

مجلة أكاديمية دولية محكمة تصدر دوريا عن مخبر:  
تتمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية  
في الصناعات المحلية البديلة  
- DECOPILS -  
جامعة حسيبة بن بو علي  
الشلف - الجزائر

P-ISSN: 2437-0916 / E-ISSN: 2437-0916 / Legal deposit N°6970-2015

International peer-reviewed academic journal  
published periodically by the Laboratory:  
Development Of Algerian SMEs' Competitiveness  
in the Substitute Local Industries  
- DECOPILS -

University of Hassiba Benbouali  
Chlef - Algeria

P-ISSN: 2437-0916 / E-ISSN: 2437-0916 / Legal deposit N°6970-2015



# الريادة لأقتصاديات الأعمال

مجلة أكاديمية دولية محكمة تصدر دوريا عن مخبر:  
تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية  
في الصناعات المحلية البديلة

- *DECOPILS* -

جامعة حسيبة بن بوعلي  
الشلف - الجزائر

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/510>

P-ISSN: 2437-0916 / E-ISSN: 2437-0916/ Legal deposit N°6970-2015

### افتتاحية المجلد 09 - العدد 01- جانفي 2023:

يغطي إصدار العدد الاول من المجلد التاسع لمجلة الريادة لأقتصاديات الاعمال - ABEJ - عدة مجالات علمية تتعلق بإدارة الاعمال، التسويق، المحاسبة والمالية والاقتصاد، من خلال مجموعة بحوث واوراق علمية متنوعة التخصصات باللغة العربية و اللغة الأجنبية.

الهيئة الادارية للمجلة

مدير المجلة	جامعة الشلف	أ.د.مداح عرابي الحاج
مدير النشر	جامعة الشلف	د.معموري صورية
رئيس الهيئة العلمية	جامعة الشلف	أ.د.نوري منير
رئيس هيئة التحرير	جامعة الشلف	د.أنساع رضوان

هيئة التحرير

مساعد التحرير	جامعة الشلف	د.مصنوعة أحمد
مساعد التحرير	جامعة الشلف	د. اسحاق خرشي
مساعد التحرير	جامعة الشلف	د.شيخ هجيرة
مساعد التحرير	جامعة الشلف	د.بلعالياء خديجة

امانة المجلة

سكرتارية المجلة	جامعة الشلف	د.مديوني جميلة
سكرتارية المجلة	جامعة الشلف	د.مكي هشام

جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف

مخبر تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية في الصناعات المحلية البديلة

البريد الإلكتروني للمجلة: [abej.decopils@univ-chlef.dz](mailto:abej.decopils@univ-chlef.dz)

<i>Université du Québec à Montréal –Canada</i>	<i>Amira Laifi</i>
<i>Afyon kocatepe University –Turquie</i>	<i>Berfu Ilter</i>
<i>Regent’s University London –Royaume-Uni</i>	<i>Ibrahim sirkeci</i>
<i>Southern illinois university – États-Unis</i>	<i>John fraederich</i>
<i>Eastern Washington University –États-Unis</i>	<i>Morris Kalliney</i>
<i>Université du Québec à Montréal–Canada</i>	<i>Olivier germain</i>
<i>Director, Business Strategy &amp; communications–Ireland</i>	<i>Ronald doherty</i>
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د.نوري منير
المدرسة العليا للتجارة-الجزائر	أ.د. براق محمد
جامعة عبد الحميد بن باديس-مستغانم	أ.د. براينيس عبد القادر
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. بلعزوز بن علي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. بن نافلة قدور
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. بومدين يوسف
جامعة العلوم التطبيقية الخاصة-الأردن	أ.د. ثامر البكري
الجامعة الأردنية-الأردن	أ.د. جميل راتب صوبص
جامعة اربد الأهلية-الأردن	أ.د. حازم بدر الخطيب
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. راتول محمد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. زيدان محمد
جامعة محمد بوضياف-المسيلة	أ.د. سنوسي علي
جامعة جدارا –الأردن	أ.د. ظاهر شاهر القشي
المعهد العالي للدراسات المصرفية والمالية. السودان	أ.د. عبد المنعم محمد الطيب
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. علي عبد الله
المدرسة العليا للتجارة-الجزائر	أ.د. عنابي بن عيسى
مدير مجلة معارف جامعة أكلي محند أولحاج-البويرة	أ.د. قاري كمال الدين
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. قدي عبد المجيد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. كتوش عاشور
جامعة الجزائر 3-الجزائر	أ.د. كواش خالد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. قورين حاج قويدر
كلية الاقتصاد والإدارة. ج. العلوم والتكنولوجيا- مصر	أ.د. مجدي الشوربجي
جامعة الكويت	أ.د. محمد ابراهيم السقا
كلية الاقتصاد والإدارة جامعة الزيتونة- الأردن	أ.د. محمد إقبال العجلوني
جامعة الزرقاء-الأردن	أ.د. محمود حسين الوادي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. مداح عرابي الحاج
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. مزريق عاشور
كلية الاقتصاد والتنمية الفلاحية. ج. الجزيرة- السودان	أ.د. معتصم أحمد عبد المولى
جامعة الموصل-العراق	أ.د. نوفل قاسم علي الشهوان
بنك بروة القطري _ قطر	د. اسماء علي القره داغي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. انساعد رضوان
جامعة الملك عبد العزيز- السعودية	د. حبيب الله التركستاني
الجامعة الأهلية مملكة البحرين	د. رامي محمد ابو وادي
جامعة القدس المفتوحة فلسطين	د. سلامة سالم
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. طرشي محمد
جامعة الخرطوم –السودان	د. عماد الدين محمد احمد
جامعة الاسمرية الإسلامية زلتن –ليبيا	د. فرج سليم الجندي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. فلاق محمد
جامعة البلدة 02 لونيبي علي-البلدة	د. قاشي خالد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. قريش نصيرة
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. معموري صورية

هيئة المراجعين للمجلد 09- العدد 1

أ.د.بن نافلة قدور	<a href="mailto:k.bennafla@univ-chlef.dz">k.bennafla@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.بوفليح نبيل	<a href="mailto:n.bouflih@univ-chlef.dz">n.bouflih@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.حاج عيسى سيد أحمد	<a href="mailto:s.hadj_aissa@live.fr">s.hadj_aissa@live.fr</a>	جامعة لونيبي علي بالعفرون - الجزائر
أ.د.حبار عبد الرزاق	<a href="mailto:a.habbar@univ-chlef.dz">a.habbar@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.حجازي اسماعيل	<a href="mailto:hedjazi89@hotmail.com">hedjazi89@hotmail.com</a>	جامعة بسكرة - الجزائر -
أ.د.عياش زبير	<a href="mailto:zoubeirayache@yahoo.fr">zoubeirayache@yahoo.fr</a>	جامعة أم البواقي - الجزائر-
أ.د.قاشي خالد	<a href="mailto:khaledgachi2000@yahoo.fr">khaledgachi2000@yahoo.fr</a>	جامعة مرسلبي عبد الله بتيبازة - الجزائر -
أ.د.مزريق عاشور	<a href="mailto:a.mezrig@univ-chlef.dz">a.mezrig@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر
أ.د.مطاي عبد القادر	<a href="mailto:profmettai@gmail.com">profmettai@gmail.com</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.نوري منير	<a href="mailto:nourimounir2@gmail.com">nourimounir2@gmail.com</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د.بلحمدي سيد علي	<a href="mailto:sidbelhamdi@yahoo.fr">sidbelhamdi@yahoo.fr</a>	المركز الجامعي علي كافي بتندوف
د.بناولة حكيم	<a href="mailto:h.benaoula@univ-dbk.m.dz">h.benaoula@univ-dbk.m.dz</a>	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة
د.بنين بغداد	<a href="mailto:bbenine@ymail.com">bbenine@ymail.com</a>	جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-
د.بوسالم بوبكر	<a href="mailto: Bakeur87@yahoo.fr">Bakeur87@yahoo.fr</a>	المركز الجامعي بالبيضاء - الجزائر-
د.بوعيطه الهام	<a href="mailto:i.boughlita@univ-skikda.dz">i.boughlita@univ-skikda.dz</a>	جامعة سكيكدة - الجزائر -
د.بوقسري سارة	<a href="mailto:s.bouguesri@univ-chlef.dz">s.bouguesri@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د.توبين علي	<a href="mailto:toubineali08@gmail.com">toubineali08@gmail.com</a>	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-
د.توفيق بوجنان	<a href="mailto:boudjenane_toufik@yahoo.fr">boudjenane_toufik@yahoo.fr</a>	المركز الجامعي بمغنية - الجزائر-
د.حريري عبد الغني	<a href="mailto:a.hariri@univ-chlef.dz">a.hariri@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د.حريري دريس	<a href="mailto:driss.harizi@gmail.com">driss.harizi@gmail.com</a>	جامعة الحسن الأول-المغرب-
د.حمو محمد	<a href="mailto:hammou1405@gmail.com">hammou1405@gmail.com</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د.مولوج كمال	<a href="mailto:kmouloudj@yahoo.fr">kmouloudj@yahoo.fr</a>	جامعة يحي فارس بالمدينة-الجزائر-
د.خري عبد الناصر	<a href="mailto:a.kherri@hec.dz">a.kherri@hec.dz</a>	المدرسة العليا للدراسات التجارية
د.خلف الله يوسف	<a href="mailto:benyoucef02@yahoo.fr">benyoucef02@yahoo.fr</a>	المركز الجامعي أفلو - الجزائر
د.خلفاوي حكيم	<a href="mailto:kh.hak11@gmail.com">kh.hak11@gmail.com</a>	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-
د.زين بونس	<a href="mailto:zine.younes@yahoo.fr">zine.younes@yahoo.fr</a>	جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-
د.بياض مصطفى	<a href="mailto:bayadmustapha989@yahoo.com">bayadmustapha989@yahoo.com</a>	المركز الجامعي علي كافي بتندوف
د.شيخ هجيرة	<a href="mailto:cheikhadjira@gmail.com">cheikhadjira@gmail.com</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د.صدراوي طارق	<a href="mailto:tarek.sadraoui@gmail.com">tarek.sadraoui@gmail.com</a>	جامعة المهديّة - تونس-
د.طرشي محمد	<a href="mailto:m.torchi@univ-chlef.dz">m.torchi@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د.طهرات عمار	<a href="mailto:a.tahrat@univ-chlef.dz">a.tahrat@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د.طوال هبة	<a href="mailto:h.toual@mail.univ-djelfa.dz">h.toual@mail.univ-djelfa.dz</a>	جامعة زيان عاشور بالجلفة- الجزائر-
د.عبو عمر	<a href="mailto:a.abbou@univ-chlef.dz">a.abbou@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د.عزوز علي	<a href="mailto:azzouz.fisc@gmail.com">azzouz.fisc@gmail.com</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.بن سعيد محمد	<a href="mailto:benssaide@yahoo.fr">benssaide@yahoo.fr</a>	جامعة جيلالي اليابس بسيدي بلعباس
د.علوطي لمين	<a href="mailto:omm1977@gmail.com">omm1977@gmail.com</a>	جامعة يحي فارس بالمدينة - الجزائر-
د.عوادي مصطفى	<a href="mailto:pr.aouadi@gmail.com">pr.aouadi@gmail.com</a>	جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-
د.فشيت حميد	<a href="mailto:fechit.h@gmail.com">fechit.h@gmail.com</a>	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-
د.فلاق محمد	<a href="mailto:m.fellague@univ-chlef.dz">m.fellague@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د.قورين حاج قويدر	<a href="mailto:h.gourine@univ-chlef.dz">h.gourine@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د.مديوني جميلة	<a href="mailto:d.mediouni@univ-chlef.dz">d.mediouni@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د.مصنوعة أحمد	<a href="mailto:a.mesnoua@univ-chlef.dz">a.mesnoua@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-

فهرس اصدار المجلد 09 العدد 01 جانفي 2023

- 1 29-9 أثر خصائص الريادي في إدارة الازمات (دراسة ميدانية على مصرف البلد السوداني)  
-د. سوسن محمد عبدالرحيم عبدالسلام فضل : أستاذ مساعد – كلية الامارات للعلوم والتكنولوجيا (السودان)  
-د. إيمان محمد عبد المحمود حبيب : أستاذ مساعد – كليات بريدة الاهلية (المملكة العربية السعودية)
- 2 47-30 الحجم الأمثل للإنفاق العمومي في موريتانيا خلال الفترة(1987-2020) (اختبار ارمي)  
- سيد محمد محمد الامين: طالب دكتوراه، جامعة نواكشوط، موريتانيا.  
- ولد حام الطالب مصطفى : أستاذ مؤهل، نواكشوط، موريتانيا.
- 3 62-48 قياس وتحليل إنتاجية الأستاذ الجامعي – دراسة حالة جامعة الشلف-  
- محمد ترفوق: أستاذ محاضر أ، جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف، الجزائر
- 4 82-63 اثر التقنيات الرقمية على صناعة التأمين تطبيقات عالمية (روسيا، ايطاليا)  
- كوثر حاج نعاس : استاذ محاضر ب، جامعة الجيلالي بو نعامة خميس مليانة ، الجزائر
- 5 104-83 تأثير المهارات المقاولاتية على نية إنشاء مؤسسة لدى طلبة الجامعة- دراسة حالة معهد العلوم الاقتصادية بالمركز الجامعي مغنية-  
- عيسي نبوية :أستاذ محاضر ا، المركز الجامعي مغنية، الجزائر.  
- أوبختي نصيرة: أستاذ التعليم العالي ، المركز الجامعي مغنية، الجزائر.
- 6 127-105 تحليل مؤشرات نمو صناعة المصرفية الإسلامية وسط جائحة كورونا (دول مجلس التعاون الخليجي نموذجا).  
- خريسي فاطمة الزهراء : طالبة الدكتوراه، جامعة الجيلالي بونعامة -خميس مليانة-، الجزائر  
- مادي محمد إبراهيم :أستاذ التعليم العال ، جامعة الجيلالي بونعامة-خميس مليانة-، الجزائر
- 7 146-128 مساهمة التعليم المقاولاتي في تنمية روح المقاولاتية لدى الطلبة -كلية العلوم الاقتصادية بجامعة الشلف نموذجا  
- وهيبة سراج: أستاذ محاضر "أ"، جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف، الجزائر  
- عانشة عميش: أستاذ محاضر "أ"، جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف، الجزائر  
- جميلة بغداوي: أستاذ محاضر "أ"، جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف، الجزائر
- 8 165-147 تطبيقات تقنية البلوكتيشين ودورها في تطوير وتحسين خدمات مجال الرعاية الصحية والطبية  
- نورالدين بوشلاغم : أستاذ محاضر ب، جامعة غليزان ، الجزائر
- 9 187-166 واقع وآفاق تسيير وتثمين النفايات الالكترونية والكهربائية في تحقيق التنمية المستدامة - مع الإشارة لحالة الجزائر-  
- فريد حدادة: أستاذ محاضر ب، جامعة الشاذلي بن جديد، الطارف، الجزائر.



- 205-188 10 سبل بناء وتعزيز القطاع السياحي في الجزائر لتحقيق التنمية الاقتصادية – دراسة تقييمية خلال فترة 2010-
- كريفار مراد: أستاذ محاضر ب، جامعة البليدة 02، الجزائر.  
- حسان طه: أستاذ محاضر ب، جامعة البليدة 02، الجزائر.  
- بربري محمد أمين: أستاذ، جامعة الشلف، الجزائر.
- 221-206 11 واقع الصناعات الغذائية الزراعية الجزائرية وسبل ترقيتها في إطار نموذج النمو الاقتصادي الجديد 2016 – 2030
- أمينة الزهراء بوشاقور: طالبة دكتوراه، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، الجزائر.  
- منير نوري: أستاذ تعليم عالي، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، الجزائر.
- 242-222 12 قياس مدى توافر أبعاد المنظمة المتعلمة في المؤسسة الجزائرية - دراسة حالة مؤسسة اتصالات الجزائر مديرية الشلف -
- حفيفة لعرج مجاهد: طالب دكتوراه، جامعة بلحاج بوشعيب عين تموشنت، الجزائر.  
- نصر الدين عشوي أستاذ التعليم العالي، جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم، الجزائر.
- 264-243 13 عناصر مزيج الاتصالات التسويقية وأثرها في تعزيز ولاء العملاء- دراسة ميدانية حول متعاملي الهاتف النقال جازي بالجزائر-
- عوان علي: طالب دكتوراه، جامعة تيسمسيلت، الجزائر  
- محمودي أحمد: أستاذ جامعي، جامعة تيسمسيلت، الجزائر
- 282-265 14 تداعيات الأزمة الروسية الأوكرانية على أسعار الطاقة (النفط و الغاز)
- عبد القادر بلباشير: طالب دكتوراه، المدرسة العليا للإقتصاد بوهران، الجزائر  
- براهامي محمد أمين: أستاذ محاضر (أ)، المدرسة العليا للإقتصاد بوهران، الجزائر
- 294-283 15 **The Use of e-Marketing Tools and Its Impact on the Level of Brand Engagement: A Case study of Djezzy GSM in Algeria**
- Imene Irain:** Laboratory of Entrepreneurship, Human Resources Management and Sustainable Development) University of Blida2, Algeria  
-**Manaf B. Raewf:** Department of Human Resource Management, Cihan University - Erbil, Kurdistan Region, Iraq  
- **Sid Ahmed Hadj Aissa:** Laboratory of Entrepreneurship, Human Resources Management and Sustainable Development) University of Blida2, Algeria
- 304-295 16 **Islamic financial innovation: concepts and challenges of innovation in Islamic finance**
- Ameur Kamel :** M .C.A,University of Medea, Algeria  
-**Cherfi Assia:** Doctor,University of Medea, Algeria
- 324-305 17 **Implementation of supply chain management for the optimization of e-dinar strategies to reduce vulnerabilities:case of the Tunisian post**
- Fayza JALLOULI:**Doctor,Higher Institute of Industrial Management of Sfax, Tunisia  
-**Tarek YALLOULI:** PhD student,University of Annaba, Algeria  
-**Mabrouk BOUGUERRA:**PhD student ,University of Annaba, Algeria