

مجلة آراء

للدراستات الاقتصادية والادارية

J.A.E.A.S

مجلة أكاديمية دولية محكمة سداسية
تصدر دوريا عن معهد العلوم الاقتصادية،
التجارية وعلوم التسيير- المركز الجامعي بأفلو (الجزائر)

المجلد 03 العدد 01
2021



المجلد 03 العدد 01 ISSN: 2710-8848

Journal Araa

for economic & administrative studies

J.A.E.A.S

International peer-reviewed academic journal
published periodically by Institute of Economic Sciences,
Business and management sciences -University Center Aflou - Algeria

VOL 03 N° 01
2021



ISSN: 2710-8848 VOL 03 N° 01

ISSN: 2710-8848

المجلد 03 العدد 01 / 2021

مجلة آراء للدراسات الاقتصادية والادارية

المركز الجامعي أفلو

معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



مجلة

آراء للدراسات الاقتصادية

والإدارية

دورية علمية دولية محكمة نصف سنوية تصدر عن

معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بالمركز الجامعي أفلو

المجلد 03، العدد 01

ديسمبر 2020

ISSN: 2710-8848

EISSN: 2773-2576

مجلة آراء للدراسات الاقتصادية والإدارية
مجلة علمية دولية محكمة تعنى بالدراسات المتعلقة بميدان العلوم
الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

عن المجلة

مجلة أكاديمية دولية محكمة سداسية ومتخصصة، تهتم بنشر الأبحاث والدراسات النظرية والتطبيقية المتعلقة بميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير التي لم يسبق نشرها من قبل، والمعالجة بأسلوب علمي موثق. ترمي مجلة آراء للدراسات الاقتصادية والإدارية إلى الإسهام في تطوير المعرفة ونشرها، وذلك بنشر البحوث العلمية الأصيلة، والمراجعات العلمية في مجالات البحوث والدراسات في مجالات الاقتصاد والتسيير والتجارة والتمويل، وهذا من دون أي مقابل مادي، فخدمة النشر العلمي المقدمة من طرف المجلة هي مجانية.

الرؤية

أن تكون مجلة علمية دولية رائدة في ميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

للاتصال بالمجلة

رئيس تحرير مجلة آراء للدراسات الاقتصادية والإدارية بمعهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير - المركز الجامعي أفلو

الهاتف : 029 16 11 76 (+213)

(+213) 671933549

البريد الإلكتروني للمجلة:

b.khalffallah@cu-aflou.dz

الهيئة الإدارية للمجلة

الرئيس الشرفي للمجلة: د. عبد الكريم طهاري مدير المركز الجامعي أفلو
 المشرف العام على المجلة: د. قطاف عبد القادر مدير معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
 مدير المجلة: د. خلف الله بن يوسف
 مدير النشر: د. شنافي مولاي
 منسق الهيئة العلمية: د. العربي بلخير أحمد
 رئيس التحرير: د. خلف الله بن يوسف
 نائب رئيس التحرير: د. عمارة البشير
 أعضاء هيئة التحرير: زبير عياش، قورين حاج قويدر، لجلط ابراهيم، يوسف ناصر، عمارة البشير، علي الضب، بن زاير مبارك، تيمواي عبد المجيد،
 عجيلة محمد، العربي بلخير أحمد، كروش نورالدين، عياش قويدر، فرحي محمد، عوض عزمي وصفي، زهير غراية، كنوش محمد، نعيم دفور ، بودخيل
 حمزة، قويدر محمد.
 الهيئة الاستشارية للمجلة: د. بن عوالي خالدية، د. شتوح دلال، د. ايت بشير ليندة، د. حدادو رقية، د. بربطل فاطمة زهرة، د. العربي بلخير أحمد،
 د. بودرة فاطمة زهرة ، أ. قطوفي ياسين ، أ. بدارنية حورية، أ. قورين فاطنة، أ. عليلي وهيبة، أ. عطية خديجة، أ. بوجلخة ابراهيم.

أعضاء الهيئة العلمية

اسم الأستاذ	الجامعة المنتسب إليها	اسم الأستاذ	الجامعة المنتسب إليها
أ.د. زبير عياش	جامعة العربي بن امهيدي - أم البواقي-	أ.د. يوسف ناصر	الجامعة الإسلامية العالمية - ماليزيا-
أ.د. حاج قويدر قورين	جامعة حسيبة بن بوعلى - شلف-	أ.د. سيد قاسم	استشاري ريادة الأعمال - القاهرة-
أ.د. فرحي محمد	جامعة عمار ثليجي- الاغواط-	أ.د. عبد القادر شاشي	جامعة أحمد باشا - تركيا-
أ.د. عياش قويدر	جامعة عمار ثليجي- الاغواط-	د. أحمد عيسي رايس	جامعة ساينس - ماليزيا
أ.د. قويدري قويدر	جامعة عمار ثليجي- الاغواط-	د. أحمد أحمد	جامعة تكريت - العراق-
أ.د. عجيلة محمد	جامعة غرداية	د. المحيوي صباح نوري عباس	Federal Public Service Council - العراق-
أ.د. رفيق بوشندة	جامعة جيلالي اليابس سيدي بلعباس	د. بكور شفيق	جامعة طنجة - المغرب -
أ.د. بن ضب علي	جامعة عي تموشنت	د. انس سكر	المعهد العالي للدراسات النوعية - القاهرة-
أ.د. حمدي ابو القاسم	جامعة عمار ثليجي- الاغواط-	د. نصردين حمودة	مركز البحث في الإقتصاد التطبيقي - المغرب-
أ.د. حراق مصباح	المركز الجامعي ميله	د. هندي مكيب	جامعة تركيا-
أ.د. راتول محمد	جامعة حسيبة بن بوعلى - الشلف	د. هريزي ادريس	جامعة الحسن الثاني - المغرب-
أ.د. قدي عبد المجيد	جامعة الجزائر 03- الجزائر	د. هرش أحمد	جامعة انقرا - انقرا-
أ.د. لعلاوي عمور	المدرسة العليا للتجارة - القليعة-	د. حسيبي خالد	University of Portsmouth
أ.د. شاهد اللياس	جامعة الشهيد حمة لخضر-الوادي	د. ملهم مجد	جامعة القدس المفتوحة-فلسطين-
أ.د. بلال شيخ	جامعة أحمد بوقرة - بومرداس	د. محمد عطيات	جامعة عين شمس - القاهرة-
أ.د. ضحاك نجية	جامعة الجزائر 03- الجزائر	د. اوكيل عمر	Sultan Qaboos University
د. زواري فرحات سليمان	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوصوف-ميلة	د. . بيسكارو مارية	UNIVERSITY OF PITEȘTI, ROMANIA
د. فلاق محمد	جامعة حسيبة بن بوعلى - الشلف	د. . ريزا أحسن	University Faisalabad, Pakistan
د. مبارك بن زاير	جامعة طاهري محمد - بشار	د. . صدراوي طارق	جامعة المهديّة - تونس -
د. شايب يمينة	جامعة الجزائر 03 - الجزائر	د. . احمد شوقي	جامعة القاهرة -مصر-
د. نور الدين كروش	المركز الجامعي الونشريسي - تيسمسيلت	د. . الجميلي حاضر	جامعة تكريت -العراق-
د. لجلط إبراهيم	المركز الجامعي الونشريسي - تيسمسيلت	د. . الطالب مصطفى ولد حام	جامعة نواكشوط العصرية
د. عدة عابد	جامعة ابن خلدون - تيارت	د. مصبح عماد الدين	جامعة الدراسات العليا -الرياض- السعودية -
د. ساجي فاطمة	جامعة ابن خلدون - تيارت	د. . جبريل وائل محمد	جامعة عمر المختار- ليبيا-

université Paris 8 France	د. ديبشي عقيلة	جامعة الشهيد حمة لخضر-الوادي	د. بنين بغداد
معهد العبور العالي للإدارة المعلومات - مصر	د. نشأت ادوارد	جامعة الشهيد حمة لخضر-الوادي	د. عبد التعميم دفرور
الجامعة المستنصرية -العراق-	د. زاخوي عامر شبل زيا	المركز الجامعي الونشريسي - تيسمسيلت	د. زيان بروجة علي
جامعة الجوف المملكة العربية السعودية	د. زهير غراية	جامعة قاصدي مرياح - ورقلة	د. صالح خويلدات
الجامعة التقنية الشمالية -العراق-	د. سلطان عبد الرحمن فتحي	جامعة فرحات عباس- سطيف	د. رجم خالد
جامعة كسلا - السودان	د. سمية محمد مصطفى فتحي	جامعة العربي بن المهدي أم البواقي	د. عسول محمد الأمين
جامعة الجوف -السعودية	د. براضية حكيم	جامعة خميس مليانة	د. لعربي محمد
جامعة القاهرة / فرع الخرطوم -القاهرة-	د. سويلم جودة سعيد	جامعة حسينية بن بوعلی -شلف-	د. عبو عمر
جامعة أم القرى- السعودية-	د. عبد السلام محمود مصطفى	المركز الجامعي مغنية	د. عياد هشام
جامعة رياض- السعودية	د. عبد الباري مشعل	المركز الجامعي تيندوف	د. بلحميد سيدعلي
جامعة فلسطين التقنية -فلسطين-	د. عوض عزمي وصفي	جامعة حسينية بن بوعلی -شلف-	بن يوسف أحمد
université de québec a montreal UQAM	د. فرحي فيصل	جامعة قاصدي مرياح - ورقلة	د. خامرة بوعمامة
جامعة القاهرة- مصر-	د. نجلاء عبد المنعم ابراهيم	جامعة طاهري محمد - بشار	د. بودخيل محمد الامين
جامعة طيبة بالمدينة المنورة- السعودية-	د. هاني عبد الحكيم إسماعيل	جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان	د. بوخاري صبرينة
جامعة حلب - الجمهورية العربية السورية	د. همام القوصي	المركز الجامعي نور البشير البيض	د. بن علال بلقاسم
جامعة جدارا في الأردن	احسان الرباعي	جامعة وهران	د. كاتب كريم
جامعة زيان عاشور - الجلفة	د. معاش قويدر	جامعة خميس مليانة	د. خلوفي حكيم
جامعة ابن باديس مستغانم	د. حاج بن زيدان	المركز الجامعي نور البشير البيض	د. طالبي صلاح الدين
المركز الجامعي عين تيموشنت	د. جديدن لحسن	جامعة 20 أوت سكيكدة	د. شرون عز الدين
جامعة د. يحي فارس المدينة	د. سماي	جامعة طاهري محمد - بشار	د. مصطفى بن شلاط
جامعة الشهيد حمة لخضر-الوادي	د. شاهد عبد الحكيم	جامعة حسينية بن بوعلی -شلف-	د. نورالدين بومدين

هيئة التحكيم

تشكل هيئة التحكيم (لجنة القراءة) بإشراف إدارة المجلة دوريا في كل عدد وتنتقي من أعضاء الهيئة العلمية أو من خارجها حسب التخصص والدرجة العلمية من داخل وخارج الجزائر.

هيئة الإشراف اللغوي

د. بوصبع رايح (لغة عربية)، د. معاش قويدر (لغة إنجليزية)، د. شنافي مولاي عبد القادر (لغة فرنسية)

الإشراف التقني والإخراج

د. خلف الله بن يوسف ، أ.د قورين حاج قويدر: تصميم الغلاف، الإخراج والإشراف التقني على المجلة.

مواصفات النشر

أولاً: قواعد النشر :

- تخضع البحوث المقدّمة إلى المجلة للتقويم والتحكيم حسب الأصول العلمية المتبعة.
- تُقبل البحوث باللغة العربية والإنجليزية والفرنسية.
- يكون البحث المقدم للمجلة مستوفياً شروط البحث العلمي من حيث الأصالة و الإحاطة والاستقصاء والإضافة المعرفية والمنهجية والتوثيق وسلامة اللغة ودقة التعبير وعلى الباحث مراعاة أسلوب البحث بحيث يكون موافقاً للقواعد اللغوية.
- أن لا يتجاوز البحث 20 صفحة مقاس خاص (17سم/24سم) باستخدام محرر النص العربي (office word 2007) وبخط Sakkal Majalla بحجم 15 بالنسبة للنص وبحجم 13 بالنسبة للأرقام في عرض النص) وبالأبعاد التالية بالسنتمتر: علوي 0.5H ، سفلي 1.5B ، يمين 1.5D ، يسار 1.5G ، أعلى الصفحة 0.25: (En-tête)، أسفل الصفحة (Pied de page) 1.3. النص الفرنسي يكون بخط Times New Romain بحجم 12.
- يرفق البحث بملخص باللغتين العربية والإنجليزية في حدود 8 أسطر.
- يشترط في عنوان البحث والكلمات الدالة أن تكون باللغتين العربية والإنجليزية، مرفقا بتصنيف (Journal of Classification) (JEL) Economic Literature، الصادر عن الجمعية الأمريكية للاقتصاد (American Economic Association) (<https://www.aeaweb.org/jel/guide/jel.php>)
- ألا يكون البحث قد سبق نشره على أي نحو كان أو تم إرساله للنشر في مجلة أخرى ويتعهد الباحث بذلك.
- يلتزم الباحث بعدم إرسال بحثه لأي جهة أخرى للنشر حتى يصله رد المجلة.
- يلتزم الباحث بإجراء تعديلات المحكمين على بحثه وفق التقارير المرسله إليه، وموافاة المجلة بنسخة معدلة في مدة لا تتجاوز 15 يوما.

- لا يجوز للباحث أن يطلب عدم نشر بحثه بعد إرساله للتحكيم إلا لأسباب تقتنع بها هيئة التحرير.
- يرفق البحث بمعلومات تخص الباحث، تتضمن اسمه ودرجته العلميّة، وتخصصه، ووظيفته والجهة التي يعمل بها، رقم هاتفه وبريده الإلكتروني.
- قرارات هيئة التحرير بشأن البحوث المقدّمة إلى المجلّة نهائيّة، وتحفظ الهيئة بحقها في عدم إبداء مبرّرات لقراراتها.
- يتم ترتيب وتصنيف المراجع بالاعتماد على أسلوب American Psychological Association (APA)، كما هو موضح في

الرابط:

<http://support.office.com/fr-fr/article/APA-MLA-Chicago-%E2%80%93-Mise-en-forme-automatique-de-bibliographies-405c207c-7070-42fa-91e7-eaf064b14dbb>

ثانياً: سير البحوث

- يتم استقبال المقالات حصرياً عبر البوابة الوطنية للمجلات العلمية.
- تعرض المقالات على هيئة التحرير فإن رأت صلاحيتها يتم تحويل المقال إلى لجنة التحكيم بعد ملاءمته لقواعد النشر.
- تحكم البحوث والدراسات المقدمة للنشر من قبل اثنين من المحكمين على الأقل.
- تعتبر نتيجة التحكيم نهائية، وفي حالة قبول البحث مع التعديل فإن صاحب المقال عليه أن يجري التصحيحات المطلوبة منه في أجل 15 يوم من تاريخ الإعلان عن نتيجة التحكيم.

تقديم

باسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على خير المرسلين وعلى آله وصحبه أجمعين، وبعد، السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

باسم الله نبدأ وبكتابه الكريم نهتدي، وبرسوله الصادق الأمين نقتدي، اللهم وفقنا إلى ما تحبه وترضاه، اللهم اشرح صدورنا وألسنتنا إلى أحسن الأقوال وأصلح الأعمال، وما توفيقنا إلا بك وما توكلنا إلا عليك، وما ملجؤنا إلا إليك، اللهم افتح علينا فتحة مبينا وتقبل عملنا هذا بقبول حسن.

بحمد الله وعونه نضع بين أيديكم العدد الثاني من المجلد الثاني من مجلة آراء للدراسات الاقتصادية والإدارية -مجلة علمية دولية حكمة- والتي تهتم بنشر البحوث والدراسات الأصيلة، بهدف زيادة الحصيلة العلمية في مجال العلوم الاقتصادية فهي رسالة تساهم في نشر المعرفة وتنوع وتبادل الخبرات والدارسات بين مختلف المجتمعات.

نحمد الله عز وجل أن وفقنا لهذا العمل، الذي نرجو أن يكون خالصاً لوجهه الكريم، كما أتقدم بجزيل الشكر والعرفان لكل القائمين على مجلة آراء للدراسات الاقتصادية والإدارية، وكل من راسلنا لنشر مقالاته العلمية كما لا ننسى السادة المحكمين والمحررين المساعدين الذين لم يبخلوا علينا بوقتهم وجهدهم في سبيل إخراج هذا العدد فلکم منا جميعاً جزيل الشكر والعرفان.

رئيس تحرير المجلة
د. خلف الله بن يوسف

المحتويات

المقالات باللغة العربية

الصفحات	عنوان المقال / الكاتب	الرقم
21-11	إستراتيجية التحالف كبديل لمواكبة متطلبات التنافسية الحديثة بن عزة محمد أمين ، جامعة مولاي الطاهر بسعيدة (الجزائر) زوهري جلييلة ، جامعة جيلالي اليابس بسيدي بلعباس (الجزائر)	01
33-22	إعادة تدوير النفايات كآلية لتعزيز مفهوم التنمية المستدامة و التسويق الأخضر الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب بالجزائر أنموذجا إحصائيات وتحليل حليمة قمري ، جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف (الجزائر) راضوان أنساعد ، جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف (الجزائر) مصطفى جعفر ، جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف (الجزائر)	02
47-34	التجربة الجزائرية في تطبيق عقد الامتياز كأحد الأساليب لمشاركة القطاع الخاص في إدارة وتسيير المرافق العمومية حمزة كواديك ، جامعة المدية ، (الجزائر)	03
65-48	المتطلبات الريادة الاستراتيجية ودورها في تعزيز العمليات المصرفية دراسة تحليلية لعينة من المصارف في محافظة صلاح الدين مازن نعمان ، جامعة تكريت ، كلية الادارة والاقتصاد (العراق)	04
78-66	أهمية لجان المراجعة كآلية لتعزيز موثوقية القوائم المالية للمؤسسات الاقتصادية	05

	محي الدين محمود عمر ، جامعة الونشريسي - تيسمسيلت، (الجزائر) بوخوص أحمد الأمين ، جامعة الونشريسي - تيسمسيلت، (الجزائر) جامعة بلحاج بوشعيب - عين تيموشنت، (الجزائر)	
97-79	تحقيق المزايا التنافسية لشركة نفط الشمال من خلال ادوات الادارة الرشيقة دراسة تحليلية سامي ذياب محل ، جامعة تكريت – كلية الإدارة والاقتصاد (العراق)	06
112-97	تقييم عمليات الإيداع والسحب لصندوق ضبط الإيرادات خلال الفترة (2000-2017) حساني بن عودة ، جامعة وهران 02 (الجزائر) كاكي عبد الكريم ، جامعة الجلفة (الجزائر)	07
131-113	دور الصحة التنظيمية في تحقيق الريادة الاستراتيجية دراسة استطلاعية في مجموعة من المدارس التعليم الثانوي في صلاح الدين مصطفى قاسم أحمد ، جامعة تكريت ، (العراق)	08
150-132	دور القطاع الصناعي في تحقيق التنمية الاقتصادية في المملكة العربية السعودية للمدة 2000-2019 خالد أرحيل شهاب ، جامعة تكريت ، (العراق)	09
172-151	قياس وتحليل مشكلة الامن الغذائي في العراق للمدة (1990 - 2018) سامر محمد فخري ضرار، جامعة تكريت ، (العراق) هدى رعد هشام ، مديرية التربية صلاح الدين ، (العراق) زهير حامد تركي ، جامعة تكريت ، (العراق)	10
189-173	معوقات استخدام نظم المعلومات الإدارية في القطاع العام في السودان دراسة حالة محلية شرق الجزيرة. حسين بشير حسن محمد ، جامعة البطانة ، السودان	11
205-190	واقع التنمية السياحية المستدامة في إستراتيجية التنمية السياحية بتركيا أميرة بولحبال ، جامعة الجزائر3 (الجزائر) سميرة عروسي ، جامعة الجزائر3 (الجزائر)	12