



مجلة العلوم الإدارية والمالية

مجلة دولية نصف سنوية تصدر عن
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
جامعة الوادي



جواند 2021

المجلد 05 العدد 01

ISSN N° : 2602-6139//EISSN: 2661-7765

admfinance.revue@gmail.com

www.asjp.cerist.dz

032 14 02 29

المجلد 05 العدد 01

مجلة العلوم الإدارية والمالية



جامعة الشهيد حمّـه لخضر - الوادي
Université Echahid Hamma Lakhdar - El-Oued

مجلة العلوم الإدارية والمالية

المجلد 05 العدد 01

ISSN N°: 2602-6139//EISSN:2661-7765

مجلة العلوم الإدارية والمالية

مجلة دولية نصف سنوية علمية محكمة، متخصصة، تهتم بنشر الأبحاث والدراسات المتعلقة

بالعلوم الإدارية والمالية

تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الوادي، الجزائر

سلاطان المجلد 05 العدد 01 – جوان 2021

Administrative and Financial Sciences Review

*International and specialized academic journal, semi-annually published by:
the Faculty of the Sciences Economic, Commercial and management, University of Eloued- ALGERIA*

ISSN:2602-6139

EISSN: 2661-7765

الرئيس الشرفي

أ.د عمر فرحاتي- مدير الجامعة

المدير الشرفي

أ.د. هشام لبزة - عميد الكلية

رئيس التحرير ومدير المجلة

د. رضا زهواني

هيئة التحرير

أ.د. بن بوزيان محمد

د. كنوش محمد

د. همام القوصي

د. قايا سيد علي كمال

د. أحمد مخلوف

د. أحمد ساعي رايس

أ.د زوبير عياش

د. لخريف كمال

د. يحضيه سملاي

د. حسيني خالد

د.نشأت ادوارد

د. معزوز لقمان

د. الرميدي بسام

د. غهام وهيبية

Dr. Pescaru maria

Dr. Czerwiec Marta

د . مرزوقي مرزوقي

د . لعبيدي مهاوات

د . عادل زقيرير

د . أمين بن سعيد

أ.د. عدالة العجال

أ.د. قدي عبد المجيد

أ.د. مايو عبد الله

د . ديبشي عقيلة

د . العباس عصام عبد الخضر سعود

د . يوسف ناصر

د . خليفة أحسينة

د . عمر أوكيل

د . النعيمي قاسم

د . وليد سمير عبد العظيم الجبلي

د . سلطان عبد الحمان فتحي

رئيس تحرير مجلة العلوم الإدارية والمالية سلطان

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير سلطان

جامعة الشهيد حمه لخضر الوادي سلطان

ص.ب: 789 ولاية الوادي 39000 الجزائر

كل الأعمال والأبحاث ترسل فقط عبر المنصة الوطنية للمجلات العلمية ASJP سلطان

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/495>

الهيئة العلمية للمجلة

د مايدة محمد فيصل	جامعة الوادي	د صلاح الدير شريط	جامعة المسيلة
أ.د ناصر سليمان	جامعة ورقلة	د بلقاسم العباس	المعهد العربي - الكويت
أ. د عبد الحميد برحومة	جامعة المسيلة	د قريشي محمد الصغير	جامعة ورقلة
د صالح هاني عبد الحكيم	جامعة طيبة - السعودية	د حميدة مختار	جامعة الخلفة
أ. د جمال لعامرة	جامعة طيبة السعودية	د كروش محمد	جامعة معسكر
د طارق السراوي	جامعة المعقبة - تونس	د خالد إدريس	جامعة عنابة
أ. د إبراهيم بخني	جامعة ورقلة	د تفرات يزيد	جامعة أم البواقي
د. كروش نود الدير	المركز الجامعي تيسمسيلت	د زكريا دموم	جامعة الوادي
أ.د الازهر عزه	جامعة الوادي	د نصر رحال	جامعة الوادي
أ. د الحاج عرابة	جامعة ورقلة	د السعيد بوشول	جامعة الوادي
د به عمر الأخضر	جامعة الوادي	د إبراهيم قعيد	جامعة الوادي
د ليليا عبيد سوية	جامعة عنابة	د هشام ليزة	جامعة الوادي
د عبد الحق بوقفة	جامعة ورقلة	د أحمد نصير	جامعة الوادي
د عباس فرحات	جامعة المسيلة	د دريس حريزي	جامعة الحسن الثاني - المغرب
د عقبة سعيدة	جامعة سوق اهراس	د عوادي مصطفى	جامعة الوادي
د رجم خالد	جامعة ورقلة	د بلالي احمد	جامعة الملك فيصل
د سلامي منيرة	جامعة ورقلة	د به حبيب عبد الرزاق	جامعة تلمسان
د به لحبيب محسن	جامعة ورقلة	د براق محمد	المدرسة العليا للتجارة
أ.د برقي تجاني	جامعة سطيف 1	د شوقي شادلي	جامعة ورقلة
د دروري لحسن	جامعة بسكرة	د دوفي قريمه	جامعة ميله
د محمد زهري	جامعة المنصورة	د غانية نذير	جامعة الوادي
د غقال الياس	جامعة بسكرة	د حجاج عبد الرؤوف	جامعة ورقلة
د حفصي رشيد	جامعة ورقلة	د حسياني عبد الحميد	جامعة الجزائر 3
د حولي محمد	جامعة عنابة	د. برودي نعيمة	جامعة تلمسان

د قنوري طارق	جامعة الوادي	د مزهودة نور الدين	جامعة ورقلة
د كرمية نسريه	جامعة الجزائر 3	د نادية عبد الرحيم	جامعة الجزائر 3
د خاطر طارق	جامعة باتنة	د رابح بوروية	جامعة الجزائر 3
د زيتوني حمار	جامعة باتنة	د احمد تي	جامعة الوادي
د إبادي سميرة صالح علي	كلية العلوم الادارية	د بوعافية سمير	جامعة برج بوعريجة
د اسحاق خرشني	جامعة الشلف	د تيقان عبد اللطيف	جامعة خنشلة
د الجبوري علي عيودي نعمه	جامعة الكوفة	د سعفان عيساوي	جامعة ميله
د العباس عصام عبد الخضر سعود	لجامعة المستنصرية - العراق	د حسين رحيم	جامعة برج بوعريجة
د العزاوي حقي حمدي خلف حسام	مديرية تربية ديالى	د حوحو فطوم	جامعة بسكرة
د المحيوي صباح	الجامعة التقنية الوسطى - العراق	د محمد عبد الواحد	جامعة عبد المالك السعدي - تطوان المغرب
د به الضيف محمد عنانه	جامعة بسكرة	د بدر الدين محمد احمد	جامعة الجوف - السعودية
د يوسف عبد الله طارق توفيق	جامعة بشار	د سلطان أحمد خليف	الجامعة التقنية الشمالية / العراق
د عبد القادر حسين خليل	جامعة الاستقلال فلسطين	د محيريق فوزي	جامعة الوادي
د عماد غزالي	جامعة المدية	أ.د مغاري عبد الرحمان	جامعة بومرداس
د عوض عزمي وصفي	جامعة فلسطينية التقنية	د يوسف أسماء	جامعة ورقلة
د محمد زرقون	جامعة ورقلة	د أوقاسي كمال	جامعة بجاية
د فريد مشري	جامعة ميله	د امحمد المصراوي	جامعة عمر المختار - ليبيا
د فتيحة تلاحيت	جامعة باريس	د عبد المجيد إبراهيم	جامعة القاهرة - مصر
د عطالله به مسعود	جامعة الجلفة	بالاطرش حورية	جامعة بسكرة
أ.د بلال شيني	جامعة بومرداس	أ.د بوقرة رابح	جامعة المسيلة
د. سعود وسيلة	جامعة البويرة		

الرؤيا العامة

مجلة العلوم الإدارية والمالية هي مجلة أكاديمية علمية نصف سنوية محكمة ودولية، مفهسة وغير رحية، مفتوحة المصدر، تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة الوادي-الجزائر. صدر أول عدد من المجلة شهر ديسمبر سنة 2017. تعنى المجلة بنشر كل الدراسات في مجالات: العلوم الإدارية والتجارية، المحاسبة والمالية، إدارة التكنولوجيا والابتكار، التسويق، إدارة الموارد البشرية، نظم المعلومات، الاستراتيجية والإدارة، السياحة وإدارة الفنادق. باللغات الثلاث: العربية والفرنسية والإنجليزية، التي تتميز بالأصالة والمعاصرة والجديّة واحترام شروط النشر والأمانة العلميّة. تصدر المجلة ورقيا وإلكترونيا، كما تسهم في تطوير الحقل المعرفي موضوع الاختصاص، لهذا فهي تستهدف جميع الباحثين المهتمين بمختلف فروع العلوم الإدارية والمالية بأجاء العالم سواء في الدوائر البحثية أو الأكاديمية، أو الدوائر الحكومية أو المؤسسات الاقتصادية على المستويين الوطني والدولي.

أهداف المجلة

من الأهداف التي تطمح المجلة إلى تحقيقها:

- ✓ نشر جديد الباحثين في مجال العلوم الإدارية والمالية؛
- ✓ المعالجة العلمية لقضايا العلوم الإدارية والمالية ومشكلاتها وتوثيقها؛
- ✓ الإسهام في رفع درجة الوعي العلمي لدى مختلف الشرائح الاجتماعية من خلال انفتاح الجامعة بإنتاجها وحضورها الفكري والثقافي؛
- ✓ الإسهام في المحافظة الهوية الوطنية وقيمها وترسيخها؛
- ✓ تشجيع الباحثين على الكتابة والنشر والإسهام في إنتاج المعرفة.

قواعد النشر

- ✓ أن يكون البحث أصيلا، ولم يسبق نشره أو تقديمه للنشر، ويقدم الباحث تعهداً بذلك؛
- ✓ لا يجوز نشر البحث بعد الموافقة عليه من طرف اللجنة العلمية للمجلة إلا بعد الحصول على إذن من مدير ورئيس تحرير المجلة؛
- ✓ على الباحث تدعيم بحثه بالمراجع الكافية والإشارة إليها في آخر البحث؛

- ✓ يمنح الباحث نسخة ورقية ونسخة الكترونية من المجلة؛
 - ✓ تخضع كل المساهمات في المجلة للتحكيم العلمي من طرف محكمين. ويبلغ الباحث بنتائج التحكيم والتعديلات المقترحة من قبل المحكمين إن وجدت. فور استلام ردود كل المحكمين؛
 - ✓ أصول البحث التي تصل إلى المجلة لا تردّ سواء نشرت أم لم تنشر؛
 - ✓ جميع الآراء الواردة في المجلة تعبر عن آراء كاتبها. ولا تعبر بالضرورة عن وجهة نظر المجلة؛
 - ✓ ترسل المقالات وتوجه المراسلات عن المنصة الوطنية للمجلات العلمية ASJP
- <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/495>
- ✓ تنشر البحوث في المجلة باللغات العربية والإنجليزية والفرنسية.
 - ✓ لغة النشر: تنشر البحوث في المجلة باللغات العربية والإنجليزية والفرنسية.

شروط البحث المقدم للنشر

- ✓ تكون المساهمات مختصرة بقدر الإمكان. بحيث لا تتجاوز الأوراق والدراسات المقدمة 20 صفحة. بما في ذلك المصادر والجداول والرسوم التوضيحية؛
- ✓ يكتب الباحث اسمه وجهة عمله ووظيفته على ورقة مستقلة مع ذكر عنوان المراسلة وأرقام الهاتف والفاكس والبريد الإلكتروني. وفي حالة وجود أكثر من مؤلف يتم مراسلة الاسم الذي يرد أولاً في ترتيب الأسماء؛
- ✓ أن يحوي البحث ملخص بلغة البحث وباللغة الأجنبية في صفحة واحدة في حدود (150) كلمة لكل ملخص. كما يجب تقديم عنوان المساهمة البحثية باللغتين؛
- ✓ تقدم البحوث على صفحة A4 بخط Sakkal Majalla حجم 14. أما بالنسبة للغة الأجنبية بخط Times New Roman حجم 12؛
- ✓ تدرج الرسوم البيانية والأشكال التوضيحية في المتن. وترقم ترقيماً متسلسلاً. وتكتب أسماؤهما والملاحظات التوضيحية في أسفلها؛
- ✓ توضع الهوامش في آخر الدراسة وترقم بالتسلسل حسب ظهورها. وذلك بخط حجمه 12 بالنسبة للعربية و10 بالنسبة للفرنسية.

المحتويات

الصفحات	المؤلف	عنوان المقال
30-11	عبد الكامل بالحبيب/ جامعة الوادي (الجزائر) يوسف مدوكي/ جامعة بسكرة (الجزائر) عادل زقير/ جامعة الوادي (الجزائر)	التجارة الإلكترونية في الجزائر: العقبات ومتطلبات التطوير - مع الإشارة إلى جائحة كوفيد-19 -
49-31	أسماء بللعم/ جامعة أدرار (الجزائر) نور الدين كروش/ جامعة تيسمسيلت (الجزائر)	الطاقة المتجددة كاستراتيجية لتحقيق التنمية المستدامة في الدول المغاربية (الجزائر، المغرب وتونس)
68-50	صفية واعر/ جامعة بسكرة (الجزائر) رايح خوني/ جامعة بسكرة (الجزائر)	انعكاسات استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال في تدفق السيولة النقدية بالبنوك الجزائرية - دراسة إحصائية، استبائية -
88-69	قوجيل محمد/ جامعة شلف (الجزائر) ناصر بن ناصر الدين/ جامعة شلف (الجزائر)	رقمنة القطاع المصرفي الجزائري في الحد من تداعيات أزمة كورونا - حالة بنك الخليج الجزائر 2020 -
109-89	عبد السلام طبيبل/ جامعة الجزائر 3 (الجزائر)	تأثير انخفاض أسعار النفط على التزام سوناطراك بمسؤوليتها الاجتماعية خلال جائحة كوفيد-19
130-110	سراي أم السعد/ جامعة برج بوعريبرج (الجزائر) بن ثامر كلتوم/ جامعة برج بوعريبرج (الجزائر)	تطبيق المعارف المكتسبة للطالب الجامعي في تطوير التواجد الرقمي للجامعة دراسة حالة: الإعلان الممول لصفحة مخبر (LEZINRU)، جامعة برج بوعريبرج
149-131	رمضاني مروى/ المركز الجامعي ميله (الجزائر) بوقرة كريمة/ المركز الجامعي ميله (الجزائر) ساعد بخوش حسينة/ المركز الجامعي ميله (الجزائر)	دور الصكوك الوقفية في تحقيق التنمية المستدامة - تجارب دولية -
167-150	حنان جلاب/ جامعة خميس مليانة (الجزائر)	تأثير التحديث المستمر لمعايير الإبلاغ المالي الدولية على النظام المحاسبي المالي - دراسة خيلية -
186-168	عمامرة ياسمينه/ جامعة تبسة (الجزائر) ممو سعيده/ جامعة تبسة (الجزائر) عوادي مصطفى/ جامعة الوادي (الجزائر)	إشكالية دمج الاقتصاد الخفي ضمن الاقتصاد الرسمي في الجزائر
203-187	سهام بوصبع/ جامعة سكيكدة (الجزائر)	استخدام نماذج بيانات البانل لدراسة محددات تنمية رأس المال البشري في دول المغرب العربي للفترة (2000-2018)
222-204	بوزربة رشيد/ جامعة البويرة (الجزائر) يحياوي سمير/ جامعة البويرة (الجزائر)	القيمة الاقتصادية المضافة كنموذج فعال لتقييم الأداء المالي للمؤسسات الاقتصادية دراسة حالة: مؤسسة ALGAL PLUS بالمسيلة
244-223	عتوري محمد الشريف/ جامعة عنابة (الجزائر) حولي محمد/ جامعة عنابة (الجزائر)	أثر دعم هيئات المرافقة المقاولاتية ومساهمته في تمويل وإنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - دراسة حالة الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة، الوكالة الولائية عنابة -

265-245	عمر طالب/ جامعة باتنة 1 (الجزائر) طارق خاطر/ جامعة باتنة 1 (الجزائر) أشرف سليمان الصوفي / جامعة باتنة 1 (الجزائر)	أثر توريق الديون الرهنية السكنية على تكلفة الائتمان - دراسة مقارنة لبعض دول شمال إفريقيا -
283-266	خالدي فراح/ جامعة أم البواقي (الجزائر) زاوي صورية/ جامعة بسكرة (الجزائر)	أثر المعلومات المنتشرة حول فيروس كوفيد 19 على ضغوط العمل دراسة حالة عمال مؤسسة عموري للأجر ببسكرة
303-284	صفية حميدة قمداني/ جامعة الجزائر 3 (الجزائر) العربي غويبي/ جامعة الجزائر 3 (الجزائر)	دور القروض الفلاحية في تمويل وتطوير القطاع الفلاحي في الجزائر
322-304	نبق بويكر/ جامعة الاغواط (الجزائر) مخلوفي الطاهر/ جامعة الاغواط (الجزائر) بدرابي يحي/ جامعة الجلفة (الجزائر)	دراسة مدى تحقق العدالة الضريبية في الواقع - الضريبة على الدخل أتموجا
341-323	خضير ليلي/ جامعة المسيلة (الجزائر) برحومة عبد الحميد/ جامعة المسيلة (الجزائر)	دور ISO 14001 في الحفاظ على الموارد الطبيعية ومساهمته في تحقيق التنمية المستدامة
360-342	عبد اللطيف أولاد حيمودة/ جامعة غرداية (الجزائر) عبد الرحيم شنيبي/ جامعة غرداية (الجزائر) أحمد علماوي/ جامعة غرداية (الجزائر)	قياس رضا زبائن البنوك التجارية الجزائرية لجودة الخدمة المصرفية المقدمة -دراسة ميدانية CPA, BNA, BBA-
378-361	هاجر محبوب/ جامعة ورقلة (الجزائر) خالد مقدم/ جامعة ورقلة (الجزائر)	متطلبات تطبيق حوكمة تكنولوجيا المعلومات وفقا لنموذج كوبيت -دراسة حالة شركة اتصالات الجزائر وكالة ورقلة-
395-379	بربوشة مريم/ جامعة عنابة (الجزائر)	أثر تبني نظام إدارة الجودة إيزو 9000 على تحسين مؤثر المردودية في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية
416-396	شالور وسام/ جامعة سطيف 1 (الجزائر)	الاقتصاد الرقمي ومنصات التكنولوجيا المالية الإسلامية -دراسة حالة: منصة I.DINAR المدعومة بالذهب-
437-417	السامي هلال/ جامعة تيسمسيلت (الجزائر) مايدة محمد فيصل/ جامعة الوادي (الجزائر) بوكرديد عبد القادر/ جامعة تيسمسيلت (الجزائر)	مساهمة السياحة في تحقيق التنمية المستدامة - السياحة في ولاية الوادي كنموذج-
454-438	روضة جديدي/ جامعة الوادي (الجزائر) عياشي عبد الله/ جامعة الوادي (الجزائر) سمية قداش// جامعة ورقلة (الجزائر)	أثر تطبيق ممارسات المسؤولية الاجتماعية في إدارة الموارد البشرية على أداء المورد البشري -دراسة حالة مؤسسة روائح الورود بالوادي-
470-455	عادل فاطمة الزهراء/ جامعة بشار (الجزائر)	إمكانية انتقال المؤسسات الجزائرية للاقتصاد الدائري -دراسة ميدانية في المنطقة الصناعية لولاية برج بوعريريج-

TITLE OF THE ARTICLE	AUTHOR	PAGES
Competitiveness and Policy Analysis of Potato Production in Oued Souf region: A Policy Analysis Matrix (PAM) approach	Lotfi Mekhzoumi/ University of El Oued (Algeria) Nadjoua Harnane/ University of Khenchela (Algeria) Hichem Gharbi/ University of El Oued (Algeria)	485-471

TITRE DE L'ARTICLE	AUTEURS	PAGE
Les pratiques de la performance dans les entreprises : essai d'appréciation de l'état des connaissances en matière de performance au sein d'une entreprise de production et de distribution de l'électricité et du gaz dans la Wilaya de Tizi-Ouzou	ABOUBAKAR Mahamat Zene/ Université de Tizi-Ouzou (Algeria) BIA Chabane/ Université de Tizi-Ouzou (Algeria)	486-505
Entrepreneuriat et Croissance économique en Algérie: Quelle relation ?	DAOUDI Ilhem/ Ecole des Hautes Etudes Commerciales (Algérie)	506-516
Essai d'analyse du développement organisationnel des entreprises algériennes	MOUSLI Abdenadir/ Université de Bejaia (Algérie) BERRAH Kafia/ Université de Bejaia (Algérie)	517-529
L'EFFET DE LA STABILITE DE LA PRISE DE DECISION SUR LA PERFORMANCE COMMERCIALE - CAS DE LA GRANDE ENTREPRISE –	ALI BOUACHA Mohamed/ Université Alger 3 (Algérie)	530-548
L'industrie de la presse écrite en Algérie : de « l'entreprisisation » au défi de la numérisation	Batache Abderrahmane/ Université de Tizi-Ouzou (Algérie) Bouzar Chabha/ Université de Tizi-Ouzou (Algérie) Arkoub Ouali/ Université de Boumerdes (Algérie),	549-566
La communication interne, facteur stratégique de bien-être au travail, cas de la compagnie internationale d'assurance et de réassurance	Touati Leyla / Université Oran2 (Algérie) Benchikh Houari/ Université Oran2 (Algérie)	567-582