



# إدارة

مجلة علمية سداسية متخصصة تصدر عن المدرسة الوطنية للإدارة  
"مولاي أحمد مدغري"

- أثر الإدارة الإلكترونية على فعالية وأهداف إدارة الموارد البشرية في الجامعة الجزائرية (حالة جامعة باتنة)  
زكية مقري ؛ جمعة الطيب
- فلسفة إدارة الجودة الشاملة في الفكر الحديث  
محمد عبد الهادي ؛ فتحية بلحاج الزين
- عقلنة الوصاية الإدارية على أعمال المجلس الشعبي البلدي  
علاء الدين بختي

## ■ Le service public constitutionnel *Essaid TAIB*

- Réflexion sur l'expérience de la start-up algérienne en matière d'innovation stratégique. Etude de cas  
*Youcef MATIKA ; Mohamed CHERCHEM*

المجلد 30، العدد 58 / 2023 - 1



ردم د: 1111 - 3561

idara

58

n°

العدد

إدارة



# idara

Revue scientifique semestrielle spécialisée publiée par  
l'Ecole Nationale d'Administration  
«Moulay Ahmed MEDEGHRI»

- Le service public constitutionnel  
*Essaid TAIB*
- Réflexion sur l'expérience de la start-up algérienne en matière d'innovation stratégique. Etude de cas  
*Youcef MATIKA ; Mohamed CHERCHEM*
- أثر الإدارة الإلكترونية على فعالية وأهداف إدارة الموارد البشرية في الجامعة الجزائرية (حالة جامعة باتنة)  
زكية مقري ؛ جمعة الطيب
- فلسفة إدارة الجودة الشاملة في الفكر الحديث  
محمد عبد الهادي ؛ فتحية بلحاج الزين
- عقلنة الوصاية الإدارية على أعمال المجلس الشعبي البلدي  
علاء الدين بختي



Volume 30, N° 58/2023-1

ISSN: 1111-3561

## إدارة

مجلة علمية سداسية متخصصة تأسست في سنة 1991

تصدر عن مركز التوثيق والبحث والخبرة

الإيداع القانوني: 484 - 1991 ردم د: 1111 - 3561 ردم د: 2716-957X

رئيس التحرير

أ. د. يوسف حمادي

مدير المجلة

أ. د. عبد المليك مزهوده

هيئة التحرير : أ. د. رشيد خلوفي

وئام بوجنانة

محمد رفيق الشريف ميسوم  
مُنور لشهب

### المجلس العلمي

أ. د. عبد المليك مزهوده  
أ. د. سعيد الطيب  
أ. د. رشيد خلوفي  
أ. د. الزهرة بوراس  
أ. د. عبد الحميد مرواني  
أ. د. كنزة مغيث  
أ. د. الوليد العقون  
أ. د. مراد مختاري  
أ. د. زهير بوعمامة  
أ. د. مسعود مجبطنة  
أ. د. علي دبي  
أ. د. شوقي يعيش تمام  
أ. د. رشيد زوايمية  
أ. د. بشير معزوز  
أ. د. سيدي محمد ساهل  
أ. د. حسناء أمينة مسايد  
أ. د. عبد الناصر موسي  
أ. د. مختار مسامح  
أ. د. عبد الله بلوناس  
أ. د. عمر هميسي  
أ. د. محمد بن بوزيان  
أ. د. مصطفى بخوش

أمانة التحرير :

مُنور لشهب

أمانة تقنية :

سولاف دوة

المدرسة الوطنية للإدارة "مولاي أحمد مدغري"

مركز التوثيق والبحث والخبرة

13، شارع عبد القادر قادوش حيدرة - الجزائر

الهاتف : (023) 47 24 12 - (023) 47 24 06 الفاكس : (023) 47 24 03

الموقع الإلكتروني : [www.ena.dz](http://www.ena.dz) البريد الإلكتروني : [revue.idara@ena.dz](mailto:revue.idara@ena.dz)

[enaidaradz@gmail.com](mailto:enaidaradz@gmail.com)

رابط المجلة على منصة المجلات العلمية الجزائرية ASJP :

[http : //www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/667](http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/667)

سعر العدد : الجزائر - 500 دج

الخارج : 25 أورو

الإشتراك السنوي : الجزائر - 1000 دج

الخارج : 40 أورو

طريقة الدفع : صك بريدي رقم : 89 clé 1838230

حساب الخزينة الرئيسية بالجزائر رقم : 40 clé 136 / 198

المقالات والدراسات المنشورة في مجلة «إدارة» تعبر فقط عن آراء أصحابها.

## قواعد النشر في المجلة

«إدارة» مجلة علمية سداسية تصدر ورقيا وإلكترونيا عن المدرسة الوطنية للإدارة. تأسست مجلة إدارة سنة 1991 لتعنى بنشر المقالات الأصلية ذات الصلة بميادين علوم الإدارة والقانون الإداري والمناجمنت العمومي والاقتصاد العمومي والمنظمات العمومية.

تنشر المجلة المقالات وفقا للقواعد التالية:

- أن يكون المقال محررا بإحدى اللغات الثلاثة: العربية والإنجليزية والفرنسية؛
- يعد ويرسل الباحث مقاله وفقا للتعليمات الواردة في صفحة المجلة بالمنصة الجزائرية للمجلات العلمية على الرابط:

<http://www.asjp.cerist.dz/en/submission/667>

- يتم تهميش الإحالات المرجعية واستخدام المراجع الببليوغرافية وفقا لنظام APA (جمعية علم النفس الأمريكية)، الوارد في قسم «دليل المؤلف» على الرابط:

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/667>

- ترسل المقالات إلى المجلة عبر صفحتها بالمنصة الجزائرية للمجلات العلمية؛
- يتقيد الباحثون بالشروط والضوابط التي تفرضها المنصة الجزائرية للمجلات العلمية؛

- تخضع المقالات المقترحة للنشر للتقييم السري من قبل محكمين إثنين وفي حالة اختلاف الرأي يتم اللجوء إلى التقييم الثالث الذي يكون فاصلا؛

- تحتفظ هيئة التحرير بحق إجراء أية تعديلات شكلية تراها ضرورية على المقال المقترح للنشر؛

- يلتزم كل باحث، حظي مقاله بالقبول، بتقديم خطاب نقل حقوق النشر لمجلة «إدارة».

- لا ترد المقالات غير المنشورة إلى أصحابها؛

- لا تعبر المقالات المنشورة إلا على آراء أصحابها، ولا تتحمل إدارة المجلة أية مسؤولية عن ذلك.

توجه جميع المراسلات إلى السيد رئيس تحرير مجلة «إدارة» على العنوانين التاليين:

البريد الإلكتروني: [revue.idara@ena.dz](mailto:revue.idara@ena.dz)

رابط المجلة بالمنصة العلمية للمجلات الجزائرية بـ ASJP:

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/667>

## محتويات العدد

### دراسات

- 7 | أثر الإدارة الإلكترونية على فعالية وأهداف إدارة الموارد البشرية في الجامعة الجزائرية (حالة جامعة باتنة)  
زكية مقري  
أستاذة التعليم العالي، جامعة باتنة 1  
جمعة الطيب  
أستاذ محاضر «أ»، جامعة باتنة 1
- 39 | فلسفة إدارة الجودة الشاملة في الفكر الحديث  
محمد عبد الهادي  
أستاذ التعليم العالي، جامعة الجزائر 2  
فتحية بلحاج الزين  
باحثة، دكتوراه تخصص إدارة أنظمة المعلومات، جامعة الجزائر 2
- 81 | عقلنة الوصاية الإدارية على أعمال المجلس الشعبي البلدي  
علاء الدين بختي  
دكتوراه قانون إداري وإدارة عامة، أستاذ مستخلف بقسم الحقوق،  
كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد خيضر بسكرة

### أحداث قانونية

- 103 | السداسي الأول لسنة 2021  
منور لشهب  
رئيس مصلحة البحث الإداري والمنشورات، مركز التوثيق والبحث  
والخبرة بالمدرسة الوطنية للإدارة، الجزائر

## قسم خاص باللغة الفرنسية

7

المرفق العام الدستوري

سعيد الطيب

أستاذ بالمدرسة الوطنية للإدارة، الجزائر

39

تأملات حول تجربة المؤسسة الناشئة الجزائرية في مجال الابتكار

الاستراتيجي. دراسة حالة

يوسف متيقة

دكتور في علوم التسيير، جامعة وهران 2

محمد شرشم

أستاذ مشارك في علوم التسيير، جامعة وهران 2

# SOMMAIRE

## Etudes

### Le service public constitutionnel 7

*Essaid TAIB*

*Professeur à l'école nationale d'Administration, Alger*

### Réflexion sur l'expérience de la start-up algérienne en matière d'innovation stratégique. Etude de cas 39

*Youcef MATIKA*

*Docteur en sciences de gestion, université Oran2*

*Mohamed CHERCHEM*

*Professeur agrégé en sciences de gestion, université Oran2*

## Actualité juridique : Premier semestre 2021

*Menouar LACHEHAB*

*Chef de service de la recherche administrative et publications C.D.R.E, école nationale d'Administration, Alger* 69

## Partie en langue arabe

### L'impact d'e-HRM sur l'efficacité et les objectifs de management des ressources humaines à l'université algérienne. Cas de l'université de Batna 7

*Zakia MEGRI*

*Professeur de l'enseignement supérieur, université de Batna1*

*Djemaa TAYEB*

*Maître de conférences «A», université de Batna1*

### Philosophie du Total Quality Management dans la pensée moderne 39

*Fethia BELHADJ-EZZINE*

*Enseignante contractuelle, université d'Alger 2*

*Abdelhadi MOHAMED*

*Professeur de l'enseignement supérieur, université d'Alger 2*

**Rationalisation de la tutelle administrative des activités  
de l'Assemblée populaire communale**

*Alaeddine BAKHTI*

*Docteur en droit administratif et administration générale,  
faculté du droit et sciences politiques, université de Biskra*