



جامعة باتنة 1 الحاج لخضر

UNIVERSITY OF BATNA -1- HADJ LAKHDAR

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

Faculty of the Sciences Economic, Commercial and management

المجلد: 13
العدد: 01

مجلة

khazzartech

الاقتصاد الصناعي

JOURNAL OF INDUSTRIAL ECONOMIC

مجلة دولية علمية متخصصة ومحكمة نصف سنوية تصدر عن مختبر الدراسات الاقتصادية للصناعة المحلية
INTERNATIONAL ACADEMIC SPECIALIZED JOURNAL SEMI-ANNUALLY PUBLISHED BY
LABORATORY OF ECONOMIC STUDIES OF LOCAL INDUSTRY

جوان
2023



المجلد: 13
العدد: 01

رقم الإيداع القانوني

ISSN 1112-7856: 2007-1893

مجلة
khazzartech

الاقتصاد الصناعي



جامعة باتنة -1- الحاج لخضر



مجلة الاقتصاد الصناعي

مجلة دولية علمية متخصصة ومحكمة نصف سنوية تصدر عن مخبر الدراسات الاقتصادية للصناعة المحلية كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



ر.د.م.د (EISSN)

2588-2341

ر.د.م.د (ISSN)

1112-7856

رقم الإيداع القانوني

2007-1893

للاتصال

تقدم جميع المراسلات المتعلقة بالمجلة إلى: مخبر الدراسات الاقتصادية للصناعة المحلية كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة باتنة -1- الحاج لخضر الجزائر

هاتف/فاكس: 002133319107 khazzartech@univ-batna.dz

مدير المجلة

أ.د. كمال عايشي

نائب رئيس هيئة التحرير

أ.د. سليم بوقنة

رئيس هيئة التحرير

أ.د. سامي مباركي

أعضاء هيئة التحرير

أ.د. عيسى مرازقة	أ.د. كمال عايشي	أ.د. عمار زيتوني
أ. نور الدين قالقيل	د. آية الله مولحسان	أ.د. محمد الطاهر سعودي
د. مراد خروبي	د. سهيل زغدود	د. سليم بوقنة

أعضاء لجنة القراءة للمجلة

جامعة بسكرة	أ.د. محمد العربي ساكر	جامعة باتنة 1	أ.د. رحال علي
جامعة سطيف 1	أ.د. ليلى قطاف	جامعة باتنة 1	أ.د. مسعود زموري
جامعة سطيف 1	أ.د. عمار عماري	جامعة قسنطينة 2	أ.د. مبارك بوعشة
المعهد القومي للتخطيط القاهرة	أ.د. محمد عبد الشفيق	جامعة بسكرة	أ.د. غوفي عبد الحميد
جامعة نيس الفرنسية	أ.د. بوعلام عليوات	جامعة سطيف 1	أ.د. رزيقة غراب
جامعة عين شمس مصر	أ.د. محمد حسام السعدني	جامعة روح القدس لبنان	أ.د. وفيقة غول
جامعة ليل الفرنسية	أ.د. عبد القادر جلفاظ	المعهد العربي للتخطيط الكويت	أ.د. بلقاسم عباس
المعهد العالي للنقل وخدمات الاتصال سوسة تونس	أ.د. خليفة السليبي	المعهد العربي للتخطيط الكويت	أ.د. بلقاسم عباس

المحررون المساعدون

أ.د خالد الحسيني	جامعة بورتسوث (المملكة المتحدة)	د. ليليا بن منصور	جامعة خنشلة (الجزائر)
أ.د عماد الدين المصباح	كليات الشرق (السعودية)	أ.د زبير عياش	جامعة أم البواقي (الجزائر)
أ.د أحمد لعماري	جامعة بيشة (السعودية)	د. مراد خروبي	جامعة باتنة1 (الجزائر)
د. سامية شهري قمورة	جامعة ستراسبورغ (فرنسا)	أ.د رايح خوني	جامعة بسكرة (الجزائر)
د. طارق خاطر	جامعة باتنة1 (الجزائر)	د. فوزي عبد الرزاق	جامعة خالد (السعودية)
د. شفيق باكور	م.و.ت. تطنجة (المغرب)	د. السيد جاد محمد راغب	جامعة المنصورة (مصر)
د.مصطفى محمود السلام	جامعة أم القرى (السعودية)	أ.د احسين عثمانى	جامعة أم البواقي (الجزائر)
د. سليمان عبد الواحد يوسف	وزارة التربية والتعليم (مصر)	أ.د رايح بلعباس	جامعة المسيلة (الجزائر)
د. نور الدين حامد	جامعة الجوف (السعودية)	د. إدوارد نشأت	م.ع.ع.إ.ح.ن.م (مصر)
د. كمال سي محمد	المركز الجامعي ع. تموشنت (الجزائر)	أ.د إيسيا ريس أحمد	جامعة سانس (ماليزيا)
د. سليم بوقنة	جامعة باتنة1 (الجزائر)	د. سيد علي كايا	مدرسة الأعمال تولوز (فرنسا)
د. محمد بن موسى	جامعة الجلفة (الجزائر)	د. ماريا باسكارو	جامعة بيتستي (رومانيا)
د. طارق س دراوي	جامعة المهديّة (تونس)	د. فيصل فرحي	جامعة الكيبك (كندا)
د. القوصي همّام	جامعة حلب (سورية)	د. مونية بن عبد الله	جامعة تولوز (فرنسا)
د. عزيز حمياوي	مدرسة التجارة (المغرب)	د. صباح نوري عباس المحيياوي	مجلس الخدمة العامة الاتحادي (العراق)
د. عمار أوكيل	جامعة قابوس (عمان)	د. مها الشال محمد	معهد التخطيط القومي (مصر)
د. عقيلة ديشي	جامعة باريس 8 (فرنسا)		

قواعد وشروط النشر

- ترسل المقالات وجوبا في شكل ملف مرفق عبر منصة المجلات العلمية الجزائرية (ASJP)، على الموقع: <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/83>
 - ويشترط أن يكون المقال مكتوبا ببرنامج (Microsoft Word)، على أن لا يتجاوز المقال كحد أقصى 20 صفحة من حجم (Env 5) (22.9 x 16.2 سم) بما في ذلك المصادر، الهوامش، الجداول والرسوم التوضيحية، ويجب أن ترقم الصفحات ترقيما متسلسلا.
 - يتعين أن يكون البحث المقدم أصليا وغير مقدم للنشر إلى أي جهة أخرى.
 - تتضمن الصفحة الأولى بالضرورة اسم الباحث، الرتبة العلمية، مؤسسة الارتباط والبريد الالكتروني والهاتف وكذا ملخصين للمقال في حدود 250 كلمة أحدهما بلغة المقال والآخر باللغة الإنجليزية، مع ضرورة إدراج الكلمات المفتاحية (Key words) لا تتعدى 4 كلمات، وتصنيفات JEL
 - يكون المقال المكتوب باللغة العربية بخط (Traditional Arabic) حجم 15 بتباعدا بين الأسطر (1.15)، والمقال المكتوب باللغة الفرنسية أو الإنجليزية بخط (Times New Roman) حجم 14 بتباعدا بين الأسطر (1.15)، أما العناوين فتكتب بنفس الخط والمقاس مع تنخينها.
 - بالنسبة لهوامش الصفحة من الأعلى والأسفل ومن اليمين ومن اليسار 2 سم.
 - تعد الأشكال والجداول بالصيغة الآلية لبرنامج (Word).
 - تكتب الهوامش في نهاية المقال بطريقة APA آليا
- يمكن تحميل القالب من خلال الرابط:

<https://www.asjp.cerist.dz/downloads/revues?fileKey=8180>

المقالات المنشورة لا تعبر إلا عن آراء أصحابها، كما أن المقالات المقدمة للمجلة لا ترد إلى أصحابها سواء نشرت أو لم تنشر.

تحتفظ هيئة التحرير بحق تعديل شكل تقديم المقال إذا لزم الأمر.

حقوق الطبع محفوظة للمخبر ولا يجوز إعادة إنتاج أو توزيع المقالات أو البيانات الواردة في المجلة بأي وسيلة بدون الموافقة المسبقة للمخبر، ويسمح باستخدامها كمصدر لغايات البحث العلمي والدراسات العليا فقط

يسر هيئة تحرير مجلة الاقتصاد الصناعي "خزارتك" أن تصدر العدد الأول من المجلد الثالث عشر (الرقم التسلسلي 24) التي تصدر من طرف مخبر الدراسات الاقتصادية للصناعة المحلية التابع لكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير (باتنة 1) والتي تحتوي على 35 مقالا من مختلف الجامعات الجزائرية والعربية. وقد تنوعت مقالات العدد من خلال تناولها مختلف المجالات التي تغطيها المجلة.

ويأتي هذا العدد مع ما أصبح مفروضاً علينا من ضرورة التأقلم مع متطلبات الذكاء الاصطناعي الذي أصبح يساهم بشكل كبير في النشر العلمي عبر العديد من الطرق، فضلاً عن توجهه نحو الاستخدام، وعلى نطاق أوسع، للرقمنة وهو ما تجلى في توجه جامعة باتنة 1 نحو تعزيز مرئيتها، خاصة من خلال الاندماج الذي تسعى إليه نحو المعارف الرقمية.

والأكيد أن الذكاء الصناعي من شأنه مساعدة الباحثين لما يوفره من سهولة تحليل البيانات العلمية، خاصة الضخمة منها، بسرعة ودقة. كما يقود هذا الذكاء إلى تسريع عملية البحث عبر آلياته التي تحقق تحليل وتلخيص الأبحاث السابقة وهو ما يتيح للباحث آفاق واسعة عبر السعي إلى تغطيته للفجوات العلمية المحتملة.

وعلى الرغم من فوائد الذكاء الاصطناعي في المساهمة في البحث العلمي، إلا أنه يشتمل على عدد من المخاطر ترتبط أساساً بجودة البيانات، فقد يعتمد الذكاء الاصطناعي على مجموعات ضخمة من البيانات لتحقيق دقة وثبات في النتائج.

ومع ذلك، إذا كانت البيانات المستخدمة غير موثوقة أو محايدة بشكل غير مناسب، فقد يؤدي ذلك إلى انحياز وتشويش النتائج العلمية. كما يساهم الاستخدام السيء للذكاء الاصطناعي في البحث العلمي إلى انتشار التكاليف وفقدان الخصوصية ونقص الشفافية، لذلك يجب التعامل مع هذا الطوفان العلمي بحذر شديد.

أشكر في نهاية هذه الكلمة جميع الباحثين الذين ساهموا في إخراج هذا العدد ونتمنى أن يستمر التواصل معنا مستقبلاً. كما نشكر اللجنة العلمية للمجلة والتي قامت بتقييم المقالات المنشورة، وأخص بالذكر الأساتذة من خارج الوطن. كما تتمنى أسرة المجلة أن يكون هذا العمل مساهمة وقيمة مضافة للبحث العلمي.

رئيس التحرير
أ.د. سامي مباركي

جدول المحتويات – Table of Contents

الصفحات Pages	المؤلف، مؤسسة الانتماء Author, Affiliation	عنوان المقال Title	الرقم
25-01	Abir Zouari University of Sfax (Tunisia) Romdhane Khemakhem University of Sfax (Tunisia)	Determinants of entry mode and its impact on export performance: Empirical evidence from Tunisian exporters	01
53-26	Asmaa Boulahbel Echahid Cheikh Larbi Tebessi University (Algeria) Taoues Ghrieb Echahid Cheikh Larbi Tebessi University (Algeria)	The role of social media marketing in enhancing brand image - An analytical study -	02
80-54	Souad Chaabnia 8 Mai 1945 University, Guelma, (Algeria)	Maghreb countries (Algeria - Tunisia - Morocco) towards Islamic banking - a comparative analytical study –	03
100-81	Zineb Toureche University of Oum el bouaghi (Algeria) Balqis Toureche ESCF Constantine (Algeria)	The documentary Credit (Processing and Domiciliation): AGB Bank and SARL FTB Import as a Case Study	04
126-101	Ouarda Khennoufa University of Batna 1 (Algeria) Nadia Douas University of Batna 1 (Algeria)	The reality of the application of corporate social responsibility in the economic institution Case study: Urban and Suburban Transport Institution of Algiers	05

الصفحات Pages	المؤلف، مؤسسة الانتماء Author, Affiliation	عنوان المقال Title	
158-127	نغم حسين نعمة كلية اقتصاديات الاعمال، جامعة النهريين (العراق) رغد محمد نجم كلية دجلة الجامعة (العراق)	Free Zones and the Attraction of Foreign Investment: The Experience of the Hashemite Kingdom of Jordan	06
184-159	أمل محمد عبد الله البدو مركز الشرق الاوسط لجامعات امريكا الوسطى (الامارات العربية المتحدة)	التخطيط الاستراتيجي والرقمنة وأثرهما في تطوير المؤسسات الاقتصادية Strategic planning and digitization and their impact on the development of economic institutions	07
217-185	محمد خالد حمدان الجامعة الإسلامية غزة (فلسطين) أشرف الصوفي جامعة باتنة 1 (الجزائر) أدهم أكرم مبارك جامعة القدس المفتوحة (فلسطين)	أثر إدارة الموارد البشرية الخضراء على جودة اتخاذ القرارات في شركات التأمين للمحافظات الجنوبية لفلسطين The impact of green human resources management on the quality of decision-making in insurance companies in the southern governorates of Palestine	08
232-218	جمال سويدي جامعة سيدي بلعباس (الجزائر) كمال سي محمد جامعة عين تموشنت (الجزائر)	العلاقة بين جائحة كورونا وسلاسل الإمداد العالمية -دراسة قياسية correlation between corona virus pandemic and Global Supply Chain-Empirical study of six countries	09
259-233	السعيد فرحي مركز البحث في الاقتصاد المطبق (الجزائر)	قياس تركيز الصناعة وعلاقتها بمؤشرات الأداء في الصناعة الصيدلانية الجزائرية (2010). (2018) Measuring industry concentration and its relationship to performance indicators of the Algerian	10

		pharmaceutical industry (2010-2018)	
الصفحات Pages	المؤلف، مؤسسة الانتماء Author, Affiliation	عنوان المقال Title	
281-260	زويبر دغمان جامعة سوق أهراس (الجزائر) محمد شباح المركز الجامعي تيبازة (الجزائر)	الانطلاق الاقتصادي كألية لتنمية الصناعة والمناطق الصناعية Economic launch as a mechanism for the development of industry and industrial zones	11
303-282	أسماء مخاليف جامعة قسنطينة 2 (الجزائر)	اختبار فرضية "كالدور" للعلاقة بين الإنتاج الصناعي والنمو الاقتصادي في الجزائر Testing Caldor's hypothesis of the relationship between industrial production and economic growth	12
323-304	أمين حواس جامعة ابن خلدون تيارت (الجزائر) عابد حديدي جامعة ابن خلدون تيارت (الجزائر)	النهج الجذري كنمط للتصنيع: التجربة الجزائرية، 1990-1965 Radical Approach as Pattern of Industrialization: The Algerian Experience, 1965-1990	13
341-324	نعيمة كنتور المركز الجامعي نور بشير البيض (الجزائر) سمية صلعة المركز الجامعي نور بشير البيض (الجزائر)	زيادة كفاءة السوق المالي من خلال نشر التقارير المالية دراسة قياسية لسوق عمان المالي للفترة 2010-2022 Increasing the efficiency of the financial market by publishing financial reports study of the Amman financial market for the period 2010-2022	14
362-342	أمينة معاندي جامعة عنابة (الجزائر)	دراسة تحليلية لتطور التكنولوجيا المالية في السعودية استنادا إلى المؤشر العام لصندوق النقد العربي FinxAr Analytical study of the development of financial technology in Saudi Arabia an	15

		indicator to the general index Arab Monetary Fund FinxAr	
--	--	--	--

الصفحات Pages	المؤلف، مؤسسة الانتماء Author, Affiliation	عنوان المقال Title	
386-363	سعيدة سليمان جامعة قسنطينة 02 (الجزائر) ملاك قارة جامعة قسنطينة 02 (الجزائر)	مساهمة نظام استمرارية الأعمال في إدارة الأزمات للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة -بالتركيز على أزمة الكوفيد 19 "دراسة تقييمية لعينة من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية" Contribution of the Business Continuity System to Crisis Management for Small and Medium Enterprises - Focusing on the COVID-19 Crisis An evaluation study of a sample of Algerian small and medium enterprises	16
412-387	فاطمة بن يوب جامعة قالمة (الجزائر) بلال مرابط جامعة الجزائر 3 (الجزائر) سليمة طبائية جامعة قالمة (الجزائر)	دور الابتكار في تحقيق المسؤولية الاجتماعية بمنظمات الأعمال الجزائرية "دراسة تحليلية من وجهة نظر موظفي مجمع سيفيتال" The role of innovation in achieving social responsibility in business organizations- An Analytical Study of the Sample Opinions of the Civetal Complex Staff-	17
437-413	إبراهيم بن يحي المركز الجامعي بركة (الجزائر) محمد لطرش جامعة باتنة 1	تقييم جودة الخدمة التعليمية في مؤسسات التعليم العالي من وجهة نظر الطلبة باعتماد نموذج HedPERF (دراسة حالة المركز الجامعي (بريكة) Evaluation of the Educational service quality in higher education institutions from the Perspective of Students' using the (HedPERF) Model (Case Study of Barika University Center)	18
463-438	أمينة بن جمعة	التعليم العالي ودوره في تثمين مخرجات الابتكار	19

	جامعة خنشلة (الجزائر) وفاء سعدي المركز الجامعي تيبازة (الجزائر)	-دراسة مؤشر الابتكار العالمي للجزائر لسنة 2022- Higher Education and its Role in Valuing Innovation Outputs Study the Global Innovation Index of Algeria in 2022.	
الصفحات Pages	المؤلف، مؤسسة الانتماء Author, Affiliation	عنوان المقال Title	
491-464	رفيق زراولة جامعة قلمة (الجزائر)	أثر المتطلبات المادية-التقنية والبشرية للإدارة الالكترونية لمشاريع نهاية الدراسة على الفعالية التنظيمية في كلية الرياضيات، الإعلام الآلي وعلوم المادة وكلية العلوم والتكنولوجيا بجامعة قلمة The impact of material-technical and human requirements of e- management of end-of-study projects on organizational effectiveness in the Faculty of Mathematics, Computer and Material Sciences and the Faculty of Sciences and Technology, at the University of Guelma	20
512-492	سليم بوهيدل جامعة باتنة 1 (الجزائر) علي بهدنة جامعة باتنة 1 (الجزائر)	تقييم التجربة الجزائرية في مجال التنوع الاقتصادي: دراسة تحليلية للفترة 2010-2021 Evaluating the Algerian experience in the field of economic diversification: an analytical study for the period 2010-2021	21
545-513	محمد مهدي بن رغيدة جامعة خنشلة (الجزائر) علي خنافر جامعة خنشلة (الجزائر)	أثر جائحة كوفيد-19 على مناخ الأعمال في الجزائر- دراسة ميدانية لمجموعة مقاولين في ولاية خنشلة (الجزائر) The impact of the covid-19 pandemic on the business climate in Algeria-A field study for a group of contractors in the wilaya/state of Khenchela	22
565-546	جمعة الطيب جامعة باتنة 1 (الجزائر)	نظام المعلومات التسويقي ودوره في تحسين فعالية وكفاءة مؤسسة موبيليس-باتنة Marketing information system and its role in improving the effectiveness and efficiency of Mobilis Corporation - Batna	23

الصفحات Pages	المؤلف، مؤسسة الانتماء Author, Affiliation	عنوان المقال Title	
593-566	سناء خليل جامعة بسكرة (الجزائر) الغالي بن ابراهيم جامعة بسكرة (الجزائر)	تحليل مؤشرات الفعالية التسويقية لمؤسسات التوزيع الدولية - دراسة حالة (كارفور) Analysis of indicators of marketing effectiveness for international distribution institutions - (Carrefour)Case Study	24
621-594	رونق بوزيد جامعة باتنة 1 (الجزائر) لخضر سي محمد جامعة باتنة 1 (الجزائر)	ملاءمة نموذج التكلفة التاريخية لتقييم الأصول البشرية في البيئة الجزائرية -دراسة ميدانية- The suitability of the historical cost model for evaluating human assets in the Algerian environment - a field study -	25
641-622	عزيز براج جامعة غليزان (الجزائر) زينة عرابش جامعة غليزان (الجزائر)	مدى نجاح جهاز المساعدة على الادمج المهني في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية دراسة حالة مؤسسة أورسيم Article Title The extent of the success of the professional integration assistance device in the Algerian economic institution Case study of an institution ORSIM	26
663-642	فيروز شين جامعة بسكرة (الجزائر) نوال شين جامعة بسكرة (الجزائر)	دور بعد التحفيز الالهامي والاعتبار الفردي في تنمية المهارات الفردية دراسة حالة: عينة من إطارات مؤسسة جنرال كابل بسكرة role of Inspirational Motivation and Individualized Consideration dimensions in development of individual competencies. case study: A sample of managers of the General Cable organization of Biskra	27
691-664	أم الخير بوروبة جامعة باتنة 1 (الجزائر)	تقييم الأداء الوظيفي من خلال بعد التعلم والنمو لبطاقة الأداء المتوازن دراسة حالة مؤسسة الجزائرية للمنسوجات- وحدة أقمشة الشرق خنشلة-	28

	عامر عيساني جامعة باتنة 1 (الجزائر)	Evaluate job performance through the learning and growth dimension of the balanced scorecard Case study of the Algerian Textile Corporation- East Textiles Unit Khenchela	
--	--	---	--

الصفحات Pages	المؤلف، مؤسسة الانتماء Author, Affiliation	عنوان المقال Title	
719-692	دلال لخضر جامعة أم البواقي (الجزائر)	إدارة الموارد البشرية الخضراء كمدخل حديث للتوجه نحو الاستدامة البيئية (ممارسات وسياسات) Green human resources management as a modern approach towards environmental sustainability (practices and policies)	29
741-720	سناء راهب جامعة عنابة (الجزائر) حليمة شابي جامعة عنابة (الجزائر)	أثر التحول الرقمي على الأداء الوظيفي للعاملين في البنوك التجارية الجزائرية -دراسة حالة البنوك التجارية لولاية الطارف The Impact of Digital Transformation on the Job Performance of Workers in Algerian Commercial Banks: A Case Study of the Commercial Bank of the State of El Tarf	30
765-742	علي عابد جامعة تيارت (الجزائر) رمضان لونانسة جامعة باتنة 1 (الجزائر)	الرقابة على جودة المنتجات الصناعية باستخدام خريطة المتوسط المتحرك المرجح أسيا للمجموعات الجزئية Quality control of industrial products using an exponentially weighted moving average chart of subgroups	31
783-766	سعيدة مرزوق جامعة باتنة 1 (الجزائر)	دور حاضنات الأعمال في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة The role of worker incubators in supporting small and medium enterprises	32
807-784	أمين راشدي	مدى توافق النظام المحاسبي المالي (SCF) والنظام الجبائي وأثر ذلك على مخرجات كل منهما	33

	جامعة باتنة 1 (الجزائر)	The compatibility of the Financial Accounting System (SCF) and the Tax System and its Impact on the Outputs of each	
--	-------------------------	---	--

الصفحات Pages	المؤلف، مؤسسة الانتماء Author, Affiliation	عنوان المقال Title	
826-808	خالد غروي جامعة باتنة 1 (الجزائر)	لجان المراجعة بين الأهمية وضرورة الإرساء بالجزائر -دراسة مقارنة- Audit committees between the importance and the necessity of anchoring in Algeria-a comparative study	34
845-827	مريم آيت بارة جامعة عنابة (الجزائر)	اسهامات معايير التدقيق الدولية في تفعيل وتعزيز حوكمة الشركات Contributions of international auditing standards to activating and strengthening corporate governance	35