



المركز الجامعي أحمد زبانة-غليزان  
معهد العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير



مجلة

# الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة

مجلة علمية دورية دولية  
محكمة سداسية متخصصة في  
الميدان الاقتصادي، تصدر  
عن معهد العلوم  
الاقتصادية والتجارية  
وعلوم التسيير بالمركز  
الجامعي غليزان- الجزائر



المجلد 2  
العدد 1

مارس 2020

ر.د.م.د: 2676-1831  
الإيداع القانوني: مارس 2019



مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة  
مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في المجال الاقتصادي  
تصدر عن معهد العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير  
بالمركز الجامعي أحمد زبانة، غليزان - الجزائر



**ISSN: 2676-1831**

الرئيس الشرفي للمجلة: بوعادي عابد مدير المركز الجامعي غليزان

مدير ورئيس تحرير المجلة: د. طهراوي دومة علي

نائب مدير المجلة: د. ميموني ياسين

نائب رئيس التحرير: د. بسبع عبد القادر

#### أعضاء هيئة التحرير

- |  |  |
|--|--|
| أ.د. زبير عياش، جامعة أم البواقي (الجزائر)           | د. بوقطاية سفيان، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)    |
| أ.د. عدالة لعجال، جامعة مستغانم (الجزائر)            | د. مزيان عبد القادر، المركز الجامعي غليزان (الجزائر) |
| أ.د. قدي عبد المجيد، جامعة الجزائر 3، (الجزائر)      | د. قصاص فنيحة، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)       |
| أ.د. راتول محمد، جامعة الشلف (الجزائر)               | د. جعفر هني محمد، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)    |
| د. بودخدخ كريم، جامعة جيجل (الجزائر)                 | د. قارة ابتسام، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)      |
| د. فلاق محمد، جامعة الشلف (الجزائر)                  | د. بشيكر عابد، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)       |
| د. نور الدين صويلحي، المركز الجامعي تلمسان (الجزائر) | د. محمد كنوش، جامعة تركيا (تركيا)                    |
| د. عبد الله سيدي محمد أبو، جامعة حائل (السعودية)     | د. وائل محمد جبريل، جامعة عمر المختار (ليبيا)        |
| د. ناصر يوسف، الجامعة الإسلامية العالمية (ماليزيا)   | د. لخريف كمال، جامعة ابن زهر (المغرب)                |
| د. فيصل فرحي، جامعة كيبك (كندا)                      | أ.د. رحاب يوسف، جامعة بني سويف (مصر)                 |

#### خلية الاعلام الآلي

- |                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| أ.بن سيد احمد مليكة | أ.عبورة حسام الدين  |
| أ.بن عدة محمد       | أ.بن سيد احمد عثمان |

## أعضاء لجنة القراءة

- أ.د. بن حبيب عبد الرزاق، جامعة تلمسان (الجزائر) د. صدر اوي طارق، كلية الاقتصاد بمهدية (تونس)
- أ.د. بومدين يوسف، جامعة الجزائر 3 (الجزائر) د. مخلوف أحمد، جامعة البلقاء التطبيقية (الأردن)
- أ.د. رحيم حسين، جامعة برج بوعرييج، (الجزائر) د. قايا سيد علي كمال، جامعة تولوز، فرنسا
- أ.د. أوسرير منور، جامعة بومرداس (الجزائر) د. آسيا ريس أحمد، جامعة سينسيز (ماليزيا)
- د. مزيان محمد توفيق، المركز الجامعي غليزان (الجزائر) د. أحسينة خليفة، جامعة ابن طفيل (المغرب)

## أعضاء اللجنة العلمية

- د. صالح هاني عبد الحكيم، جامعة طيبة (السعودية) د. عرابش زينة، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)
- د. عماد الدحيات، جامعة الامارات العربية المتحدة د. مشهور مشاهرة، جامعة بيرزيت (فلسطين)
- د. لقمان معزوز، جامعة الإمام عبد الرحمن (السعودية) د. كافي فريدة، المركز الجامعي ميله (الجزائر)
- د. ابراهيم حمداوي، جامعة ابن طفيل (المغرب) د. قورين حاج قويدر، جامعة الشلف (الجزائر)
- د. مصطفى محمود عبد السلام، جامعة أم القرى (السعودية) د. قشام إسماعيل، جامعة الجلفة (الجزائر)
- د. القوصي همام، جامعة حلب (سوريا) د. قادري محمد، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)
- د. الشديفات شادي عدنان، جامعة الشارقة (الإمارات) د. كاتب كريم، جامعة التكوين المتواصل (الجزائر)
- د. بريك محروس السيد، جامعة قطر د. العابد زهر، جامعة قسنطينة 2 (الجزائر)
- د. عوادية مولود، جامعة الحدود الشمالية (السعودية) د. عبدلي مباركة، المركز الجامعي النعامة (الجزائر)
- د. ملحم ماجد، جامعة القدس المفتوحة (فلسطين) د. حمداني نجاة، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)
- د. أحمد عبدالصبور الدجاوي، جامعة أسيوط (مصر) د. رجم خالد، جامعة ورقلة (الجزائر)
- د. محمد الحسن عبد الرحمن، جامعة بخت الرضا (السودان) د. السايح طيب، جامعة قسنطينة 2 (الجزائر)
- د. سيد أحمد عبدالحكيم خليل، أكاديمية الفنون المصرية د. تقوروت محمد، جامعة الشلف (الجزائر)
- د. بالي وهيبية، المعهد العالي للدراسات التكنولوجية (تونس) د. زاوي أسماء، جامعة الأغواط (الجزائر)
- د. بسام سمير الرميدي، جامعة السادات (مصر) د. آيت مختار عمر، جامعة الشلف (الجزائر)

- د. سملاي يهديه، جامعة الملك فيصل (السعودية) د. مغتات صبرينة، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)
- د. هشام عطوش، جامعة محمد الخامس (المغرب) د. غربي حمزة، جامعة المسيلة (الجزائر)
- د. يوسف العبد الله طارق توفيق، جامعة البصرة (العراق) د. عمي سعيد حمزة، جامعة غرداية (الجزائر)
- د. داتوسعيد عماد، جامعة سيدي بلعباس (الجزائر) د. زرقون محمد، جامعة ورقلة (الجزائر)
- د. لجلط إبراهيم، المركز الجامعي تيسمسيلت (الجزائر) د. حميدات عمر، جامعة غرداية (الجزائر)
- د. بن شيحة قادة هشام، جامعة سيدي بلعباس (الجزائر) د. أنساعد رضوان، جامعة الشلف (الجزائر)
- د. داودي عبد الفتاح، المركز الجامعي غليزان (الجزائر) د. بوبكر مصطفى، جامعة البويرة (الجزائر)
- د. زروخي فيروز، جامعة الشلف (الجزائر) د. زعباط سامي، جامعة جيجل (الجزائر)
- د. عطاء الله توفيق، جامعة خنشلة (الجزائر) د. فلاق صليحة، جامعة الشلف (الجزائر)
- د. بن سفيان الزهراء، جامعة بشار (الجزائر) د. تكفي صليحة، جامعة سيدي بلعباس (الجزائر)
- د. رديف مصطفى، جامعة سيدي بلعباس (الجزائر) د. بوبلوطه بلال، جامعة جيجل (الجزائر)
- د. تشيكو عبد القادر، جامعة الجزائر 3 د. مقدم وهيبية، جامعة مستغانم (الجزائر)
- د. بن عياد محمد سمير، جامعة سيدي بلعباس (الجزائر) د. حمدي معمر، جامعة الشلف (الجزائر)

# تقديم المجلة

مجلة "الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة" هي مجلة علمية دولية محكمة نصف سنوية مجانية، تصدر عن معهد العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير بالمركز الجامعي أحمد زبانة، غليزان- الجزائر. تفتح فضاء لجميع أصحاب القدرات العلمية في الجزائر وخارجها للمساهمة بأعمالهم العلمية المتسمة بالجودة والأصالة ومحرة بإحدى اللغات الثلاث العربية أو الإنجليزية أو الفرنسية والتي لم يسبق نشرها.

تهدف المجلة إلى نشر البحوث العلمية الأصيلة من طرف الباحثين والأساتذة وطلبة الدكتوراه وذلك بهدف تعميم نشر المعرفة والإطلاع على البحوث الجديدة والحادة وربط التواصل بين الباحثين، كما تهدف المجلة إلى إتاحة الإطلاع على البحوث والدراسات لأكبر عدد ممكن من الباحثين عبر إصداراتها المطبوعة والالكترونية. وهي تهتم بالمجالات التالية:

- الاقتصاد، الاقتصاد القياسي والمالية؛
- الأعمال، الإدارة والمحاسبة؛
- المحاسبة؛
- إدارة الأعمال والإدارة الدولية؛
- التسويق؛
- السلوك التنظيمي وإدارة الموارد البشرية؛
- الإستراتيجية والإدارة؛
- السياحة والترفيه وإدارة الفنادق؛
- العلاقات الصناعية؛
- اقتصاد إسلامي.

---

المراسلات والاشتراكات: مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة، معهد العلوم الاقتصادية بالمركز الجامعي غليزان-48000، الجزائر. الهاتف/الفاكس: 729 762 46 00213. البريد الالكتروني:

[review.grsd@gmail.com](mailto:review.grsd@gmail.com). الموقع الالكتروني: <http://www.cu-relizane.dz>.

الرابط على المنصة الالكترونية للمجلات: [www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/603](http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/603)

# دليل المؤلف

## 1- تقديم المقالات:

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم في "مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة" الاطلاع على الأقسام: "تعليمات للمؤلفين" و"دليل للمؤلفين" لمساحتنا المحجوزة على منصة المجالات العلمية الجزائرية:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/603>

المؤلفون مدعوون لتقديم أوراقهم البحثية عن طريق المنصة ASJP بصيغة Word. يمكن القيام بذلك عن طريق النقر على الأيقونة إرسال المقالة على يسار الشاشة في رابط المنصة ASJP:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/603>

إذا كان لدى المؤلفين اسم مستخدم / كلمة مرور لـ "مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة":

### [Aller à la connexion](#)

هل تحتاج إلى اسم مستخدم / كلمة مرور؟

### [Aller à l'inscription](#)

**ملاحظة:** مطلوب التسجيل والدخول لتقديم المقالات عبر الإنترنت وللتحقق من وضعية المقالات

## 2 - المبادئ التوجيهية للمؤلف:

- ندعو المؤلفين إلى قراءة ومتابعة هذه التوصيات بعناية ؛
- يحق لرئيس التحرير إعادة الأوراق البحثية التي لم يتم تقديمها وفقاً لهذه التوصيات.

## 3 - عملية تقييم المقال:

### 3-1. الخطوة الأولى:

يتم فحص المقال بشكل سري على مستوى لجنة القراءة للمجلة، التي تجتمع بانتظام وتتدخل في مرحلة ما قبل التقييم. حيث تقدم قراراً بأهلية المقالات قبل إرسالها إلى المحررين المساعدين. إذا كان القرار سلبياً فسيتم رفض المقال على المنصة مع إعلام صاحب المقال بسبب الرفض. يمكن للمؤلف إعادة إرساله مع الأخذ بعين الاعتبار التوصيات المقدمة.

### 3-2. الخطوة الثانية:

في الحالة التي تكون فيها المقالة مؤهلة للتقييم (تم إعدادها وفق قالب المجلة ووفق شروط النشر)، سيتم إرسالها في حالة مشفرة للمحرر المساعد ذي الاختصاص، والذي بدوره سيقدمه إلى مراجعين إثنين

في شبكته. سيتولى المراجعين مسؤولية تحكيم الورقة البحثية وفقاً لاستمارة تقييم موحدة متوفرة على المنصة ASJP بشكل إلزامي.

**ملاحظة:** يمكن للمحرر المساعد المرتبط أيضاً بتقييم المقالة إذا رغب في ذلك. توفر سكرتارية المجلة الواجهة بين مؤلفي المقالات والمحررين المساعدين.

**4- فترة تقييم المقالات:** تُمنح فترة تقييم مدتها 30 يوماً، ولكن يستغرق المراجعون مدة تمتد لشهرين في المتوسط لإرسال نتائج التقييم إلى أمانة المجلة.

**5- حالة تقييم المقالات** فعندما يتلقى مشروع المقال رأياً إيجابياً وآخر سلبياً، يُطلب إجراء تقييم ثالث من مراجع آخر، مع مراعاة أصله، وطنيا أو أجنبيا.

**6- إعداد المقال:**

لتسريع عملية نشر المقالات في "مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة"، ندعو المؤلفين لاستخدام نموذج المجلة. يتوفر قالب للمؤلفين في قسم "تعليمات للمؤلف" لإدراج مقالاتهم. يمكن للمؤلفين تنزيل القالب من قسم "تعليمات للمؤلف"، حيث يمكنهم الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/603>

ثم انقر على ["تعليمات للمؤلف"](#) على الجانب الأيسر من الشاشة.

**7- الاطلاع على ملف دليل المؤلف:**

بالضغط على أيقونة ["دليل المؤلف"](#) يتم تحميل ملف مضغوط، وهو توجيه لصاحب المقال يوضح طريقة إرسال المقال، كما يتضمن حقوق المؤلف الخاص بالمجلة ويتضمن أيضاً خطاب تعهد يمضي عليها صاحب المقال توضح أن الملكية الفكرية تعود للمجلة فقط.

**8- إرسال المقال:**

بعد إعداد المقال وفق لقالب المجلة الذي تم تحميله، والإطلاع على دليل المؤلف، يتم الضغط على أيقونة ["إرسال مقال"](#). تظهر استمارة للملء تتضمن مختلف البيانات الخاصة بالمقال والمؤلفين: لغة المقال؛ عنوان المقال؛ الملخص؛ كلمات مفتاحية؛ الاسم الكامل للمؤلف؛ مؤسسة الانتماء؛ الايميل (ويمكن إضافة مؤلف ثان)؛ اقتراح مراجعين.

بعد ملء كل البيانات وتحميل ملف المقال على المنصة، يتم الضغط على أيقونة: ["إرسال مقال"](#) الموجودة أسفل استمارة المعلومات.

## 9- إشعار باستلام مقال:

في حالة نجاح عملية إرسال المقال على المنصة تظهر رسالة على الشاشة تبين ذلك. وفي مرحلة موالية يستلم المؤلف المرسل على إيميله الشخصي إشعار بتقدم مقال، وإشعار للمؤلف الثاني على إيميله لتأكيد اشتراكه في المقال.

**10- إشعار برفض المقال:** إذا تبين أن المقال لا يحترم قالب المجلة وشروط النشر فسيتم إشعار المؤلف برفض المقال.

## 11- متابعة وضعية المقال على المنصة:

يمكن للمؤلف الدخول على حسابه في المنصة ومتابعة وضعية مقاله مرحلة بمرحلة وذلك بالضغط على أيقونة: "المقالات" ثم الضغط على أيقونة: "المقالات المرسلة" سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان؛ تاريخ الإرسال؛ اسم المجلة؛ التفاصيل؛ الحالة. وهذه الأخيرة تمر على عدة مراحل:

- المرحلة 1: قبول أو رفض التحكيم
- المرحلة 2: مقال في انتظار المراجعة
- المرحلة 3: إسناد المقال للمراجعين
- المرحلة 4: قرار المراجعين بقبول المقال أول رفضه أو طلب التعديل

## 12- سياسة الانتحال:

تشكل السرقة العلمية، بجميع أشكالها سلوكًا غير أخلاقي للمجلة. ولا يتم قبول أي خرق لهذه القاعدة. ولن يتم قبول أي مقال آخر للمؤلف الذي قام بالانتحال من خلال المراجعة التي أجريناها.



# مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في المجال الاقتصادي

ISSN: 2676-1831

المجلد 2، العدد 1 مارس 2020

## الفهرس

الصفحة	عنوان المقال اسم ولقب الباحث (ين)
01	دور حاضنات الأعمال في تشجيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة لتحقيق التنمية المستدامة زينب عبد الحفيظ أحمد قاسم، كلية التجارة - جامعة عين شمس (مصر)
25	دور قياس القيمة الحقيقية للأسهم العادية باستخدام نموذج مضاعف الربحية في اتخاذ القرار الاستثماري - دراسة تطبيقية للأسهم المدرجة في بورصة الجزائر - سعيد حنان، جامعة الجزائر 3 (الجزائر)
51	المسؤولية الاجتماعية والبيئية للمؤسسات الاقتصادية: حالة الشركات القطرية قادري محمد، المركز الجامعي، غليزان (الجزائر) صالح هشام، المركز الجامعي، غليزان (الجزائر)
79	الآليات الداخلية للحكومة ودورها في الحد من الفساد في الشركات المساهمة العامة داود خيرة، جامعة المدية (الجزائر)
101	أثر تبني المسؤولية الاجتماعية في تحسين تنافسية المؤسسات الاقتصادية في ظل رهان التنمية المستدامة: المؤشرات المحددات والآثار مهري أمال، جامعة سطيف 1 (الجزائر) مهري شفيقة، جامعة سطيف 2 (الجزائر)

# مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في المجال الاقتصادي

ISSN: 2676-1831

المجلد 2، العدد 1 مارس 2020

## الفهرس (تابع)

الصفحة	عنوان المقال اسم ولقب الباحث (ين)
126	المسؤولية الاجتماعية أداة لتحسين سمعة المنظمات بن علي آمال، المركز الجامعي غليزان (الجزائر) مسعودي زكرياء، جامعة الوادي (الجزائر) شاقور جلطية فايزة، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)
138	حوكمة الشركات ودورها في تنشيط سوق الأوراق المالية قويدري قوشيح بوجمعة، جامعة خميس مليانة (الجزائر) سهايلية يمينة، جامعة معسكر (الجزائر) صغير موح مريم، جامعة خميس مليانة (الجزائر)
164	واقع تطبيق أبعاد التنمية المستدامة بالمؤسسة المبنائية بسكيدة EPS شيلي إهام، جامعة سكيكدة (الجزائر)
185	دراسة العلاقة بين المسؤولية الاجتماعية والاداء المالي للشركات: دراسة نماذج عربية ديدوش هاجرة، جامعة الشلف (الجزائر) حريري عبد الغني، جامعة الشلف (الجزائر)

مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية  
والتنمية المستدامة

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في المجال الاقتصادي

ISSN: 2676-1831

المجلد 2، العدد 1 مارس 2020

## الفهرس (تابع)

الصفحة	عنوان المقال اسم ولقب الباحث (ين)
210	دور الحوكمة في تعزيز الابتكار داخل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بسويح منى، المركز الجامعي غليزان (الجزائر) ميموني ياسين، المركز الجامعي غليزان (الجزائر) بوقطاية سفيان، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)
230	المسؤولية الاجتماعية وأخلاقيات التسويق إيمان بغداددي، جامعة قسنطينة (الجزائر)
243	تطبيق التدقيق الداخلي المبني على المخاطر لدعم مسارات الحوكمة وإضافة قيمة للشركة إسماعيل بوغازي، المركز الجامعي عين تموشنت (الجزائر) عثمان بن سيد أحمد، المركز الجامعي غليزان (الجزائر) لمين تغليسية، المدرسة العليا للتجارة (الجزائر)
263	دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق الأمن الاقتصادي دقيش جمال، المركز الجامعي غليزان (الجزائر) أولاد ابراهيم ليلي، جامعة غرداية (الجزائر)

مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية  
والتنمية المستدامة

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في المجال الاقتصادي

ISSN: 2676-1831

المجلد 2، العدد 1 مارس 2020

## الفهرس (تابع)

الصفحة	عنوان المقال اسم ولقب الباحث (ين)
277	مشاكل الاعتراف والقياس المحاسبي للمسؤولية الاجتماعية حسب النظام المحاسبي المالي بريجة فاتيح، جامعة ورقلة (الجزائر)
300	الحوكمة في البنوك الجزائرية بين متطلبات تطبيقها وواقع تبني مبادئها مليك محمودي، جامعة المسيلة (الجزائر) صباح زروخي، جامعة المسيلة (الجزائر) طاهر بعلة، المركز الجامعي تيبازة (الجزائر)
322	<b>Vers une Algérie entrepreneuriale : l'étape de l'après –pétrole: Cas des PMEalgériennes</b> ARABECHE Zina, Centre Universitaire Relizane (Algérie) KARRA Ibtissem, Centre Universitaire Relizane (Algérie)
345	<b>Le leader d'opinion et le comportement du consommateur</b> SAYAH Fatima, Centre Universitaire Relizane (Algérie)