

## **Comité éditorial**

Editeur en chef :

Pr. Ghidouche Faouzi (Ecole des Hautes Etudes Commerciales, Algérie),

Coordinateurs :

Dr. Djaider Hassane (Ecole Supérieure de la Sécurité Sociale, Algérie),

Dr. Saidani Amal (Ecole Supérieure de la Sécurité Sociale, Algérie),

## **Comité de lecture**

Pr. Ait Yahia Kamila (Direction Générale de la Recherche Scientifique et du développement technologique, Algérie),

Pr. Annabi Benaïssa (Ecole Supérieure de Commerce, Algérie),

Pr. Atil Ahmed (ESC Rennes, France),

Pr. Bouyoucef Djamilia (Ecole des Hautes Etudes Commerciales, Algérie),

Pr. Chabouti Hakim (Université Yahia Fares, Médéa, Algérie),

Pr. Dadene Abdelouahab (Université Kasdi Merbah, Ouargla, Algérie),

Pr. Hamidi Youcef (Université Yahia Fares, Médéa, Algérie),

Pr. Hammache El Hocine (Université d'Alger 2, Algérie),

Pr. Lalaoui Amor (Ecole Supérieure de Commerce, Algérie),

Pr. Laoudj Ourdia (Ecole des Hautes Etudes Commerciales, Algérie),

Pr. Tahtane Mourad (Université Yahia Fares, Médéa, Algérie),

Dr Ait Medjeber Toufik (Ecole Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée, Algérie),

Dr. Belboula Imène (Université de Blida 2, Algérie),

Dr. Benaïchouche Mohamed (Université Yahia Fares, Médéa, Algérie),

Dr. Bersali Nabil (Université de Blida 2, Algérie),

Dr. Demmouche Nedjoudja (Agence Nationale de la Valorisation de la Recherche et du Développement Technologique, Algérie),

Dr. Khelifi Abderrahmane (Ecole Supérieure de la Sécurité Sociale, Algérie),

Dr Mouterfi Amel (Université d'Alger 3, Algérie),

Dr. Rouane Rafik (Ecole Supérieure de la sécurité sociale),

Dr. Serradj Toufik (Ecole Supérieure de la Sécurité Sociale, Algérie),

Dr. Tillou Lalouna (Ecole Supérieure de la Sécurité Sociale, Algérie),

## **Editorial**

Journal of Social Protection Research (JSPR) est une revue scientifique semestrielle internationale, à comité de lecture. Editée par l'École Supérieure de la Sécurité Sociale (ESSS), elle publie des recherches originales et innovantes dans le champ de l'économie, de la sécurité et de la protection sociales.

La revue se fixe comme objectif de créer un espace dédié aux chercheurs et experts afin de publier leurs réflexions et recherches sur les problématiques relatives à leurs domaines de spécialisation. Elle s'adresse aux enseignants, chercheurs et étudiants en sciences humaines et sociales ainsi qu'à un large public de gestionnaires désireux de se tenir au courant de l'évolution des connaissances et des pratiques en économie sociale et de management des organisations de la sécurité sociale.

Le comité éditorial met en œuvre tout le processus d'évaluation des articles par des expertises en double aveugle conformément aux règles de publication scientifique et à la ligne éditoriale de la revue.

Journal of Social Protection Research est recensée par la Direction Générale de la Recherche Scientifique et du Développement Technologique « DGRSDT » comme revue publiant des articles scientifiques et se positionne comme une revue de référence dans les champs de l'économie et de la sécurité et la protection sociales

Les champs thématiques couverts par la revue :

- Protection sociale ;
- Sécurité sociale ;
- Relation sociale ;
- Management et Gouvernance des organisations ;
- Management social ;
- Recouvrement social et couverture sociale ;
- Transformation digitale ;
- Emploi et travail ;
- Droit social ;
- Entreprenariat social ;
- Partenariat social ;
- Marketing social/Marketing public /Marketing RSE ;

- Economie sociale ;
- Economie de la santé.

### **Comité éditorial**

Le comité définit la ligne éditoriale de la revue. Il est composé de l'éditeur en chef, du secrétaire de la revue et de chercheurs nationaux et internationaux confirmés dans les domaines couverts par la revue sur proposition de l'éditeur en chef.

Le comité éditorial propose des thèmes au comité de lecture pour la programmation de la revue. Il examine toute proposition d'article et décide ou non de la transmettre au comité de lecture.

### **Comité de lecture**

Le comité de lecture est composé de chercheurs et d'experts nationaux et internationaux issus de disciplines diversifiées représentatives des domaines scientifiques couverts par la revue.

Le comité de lecture décide, programme et arrête les appels à contribution. Il statue sur la qualité des articles scientifiques soumis à évaluation.

### **Contact :**

Ecole Supérieure de la Sécurité Sociale  
Route du 5 juillet. Ben-Aknoun. Alger

Tel/Fax: 023 25 51 51

Site Web: [www.esss.dz](http://www.esss.dz)

E-mail : [revue-jspr@esss.dz](mailto:revue-jspr@esss.dz)

# Sommaire

Volume 1 Numéro 1

Décembre 2020

- 5 **Le plafond de verre et la gestion de carrière des femmes cadres.**  
*Lilia Laoues, Université Moumoud Mammeri, Tizi-Ouzou*  
*Amine Ferroukhi, Ecole Nationale Supérieure de Management*  
*Akila Rachedi, Université Moumoud Mammeri, Tizi-Ouzou*
- 30 **La performance des joint-ventures internationale créées dans le cadre des alliances stratégiques Etude du cas d'une joint-venture internationale SAIDAL-SANOFI**  
*Abdelkader, Medjiah Ecole Naionale Supérieure de Management*
- 51 **La contribution du benchmarking à l'amélioration de la performance des entreprises agroalimentaires ?**  
*Samira Makdoud, EHEC Koléa*
- 69 **Determinants of entrepreneurial spirit among the higher education graduate. Algerian Case study**  
*Hassane Djaidar, ESSS Alger*
- 87 **The Pension System reform and the constant conflict between justice and efficiency**  
*Sakina, Merad Boudia, Université Abou Bekr Belkaid, Tlemcen*  
*Radia Bouchaour, Université Abou Bekr Belkaid, Tlemcen*