

# مجلة الإقتصاد

و المناجنت

منشورات كلية العلوم الاقتصادية،  
التجارية وعلوم التسيير



المجلد 20 / رقم 1 جوان 2021

ردمد : 1112-3524 / ردمد الكتروني: 2716-8220

جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان



جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان



منشورات كلية العلوم الاقتصادية،  
التجارية وعلوم التسيير



المجلد 20 / رقم 1 جوان 2021

ردمد : 1112-3524 / ردمد الكتروني: 2716-8220

## الرئيس الشرفي للمجلة

البروفسور بن لدغم فتحي عميد الكلية

### رئيسة تحرير المجلة

د. حاج سليمان هند

### نائبة رئيسة تحرير المجلة

د. بن طيب هدايات

### هيئة التحرير

د. حاج نقه (جامعة Angers فرنسا )

د. عبد السلام علي حسين النوري (كلية الادارة والاقتصاد/جامعة الانبار/ العراق)

د. الروميدي بسام (جامعة السدات سيتي مصر)

د. نشأت ادوارد (معهد العبور العالي للإدارة والحاسبات ونظم المعلومات - مصر)

د. باكور شفيق (جامعة الرباط المغرب)

د. لحريف كمال (جامعة ابن زهر المغرب)

د. بن طيب هدايات (جامعة تلمسان)

د. غماري سهيلة (جامعة تلمسان)

د. بن سماعيل لامياء (جامعة تلمسان)

د. قراري يمينة (جامعة تلمسان)

د. مير أحمد (جامعة مسيلة)

د. شنيني موسى ( المدرسة العليا للمناجنت تلمسان)

د. مرابط امينة (جامعة تلمسان)

د. براشد وفاء (جامعة تلمسان)

د. قنوب حمزة CREAD

د. بوزيد أمال CREAD

د. سلامي منيرة ( جامعة ورقلة)

د. زدون جمال ( المركز الجامعي عين تموشنت)

د. حيدوشي عاشور (جامعة البويرة)

البروفسور يوسف ناصر (الجامعة الإسلامية العالمية ماليزيا)

البروفسور قبائلي بومدين (جامعة قطر)

البروفسور أوقاسي كمال ( جامعة بجاية)

البروفسور بن لدغم فتحي (جامعة تلمسان)

البروفسورة ثابت أول وسيلة (جامعة تلمسان)

البروفسور بن بوزيان محمد (جامعة تلمسان)

البروفسور بن حبيب عبد الرزاق (جامعة تلمسان)

البروفسور بونوة شعاب (جامعة تلمسان)

البروفسور بلمقدم مصطفى (جامعة تلمسان)

البروفسورة بوشبيخي عائشة (جامعة تلمسان)

البروفسور بن منصور عبد الله (جامعة تلمسان)

البروفسور مالكي سمير بماء الدين (جامعة تلمسان)

البروفسور جمعة حسيبة (EHEC)

البروفسور بن عبو جيلالي (جامعة معسكر)

البروفسور خرشي مدجدن هنية ( المدرسة الوطنية العليا للإحصاء

و الاقتصاد التطبيقي)

# دليل المؤلف

## ❖ تقديم المقالات:

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم في مجلة "الاقتصاد والمناجمت" الاطلاع على الأقسام: "تعليمات للمؤلفين" و"دليل للمؤلفين" لمساحتنا المحجوزة على منصة المجلات العلمية الجزائرية:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/576>

ولتقديم المقالات المقترحة للنشر على المؤلفين انقر على البند **Soumission d'article** الموجود بقائمة الاختيارات على يسار الصفحة بالمساحة المخصصة للمجلة بالمنصة **ASJP**.

إذا كان لدى المؤلف حساب (اسم مستخدم وكلمة مرور) للولوج إلى مساحة "مجلة الاقتصاد والمناجمت"، فعليه النقر على الخيار "دخول". فإن لم يكن لديه حساب فعليه تسجيل نفسه بالنقر على الخيار "تسجيل".

ملاحظة: التسجيل والدخول ضروريان كي يتمكن المؤلف من تقديم مقاله عبر المنصة ومتابعته

## ❖ المبادئ التوجيهية للمؤلف

- المؤلفون مدعوون لقراءة هذه التوصيات وتطبيقها بعناية،
- يحق لرئيس التحرير إعادة المقال الذي لم يحترم هذه القواعد

## ❖ اعداد المقال

لتسريع عملية نشر المقالات في "مجلة الاقتصاد والمناجمت"، ندعو المؤلفين لاستخدام نموذج المجلة يتوفر قالب للمؤلفين يمكن لتنزيله في قسم "تعليمات للمؤلف" على الجانب الأيسر من الشاشة.

## ❖ عملية تقييم المقال

يتم فحص المقال بشكل سري على مستوى لجنة القراءة للمجلة، التي تجتمع بانتظام وتتدخل في مرحلة ما قبل التقييم. حيث تقدم قرارا بأهلية المقالات قبل إرسالها إلى المحررين المساعدين. إذا كان القرار سلبيا فسيتم رفض المقال على المنصة مع اعلام صاحب المقال بسبب الرفض. يمكن للمؤلف إعادة إرساله مع الأخذ بعين الاعتبار التوصيات المقدمة.

في الحالة التي تكون فيها المقالة مؤهلة للتقييم (تم إعدادها وفق قالب المجلة ووفق شروط النشر (نمط الكتابة الصحيح، سلامة طرح المشكلة، وجود فرضية للبحث، منهجية صريحة لمعالجة المشكلة، وما إلى ذلك من متطلبات التقييم))، سيتم إرسالها في حالة مشفرة للمحرر المساعد ذي الاختصاص، والذي بدوره سيقدمه إلى مراجعين إثنين في شبكته. سيتولى المراجعين مسؤولية تحكيم الورقة البحثية وفقاً لاستمارة تقييم موحدة متوفرة على المنصة ASJP بشكل إلزامي. يمكن للمحرر المساعد المرتبط أيضاً تقييم المقالة إذا رغب في ذلك. توفر سكرتارية المجلة الواجهة بين مؤلفي المقالات والمحررين المساعدين. فعندما يتلقى مشروع المقال رأي إيجابيا وآخر سلبيا، يطلب إجراء تقييم ثالث من مراجع آخر، مع مراعاة أصله، وطنيا أو أجنبيا. وفي حالة القبول بعد التعديل فإن صاحب المقال عليه أن يجري التصحيحات المطلوبة منه خلال مدة زمنية لا تتعدى عشرة أيام. في حالة قبول المقال، ترفق المادة المقدمة للنشر بإقرار "حق نقل حقوق التأليف والنشر" الذي يمكن تحميله من مساحة المجلة بالمنصة، وهذا الإقرار مدرج في ملف مضغوط موجود تحت البند "دليل للمؤلف". ويتضمن خطاب تعهد بمحضي عليها صاحب المقال توضيح أن الملكية الفكرية تعود للمجلة فقط .

## ❖ فترة تقييم المقالات

تُمنح فترة تقييم مدتها 2 - 3 أشهر ، ولكن يمكن أن يتأخر المراجعون لإرسال نتائج التقييم إلى أمانة المجلة.

## ❖ سياسة الانتحال

تشكل السرقة العلمية، بجميع أشكالها سلوكاً غير أخلاقي للمجلة. ولا يتم قبول أي خرق لهذه القاعدة. يُعتبر نسخ نص أو أفكار أو نتائج وأساليب وكلمات مؤلفين آخرين وتمرير المواد المنسوخة كعمل خاص انتحالا وسرقة علمية. والتزاما بأخلاقيات النشر العلمي، يجب على المؤلف فصل وتحديد الأفكار والنصوص المقتبسة عن النص والأفكار الخاص به، وأن يُجمل المواد المنسوخة إلى مصادرها الأصلية لتجنب اتهامات الانتحال.

## فهرس المقالات

الصفحة	الجامعة	عنوان المقال	اسم الباحث	
31-15	جامعة الجيلالي لياس سيدي بلعباس جامعة ابو بكر بلقايد، تلمسان جامعة ابو بكر بلقايد، تلمسان	هل تساهم الصيرفة الإسلامية في النمو الإقتصادي؟ -دراسة لعينة من الدول-	محمد موساوي سمية زيار مريم حاج عبد القادر	01
53-32	جامعة سطيف 1 جامعة سطيف 1 جامعة سطيف 1	دور بورصة النفايات كآلية حديثة لتفعيل مبادئ الاقتصاد الدائري استعراض تجربة بورصة النفايات الصناعية للوكالة الوطنية للنفايات	حسنا مشري سفيان مسالمة زينب تمرايط	02
78-54	جامعة طاهري محمد بشار جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان	التمويل المصرفي الإسلامي ودوره في دعم نشاط المؤسسات الصغيرة والمتوسطة -دراسة حالة المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص	سلمى بوقطاية حنان تلمساني	03
100-79	جامعة ابن خلدون تيارت جامعة ابن خلدون تيارت	مدن المستقبل وسبل تحقيق التنمية المستدامة فعالية "نماذج إماراتية للمدن الذكية المستدامة".	حجرة مجدوب عبد الحق زياي	04
124-101	جامعة محمد بوضياف المسيلة جامعة أحمد دراية أدرار	أهمية استخدام نظام معلومات محاسبة الموارد البشرية في المؤسسات الجزائرية	سامية خرخاش حسين محمودي	05
144-125	جامعة سيدي بلعباس جامعة سيدي بلعباس	إدارة مخاطر سلاسل الإمداد في مؤسسات الأعمال الدولية: دراسة تحليلية لعينة من المؤسسات الجزائرية	قازي أول محمد شكري زرادنة محمد	06
162-145	جامعة أم البواقي جامعة قسنطينة 2	دور التسويق الداخلي في تحقيق التغيير داخل منظمات الأعمال، (دراسة تقييمية لمسار EDF لإنتاج وتوزيع الكهرباء)	فارس طلوش نذير عزيزي	07
192-163	جامعة العربي التبسي، تبسة	نحو تفعيل المنظور الاستراتيجي لأبعاد المسؤولية الاجتماعية في المؤسسات الاقتصادية - نموذج مقترح	سفيان خلوفي	08
214-193	جامعة يحي فارس بالمدينة	تشخيص ثقافة الجودة الشاملة في الجامعة الجزائرية باستخدام معايير الجائزة الجزائرية للجودة دراسة حالة كليات الاقتصاد بجامعات الوسط في الجزائر	شوقي قبطان	09
233-215	جامعة ابو بكر بلقايد، تلمسان جامعة ابو بكر بلقايد، تلمسان	تطور رأس المال المعرفي بالعين وأمريكا في ظل الأزمات -الأزمة الصحية العالمية كورونا نموذجا	أمينة حداد كلثومة تفياني بوفاتح	10

250-234	جامعة احمد بوقرة بومرداس	مساهمة تكنولوجيا المعلومات في تفعيل التطوير التنظيمي في مؤسسة "NCA Rouïba"	سعيدة تلخوخ	11
268-251	جامعة محمد بوضياف، المسيلة جامعة محمد بوضياف، المسيلة	مقومات بناء الثقة في شركة المراعي السعودية لتحقيق التفوق التنافسي	شعبان بعيطيش أمنة سعودي	12
291-269	جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان جامعة بلحاج بوشعيب عين تموشنت	واقع وتحديات تطبيق الإدارة الالكترونية: تجارب دول الخليج العربي خلال سنة 2020	شهيناز بدرأوي إلياس بن سبع	13
311-292	جامعة باتنة 1	معوقات تطور مهنة المحاسب المعتمد في الجزائر	محمد بوشوشة	14
333-312	جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان جامعة سيدي بلعباس	دراسة تحليلية لواقع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر خلال الفترة (2019-2004)	نوال بن خالد لطيفة بن يوب	15
350-334	جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان	تحرير التجارة الخارجية الجزائرية في إطار الشراكة مع الاتحاد الأوروبي 2005-2014	بمراح محمد جواد	16
368-351	جامعة فرحات عباس سطيف 1 جامعة فرحات عباس سطيف 1	التعليم المقاولاتي الجامعي كآلية لدعم المقاولاتية: عرض تجارب بعض الجامعات العربية والجزائرية	فتيحة بوحروود سعاد قورين	17
387-369	<i>Université Abou bekr Belkaid Tlemcen Université Abou bekr Belkaid Tlemcen</i>	<b>TACIT AND EXPLICIT COMPETENCIES: SECI MODEL A LOOK ON HIGHER EDUCATION SYSTEM</b>	Hassane SENHADJI  Salim CHORFI	18
402-388	<i>School of Higher Commercial Studies High school of commerce High school of commerce</i>	<b>THE IMPORTANCE OF INTERNAL AUDIT IN THE EFFECTIVE MANAGEMENT OF INFORMATION SYSTEMS: THE CASE OF ENAGEO</b>	Souad BOUTRIK Adel BOUYAHIAOUI Fayçal CHERID	19

**REVUE**

**d'ÉCONOMIE et**

**de MANAGEMENT**

**Université Abou-Bekr Belkaid Tlemcen**



**PUBLICATION  
DE LA FACULTE  
DES SCIENCES ECONOMIQUES,  
COMMERCIALES ET DES SCIENCES DE  
GESTION**



**Vol 20 / N°1 Juin 2021**

**ISSN:1112-3524 / EISSN: 2716-8220**



**UNIVERSITE ABOU BEKR BELKAID**  
**TLEMCEEN**



**Publications de la Faculté des Sciences Economiques,  
Commerciales et des Sciences de Gestion**



**Vol 20/N°1 Juin 2021**

**ISSN: 1112-3524 / EISSN: 2716-8220**

## ***Président d'honneur de la revue***

Pr. BENLADGHEM Fethi (Doyen de la faculté)

## ***Editrice en chef de la revue***

Dr. HADJ SLIMANE Hind

## ***Editrice Adjointe de la revue***

Dr. BENTAYEB Hidayat

## ***Comité editorial***

Pr. Youcef Nasser (International Islamic Univ.  
Malaisie)

Pr. Kebaili Boumediene (Qatar University)

Pr. Oukaci Kamal (Univ. Bejaia)

Pr. Benledghem Fethi (Univ. Tlemcen)

Pr. Tabet Aouel Wassila (Univ. Tlemcen)

Pr. Benbouziane Mohamed (Univ. Tlemcen)

Pr. Benhabib Abderrezak (Univ. Tlemcen)

Pr. Bounoua Chaib (Univ. Tlemcen)

Pr. Belmokadem Mostapha (Univ. Tlemcen)

Pr. Bouchikhi Aicha (Univ. Tlemcen)

Pr. Chaib Baghdad (Univ. Tlemcen)

Pr. Benmansour Abd Allah (Univ. Tlemcen)

Pr. Maliki Samir Baha Eddine (Univ. Tlemcen)

Pr. Djemaa Hassiba (EHEC)

Pr. Benabou Djilali (Univ. Mascara)

Pr. Kherchi Mdjendjen Hania (Ecole nationale sup  
des statistiques et de l'économie quantitative)

Dr. Zeddoun Djamel (C.U. Ain Temouchent )

Dr. Haidouchi Achour ( Univ. Bouira)

Dr. Nakka Hadj (Univ. Angers, France)

Dr. Abdulsalam Ali Houssein El Nouri  
(Anbar University Iraq)

Dr. Alromeedy Bassam (Univ. of Sadat City – Egypt)

Dr. Nashaat Edward (Higher Institute of Engineering  
and Technology Mansoura, Egypt)

Dr. Bakour Chafik (Univ. Rabat, Maroc)

Dr. Lakhric Kamal (Univ. Ibn Zohr, Maroc)

Dr. Bentayeb Hidayat (Univ. Tlemcen)

Dr. Ghomari Souhila (Univ. Tlemcen)

Dr. Bensmail Lamia (Univ. Tlemcen)

Dr. Grari Yamina (Univ. Tlemcen)

Dr. Mrabet Amina (Univ. Tlemcen)

Dr. Berrached Wahiba (Univ. Tlemcen)

Dr. Mir Ahmed (Univ. Msila)

Dr. Chenini Moussa (ESM Tlemcen)

Dr. Guernoub Hemza (CREAD)

Dr. Bouzid Amel (CREAD)

Dr. Sellami Mounira (Univ. Ourgla)

# GUIDE AUX AUTEURS

## ❖ Soumission des articles

Nous invitons les auteurs désirant publier leurs articles dans la «[Revue d'ECONOMIE et de MANAGEMENT](#) » à consulter les rubriques: « [Instructions aux auteurs](#) » et « [Guide aux auteurs](#) » de notre espace réservé sur la plateforme des revues scientifiques algériennes :

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/576>

Les auteurs sont invités à soumettre en format Word leurs propositions d'articles via ASJP. Ceci peut s'effectuer en cliquant sur la rubrique « [soumission d'un article](#) » se trouvant à droite de l'espace réservé à la revue par la plateforme ASJP.

Si l'auteur dispose d'un compte « Nom d'utilisateur et Mot de passe » pour «**Revue d'ECONOMIE et de MANAGEMENT**», Aller à la «[connexion](#) ».

Et si l'auteur a besoin d'un nom d'utilisateur et mot de passe, Aller à « [Inscription](#) ».

<p><b>L'inscription et la connexion sont nécessaires pour soumettre un article en ligne et pour vérifier l'état de la soumission.</b></p>
---

## ❖ Lignes directrices de l'auteur

-Les auteurs sont invités à lire et à suivre attentivement ces recommandations,

-L'éditeur en chef a le droit de retourner les manuscrits qui ne sont pas présentés conformément à ces recommandations

- ❖ **Préparation de l'article:** Afin d'accélérer le processus de publication des articles dans la **Revue d'ECONOMIE et de MANAGEMENT**», les auteurs sont invités à utiliser le modèle type de la Revue. Une feuille de style (modèle) est mise à la disposition des auteurs dans la rubrique «**instructions aux auteurs**» pour insérer leurs articles. Les auteurs peuvent télécharger le modèle (Template ) à partir de la rubrique «[instruction aux auteurs](#)».

❖ **Processus d'évaluation des articles** : Dans un premier temps, le rédacteur en chef fait une évaluation initiale de chaque manuscrit. Si le sujet et le traitement semblent potentiellement appropriés pour le journal (style d'écriture correct, problématique bien posée, présence d'hypothèse de recherche, méthodologie explicitée,...).

Le manuscrit est attribué en double anonymat à un éditeur associé du domaine de recherche en question qui supervise le processus de révision., et qui à son tour le soumettra à deux évaluateurs de son réseau, qui vont prendre en charge le papier suivant une grille d'évaluation normalisée; qu'ils doivent obligatoirement renseigner.

L'éditeur associé peut également évaluer l'article s'il le souhaite. Le secrétariat de la revue assure l'interface entre les auteurs des articles et les éditeurs associés.

La Revue ECONOMIE & MANAGEMENT a un processus de révision « en double aveugle ». Les pairs évaluateurs sont informés de l'identité des auteurs après que le manuscrit soit accepté ou rejeté. Les évaluateurs donnent leurs avis sur l'opportunité de publication, ainsi que leurs observations au rédacteur en chef, qui les transmettra aux auteurs.

Les soumissions seront évaluées par deux évaluateurs, choisis par le comité de rédaction, sur la base de la grille élaborée à cet effet. Les évaluateurs sont des enseignants-chercheurs ou chercheurs de rang magistral.

Une fois qu'une décision est prise, un évaluateur est libre de contacter les auteurs en privé sur le manuscrit.. Les manuscrits sont envoyés pour évaluation par voie électronique, et toute correspondance s'effectue par courrier électronique ([revueeconomiegestion.tlm@gmail.com](mailto:revueeconomiegestion.tlm@gmail.com)).

Après avis des évaluateurs, les auteurs disposent de dix (10) jours pour intégrer les corrections et observations.

Si l'article est accepté ; L'auteur doit envoyer obligatoirement l'attestation de transfert du droit d'auteur (Copyright), qui peut être téléchargée à partir de l'espace Web de la revue à la plate-forme, sous le rubrique «[Guide pour les Auteurs](#) » en format compressé

- ❖ **Le délai d'évaluation des articles :** Une décision sur le manuscrit peut généralement être attendue dans les **2 à 3** mois de soumission. Les retards dans l'obtention des évaluations peuvent prolonger ce processus
- ❖ **Plagiat :** Le plagiat, sous toutes ses formes, constitue un comportement contraire à l'éthique de la revue. Aucun manquement à cette règle n'est toléré. Aucun autre article de l'auteur, reconnu pour plagiat, ne sera accepté par notre revue.

Si un faible plagiat est détecté, l'auteur correspondant sera alerté et demandé de réécrire le texte ou de citer le texte exactement et de citer la source originale. Si au moins 15% de la soumission initiale est plagiée, l'article sera rejeté.