

مجلة أكاديمية دولية محكمة تصدر لوريا عن مخبر:  
تتمة تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية  
في الصناعات المحلية البديلة

- DECOPILS -

جامعة حسيبة بن بوعلی  
الشلف - الجزائر

International peer-reviewed academic journal  
published periodically by the Laboratory:  
Development Of Algerian SMEs' Competitiveness  
in the Substitute Local Industries  
- DECOPILS -

University of Hassiba Benbouali  
Chlef - Algeria



# الريادة لأقتصاديات الأعمال

مجلة أكاديمية دولية محكمة تصدر دوريا عن مخبر:  
تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية  
في الصناعات المحلية البديلة

- *DECOPILS* -

جامعة حسيبة بن بوعلي  
الشلف - الجزائر

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/510>

P-ISSN: 2437-0916 / E-ISSN: 2437-0916/ Legal deposit N°6970-2015

### افتتاحية المجلد 10- العدد 02- جوان 2024:

يغطي إصدار العدد الثاني من المجلد العاشر لمجلة الريادة لأقتصاديات الأعمال - ABEJ - عدة مجالات علمية تتعلق بإدارة الأعمال، التسويق، المحاسبة والمالية والاقتصاد، من خلال مجموعة بحوث وأوراق علمية متنوعة التخصصات باللغة العربية و اللغة الأجنبية.

## الهيئة الادارية للمجلة

مدير المجلة	جامعة الشلف	أ.د.مداح عرابي الحاج
مدير النشر	جامعة الشلف	أ.د.معموري صورية
رئيس الهيئة العلمية	جامعة الشلف	أ.د.نوري منير
رئيس هيئة التحرير	جامعة الشلف	أ.د.أنساع رضوان

## هيئة التحرير

مساعد التحرير	جامعة الشلف	أ.د.مصنوعة أحمد
مساعد التحرير	جامعة الشلف	أ.د.شيخ هجيرة
مساعد التحرير	جامعة الشلف	د. اسحاق خرشي
مساعد التحرير	جامعة الشلف	د.بلعالياء خديجة

## امانة المجلة

سكرتارية المجلة	جامعة الشلف	د.مديوني جميلة
سكرتارية المجلة	جامعة الشلف	د.مكي هشام

جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف

مخبر تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية في الصناعات المحلية البديلة

البريد الالكتروني للمجلة: [abej.decopils@univ-chlef.dz](mailto:abej.decopils@univ-chlef.dz)

<i>Université du Québec à Montréal –Canada</i>	<i>Amira Laifi</i>
<i>Afyon kocatepe University –Turquie</i>	<i>Berfu Ilter</i>
<i>Regent’s University London –Royaume-Uni</i>	<i>Ibrahim sirkeci</i>
<i>Southern illinois university – États-Unis</i>	<i>John fraederich</i>
<i>Eastern Washington University –États-Unis</i>	<i>Morris Kalliney</i>
<i>Université du Québec à Montréal–Canada</i>	<i>Olivier germain</i>
<i>Director, Business Strategy &amp; communications–Ireland</i>	<i>Ronald doherty</i>
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د.نوري منير
المدرسة العليا للتجارة-الجزائر	أ.د. براق محمد
جامعة عبد الحميد بن باديس-مستغانم	أ.د. براينيس عبد القادر
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. بلعزوز بن علي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. بن نافلة قدور
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. بومدين يوسف
جامعة العلوم التطبيقية الخاصة-الأردن	أ.د. ثامر البكري
الجامعة الأردنية-الأردن	أ.د. جميل راتب صوبص
جامعة اربد الأهلية-الأردن	أ.د. حازم بدر الخطيب
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. راتول محمد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. زيدان محمد
جامعة محمد بوضياف-المسيلة	أ.د. سنوسي علي
جامعة جدارا –الأردن	أ.د. ظاهر شاهر القشي
المعهد العالي للدراسات المصرفية والمالية. السودان	أ.د. عبد المنعم محمد الطيب
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. علي عبد الله
المدرسة العليا للتجارة-الجزائر	أ.د. عنابي بن عيسى
مدير مجلة معارف جامعة أكلي محند أولحاج-البويرة	أ.د. قاري كمال الدين
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. قدي عبد المجيد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. كتوش عاشور
جامعة الجزائر 3-الجزائر	أ.د. كواش خالد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. قورين حاج قويدر
كلية الاقتصاد والإدارة. ج. العلوم والتكنولوجيا- مصر	أ.د. مجدي الشوريجي
جامعة الكويت	أ.د. محمد ابراهيم السقا
كلية الاقتصاد والإدارة جامعة الزيتونة- الأردن	أ.د. محمد إقبال العجلوني
جامعة الزرقاء-الأردن	أ.د. محمود حسين الوادي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. مداح عرابي الحاج
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. مزريق عاشور
كلية الاقتصاد والتنمية الفلاحية. ج. الجزيرة- السودان	أ.د. معتصم أحمد عبد المولى
جامعة الموصل-العراق	أ.د. نوفل قاسم علي الشهوان
بنك بروة القطري _ قطر	أ.د. أسماء علي القره داغي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. انساعد رضوان
جامعة الملك عبد العزيز- السعودية	أ.د. حبيب الله التركستاني
الجامعة الأهلية مملكة البحرين	أ.د. رامي محمد أبو وادي
جامعة القدس المفتوحة فلسطين	أ.د. سلامة سالم
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. بطرشي محمد
جامعة الخرطوم –السودان	أ.د. عماد الدين محمد أحمد
جامعة الاسمرية الإسلامية زلتن –ليبيا	أ.د. فرج سليم الجندي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. فلاق محمد
جامعة البلدة 02 لونيبي علي-البلدة	أ.د. قاشي خالد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. قريش نصيرة
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. معموري صورية

هيئة المراجعين للمجلد 10- العدد 02

جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-	<a href="mailto:k.bennafla@univ-chlef.dz">k.bennafla@univ-chlef.dz</a>	أ.د.بن نافلة قدور
جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-	<a href="mailto:n.bouflih@univ-chlef.dz">n.bouflih@univ-chlef.dz</a>	أ.د.بوفليح نبيل
جامعة لونيسي علي بالغفرون - الجزائر	<a href="mailto:s.hadj_aissa@live.fr">s.hadj_aissa@live.fr</a>	أ.د.حاج عيسى سيد أحمد
جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-	<a href="mailto:a.habbar@univ-chlef.dz">a.habbar@univ-chlef.dz</a>	أ.د.حبار عبد الرزاق
جامعة بسكرة - الجزائر-	<a href="mailto:hedjazi89@hotmail.com">hedjazi89@hotmail.com</a>	أ.د.حجازي اسماعيل
جامعة أم البواقي - الجزائر-	<a href="mailto:zoubeirayache@yahoo.fr">zoubeirayache@yahoo.fr</a>	أ.د.عياش زبير
جامعة مرسلي عبد الله بتبيازة - الجزائر-	<a href="mailto:khaledgachi2000@yahoo.fr">khaledgachi2000@yahoo.fr</a>	أ.د.قاشي خالد
جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر	<a href="mailto:a.mezrig@univ-chlef.dz">a.mezrig@univ-chlef.dz</a>	أ.د.مزريق عاشور
جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-	<a href="mailto:profmettai@gmail.com">profmettai@gmail.com</a>	أ.د.مطاي عبد القادر
جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-	<a href="mailto:nourimounir2@gmail.com">nourimounir2@gmail.com</a>	أ.د.نوري منير
المركز الجامعي علي كافي بتندوف	<a href="mailto:sidbelhamdi@yahoo.fr">sidbelhamdi@yahoo.fr</a>	أ.د.بلحمدي سيد علي
جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة	<a href="mailto:h.benaoula@univ-dbk.m.dz">h.benaoula@univ-dbk.m.dz</a>	أ.د.بناولة حكيم
جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-	<a href="mailto:bbenine@ymail.com">bbenine@ymail.com</a>	أ.د.بنين بغداد
المركز الجامعي بالبيض - الجزائر-	<a href="mailto:Bakeur87@yahoo.fr">Bakeur87@yahoo.fr</a>	أ.د.بوسالم بوبكر
جامعة سكيكدة - الجزائر-	<a href="mailto:i.boughlita@univ-skikda.dz">i.boughlita@univ-skikda.dz</a>	د.بوغيطة الهام
جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-	<a href="mailto:s.bouguesri@univ-chlef.dz">s.bouguesri@univ-chlef.dz</a>	أ.د.بوقسري سارة
جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-	<a href="mailto:toubineali08@gmail.com">toubineali08@gmail.com</a>	أ.د.توبين علي
المركز الجامعي بمغنية - الجزائر-	<a href="mailto:boudjenane_toufik@yahoo.fr">boudjenane_toufik@yahoo.fr</a>	أ.د.توفيق بوجنان
جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-	<a href="mailto:a.hariri@univ-chlef.dz">a.hariri@univ-chlef.dz</a>	أ.د.حريري عبد الغني
جامعة الحسن الأول-المغرب-	<a href="mailto:driss.harizi@gmail.com">driss.harizi@gmail.com</a>	أ.د.حريزي دريس
جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-	<a href="mailto:hammou1405@gmail.com">hammou1405@gmail.com</a>	أ.د.حمو محمد
جامعة يحي فارس بالمدينة-الجزائر-	<a href="mailto:kmouloudj@yahoo.fr">kmouloudj@yahoo.fr</a>	أ.د.مولوج كمال
المدرسة العليا للدراسات التجارية	<a href="mailto:a.kherri@hec.dz">a.kherri@hec.dz</a>	أ.د.خري عبد الناصر
المركز الجامعي آفلو - الجزائر	<a href="mailto:benyoucef02@yahoo.fr">benyoucef02@yahoo.fr</a>	أ.د.خلف الله يوسف
جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-	<a href="mailto:kh.hak11@gmail.com">kh.hak11@gmail.com</a>	أ.د.خفاوي حكيم
جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-	<a href="mailto:zine.younes@yahoo.fr">zine.younes@yahoo.fr</a>	أ.د.زين يونس
المركز الجامعي علي كافي بتندوف	<a href="mailto:bayadmustapha989@yahoo.com">bayadmustapha989@yahoo.com</a>	أ.د.بياض مصطفى
جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-	<a href="mailto:cheikhadjira@gmail.com">cheikhadjira@gmail.com</a>	أ.د.شيخ هجيرة
جامعة المهدية - تونس-	<a href="mailto:tarek.sadraoui@gmail.com">tarek.sadraoui@gmail.com</a>	أ.د.صدراوي طارق
جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-	<a href="mailto:m.torchi@univ-chlef.dz">m.torchi@univ-chlef.dz</a>	أ.د.طرشي محمد
جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم-الجزائر-	<a href="mailto:a.tahrat@univ-chlef.dz">a.tahrat@univ-chlef.dz</a>	أ.د.طهرات عمار
جامعة زيان عاشور بالجلفة- الجزائر-	<a href="mailto:h.toual@mail.univ-djelfa.dz">h.toual@mail.univ-djelfa.dz</a>	أ.د.طوال هبة
جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-	<a href="mailto:a.abbou@univ-chlef.dz">a.abbou@univ-chlef.dz</a>	أ.د.عبو عمر
جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-	<a href="mailto:azzouz.fisc@gmail.com">azzouz.fisc@gmail.com</a>	أ.د.عزوز علي
جامعة جيلالي اليابس بسيدي بلعباس	<a href="mailto:benssaide@yahoo.fr">benssaide@yahoo.fr</a>	أ.د.بن سعيد محمد
جامعة يحي فارس بالمدينة - الجزائر-	<a href="mailto:omm1977@gmail.com">omm1977@gmail.com</a>	أ.د.علوطي لمين
جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-	<a href="mailto:pr.aouadi@gmail.com">pr.aouadi@gmail.com</a>	أ.د.عوادي مصطفى
جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-	<a href="mailto:fechit.h@gmail.com">fechit.h@gmail.com</a>	أ.د.فشيت حميد
جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-	<a href="mailto:m.fellague@univ-chlef.dz">m.fellague@univ-chlef.dz</a>	أ.د.فلاق محمد
جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-	<a href="mailto:h.gourine@univ-chlef.dz">h.gourine@univ-chlef.dz</a>	د.قورين حاج قويدر
جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-	<a href="mailto:d.mediouni@univ-chlef.dz">d.mediouni@univ-chlef.dz</a>	د.مديوني جميلة
جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-	<a href="mailto:a.mesnoui@univ-chlef.dz">a.mesnoui@univ-chlef.dz</a>	أ.د.مصنوعة أحمد

فهرس اصدار المجلد 10 العدد 02 جوان 2024		
26-09	أثر الهندسة المالية في الحد من المخاطر المصرفية(دراسة ميدانية على مصرف فيصل الاسلامي السوداني) د. وليد عماد يس محمد: أستاذ مساعد - كلية الامارات للعلوم والتكنولوجيا (السودان) أ. منير آدم حسن مصطفى: محاضر - كلية الامارات للعلوم والتكنولوجيا (السودان)	1
41-27	أثر التخطيط الاستراتيجي على الأداء المؤسسي د. تهازي الرشيد أحمد : أستاذ الإدارة المساعد - كليات بريدة الاهلية (المملكة العربية السعودية) د. إيمان محمد عبد المحمود حبيب: أستاذ الإدارة المساعد - كليات بريدة الاهلية (المملكة العربية السعودية) د. إخلاص أحمد محمد علي : أستاذ الإدارة المساعد - كليات بريدة الاهلية (المملكة العربية السعودية)	2
63-42	أثر الادخار المحلي على النمو الاقتصادي في الجزائر - دراسة قياسية باستخدام منهجية ARDL خلال الفترة 1970-2022. أ.بن مريم محمد : أستاذ ، جامعة حسبية بن بوعلبي بالشلف ، الجزائر أ.طرشي محمد : أستاذ ، جامعة حسبية بن بوعلبي بالشلف، الجزائر أ.بربري محمد أمين : أستاذ ، جامعة حسبية بن بوعلبي بالشلف ، الجزائر	3
79-64	إستخدام نموذج البرمجة بالأهداف الضبابية لحل مشكلة المفاضلة بين الزمن والتكلفة في تخطيط المشاريع. ط.د. مامو جبار: طالب دكتوراه، المركز الجامعي مغنية، الجزائر أ.مكيديش محمد : أستاذ، المركز الجامعي مغنية، الجزائر	4
102-80	أثر التسويق الداخلي على أداء العاملين بالفنادق- دراسة حالة فندق البرتقال بمدينة الشلف د. سميرة مرقاش: أستاذ محاضر قسم أ، جامعة حسبية بن بوعلبي بالشلف ، الجزائر	5
123-103	دراسة أثر استخدام جماعات الطموح في الإعلانات على عملية اتخاذ القرار الشرائي للمستهلك الجزائري_اعلان مؤسسة كوندور بالاستعانة بعناصر المنتخب الوطني لكرة القدم نموذجاً_ ط.د سمية عمري: طالبة دكتوراه، جامعة حسبية بن بوعلبي بالشلف، الجزائر أ. فاتح مجاهدي : أستاذ ، جامعة حسبية بن بوعلبي، الجزائر	6
141-124	الفكر المقاولاتي وعلاقته بمخاضات الأعمال في الجزائر ط.د عائشة بن مشري: طالبة دكتوراه، جامعة محمد خيضر بسكرة، الجزائر أ. زرفة بولقواس: أستاذ، جامعة محمد خيضر بسكرة، الجزائر	07
162-142	دراسة تأثير الالتزام بمبادئ المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات الاستشفائية على روح المواطنة البيئية لدى زبائن المؤسسة الاستشفائية الاخوة خليف بالشرفة-الشلف- د.حورية قارطي: أستاذ محاضر ب ، جامعة حسبية بن بوعلبي شلف، الجزائر	08
178-163	تعزيز استخدام تكنولوجيا النانو كأداة لتحقيق التنمية الاقتصادية د. بناصر بوجورفة:أستاذ محاضر أ، المركز الجامعي بمغنية، الجزائر. أ. توفيق بوجنان: أستاذ ، المركز الجامعي بمغنية، الجزائر.	09
192-179	دراسة العلاقة بين الإفصاح وتقييم المخاطر المصرفية باستخدام المؤشرات المالية - دراسة عينة من البنوك- د. لحسن فوضيل :أستاذ محاضر -أ-، جامعة حسبية بن بوعلبي الشلف ، الجزائر د. عديلة خنوسة : أستاذ محاضر - أ-، جامعة حسبية بن بوعلبي الشلف ، الجزائر	10
215-193	مساهمة التسويق السياحي في تنشيط الوجهة السياحية للحظيرة الوطنية ثنية الحد بولاية تيسمسيلت ط.د. جدادو عبد الحق، طالب دكتوراه، جامعة حسبية بن بوعلبي بالشلف، الجزائر أ. شارف نور الدين، أستاذ ،جامعة حسبية بن بوعلبي بالشلف، الجزائر	11



233-216	نقص الكفاءات البشرية المؤهلة في المصارف الإسلامية بين الأسباب والحلول د.زهرة بن سعدية : أستاذ محاضر قسم "ب" ، جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف، الجزائر	12
252-234	تقدير واستشراف الفجوة الغذائية للحبوب في الجزائر دراسة قياسية للفترة 2000 –2025 د. بوحفص مصطفى: أستاذ محاضر أ ، جامعة مصطفى اسطمبولي بمعسكر، الجزائر	13
266-253	<b>An Empirical Study of Critical Failure Factors in SME Entrepreneurship: Lessons for the Future</b> <i>YAHIAOUI Fatima Nahed : PhD student, Oran 2 University, Algeria</i> <i>OUYAHIA Zoubida : Professor, Oran 2 University, Algeria</i>	14
283-267	<b>The Role of Corporate Social Responsibility in Enhancing the Performance of Marketing Banking - Analytical Study of Employees' Opinions of Various Bank Agencies in Djelfa-</b> <i>MrezegueImane : PhD Student, Tahri Mohammed Bechar University, Algeria</i> <i>Boudi Abdelkader : Professor, Tahri Mohammed Bechar University, Algeria</i>	15
295-284	<b>Effectiveness of an Expansionary Policy in reducing unemployment in Algeria: econometric study (2000-2022)</b> <i>BELHADJ Mejda: PhD Student, University of Oran 2- Mohamed Ben Ahmed, Algeria</i> <i>MEBARKI Naceur: Professor, University of Oran 2- Mohamed Ben Ahmed, Algeria</i>	16
307-296	<b>Estimating the relationship between capital and labor in Algeria for the period 1990-2022</b> <i>Khadidja hammadi: Professor Lecturer A, University of Bouira , ALGERIA</i>	17
328-308	<b>Food security threats in Algeria and mechanisms to avoid them</b> <i>NACEF MOHAMMED : Lecturer Professor A, Hassiba Benbouali University of Chlef, Algeria</i> <i>KEDDAOUI ABDELKADIR :Lecturer Professor A, Hassiba Benbouali University of Chlef, Algeria</i>	18
343-329	<b>Metaverse Transformations in the Age of Digital Business -Concepts and Practice-</b> <i>BENETTAYEB Ibrahim: Lecturer Professor A, Hassiba BenBouali University Chlef, Algeria</i>	19
357-344	<b>The optimal allocation of the company's human resources through the use of allocation models: Case of the Trans_Logistics transport company unit of Tiaret</b> <i>SETTI HAMID : Professor, Ibn-Khaldoune University, –Tiaret–, Algérie</i> <i>BELADJINE KHALDIA: Lecturer A, Ibn-Khaldoune University, –Tiaret–, Algérie</i> <i>BERRADIA SLIMANE : Lecturer A, Hassiba benbouali University, –Chlef–, Algérie</i>	20
371-358	<b>Tourism public relations as a marketing strategy to enhance competitive advantage - Icelandic experience as an overtourism country-</b> <i>Imane Chekalil: Lecturer B, Djilali Bounaama University, Khemis Miliana, Algeria.</i>	21