



جامعة عمار الثليجي بالأغواط - الجزائر  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
مختبر دراسات التنمية الاقتصادية



مجلة

# دراسات التنمية الاقتصادية

مجلة علمية دولية محكمة دورية ومفهرسة



المجلد 01 – العدد 02 لسنة ديسمبر 2018م

الايداع القانوني رقم: 2018/03 – ردمد 2602-7143



# مجلة دراسات التنمية الإقتصادية

مجلة دولية علمية محكمة دورية يصدرها مخبر دراسات التنمية الاقتصادية  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
جامعة عمار ثليجي - الأغواط

**Review of Studies Economic Development**

*International Peer- Scientific Journal Periodic Indexed*

RSED  
RSED

المجلد 01 - العدد 02 لسنة ديسمبر 2018م

ISSN :2602-7143 ردمد- 2018/03 الايداع القانوني رقم:

## إفتاحية العدد

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على نبيه الكريم، اللهم لك الحمد حتى ترضى ولك الحمد إذا رضيت ولك الحمد بعد الرضا.

بتوفيق من الله عز وجل يسعدنا أن نضع بين أيدي أعزاءنا الباحثين **المجلد 01 العدد 02 من مجلة دراسات التنمية الاقتصادية**، وهي مجلة دورية يصدرها مخر دراسات التنمية الاقتصادية - كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة عمارثليجي- الأغواط

حيث تفتح المجلة أبوابها أمام الباحثين والعارفين في شتى التخصصات ضمن مجالها العلمي، وتشجع كل ما من له صولة علمية في اثناء المجلة بأفكاره وأبحاثه واجتهاداته ليستفيد منها كل طالب علم لبيب مجتهد، ساعين في النهوض والرقي بالعلم والمعرفة، وسائلين الله تعالى أن ينفع بما فيها من بحوث علمية، منشورة وفق قواعد البحث العلمي وأصوله المتعارف عليها.

إن ما تشهده الجزائر في الوقت الراهن من تحديات في شتى الجوانب، والذي يأتي على رأسها الجانب الاقتصادي، حيث يشهد الاقتصاد الوطني مرحلة صعبة يستوجب تضافر جميع الجهود من أجل الخروج من معضلة الاعتماد على مصدر رئيسي لدخل الوطني ألا وهو النفط، الذي يشهد انخفاض كبير في سعره، مما أدى إلى تراجع مداخيل الاقتصاد الوطني والدخول في أزمة مالية نتج عنه اتخاذ العديد من التدابير للخروج من هذه الأزمة، غير أن الدراسات في كل مرة تؤكد على ضرورة الارتقاء برأس المال البشري وتطويره بغية الخروج من تبعية المورد الناضب (النفط)، وعليه فإن من بين آليات تحقيق ذلك دعم البحث العلمي وفتح المجال لإبراز أفكار ودراسات متخصصة في المجال الاقتصادي والمالي، وهو ما تسعى مجلة "دراسات التنمية الاقتصادية" تحقيقه ولو بشئ البسيط من خلال فتح مساحة علمية بحثية لمختلف الباحثين المختصين في الميدان الاقتصادي والمالي، لإبراز مختلف النتائج والتوصيات المتحصل عليها من مختلف أورقهم البحثية المقدمة.

وعليه ندعو جميع الباحثين مرة أخرى بتقديم أوراق بحثية راقية، والعمل بجدية من أجل الارتقاء بالعلم والبحث العلمي والاجتهاد من أجل تقديم دراسات ترتقي بهذا الوطن الغالي وجميع البلدان العربية الشقيقة.

## مجلة دراسات التنمية الاقتصادية

### Review of Studies Economic Development

## RSED

مدير المجلة

د. جمعيات الطاهر عميد كلية العلوم الاقتصادية والتجارية والعلوم التسيير

رئيس التحرير

د. بورنان مصطفى

مدير النشر

أ.د. قرية معمر مدير دراسات التنمية الاقتصادية

هيئة التحرير

أ.د. بورنان إبراهيم- د. مسعود بن مويزة - د. طاهر مخلوفي - د. عبد العالي بشير - د. عبد الحفيظ عيسى - د. عبيرات لخضر  
الهيئة العلمية:

أ.د. قرية معمر جامعة الاغواط- الجزائر

د. عبد العالي بشير جامعة الاغواط- الجزائر

Djamel Eddine Laouisset Duy Tan University - Vietnam

قتال عبد العزيز جامعة تبسة- الجزائر

أ.د. المساعيد فرحان جامعه ال البيت - المملكة الأردنية الهاشمية

Dr. Ahmed Essia Ries Universiti Sains Malaysia

د. يوسف ناصر الجامعة الإسلامية العالمية ماليزيا

Alromeedy Bassam University of Sadat City - Egypt

د. أبو يوسف محمد سالم جامعة الاسراء - فلسطين

أ.د. زوبر عياش جامعة ام البواقي - الجزائر

أ.د. الدحيات الدكتور عماد جامعة الامارات العربية المتحدة

أ.د. نوال بن عمارة جامعة ورقلة - الجزائر

د. السنياني ماجد قاسم جامعة العلوم التكنولوجية- اليمن

أ.د. بن حراث حياة جامعة مستغانم - الجزائر

د. الشكري قدري سليمان مصطفى جامعة عجلون الوطنية الاردن

أ.د. بن منصور ليليا جامعة خنشلة - الجزائر

د. المصباح عماد الدين كليات الشرق العربي للدراسات العليا - الرياض - العربية السعودية

أ.د. بوعبدلي احلام جامعة غرداية - الجزائر

د. الوحيشي علي جامعة الزاوية - ليبيا

أ.د. بوعزيز ناصر جامعة قالمة - الجزائر

د. بلقاسم بوفاتح المركز الجامعي أفلو- الجزائر

د. أمل خيري أمين الجهاز المركزي للتعبة العامة والإحصاء- مصر

أ.د. بن واضح الهاشمي جامعة مسيلة - الجزائر

د. الصلاحيين أحمد بوذهب إيمان جامعة درنه ليبيا

د. جبريل وائل محمد جامعة عمر المختار- ليبيا

د. قطاف عبد القادر المركز الجامعي أفلو- الجزائر

د. ديبشي عقيلة جامعة باريس 8- فرنسا

د. حمودة نصر الدين مركز البحث في الإقتصاد التطبيقي من أجل التطوير

د. دكتور نشأت ادوارد معهد العبور العالي للإدارة والحاسبات ونظم المعلومات - مصر .

أ.د. إلياس شاهد جامعة الوادي - الجزائر

د. سمية سمية محمد مصطفى محمد الامين جامعة كسلا - السودان

Pr.Kaya Sid ali kamel Business School Toulouse

- د. شاهر عبيد جامعة القدس المفتوحة  
أ.د. خوني رايح جامعة بسكرة- الجزائر  
د. شجاده شادي ابراهيم جامعة السويس، القاهرة، جمهورية مصر العربية  
أ.د. لعلاوي عمر جامعة الجزائر - الجزائر  
د. صولي علي جامعة الجلفة- الجزائر  
أ.د. ضيف أحمد جامعة الجلفة - الجزائر  
د. طرابزون عبد الله كلية الإلهيات، جامعة إسطنبول، تركيا  
أ.د. مخفي أمين جامعة مستغانم - الجزائر  
أ.د. طه حسين نوي جامعة الجلفة- الجزائر  
أ.د. نصير أحمد جامعة الوادي- الجزائر  
د. عبد القادر محمد الداه جامعة نواكشوط العصرية موريتانيا  
أ.د. اوكيل عمار جامعة سلطان قابوس – عمان  
أ.د. عبد الكريم جابر شنجار العيساوي كلية الإدارة والاقتصاد جامعة القادسية العراق  
أ.د أولاد العيد سعد جامعة الاغواط- الجزائر  
أ.د. عبدالرحمن بدر الدين محمد احمد جامعة زالنجي- السودان & جامعة الجوف- السعودية

Dr. riaz ahsan Government College University Faisalabad, Pakistan

- د. عبدالله سراج جامعة الملك فيصل - السعودية  
أ.د. تقرورت محمد جامعة الشلف- الجزائر  
د. عطوش هشام جامعة محمد الخامس الرباط  
أ.د. طارق الصdraوي جامعة المهديّة - تونس  
د. شهبي قمورة سامية جامعة ستراسبورغ - فرنسا  
د. زديرة شرف الدين جامعة خنشلة- الجزائر  
د. كنوش محمد جامعة تركيا  
د. يحضيه سملاي جامعة الملك فيصل - السعودية  
د. مجيد العكيلي علي الجامعة المستنصرية - العراق  
أ.د. منصف بن خديجة جامعة سوق اهراس- الجزائر  
د. محمد الزغول جامعة عجلون الوطنية (الأردن)  
أ.د. همام القوصي جامعة حلب - الجمهورية العربية السورية  
أ.د. مراد ناصر جامعة البليدة - الجزائر  
د. مزنة المارديني جامعة دمشق العربي

## أخلاقيات النشر

تنشر مجلة " دراسات التنمية الإقتصادية " المقالات العلمية الأصيلة والمحكمة، بهدف توفير جودة عالية لقراءها من خلال الالتزام بمبادئ مدونة أخلاقيات النشر ومنع الممارسات الخاطئة. تصنف المدونة الأخلاقية ضمن لجنة أخلاقيات النشر (Committee on Publication Ethics) وهي الأساس المرشد للمؤلفين والباحثين والأطراف الأخرى المؤثرة في نشر المقالات بالمجلة، بحيث تسعى المجلة لوضع معايير موحدة للسلوك؛ وتسهر المجلة على أن يقبل الجميع بقوانين المدونة الأخلاقية اتفاقاً، وبذلك فهي ملتزمة تماماً بالحرص على تطبيقها في ظل القبول بالمسؤولية والوفاء بالواجبات والمسؤوليات المسندة لكل طرف:

### 1- مسؤولية الناشر:

- قرار النشر: يجب مراعاة حقوق الطبع وحقوق الاقتباس من الأعمال العلمية السابقة، بغرض حفظ حقوق الآخرين عند نشر المقالات بالمجلة، ويعتبر رئيس التحرير مسؤولاً عن قرار النشر والطبع ويستند في ذلك إلى سياسة المجلة والتقيد بالمتطلبات القانونية للنشر، خاصة فيما يتعلق بالتشهير أو القذف أو انتهاك حقوق النشر والطبع أو القرصنة، كما يمكن لرئيس التحرير استشارة أعضاء هيئة التحرير أو المراجعين في اتخاذ القرار.
- النزاهة: يضمن رئيس التحرير بأن يتم تقييم محتوى كل مقال مقدم للنشر، بغض النظر عن الجنس، الأصل، الاعتقاد الديني، المواطنة أو الانتماء السياسي للمؤلف.
- السرية: يجب أن تكون المعلومات الخاصة بمؤلفي المقالات سرية للغاية وأن يُحافظ عليها من قبل كل الأشخاص الذين يمكنهم الاطلاع عليها، مثل رئيس التحرير، أعضاء هيئة التحرير، أو أي عضو له علاقة بالتحرير والنشر وباقي الأطراف الأخرى المؤتمنة حسب ما تتطلب عملية التحكيم.
- الموافقة الصريحة: لا يمكن استخدام أو الاستفادة من نتائج أبحاث الآخرين المتعلقة بالمقالات غير القابلة للنشر بدون تصريح أو إذن خطي من مؤلفها.

### 2- مسؤولية المحكم:

- المساهمة في قرار النشر: يساعد المحكم (المراجع) رئيس التحرير وهيئة التحرير في اتخاذ قرار النشر وكذلك مساعدة المؤلف في تحسين المقال وتصويبه.
- سرعة الخدمة والتقيد بالآجال: على المحكم (المراجع) المبادرة والسرعة في القيام بتقييم المقال الموجه إليه عبر المنصة ASJP في الآجال المحددة، وإذا تعذر ذلك بعد الاطلاع الأولي على المقال ووجد أن موضوع المقال خارج عن نطاق تخصصه عليه بالضغط على أيقونة رفض التحكيم.
- السرية: يجب أن تكون كل معلومات المقال سرية بالنسبة للمُحكّم، وأن يسعى المُحكّم للمحافظة على سريتها ولا يمكن الإفصاح عليها أو مناقشة محتواها مع أي طرف باستثناء المرخص لهم من طرف رئيس التحرير.
- الموضوعية: على المُحكّم إثبات مراجعته وتقييم الأبحاث الموجهة إليه بالحجج والأدلة الموضوعية، وأن يتجنب التحكيم على أساس بيان وجهة نظره الشخصية، الذوق الشخصي، العنصري، المذهبي وغيره.
- تحديد المصادر: على المُحكّم محاولة تحديد المصادر والمراجع المتعلقة بالموضوع (المقال) والتي لم يدرجها المؤلف في قائمة الهوامش، وأي نص أو فقرة مأخوذة من أعمال أخرى منشورة سابقاً يجب وضعها في قائمة

الهوامش بشكل صحيح، وعلى المحكّم إبلاغ رئيس التحرير وإنذاره بأي أعمال متماثلة أو متشابهة أو متداخلة مع العمل قيد التحكيم.

- تعارض المصالح: على المحكّم عدم تحكيم المقالات لأهداف شخصية، أي لا يجب عليه قبول تحكيم المقالات التي عن طريقها يمكن أن تكون هناك مصالح للأشخاص أو المؤسسات أو يُلاحظ فيها علاقات شخصية.

### 3- مسؤولية المؤلف

- معايير الإعداد: على المؤلف تقديم بحث أصيل وعرضه بدقة وموضوعية، بشكل علمي متناسق يطابق مواصفات المقالات المحكمة سواء من حيث اللغة، أو الشكل أو المضمون، وذلك وفق معايير وسياسة النشر في المجلة، وتبيان المعطيات بشكل صحيح، وذلك عن طريق: الإحالة الكاملة؛ ومراعاة حقوق الآخرين في المقال؛ وتجنب إظهار المواضيع الحساسة وغير الأخلاقية، الذوقية، الشخصية، العرقية، المذهبية، المعلومات المزيفة وغير الصحيحة وترجمة أعمال الآخرين بدون ذكر مصدر الاقتباس في المقال.
- الأصالة والقرصنة: على المؤلف إثبات أصالة عمله وأي اقتباس أو استعمال فقرات أو كلمات الآخرين يجب تمييزه بطريقة مناسبة وصحيحة؛ ومجلة "دراسات التنمية الاقتصادية" تحتفظ بحق استخدام برامج اكتشاف القرصنة للأعمال المقدمة للنشر.
- إعادة النشر: لا يمكن للمؤلف تقديم العمل نفسه (المقال) لأكثر من مجلة أو مؤتمر، وفعل ذلك يعتبر سلوك غير أخلاقي وغير مقبول.
- الوصول للمعطيات والاحتفاظ بها: على المؤلف الاحتفاظ بالبيانات الخاصة التي استخدمها في مقاله، وتقديمها عند الطلب من قبل هيئة التحرير أو المراجع.
- الإفصاح: على المؤلف الإفصاح عن أي تضارب للمصالح، مالي أو غيره والذي قد يؤثر على نتائج البحث وتفسيرها، ويجب الإفصاح عن مصدر كل دعم مالي لمشروع مقاله.
- مؤلفي المقال: ينبغي حصر (عدد) مؤلفي المقال في أولئك المساهمين فقط بشكل كبير وواضح سواء من حيث التصميم، التنفيذ والتفسير، مع ضرورة تحديد المؤلف المسؤول عن المقال وهو الذي يؤدي دوراً كبيراً في إعداد المقال والتخطيط له، أما بقية المؤلفين يُذكر أيضاً في المقال على أنهم مساهمون فيه فعلاً، ويجب أن يتأكد المؤلف الأصلي للمقال من وجود الأسماء والمعلومات الخاصة بجميع المؤلفين، وعدم إدراج أسماء أخرى لغير المؤلفين للمقال؛ كما يجب أن يطلع المؤلفون بأجمعهم عن المقالة جيداً، وأن يتفقوا صراحة على ما ورد في محتواها ونشرها بذلك الشكل المطلوب في قالب المجلة الذي يتم تحميله عن طريق المنصة ASJP.
- الإحالات والمراجع: يلتزم صاحب المقال بذكر الإحالات بشكل مناسب، ويجب أن تشمل الإحالة ذكر كل الكتب، المنشورات، المواقع الإلكترونية وسائر أبحاث الأشخاص في قائمة الإحالات والمراجع، المقتبس منها أو المشار إليها في نص المقال.
- الإبلاغ عن الأخطاء: على المؤلف إذا تنبّه واكتشف وجود خطأ جوهرياً وعدم الدقة في جزئيات مقاله في أي زمن، أن يشعر فوراً رئيس تحرير المجلة أو الناشر، ويتعاون لتصحيح الخطأ.

## مجلة دراسات التنمية الاقتصادية

## Review of Studies Economic Development

المجلد 01 - العدد 02 لسنة ديسمبر 2018م

محتويات

12-01	أ.رحموني أحمد د.برامقي رضية	إجراءات دعم الذكاء الاقتصادي في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية
26-13	د. أبوبكر بوسالم د. تفرارت يزيد أ. ليلى فراح	مخطط الأعمال ضمان نجاح المشاريع المقاولاتية
41-27	أ. بلبويوض خديجة د. براهيمي بن حراث حياة	قراءة نظرية حول أخلاقيات ممارسة الذكاء الاقتصادي وفعاليتها في تحقيق مبدأ الشفافية لدى المؤسسات
58-42	د.عطاءالله بن طيرش د.عبد الكريم كافي أ. خالد حيرش	إسهامات إدارة المعرفة في ترقية الميزة التنافسية في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية
72-59	د. صرارمة عبد الوحيد د. قجاتي عبد الحميد	التأمينات الاجتماعية دراسة مقارنة لدول المغرب العربي
17-01	Dr. AMARI Salah Eddine Sofiane Dr. MOKHEFI Amine	La formulation de la stratégie dans l'approche basée sur les compétences entre adaptation et changement





University of Ammar Al-Tliji, Laghouat - Algeria  
Faculty of Economics, Commercial and Management  
Sciences



Economic Development Studies Laboratory

# Review of Studies Economic Development

*International Peer- Scientific Journal Periodic Indexed*



Volume 01 – Numbre 02/ December 2018

Legal deposit No: 03/2018 - ISSN 2602-7143