

مجلة أكاديمية دولية محكمة تصدر دوريا عن مخبر:  
تتمية تناقسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية  
في الصناعات المحلية البديلة  
- DECOPILS -  
جامعة حسيبة بن بو علي  
الشلف - الجزائر

International peer-reviewed academic journal  
published periodically by the Laboratory:  
Development Of Algerian SMEs' Competitiveness  
in the Substitute Local Industries  
- DECOPILS -

University of Hassiba Benbouali  
Chlef - Algeria



# الريادة لأقتصاديات الأعمال

مجلة أكاديمية دولية محكمة تصدر دوريا عن مخبر:  
تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية  
في الصناعات المحلية البديلة

- *DECOPILS* -

جامعة حسيبة بن بوعلي  
الشلف - الجزائر

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/510>

P-ISSN: 2437-0916 / E-ISSN: 2437-0916/ Legal deposit N°6970-2015

### افتتاحية المجلد 10- العدد 01- جانفي 2024:

يغطي إصدار العدد الأول من المجلد العاشر لمجلة الريادة لأقتصاديات الأعمال - ABEJ - عدة مجالات علمية تتعلق بإدارة الأعمال، التسويق، المحاسبة والمالية والاقتصاد، من خلال مجموعة بحوث وأوراق علمية متنوعة التخصصات باللغة العربية و اللغة الأجنبية.

الهيئة الادارية للمجلة

مدير المجلة	جامعة الشلف	أ.د.مداح عرابي الحاج
مدير النشر	جامعة الشلف	د.معموري صورية
رئيس الهيئة العلمية	جامعة الشلف	أ.د.نوري منير
رئيس هيئة التحرير	جامعة الشلف	د.أنساع رضوان

هيئة التحرير

مساعد التحرير	جامعة الشلف	د.مصنوعة أحمد
مساعد التحرير	جامعة الشلف	د. اسحاق خرشي
مساعد التحرير	جامعة الشلف	د.شيخ هجيرة
مساعد التحرير	جامعة الشلف	د.بلعالياء خديجة

امانة المجلة

سكرتارية المجلة	جامعة الشلف	د.مديوني جميلة
سكرتارية المجلة	جامعة الشلف	د.مكي هشام

جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف

مخبر تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية في الصناعات المحلية البديلة

البريد الإلكتروني للمجلة: [abej.decopils@univ-chlef.dz](mailto:abej.decopils@univ-chlef.dz)

<i>Université du Québec à Montréal –Canada</i>	<i>Amira Laifi</i>
<i>Afyon kocatepe University –Turquie</i>	<i>Berfu Ilter</i>
<i>Regent’s University London –Royaume-Uni</i>	<i>Ibrahim sirkeci</i>
<i>Southern illinois university – États-Unis</i>	<i>John fraederich</i>
<i>Eastern Washington University –États-Unis</i>	<i>Morris Kalliney</i>
<i>Université du Québec à Montréal–Canada</i>	<i>Olivier germain</i>
<i>Director, Business Strategy &amp; communications–Ireland</i>	<i>Ronald doherty</i>
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د.نوري منير
المدرسة العليا للتجارة-الجزائر	أ.د. براق محمد
جامعة عبد الحميد بن باديس-مستغانم	أ.د. براينيس عبد القادر
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. بلعزوز بن علي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. بن نافلة قدور
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. بومدين يوسف
جامعة العلوم التطبيقية الخاصة-الأردن	أ.د. ثامر البكري
الجامعة الأردنية-الأردن	أ.د. جميل راتب صوبص
جامعة اربد الأهلية-الأردن	أ.د. حازم بدر الخطيب
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. راتول محمد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. زيدان محمد
جامعة محمد بوضياف-المسيلة	أ.د. سنوسي علي
جامعة جدارا –الأردن	أ.د. ظاهر شاهر القشي
المعهد العالي للدراسات المصرفية والمالية. السودان	أ.د. عبد المنعم محمد الطيب
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. علي عبد الله
المدرسة العليا للتجارة-الجزائر	أ.د. عنابي بن عيسى
مدير مجلة معارف جامعة أكلي محند أولحاج-البويرة	أ.د. قاري كمال الدين
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. قدي عبد المجيد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. كتوش عاشور
جامعة الجزائر 3-الجزائر	أ.د. كواش خالد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. قورين حاج قويدر
كلية الاقتصاد والإدارة. ج. العلوم والتكنولوجيا- مصر	أ.د. مجدي الشوربجي
جامعة الكويت	أ.د. محمد ابراهيم السقا
كلية الاقتصاد والإدارة جامعة الزيتونة- الأردن	أ.د. محمد إقبال العجلوني
جامعة الزرقاء-الأردن	أ.د. محمود حسين الوادي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. مداح عرابي الحاج
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. مزريق عاشور
كلية الاقتصاد والتنمية الفلاحية. ج. الجزيرة- السودان	أ.د. معتصم أحمد عبد المولى
جامعة الموصل-العراق	أ.د. نوفل قاسم علي الشهوان
بنك بروة القطري _ قطر	د. اسماء علي القره داغي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. انساعد رضوان
جامعة الملك عبد العزيز- السعودية	د. حبيب الله التركستاني
الجامعة الأهلية مملكة البحرين	د. رامي محمد أبو وادي
جامعة القدس المفتوحة فلسطين	د. سلامة سالم
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. طرشي محمد
جامعة الخرطوم –السودان	د. عماد الدين محمد أحمد
جامعة الاسمرية الإسلامية زلتن –ليبيا	د. فرج سليم الجندي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. فلاق محمد
جامعة البلدة 02 لونيبي علي-البلدة	د. قاشي خالد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. قريش نصيرة
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. معموري صورية

هيئة المراجعين للمجلد 10- العدد 01

جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:k.bennafla@univ-chlef.dz">k.bennafla@univ-chlef.dz</a>	أ.د.بن نافلة قدور
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:n.bouflih@univ-chlef.dz">n.bouflih@univ-chlef.dz</a>	أ.د.بوفليح نبيل
جامعة لونيبي علي بالعفرون - الجزائر	<a href="mailto:s.hadj_aissa@live.fr">s.hadj_aissa@live.fr</a>	أ.د.حاج عيسى سيد أحمد
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:a.habbar@univ-chlef.dz">a.habbar@univ-chlef.dz</a>	أ.د.حبار عبد الرزاق
جامعة بسكرة - الجزائر -	<a href="mailto:hedjazi89@hotmail.com">hedjazi89@hotmail.com</a>	أ.د.حجازي اسماعيل
جامعة أم البواقي - الجزائر -	<a href="mailto:zoubeirayache@yahoo.fr">zoubeirayache@yahoo.fr</a>	أ.د.عياش زبير
جامعة مرسلبي عبد الله بتيبازة - الجزائر -	<a href="mailto:khaledgachi2000@yahoo.fr">khaledgachi2000@yahoo.fr</a>	أ.د.قاشي خالد
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر	<a href="mailto:a.mezrig@univ-chlef.dz">a.mezrig@univ-chlef.dz</a>	أ.د.مزريق عاشور
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:profmettai@gmail.com">profmettai@gmail.com</a>	أ.د.مطاي عبد القادر
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:nourimounir2@gmail.com">nourimounir2@gmail.com</a>	أ.د.نوري منير
المركز الجامعي علي كافي بتندوف	<a href="mailto:sidbelhamdi@yahoo.fr">sidbelhamdi@yahoo.fr</a>	د.بلحمدي سيد علي
جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة	<a href="mailto:h.benaoula@univ-dbk.m.dz">h.benaoula@univ-dbk.m.dz</a>	د.بناولة حكيم
جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر -	<a href="mailto:bbenine@ymail.com">bbenine@ymail.com</a>	د.بنين بغداد
المركز الجامعي بالبيضاء - الجزائر -	<a href="mailto:Bakeur87@yahoo.fr">Bakeur87@yahoo.fr</a>	د.بوسالم بوبكر
جامعة سكيكدة - الجزائر -	<a href="mailto:i.boughlita@univ-skikda.dz">i.boughlita@univ-skikda.dz</a>	د.بوغيطة الهام
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:s.bouguesri@univ-chlef.dz">s.bouguesri@univ-chlef.dz</a>	د.بوقسري سارة
جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-	<a href="mailto:toubineali08@gmail.com">toubineali08@gmail.com</a>	د.توبين علي
المركز الجامعي بمغنية - الجزائر -	<a href="mailto:boudjenane_toufik@yahoo.fr">boudjenane_toufik@yahoo.fr</a>	د.توفيق بوجنان
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:a.hariri@univ-chlef.dz">a.hariri@univ-chlef.dz</a>	د.حريري عبد الغني
جامعة الحسن الأول-المغرب-	<a href="mailto:driss.harizi@gmail.com">driss.harizi@gmail.com</a>	د.حريري دريس
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:hammou1405@gmail.com">hammou1405@gmail.com</a>	د.حمو محمد
جامعة يحي فارس بالمدينة-الجزائر -	<a href="mailto:kmouloudj@yahoo.fr">kmouloudj@yahoo.fr</a>	د.مولوج كمال
المدرسة العليا للدراسات التجارية	<a href="mailto:a.kherri@hec.dz">a.kherri@hec.dz</a>	د.خري عبد الناصر
المركز الجامعي أفلو - الجزائر	<a href="mailto:benyoucef02@yahoo.fr">benyoucef02@yahoo.fr</a>	د.خلف الله يوسف
جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-	<a href="mailto:kh.hak11@gmail.com">kh.hak11@gmail.com</a>	د.خلفاوي حكيم
جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر -	<a href="mailto:zine.younes@yahoo.fr">zine.younes@yahoo.fr</a>	د.زين يونس
المركز الجامعي علي كافي بتندوف	<a href="mailto:bayadmustapha989@yahoo.com">bayadmustapha989@yahoo.com</a>	د.بياض مصطفى
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:cheikhadjira@gmail.com">cheikhadjira@gmail.com</a>	د.شيخ هجيرة
جامعة المهديّة - تونس-	<a href="mailto:tarek.sadraoui@gmail.com">tarek.sadraoui@gmail.com</a>	د.صدراوي طارق
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:m.torchi@univ-chlef.dz">m.torchi@univ-chlef.dz</a>	د.طرشي محمد
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:a.tahrat@univ-chlef.dz">a.tahrat@univ-chlef.dz</a>	د.طهرات عمار
جامعة زيان عاشور بالجلفة- الجزائر -	<a href="mailto:h.toual@mail.univ-djelfa.dz">h.toual@mail.univ-djelfa.dz</a>	د.طوال هبة
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:a.abbou@univ-chlef.dz">a.abbou@univ-chlef.dz</a>	د.عبو عمر
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:azzouz.fisc@gmail.com">azzouz.fisc@gmail.com</a>	د.عزوز علي
جامعة جيلالي اليابس بسيدي بلعباس	<a href="mailto:benssaide@yahoo.fr">benssaide@yahoo.fr</a>	أ.د.بن سعيد محمد
جامعة يحي فارس بالمدينة - الجزائر -	<a href="mailto:omm1977@gmail.com">omm1977@gmail.com</a>	د.علوطي لمين
جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر -	<a href="mailto:pr.aouadi@gmail.com">pr.aouadi@gmail.com</a>	د.عوادي مصطفى
جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-	<a href="mailto:fechit.h@gmail.com">fechit.h@gmail.com</a>	د.فشيت حميد
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:m.fellague@univ-chlef.dz">m.fellague@univ-chlef.dz</a>	د.فلاق محمد
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:h.gourine@univ-chlef.dz">h.gourine@univ-chlef.dz</a>	د.قورين حاج قويدر
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:d.mediouni@univ-chlef.dz">d.mediouni@univ-chlef.dz</a>	د.مديوني جميلة
جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر -	<a href="mailto:a.mesnoua@univ-chlef.dz">a.mesnoua@univ-chlef.dz</a>	د.مصنوعة أحمد

فهرس اصدار المجلد 10 العدد 01 جانفي 2024

- 24-08 معوقات تحقيق الريادة في قطاع المقاولاتية في الجزائر وطرق مواجهتها 1
- 39-25 - د. محمد جبر السيد عبد الله جميل: أستاذ بكلية العلوم الإسلامية، جامعة المدينة العالمية، فرع القاهرة، مصر.  
تأثير التسويق عبر مواقع التواصل الاجتماعي في اتخاذ القرار الشرائي من وجهة نظر المستهلك: دراسة ميدانية لعينة من مستخدمي مواقع التواصل الاجتماعي الجزائريين 2
- 58-40 - قسول فاطمة الزهرة : أستاذة محاضرة أ، الجبالي بونعمة بخميس مليانة، الجزائر  
تقييم دور صندوق ضمان القروض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة (FGAR) كآلية مستحدثة لدعم وتمويل المؤسسات في الجزائر 3
- - مليكة عبد غرس: طالبة دكتوراه ل م د، جامعة 8 ماي 1945 قالمة، الجزائر  
- منصور بن عمارة: أستاذ التعليم العالي، جامعة باجي مختار عنابة، الجزائر  
مكانة الاقتصاديات الناشئة في السوق الصيدلاني العالمي "الهند أنموذجاً" 4
- 80-59 - هاجرة مهبالي : طالبة دكتوراه، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، الجزائر.  
- جميلة مديوني : أستاذ محاضر أ ، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، الجزائر.  
- أسماء سي علي : أستاذ محاضر أ ، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، الجزائر.  
واقع تطبيق أبعاد جودة الخدمة البنكية داخل البنوك التجارية الجزائرية من خلال منظور الزبون  
دراسة تحليلية لعينة من زبائن البنوك التجارية الجزائرية (بأولاد يعيش البلدية ) 5
- 98-81 - شريفة بوعبيدة : أستاذ محاضر (ب)، جامعة علي لونيبي البلدية 2، الجزائر  
نظام التعليم المحاسبي الهجين في الجامعات الجزائرية - دراسة مقارنة - 6
- 119-99 - يمينة مقاوشة : طالبة دكتوراه، جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف، الجزائر  
- فتيحة صافو : أستاذ محاضر أ، جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف، الجزائر
- 135-120 **AUDIT IN A PERFORMANCE APPROACH:  
CASE OF ECONOMIC PUBLIC ENTERPRISE** 07
- Naas Abd-el-Kader: Lecturer A, University of Oran 2, Algeria
- 150-136 **The Impact of Artificial Intelligence on the Accounting and  
Auditing Professions** 08  
*A qualitative study of the case of 16 accounting and auditing offices in  
Algeria*
- SEFFAHLLOU Rachid: Lecturer « A » Djilali Bounama University of Khemis  
Miliana, Algeria
- 160-151 **Satisfaction au travail, implication organisationnelle et performance des  
entreprises reprises par leurs salariés en Algérie** 09  
-Zohra Boutifour :MCA, Ecole Nationale Polytechnique d'Oran, Algérie  
-Wahiba Zahaf : MCB, Ecole Nationale Polytechnique d'Oran, Algérie