



المركز الجامعي أحمد زبانة-غليزان  
معهد العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير



مجلة

## الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة

مجلة علمية دورية دولية  
محكمة سداسية متخصصة في  
الميدان الاقتصادي، تصدر  
عن معهد العلوم  
الاقتصادية والتجارية  
وعلوم التسيير بالمركز  
الجامعي غليزان- الجزائر



المجلد 1  
العدد 2

سبتمبر 2019

ر.د.م.د: 2676-1831  
الإيداع القانوني: مارس 2019



مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة  
مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في المجال الاقتصادي  
تصدر عن معهد العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير  
بالمركز الجامعي أحمد زبانة، غليزان - الجزائر



**ISSN: 2676-1831**

الرئيس الشرفي للمجلة: بوعادي عابد مدير المركز الجامعي غليزان

مدير ورئيس تحرير المجلة: د. طهراوي دومة علي

نائب مدير المجلة: د. ميموني ياسين

نائب رئيس التحرير: د. بسبع عبد القادر

#### أعضاء هيئة التحرير

- |  |  |
|--|--|
| أ.د. زبير عياش، جامعة أم البواقي (الجزائر)           | د. بوقطاية سفيان، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)    |
| أ.د. عدالة لعجال، جامعة مستغانم (الجزائر)            | د. مزيان عبد القادر، المركز الجامعي غليزان (الجزائر) |
| أ.د. قدي عبد المجيد، جامعة الجزائر 3، (الجزائر)      | د. قصاص فنيحة، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)       |
| أ.د. راتول محمد، جامعة الشلف (الجزائر)               | د. جعفر هني محمد، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)    |
| د. بودخدخ كريم، جامعة جيجل (الجزائر)                 | د. قارة ابتسام، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)      |
| د. فلاق محمد، جامعة الشلف (الجزائر)                  | د. بشيكر عابد، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)       |
| د. نور الدين صويلحي، المركز الجامعي تلمسان (الجزائر) | د. محمد كنوش، جامعة تركيا (تركيا)                    |
| د. عبد الله سيدي محمد أبو، جامعة حائل (السعودية)     | د. وائل محمد جبريل، جامعة عمر المختار (ليبيا)        |
| د. ناصر يوسف، الجامعة الإسلامية العالمية (ماليزيا)   | د. لخريف كمال، جامعة ابن زهر (المغرب)                |
| د. فيصل فرحي، جامعة كيبك (كندا)                      | أ.د. رحاب يوسف، جامعة بني سويف (مصر)                 |

#### خلية الاعلام الآلي

- |                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| أ.بن سيد احمد مليكة | أ.عبورة حسام الدين  |
| أ.بن عدة محمد       | أ.بن سيد احمد عثمان |

## أعضاء لجنة القراءة

- أ.د. بن حبيب عبد الرزاق، جامعة تلمسان (الجزائر) د. صدر اوي طارق، كلية الاقتصاد بمهدية (تونس)
- أ.د. بومدين يوسف، جامعة الجزائر 3 (الجزائر) د. مخلوف أحمد، جامعة البلقاء التطبيقية (الأردن)
- أ.د. رحيم حسين، جامعة برج بوعرييج، (الجزائر) د. قايا سيد علي كمال، جامعة تولوز، فرنسا
- أ.د. أوسرير منور، جامعة بومرداس (الجزائر) د. آسيا ريس أحمد، جامعة سينسيز (ماليزيا)
- د. مزيان محمد توفيق، المركز الجامعي غليزان (الجزائر) د. أحسينة خليفة، جامعة ابن طفيل (المغرب)

## أعضاء اللجنة العلمية

- د. صالح هاني عبد الحكيم، جامعة طيبة (السعودية) د. عرابش زينة، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)
- د. عماد الدحيات، جامعة الامارات العربية المتحدة د. مشهور مشاهرة، جامعة بيرزيت (فلسطين)
- د. لقمان معزوز، جامعة الإمام عبد الرحمن (السعودية) د. كافي فريدة، المركز الجامعي ميله (الجزائر)
- د. ابراهيم حمداوي، جامعة ابن طفيل (المغرب) د. قورين حاج قويدر، جامعة الشلف (الجزائر)
- د. مصطفى محمود عبد السلام، جامعة أم القرى (السعودية) د. قشام إسماعيل، جامعة الجلفة (الجزائر)
- د. القوصي همام، جامعة حلب (سوريا) د. قادري محمد، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)
- د. الشديفات شادي عدنان، جامعة الشارقة (الإمارات) د. كاتب كريم، جامعة التكوين المتواصل (الجزائر)
- د. بريك محروس السيد، جامعة قطر د. العابد زهر، جامعة قسنطينة 2 (الجزائر)
- د. عوادية مولود، جامعة الحدود الشمالية (السعودية) د. عبدلي مباركة، المركز الجامعي النعام (الجزائر)
- د. ملحم ماجد، جامعة القدس المفتوحة (فلسطين) د. حمداني نجاة، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)
- د. أحمد عبدالصبور الدجاوي، جامعة أسيوط (مصر) د. رجم خالد، جامعة ورقلة (الجزائر)
- د. محمد الحسن عبد الرحمن، جامعة بخت الرضا (السودان) د. السايح طيب، جامعة قسنطينة 2 (الجزائر)
- د. سيد أحمد عبدالحكيم خليل، أكاديمية الفنون المصرية د. تقوروت محمد، جامعة الشلف (الجزائر)
- د. بالي وهيبية، المعهد العالي للدراسات التكنولوجية (تونس) د. زاوي أسماء، جامعة الأغواط (الجزائر)
- د. بسام سمير الرميدي، جامعة السادات (مصر) د. آيت مختار عمر، جامعة الشلف (الجزائر)

- د. سملاي يهديه، جامعة الملك فيصل (السعودية) د. مغتات صبرينة، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)
- د. هشام عطوش، جامعة محمد الخامس (المغرب) د. غربي حمزة، جامعة المسيلة (الجزائر)
- د. يوسف العبد الله طارق توفيق، جامعة البصرة (العراق) د. عمي سعيد حمزة، جامعة غرداية (الجزائر)
- د. داتوسعيد عماد، جامعة سيدي بلعباس (الجزائر) د. زرقون محمد، جامعة ورقلة (الجزائر)
- د. لجلط إبراهيم، المركز الجامعي تيسمسيلت (الجزائر) د. حميدات عمر، جامعة غرداية (الجزائر)
- د. بن شيحة قادة هشام، جامعة سيدي بلعباس (الجزائر) د. أنساعد رضوان، جامعة الشلف (الجزائر)
- د. داودي عبد الفتاح، المركز الجامعي غليزان (الجزائر) د. بوبكر مصطفى، جامعة البويرة (الجزائر)
- د. زروخي فيروز، جامعة الشلف (الجزائر) د. زعباط سامي، جامعة جيجل (الجزائر)
- د. عطاء الله توفيق، جامعة خنشلة (الجزائر) د. فلاق صليحة، جامعة الشلف (الجزائر)
- د. بن سفيان الزهراء، جامعة بشار (الجزائر) د. تكفي صليحة، جامعة سيدي بلعباس (الجزائر)
- د. رديف مصطفى، جامعة سيدي بلعباس (الجزائر) د. بوبلوطه بلال، جامعة جيجل (الجزائر)
- د. تشيكو عبد القادر، جامعة الجزائر 3 د. مقدم وهيبية، جامعة مستغانم (الجزائر)
- د. بن عياد محمد سمير، جامعة سيدي بلعباس (الجزائر) د. حمدي معمر، جامعة الشلف (الجزائر)

# تقديم المجلة

مجلة "الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة" هي مجلة علمية دولية محكمة نصف سنوية مجانية، تصدر عن معهد العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير بالمركز الجامعي أحمد زبانة، غليزان- الجزائر. تفتح فضاء لجميع أصحاب القدرات العلمية في الجزائر وخارجها للمساهمة بأعمالهم العلمية المتسمة بالجودة والأصالة ومحرة بإحدى اللغات الثلاث العربية أو الإنجليزية أو الفرنسية والتي لم يسبق نشرها.

تهدف المجلة إلى نشر البحوث العلمية الأصيلة من طرف الباحثين والأساتذة وطلبة الدكتوراه وذلك بهدف تعميم نشر المعرفة والإطلاع على البحوث الجديدة والحادة وربط التواصل بين الباحثين، كما تهدف المجلة إلى إتاحة الإطلاع على البحوث والدراسات لأكبر عدد ممكن من الباحثين عبر إصداراتها المطبوعة والالكترونية. وهي تهتم بالمجالات التالية:

- الاقتصاد، الاقتصاد القياسي والمالية؛
- الأعمال، الإدارة والمحاسبة؛
- المحاسبة؛
- إدارة الأعمال والإدارة الدولية؛
- التسويق؛
- السلوك التنظيمي وإدارة الموارد البشرية؛
- الإستراتيجية والإدارة؛
- السياحة والترفيه وإدارة الفنادق؛
- العلاقات الصناعية؛
- اقتصاد إسلامي.

---

المراسلات والاشتراكات: مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة، معهد العلوم الاقتصادية بالمركز الجامعي غليزان-48000، الجزائر. الهاتف/الفاكس: 729 762 46 00213. البريد الالكتروني:

[review.grsd@gmail.com](mailto:review.grsd@gmail.com). الموقع الالكتروني: <http://www.cu-relizane.dz>.

الرابط على المنصة الالكترونية للمجلات: [www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/603](http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/603)

# دليل المؤلف

## 1- تقديم المقالات:

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم في "مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة" الاطلاع على الأقسام: "تعليمات للمؤلفين" و"دليل للمؤلفين" لمساحتنا المحجوزة على منصة المجالات العلمية الجزائرية:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/603>

المؤلفون مدعوون لتقديم أوراقهم البحثية عن طريق المنصة ASJP بصيغة Word. يمكن القيام بذلك عن طريق النقر على الأيقونة إرسال المقالة على يسار الشاشة في رابط المنصة ASJP:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/603>

إذا كان لدى المؤلفين اسم مستخدم / كلمة مرور لـ "مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة":

### [Aller à la connexion](#)

هل تحتاج إلى اسم مستخدم / كلمة مرور؟

### [Aller à l'inscription](#)

**ملاحظة:** مطلوب التسجيل والدخول لتقديم المقالات عبر الإنترنت وللتحقق من وضعية المقالات

## 2 - المبادئ التوجيهية للمؤلف:

- ندعو المؤلفين إلى قراءة ومتابعة هذه التوصيات بعناية ؛
- يحق لرئيس التحرير إعادة الأوراق البحثية التي لم يتم تقديمها وفقاً لهذه التوصيات.

## 3 - عملية تقييم المقال:

### 3-1. الخطوة الأولى:

يتم فحص المقال بشكل سري على مستوى لجنة القراءة للمجلة، التي تجتمع بانتظام وتتدخل في مرحلة ما قبل التقييم. حيث تقدم قراراً بأهلية المقالات قبل إرسالها إلى المحررين المساعدين. إذا كان القرار سلبياً فسيتم رفض المقال على المنصة مع إعلام صاحب المقال بسبب الرفض. يمكن للمؤلف إعادة إرساله مع الأخذ بعين الاعتبار التوصيات المقدمة.

### 3-2. الخطوة الثانية:

في الحالة التي تكون فيها المقالة مؤهلة للتقييم (تم إعدادها وفق قالب المجلة ووفق شروط النشر)، سيتم إرسالها في حالة مشفرة للمحرر المساعد ذي الاختصاص، والذي بدوره سيقدمه إلى مراجعين إثنين

في شبكته. سيتولى المراجعين مسؤولية تحكيم الورقة البحثية وفقاً لاستمارة تقييم موحدة متوفرة على المنصة ASJP بشكل إلزامي.

**ملاحظة:** يمكن للمحرر المساعد المرتبط أيضاً بتقييم المقالة إذا رغب في ذلك. توفر سكرتارية المجلة الواجهة بين مؤلفي المقالات والمحررين المساعدين.

**4- فترة تقييم المقالات:** تُمنح فترة تقييم مدتها 30 يوماً، ولكن يستغرق المراجعون مدة تمتد لشهرين في المتوسط لإرسال نتائج التقييم إلى أمانة المجلة.

**5- حالة تقييم المقالات** فعندما يتلقى مشروع المقال رأياً إيجابياً وآخر سلبياً، يُطلب إجراء تقييم ثالث من مراجع آخر، مع مراعاة أصله، وطنيا أو أجنبيا.

**6- إعداد المقال:**

لتسريع عملية نشر المقالات في "مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة"، ندعو المؤلفين لاستخدام نموذج المجلة. يتوفر قالب للمؤلفين في قسم "تعليمات للمؤلف" لإدراج مقالاتهم. يمكن للمؤلفين تنزيل القالب من قسم "تعليمات للمؤلف"، حيث يمكنهم الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/603>

ثم انقر على "تعليمات للمؤلف" على الجانب الأيسر من الشاشة.

**7- الاطلاع على ملف دليل المؤلف:**

بالضغط على أيقونة "دليل المؤلف" يتم تحميل ملف مضغوط، وهو توجيه لصاحب المقال يوضح طريقة إرسال المقال، كما يتضمن حقوق المؤلف الخاص بالمجلة ويتضمن أيضاً خطاب تعهد يمضي عليها صاحب المقال توضح أن الملكية الفكرية تعود للمجلة فقط.

**8- إرسال المقال:**

بعد إعداد المقال وفق لقالب المجلة الذي تم تحميله، والإطلاع على دليل المؤلف، يتم الضغط على أيقونة "إرسال مقال". تظهر استمارة للملء تتضمن مختلف البيانات الخاصة بالمقال والمؤلفين: لغة المقال؛ عنوان المقال؛ الملخص؛ كلمات مفتاحية؛ الاسم الكامل للمؤلف؛ مؤسسة الانتماء؛ الايميل (ويمكن إضافة مؤلف ثانٍ)؛ اقتراح مراجعين.

بعد ملء كل البيانات وتحميل ملف المقال على المنصة، يتم الضغط على أيقونة: "إرسال مقال" الموجودة أسفل استمارة المعلومات.

## 9- إشعار باستلام مقال:

في حالة نجاح عملية إرسال المقال على المنصة تظهر رسالة على الشاشة تبين ذلك. وفي مرحلة موالية يستلم المؤلف المرسل على إيميله الشخصي إشعار بتقدم مقال، وإشعار للمؤلف الثاني على إيميله لتأكيد اشتراكه في المقال.

**10- إشعار برفض المقال:** إذا تبين أن المقال لا يحترم قالب المجلة وشروط النشر فسيتم إشعار المؤلف برفض المقال.

## 11- متابعة وضعية المقال على المنصة:

يمكن للمؤلف الدخول على حسابه في المنصة ومتابعة وضعية مقاله مرحلة بمرحلة وذلك بالضغط على أيقونة: "المقالات" ثم الضغط على أيقونة: "المقالات المرسلة" سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان؛ تاريخ الإرسال؛ اسم المجلة؛ التفاصيل؛ الحالة. وهذه الأخيرة تمر على عدة مراحل:

- المرحلة 1: قبول أو رفض التحكيم
- المرحلة 2: مقال في انتظار المراجعة
- المرحلة 3: إسناد المقال للمراجعين
- المرحلة 4: قرار المراجعين بقبول المقال أول رفضه أو طلب التعديل

## 12- سياسة الانتحال:

تشكل السرقة العلمية، بجميع أشكالها سلوكًا غير أخلاقي للمجلة. ولا يتم قبول أي خرق لهذه القاعدة. ولن يتم قبول أي مقال آخر للمؤلف الذي قام بالانتحال من خلال المراجعة التي أجريناها.



# مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في المجال الاقتصادي

ISSN: 2676-1831

المجلد 1، العدد 2 سبتمبر 2019

## الفهرس

الصفحة	عنوان المقال اسم ولقب الباحث (ين)
01	فعالية حوكمة القطاع العام كإحدى آليات تحديث التسيير العمومي بوسليماني صليحة، جامعة الجزائر 03 (الجزائر) ضريفي نوال، جامعة الجزائر 03 (الجزائر)
27	دراسة تأثير أبعاد المسؤولية الاجتماعية على الميزة التنافسية للعلامة التجارية: دراسة حالة علامة كوندور عطاالله لحسن، جامعة سعيدة (الجزائر)
48	إستراتيجية ترقية الصناعة السياحية في الجزائر - مستغانم نموذجاً - هوان بوعبدالله، جامعة مستغانم (الجزائر) شاعة عبد القادر، جامعة مستغانم (الجزائر) ميرك إبراهيم، جامعة الجزائر 3 (الجزائر)
73	مقاربة هجينة لاختيار مشاريع نظم المعلومات باستخدام سيرورة التحليل الهرمي والبرمجة الخطية بالأهداف 1-0 بلحسن محمد، المركز الجامعي مغنية (الجزائر) بن عمر فاطمة الزهراء، جامعة تلمسان (الجزائر) بلمقدم مصطفى، جامعة تلمسان (الجزائر)

# مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في المجال الاقتصادي

ISSN: 2676-1831

المجلد 1، العدد 2 سبتمبر 2019

## الفهرس (تابع)

الصفحة	عنوان المقال اسم ولقب الباحث (ين)
94	المرجع الوطني لضمان جودة التعليم العالي في الجزائر كنموذج مقترح لتفعيل دور الجامعة في تنمية المحيط الاجتماعي والاقتصادي منصوري هواري، جامعة أدرار (الجزائر) بن عياد محمد سمير، جامعة سيدي بلعباس (الجزائر) بن مصطفى ريم، جامعة تلمسان (الجزائر)
116	تكنولوجيا المعلومات والاتصال مقارنة حديثة لتحقيق النمو الاقتصادي المستدام في ظل تطبيق نموذج النمو الاقتصادي الجديد في الجزائر 2030 لكحل محمد، جامعة الجزائر 3 (الجزائر) بن عدة أمحمد، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)
128	آليات تطوير النظام المصرفي باستخدام تكنولوجيا سلسلة الكتل بوعقل مصطفى، جامعة تلمسان (الجزائر) حدوش شروق، المركز الجامعي غيزان (الجزائر)
146	العوامل المحددة لحساب تكلفة رأس المال في المؤسسة غربي حمزة، جامعة المسيلة (الجزائر) بدروني عيسى، جامعة المسيلة (الجزائر)

# مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في المجال الاقتصادي

ISSN: 2676-1831

المجلد 1، العدد 2 سبتمبر 2019

## الفهرس (تابع)

الصفحة	عنوان المقال اسم ولقب الباحث (ين)
164	العوامل والتحديات السلوكية المؤثرة على القرارات المالية للمستثمرين بوعجمي عبد القادر، المركز الجامعي غليزان (الجزائر) بوجرفة بناصر، جامعة معسكر (الجزائر) غالمي الطيب، جامعة معسكر (الجزائر)
189	دور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تحسين الوظيفة اللوجيستية بالمؤسسة - دراسة حالة مؤسسة نفضال بوادي الجمعة- قارة ابتسام، المركز الجامعي غليزان (الجزائر) نمر رييحة، المركز الجامعي غليزان (الجزائر) وهبة أمال، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)
209	الاستثمار في قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كدعامة في حوكمة سياسات التشغيل والتقليل من ظاهرة البطالة - حالة الجزائر - مرداسي خلود، جامعة أم البواقي (الجزائر) تقرارت يزيد، جامعة أم البواقي (الجزائر) بصري ريمة، جامعة الجزائر3 (الجزائر)

مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية  
والتنمية المستدامة

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في المجال الاقتصادي

ISSN: 2676-1831

المجلد 1، العدد 2 سبتمبر 2019

## الفهرس (تابع)

الصفحة	عنوان المقال اسم ولقب الباحث (ين)
235	الدوافع الدينية لاختيار العميل الجزائري البنوك الإسلامية مزيان عبد القادر، المركز الجامعي غليزان (الجزائر)
250	<b>Le rôle des entreprises familiales dans la dynamique socio-économique</b> BECHIKR Abed, Centre Universitaire Relizane (Algérie) DECHERA Mansour, Centre Universitaire Relizane (Algérie) GUESSASE Fatiha, Centre Universitaire Relizane (Algérie)
268	<b>Le rôle de la gouvernance d'entreprise dans la réduction de l'opportunisme des dirigeants: une approche par la théorie de l'enracinement</b> BOUSSADIA Hichem, École Supérieure de Management de Tlemcen (Algérie) CHENINI Moussa, École Supérieure de Management de Tlemcen (Algérie)