

## مجلة آفاق علوم الإدارة والاقتصاد

Journal of Management and Economic Sciences Prospects

مجلة علمية دولية محكمة سداسية تهتم بنشر الأبحاث النظرية والتطبيقية  
المعاصرة المتعلقة بالعلوم الإدارية والاقتصادية والمحاسبية



المجلد 8 العدد (1)

## Journal of Management and Economic Sciences Prospects

Sciences International Biannual Journal Dealing with  
Theoretical and Empirical researches Related to  
management, economic and accounting sciences



Volume: 8/ N°: (1)

جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر -

## مَجَلَّةُ آفَاقِ عُلُومِ الإِدَارَةِ وَالاِقْتِصَادِ

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في نشر الأبحاث النظرية والتطبيقية  
المتعلقة بالعلوم الادارية والاقتصادية والمحاسبية  
تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

المراسلات:

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر -

الاتصال عن طريق البريد:

البريد الالكتروني: journal.mesp.dz@gmail.com

إرسال المقالات يكون عبر الموقع:

<https://www.asjp.cerist.dz/revues/504>

جميع الحقوق محفوظة للمجلة

مجلة آفاق علوم الإدارة والاقتصاد، علمية دولية محكمة متخصصة في نشر الأبحاث النظرية والتطبيقية المتعلقة بالعلوم الادارية والاقتصادية و المحاسبية تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة محمد بوضياف المسيلة بالجزائر

المدير الشرفي للمجلة: الأستاذ الدكتور بداري كمال مدير جامعة محمد بوضياف المسيلة

مدير هيئة التحرير: الدكتور بن البار موسى

### أعضاء هيئة التحرير للمجلة

د.عسلي نورالدين	جامعة المسيلة، الجزائر	أد. ضحاك نجية	جامعة الجزائر3، الجزائر
أ د / براق محمد	م ع أ تيبازة، الجزائر	د/عماري سمير	جامعة سكيكدة، الجزائر
د/فروش عيسى	جامعة المسيلة، الجزائر	د غربي حمزة	جامعة المسيلة، الجزائر
د/خرشي إسحاق	جامعة الشلف، الجزائر	د/بيصار عبد المطلب	جامعة المسيلة، الجزائر
د/ قمان مصطفى	جامعة المسيلة، الجزائر	د/قمان عمر	جامعة الجلفة، الجزائر
أد/ مريزق عدمان	م ع أ . تيبازة، الجزائر	د/ محمد بن زهية	جامعة سطيف، الجزائر
د/حوحو مصطفى	جامعة المسيلة، الجزائر	د/ محمد كنوش	جامعة تراكيا، تركيا
د/عوادية مولود	جامعة الحدود الشمالية، السعودية	د/ اسيا رايس أحمد.	جامعة سينس ماليزيا
د/خالد جمال جعارات	جامعة الشرق الأوسط، الأردن	د/ اسامة سليمان	جامعة مدينة السادات، مصر

### أمانة التحرير

د. عسلي نور الدين، جامعة المسيلة، الجزائر

د. بن البار محمد، جامعة المسيلة، الجزائر

### التدقيق اللغوي

د. العربي عبد القادر جامعة المسيلة، الجزائر

د. زلاني إبراهيم، جامعة المسيلة، الجزائر.

## الهيئة العلمية للمجلة

### 1/ من داخل الوطن

جامعة الجزائر	أ.د. ضحاك نجية	جامعة المسيلة	أ.د/عبدالحميد برحومة
جامعة المسيلة	د/احمد مير	جامعة المسيلة	أ.د/دبي علي
جامعة الشلف	د/هوارى عبدالقادر	جامعة المسيلة	أ.د/ عباس فرحات
جامعة سكيكدة	د/عمارى سمير	جامعة المسيلة	د.عسلي نورالدين
جامعة سعيدة	د/جلولي نسيمة	جامعة المسيلة	أ.د/بلقاسم سعودي
جامعة المسيلة	د/بعيطيش شعبان	جامعة المسيلة	أ.د/بلعباس رايح
جامعة المسيلة	د/ حجاب عيسى	جامعة المسيلة	أ.د/زهير عماري
جامعة بسكرة	د/ع الحليم بن مشري	جامعة المسيلة	أ.د/بوعلام ولهي
جامعة المسيلة	د/ حوحو مصطفى	جامعة الشلف	د/ اسحاق خرشي
جامعة قالة	د/حفاف وليد	جامعة المسيلة	د/ جباري عبد/الوهاب
جامعة المسيلة	د/عطاالله ياسين	جامعة المسيلة	د/قمان مصطفى
جامعة بجاية	د/ مزباني مصطفى	جامعة المسيلة	د/حسين بركاتي
جامعة المسيلة	د/بلواضح جيلاني	جامعة سعيدة	د/بن عبدالعزيز فاطمة
جامعة المسيلة	د/ بن البار احمد	جامعة المسيلة	د/ابراهيمى عبدالرزاق
جامعة المسيلة	د/قرواط يونس	جامعة المسيلة	د/ لقليطي لخضر
جامعة المسيلة	د/سمير بن محاد	جامعة الجلفة	د/قمان عمر
جامعة وهران	د/كاتب كريم	جامعة المسيلة	د/ رحماني سناء
جامعة المسيلة	د/العبد/فراحتية	جامعة المسيلة	د/ بتقة صونيا
جامعة تيسمسيلت	د/صلاح محمد	جامعة المسيلة	د/بن دقفل كمال
جامعة تلمسان	د/برودي نعيمة	جامعة سطيف	د/ محمد بن زهية
جامعة تيسمسيلت	د/لجلط ابراهيم	جامعة المسيلة	د/عبدالرؤوف عز الدين
جامعة المسيلة	د/عبد/الرزاق لقواق	جامعة المسيلة	د/بوريش مهني
جامعة المسيلة	د/بن لخضر السعيد	جامعة المسيلة	د/قدوري نورالدين
جامعة برج بوعريش	د/فضيلي سمية	المدرسة العليا للتجارة، الجزائر	أ.د/عدمان مريزق



## 2/ من خارج الوطن

جامعة سينس ماليزيا	اسيا رايس أحمد.
جامعة الحدود الشمالية السعودية	د/عوادية مولود
معهد العبور العالي مصر	د/وليد سمير عبدالعظيم الجبلي
جامعة ابن طفيل المغرب	أ د/حسينة خليفة
جامعة المنستير تونس	أ د/ صدر اوي طارق
جامعة طيبة- السعودية	أ.د/ صالح هاني عبد/الحكيم إسماعيل
جامعة مدينة السادات - مصر	د/بسام الرميدي
جامعة المنصورة بمصر	د.جلال حسن
جامعة الفرات الأوسط العراق	د/العابد ي فاضل
وزارة التعليم العالي مصر	د/يوسف عبد الواحد سليمان
الجامعة التقنية الشمالية العراق	م د/سلطان عبدالرحمن فتحي
جامعة السلطان قابوس عمان	د/عمر اوكيل
كلية العلوم والتكنولوجيا فلسطين	د/عبدالرحمان محمد سليمان رشوان
مجلس الخدمة العامة الاتحادي العراق	د/المحياوي صباح نوري عباس
جامعة المدينة العالمية بماليزيا	د/ ياسر محمد عبد الرحيم
خريج جامعة حلب - سورية	القوصي همام
وزارة التعليم العالي مصر	د/يوسف عبد الواحد سليمان
جامعة سيمون كوزنتس خاركوف للاقتصاد اوكرانيا	د/ سفيتلانا أشكاسوفا
الجامعة التقنية الشمالية العراق	م د/سلطان عبدالرحمن فتحي
جامعة السلطان قابوس عمان	د/عمر اوكيل

### للاتصال والاستفسار:

جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر

الفاكس: 035.55.23.47

البريد الالكتروني: [journal.mesp.dz@gmail.com](mailto:journal.mesp.dz@gmail.com) ( غير مخصص لإرسال المقالات)

لإرسال المقالات يكون عبر الموقع: [www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/504](http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/504)

## التعريف بالمجلة

مجلة " آفاق علوم الادارة والاقتصاد." هي مجلة علمية دولية محكمة سداسية ومجانية. تصدر نصف سنوياً عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية و علوم التسيير - جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر. تهتم بنشر الأبحاث النظرية والتطبيقية المتعلقة بالعلوم الادارية والاقتصادية والمحاسبية التي لم يتم نشرها سابقاً، والمعالجة بأسلوب علمي موثق، وتوفر منصة أكاديمية للباحثين للمساهمة في العمل المبتكر في هذا المجال ببحوث علمية ذات جودة وأصالة معروضة بدقة وموضوعية بشكل علمي يطابق مواصفات المقالات المحكمة. يتم نشر المجلة في كل من الإصدارات المطبوعة والإلكترونية عبر منصة المجلات العلمية الجزائرية . وهي متاحة للقراءة والتحميل، باللغات الثلاث : العربية، الإنجليزية والفرنسية. كما أنها موجهة لجميع الباحثين في المؤسسات الجامعية، مراكز و مخابر البحث، الدوائر الحكومية أو المؤسسات الاقتصادية ، كل سداسي (جوان - ديسمبر).

## أهداف المجلة

مجلة علمية محكمة متميزة في مجال البحث العلمي في العلوم الادارية والاقتصادية والمحاسبية ، تقدم أفكار ومقترحات تحسين الأداء الإداري والنهوض بالاقتصاد وتطوير المجتمع، برؤية علمية محايدة. وهي تهدف إلى:

1. إثراء المكتبة الاقتصادية بمنهج علمي محكم.
2. نشر الدراسات والبحوث العلمية ذات العلاقة بمختلف القضايا الادارية والاقتصادية والمالية على المستوى الوطني والعالمي.
3. نشر فعاليات المؤتمرات والندوات العلمية ذات الصلة لتعريف المهتمين بها وبتنتائجها.
4. تنشيط البحث العلمي وتشجيع الاساتذة والباحثين على انجاز البحوث والنشر في المجلة من اجل تطوير قدراتهم البحثية.

## قواعد النشر بالمجلة

مجلة علمية تهتم بنشر الأبحاث النظرية والتطبيقية غير المنشورة باللغات الثلاث ( العربية، الفرنسية والانجليزية )، والمتعلقة بالعلوم الادارية والاقتصادية والمحاسبية، ذات العلاقة بمختلف القضايا الادارية والاقتصادية والمالية على المستوى الوطني والعالمى، وذلك وفق الشروط التالية:

1. يكون البحث مكتوب على الكمبيوتر على صفحة من الحجم العادي.(A4) برنامج (Microsoft Office 2007) خط الكتابة: تكتب البحوث باللغة العربية بخط Sakkal Majalla حجم 14 بالنسبة للمتن، وحجم 15 غامق بالنسبة للعناوين الرئيسية، وحجم 14 غامق بالنسبة للعناوين الفرعية، وتكتب الأرقام الواردة في البحث بخط Traditional Arabic حجم 12، وتكتب البحوث باللغة الإنجليزية أو الفرنسية بخط Times New Roman حجم 12 بالنسبة للمتن، وحجم 13 غامق بالنسبة للعناوين الرئيسية وحجم 12 غامق بالنسبة للعناوين الفرعية.
2. هوامش الصفحة تكون كما يلي: أعلى 02، أسفل 02، يمين 02، يسار 02، رأس الورقة 1.25، أسفل الورقة 1.25، حجم الورقة.(A4)
3. تدرج الرسوم البيانية والأشكال التوضيحية في المتن، وتكون الرسوم والأشكال باللونين الأبيض والأسود وترقم ترقيما متسلسلا، وتكتب أسماؤهما والملاحظات التوضيحية في أسفلها.
4. تدرج الرموز والمعادلات الرياضية (في حالة ورودها في البحث) عن طريق استخدام أداة (إدراج معادلات) في برنامج الطباعة MS Word، أو باستخدام أي برنامج آخر من البرامج المعروفة بتعاملها مع الرموز الرياضية.
5. للتفاصيل أكثر حول شروط النشر والاطلاع على مختلف أعداد المجلة يرجى زيارة الرابط التالي: <https://www.asjp.cerist.dz/revues/504>
6. المجلة غير مسؤولة عن أي سرقة علمية من طرف المؤلفين.
7. حقوق النشر محفوظة للمجلة.

## الشروط المنهجية لكتابة البحوث:

- 1 أن يكون البحث أصيلاً في أفكاره وموضوعه، وأن يقدم البحث مساهمة علمية (نظرية أو تطبيقية) جديدة. ويعالج قضايا اقتصادية متقدمة ومعاصرة، ولم يسبق نشره.
- 2 الالتزام بالمنهج العلمي المتعارف عليه في كتابة البحوث العلمي، واحترام سلامة اللغة.
- 3 ألا يكون البحث قد سبق نشره أو تقديمه للنشر في أي مجلة أخرى، ويقدم الباحث إقراراً بذلك.
- 4 يكتب على غلاف البحث اسم الباحث، ودرجته العلمية، ومقر عمله الحالي، وعنوانه، والبريد الإلكتروني.
- 5 يكتب الباحث ملخصاً لا يزيد عن 200 كلمة يكون مكتوباً باللغة اجنبية للبحوث المكتوبة باللغة العربي، ويحتوي على الكلمات الدالة، وتصنيفات JEL.

## قواعد عامة

1. تقدم البحوث في نسخة الكترونية من خلال منصة المجالات العلمية الجزائرية ASJP فقط.
2. يلتزم الباحث بإجراء تعديلات المحكمين على بحثه وفق التقارير المرسله إليه، وموافاة المجلة بنسخة معدلة في مدة لا تتجاوز 15 يوماً.
3. تخضع كل البحوث والدراسات المقدمة للنشر لتقييم علمي سري ودقيق من قبل محكمين اثنين في مجال التخصص على الأقل، ولا تنشر سوى البحوث التي تحصل على تقييم إيجابي.
4. يحق للمجلة (إذا رأت ضرورة لذلك) إجراء بعض التعديلات الشكلية على المادة المقدمة للنشر دون المساس بمضمونها .
5. تعبر مضامين المواد المنشورة في المجلة عن آراء أصحابها، ولا تمثل بالضرورة رأي المجلة.

الاتصال: ترسل المقالات وتوجه المراسلات عن طريق البريد الإلكتروني

<https://www.asjp.cerist.dz/revues/504>

## افتتاحية العدد

في خضم التغيرات المتسارعة، وتوالي التطورات المتعاقبة، وفي ظل الابتكارات التكنولوجية التي أذهلت البشرية وأربكت الباحثين الذين مهما باتوا يحاولون مساندة تلك الظواهر المتجددة إلا واستيقظوا على تكنولوجيات أكثر تجردا، خاصة في عصر أصبح ذكاء الآلة يحاكي ذكاء الإنسان، بل يتحداه في كثير من المواقف.

إنه الذكاء الاصطناعي الذي أرخى بظلاله على كل المجالات، وألقى بتطبيقاته حلولا للكثير من المشكلات؛ تلك المشكلات التي تستقطب عقول الباحثين وأقلام الخبراء من أجل تحصيل الحلول وتنويع العقول.

ولهذا تأتي مجلة آفاق علوم الإدارة والاقتصاد كعادتها لتفتح المجال لأولئك الباحثين الذين أبو إلا أن تكون أقلامهم منارة تنير لامتنا دروب العلم، وتعالج أهم القضايا الهامة.

عقل يبحث، قلم لا ينضب ولا يجف، تنمية لا تتوقف.

رئيس التحرير

أ.د. بن البار موسى

## الفهرس

الصفحات	العنوان	الرقم
30 - 11	التعليم المقاولاتي كمدخل لتكوين رأس المال البشري: دراسة ميدانية لعينة من طلبة ماستر كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة -عنابة- بسكري نورالهدى، يوب آمال (جامعة 20 اوت سكيكدة 1955، الجزائر)	01
49 - 31	تبني أسلوب الانحرافات الستة في مؤسسات التعليم العالي ودوره في تحسين جودة الحياة الوظيفية - دراسة ميدانية برئاسة جامعة محمد بوضياف- رحمانى سناء (جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر)	02
69 - 50	أهمية تطبيق الحوكمة في إدارة المخاطر بالمؤسسات المالية الإسلامية - مصرف الإمارات الإسلامي أنموذجاً- طالبي رحيلة، بن صالح عبد الله (جامعة تيسمسيلت، الجزائر)	03
84 - 70	توحيد الاستراتيجية التسويقية لدى المؤسسات الاقتصادية الجزائرية المصدرة دراسة حالة لمؤسسات مصدرة بن الطيب إبراهيم (جامعة الشلف، الجزائر)	04
104 - 85	التسويق الإلكتروني في شركات التأمين الواقع والمعوقات "دراسة حالة الجزائر" عثمانى ميرة (جامعة محمد بوضياف مسيلة، الجزائر)	05
- 105 126	دور الدولة في دعم المؤسسات الناشئة من خلال الإعفاءات الجبائية "دراسة تطبيقية جزائرية من 2020 إلى 2023" بوشويكة أمينة، بوغزالة محمد نجلاء (جامعة الجزائر 03، الجزائر)	06
- 127 149	أثر استخدام الذكاء الاصطناعي في سلسلة التوريد ودوره في تحسين أداء الشركات - دراسة حالة شركة أمازون خلال الفترة (2018-2021) بلخير سهيلة (جامعة المدية، الجزائر)	07
- 150 166	دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري خلال الفترة 2017-2022 دعاس عزالدين (مخبر آفاق الحوكمة للتنمية المحلية المستدامة، المركز الجامعي بركة، الجزائر)	08
- 167 187	دور هيئات الدعم وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر -دراسة حالة الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI لعجال العمريّة (جامعة محمد بوضياف مسيلة، الجزائر)	09



## الفهرس

188 - 208	تأثير البرامج القطاعية الغير ممركرة لتمويل البنية التحتية لقطاع التربية لولاية المسيلة على معدلات النجاح في شهادة البكالوريا ل (2001-2023) لعمارة العيد، براق عيسى (جامعة البلدية 02 على لونيبي . العفرون)	10
209 - 226	قياس أثر الإنفاق العام على مؤشر أسعار الاستهلاك في الجزائر باستخدام نموذج الانحدار الذاتي للفجوات الزمنية الموزعة ARDL خلال الفترة 1990-2022 جربال فلة، بن يوسف نوة (جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر)	11
227 - 244	انعكاس التدابير الجبائية الرامية لتوسيع القاعدة الضريبية على التحصيل الضريبي - دراسة تقييمية للتدابير الواردة ضمن قوانين المالية بالجزائر للفترة 2020/2023. بومعد سمية، جناي علاء الدين محمد (جامعة لونيبي علي-البلدية2، الجزائر)	12
245 - 267	الرقابة الإحصائية على جودة المنتجات بمؤسسة مطاحن الحضنة بالمسيلة باستخدام خرائط المراقبة الإحصائية عبد الحميد قطوش (جامعة المسيلة، الجزائر)	13
268 - 286	التسيير العمومي الجديد كنموذج لترقية أداء الإدارة العمومية في الجزائر-دراسة تحليلية- بن مسلم الزهرة، سليمان زناقي (جامعة عين تموشنت، الجزائر)	14
287 - 306	التطور الريادي في بيئات الأعمال الأقل استقراراً: دراسة مقارنة مجاهد عبده قائد صالح (جامعة جين، الهند)، حطاب يمينة (جامعة معسكر، الجزائر)، براهيمي فائزة (جامعة زيان عاشور الجلفة، الجزائر)	15
307 - 326	دور التخطيط كمرحلة من مراحل المقارنة المرجعية في تفعيل التسويق الإلكتروني دراسة حالة كل من بنك (BADR- CNAP) ولاية المسيلة حمريط ليلي(جامعة محمد البشير الإبراهيمي، برج بوعريبرج، الجزائر)، براهيمي عبد الرزاق (جامعة محمد بوضياف بالمسيلة، الجزائر)	16
327 - 346	واقع التمويل الاسلامي في الجزائر خلال الفترة (2017-2022) - دراسة حالة المصارف - صونية بن حميدة، فتيحة بنايبي (جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر)	17
347 - 365	مكانة سلاسل التوريد الخضراء لمؤسسة Asia Pulp & Paper ضمن خطتها لتحقيق الاستدامة البيئية لعذور صورية، بوعبد الله هيبه (جامعة محمد البشير الابراهيمي برج بوعريبرج، الجزائر)	18

## الفهرس

- 366 380	<b>E-learning and its implications for the future of students and academics - virtual universities as a model-</b> Ammam Rim ( University of Medea, Algeria)	19
- 381 400	<b>Employees Attitudes Toward Transformational Leadership in Algerian Companies: A Field Study at the Sanitary Ceramics Company in El-Milia, Jijel</b> Imed Eddine Brachene, Yazid Bensaoucha (University of Constantine 2, Abdelhamid Mehri, Algeria) , Yasser Abderrahmane (University of Jijel, Algeria)	20
- 401 420	<b>Financial Policy Analysis of Economic Institutions Using Financing Table «Case Study of SAIDAL Group for the Period 2020-2022»</b> ABDELKARIM KHEIRI (University of Djelfa), AMMAR KHEIRI (University of Blida 02), ALI BAKRIA (University of Algiers 03)	21
- 421 442	<b>The Accounting Profession and Corporate Social Responsibility: An Empirical Study on a Sample of Economic Entities in The Wilaya of Mascara</b> ABED Abdelkrim Gherici, BENDOUMA Benamar ( University of Sidi Bel Abbas, Algeria)	22
- 443 460	<b>The Impact of E-Management on Improving Crisis Management, a Field Study at the Ali Boushaba Public Hospital in Khenchela</b> Mordjane Ibtissam, Bouzaher Nessrine (Mohamed Khider University, Biskra)	23
- 461 479	<b>Le rôle de la formation dans l'amélioration de l'apprentissage organisationnel -étude de cas : la société d'études techniques de Sétif</b> -SETS- BELABBAS YASMINE, ADMANE MERIZEK (Ecole supérieure de commerce, Laboratoire de Management, Gouvernance, Innovation et Performance des Organisations, Algérie)	24