت البند "دليل للمؤلف" ويرسل التعهد بعد الملائ والإمضاء من طرف كل المشاركين في البحث إلى البريد الإلكتروني للمجلة: chercheur.economique@univ-skikda.dz chercheur.economique@gmail.com

12- سياسة الانتحال

تشكل السرقة العلمية، بجميع أشكالها سلوكًا غير أخلاقي للمجلة. ولا يتم قبول أي خرق لهذه القاعدة، يحرم كل مؤلف ثبت خرقه لهذه القاعدة من النشر في المجلة مرة أخرى.



افتتاحية العدد

بسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على خير المرسلين، السلام عليكم
ورحمة الله وبركاته، باسم الله نبدأ وبكتابه الكريم نهتدي، وبرسوله الصادق
الأمين نقتدي، اللهم وفقنا إلى ما تحبه وترضاه.

سعدنا أن نضع بين أيدي القراء الكرام العدد الثاني والعشرون من المجلد
الحادي عشر من مجلة الباحث الاقتصادي الدولية المحكمة، تناول هذا العدد
مقالات وأبحاث من مختلف جهات الوطن وخارجه، تميزت مقالات العدد بالتنوع
في الاختصاصات لتشمل جميع مجالات المجلة، عاجلت هذه المقالات العديد من
المواضيع المهمة تحليل للمشاكل واقتراح حلول لها، على المستوى الكلي او الجزئي،
وطنيا ودوليا.

فهنيئا لنا جميعا صدور العدد الثاني والعشرون (المجلد 11، العدد 02) من
مجلة الباحث الاقتصادي الدولية، وكلي وامتنان للقائمين عليها والباحثين المشاركين
فيها، والذين ساهموا بجهدهم وعلمهم ووقتهم خبراء كانوا أو باحثين لكم جميعا
ألف شكرا وتقدير.

وفي الأخير لا يسعني إلا الدعاء والأخذ بالأسباب لاستمرار ورقي
هذه المجلة خدمة للبحث العلمي، فاللهم ثبتنا بالقول الثابت، وأشرح
صدورنا، وسدد خطانا، وأجر الخير على ألسنتنا وأقلامنا... والسلام عليكم
ورحمة الله وبركاته.

رئيسة التحرير

د.دموش وسيلة

الفهرس

الصفحة	المؤلفين	عنوان المقال
28 -13	Nadji HARIRECHE , Mohamed-Cherif Messaadia University - Souk Ahras (Algeria)	The Role of Information Technology and Business Process Reengineering in Enhancing Enterprise' Value - The Case of Algeria Telecom Company - Souk Ahras Unit
38 -29	Meryem ABBES , University Of Djillali Liabes (Algeria), Fatima Zohra SID ; University Of Djillali Liabes (Algeria), Aicha BAILICHE University Of Djillali Liabes (Algeria),	The role of organizational culture in promoting knowledge management
53-39	djokhdem moussa , University of Ammar Theliji Laghouat - Algeria,	The Intellectual and Conceptual foundations of Digital Marketing: Transitioning from Traditional to Digital Approaches
66-54	Safia AMIR , The University Center El Bayadh (Algeria kheira NOUARI . The University Center El Bayadh (Algeria	The reality of the application of fintech services (comparative study between Algeria and Saudi Arabia during the period 2016 to July 2023)
80-67	Mohamed KADI , CREAD (Algeria), , Samer Mehibel , CREAD (Algeria),	Openness effect and impact measurement on employment and value-added of the industry sector in Algeria
95-81	maoua Wafa , Larbi Tebessi University - Tebessa (Algeria)	Estimating the degree of integration of the flour industry in Algeria according to the plant production of durum and soft wheat and barley Using the general difference method of moments (GMM) and generalized empirical probability GENERALIZED MET HOD OF MOMENTS-GMM
110-96	Rym BOUCHELIT , Centre universitaire maghnia (Tlemcen - Algerie), Fatima BENOUIZIANE , Univerité Abou Bekr Belkaid Tlemcen	Transformation numérique du secteur bancaire : Open Banking et Fintech



125-111	صلاح الدين نعاس، جامعة غرداية (الجزائر)،	التفاعل الديناميكي لمعنويات المستثمرين اتجاه المخاطر الجيوسياسية، عدم اليقين في السياسات الاقتصادية وصددمات أسعار النفط: أدلة من نموذج Augmented ARDL
144-126	محمد بريكي، المركز الجامعي عبد الله مرسلبي تيبازة، (الجزائر)	واقع تطبيق أبعاد تمكين الرأس المال البشري في مؤسسة مغرب بايب بالمسيلة
158-145	خديجة خنيط، جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة (الجزائر)	رأس المال البشري كآلية لتحقيق الإبداع في المؤسسة - دراسة حالة المؤسسة المينائية سكيكدة
173-159	صليحة جعفر، جامعة محمد خيضر بسكرة (الجزائر) أيوب بحري، جامعة محمد خيضر بسكرة (الجزائر)	دور نظام معلومات الموارد البشرية في تحديد الاحتياجات التدريبية للمؤسسة الاقتصادية دراسة حالة عينة من المؤسسات الاقتصادية الجزائرية
189-174	صورية بن عزيزة، جامعة 20 أوت 1955-سكيكدة (الجزائر)،	العلاقة بين تمهيد الدخل وقرار توزيع الأرباح - دراسة حالة شركة حجر السود للفترة 2010-2021
201-190	حمزة فطيمة، جامعة 20 أوت 1955- سكيكدة (الجزائر)،	اثر وباء كورونا على التجارة الخارجية الاقتصاد الجزائري نموذجاً
216-202	هدى فريال بوغابة، جامعة محمد الشريف مساعدي سوق أهراس (الجزائر)، وفاء حمدوش، جامعة محمد الشريف مساعدي سوق أهراس (الجزائر)،	دور حاضنات الأعمال في دعم المؤسسات الصغيرة، المتوسطة والناشئة في الجزائر (2011-2023)
230-217	سارة زرقوط، جامعة 20 أوت 1955- سكيكدة (الجزائر)، شوقي نوي، جامعة 20 أوت 1955- سكيكدة (الجزائر)،	هندسة خوارزميات الذكاء الاصطناعي وتمثيلاتها عبر منصات التشبيك الاجتماعي: "الممارسات غير الأخلاقية لشركة كامبردج أناليتيكا أنموذجاً"

242-231	الزهرة محمد بن علي، جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة (الجزائر)،	نماذج القيادة وعلاقتها بتنمية الموارد البشرية حسب نموذج رنسيس ليكوت دراسة ميدانية بالمؤسسة المينائية - سكيكدة
263-243	ليتييم حياة، جامعة باجي مختار - عنابة (الجزائر)	تحليل وضعية ميزان مدفوعات الجزائر خلال فترة تطبيق البرامج التنموية (2001-2019)
279-264	عمارة مريم، جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة (الجزائر)، بن طيولة أشواق، جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة (الجزائر)، كيموش بلال، جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة (الجزائر)،	أثر تمهيد الدخل على عوائد الاستثمار في مجموعة من الشركات الاقتصادية بالجزائر للفترة (2013-2020)