



جامعة محمد خيضر بسكرة - الجزائر -
كلية العلوم الانسانية والاجتماعية



01

ISSN 2507-7473

مجلة التغيير الاجتماعي

دورية دولية علمية محكمة

يصدرها مخبر التغيير الاجتماعي والعلاقات العامة في الجزائر -
جامعة بسكرة



- المجلد السادس - العدد 01 -

جوان 2021

جامعة محمد خيضر بسكرة - الجزائر

مجلة التغير الاجتماعي

دورية دولية علمية محكمة

يصدرها مخبر التغير الاجتماعي والعلاقات العامة في الجزائر -
جامعة بسكرة

- المجلد السادس - العدد 01 -

جوان 2021م الموافق لـ ذو القعدة 1442هـ

ISSN 2507-7473

مطبوعة جامعة محمد خيضر بسكرة

مجلة التغير الاجتماعي

دورية دولية علمية محكمة

يصدرها مخبر التغير الاجتماعي والعلاقات العامة في الجزائر - جامعة بسكرة

الهيئة العلمية

- أ.د. بلقاسم سلاطينية - جامعة بسكرة الجزائر
أ.د. عبدالرحمان برفوق - جامعة بسكرة الجزائر
أ.د. نادية عيشور - جامعة سطيف الجزائر
أ.د. علي غربي - جامعة قسنطينة الجزائر
أ.د. ميلود سفاري - جامعة سطيف الجزائر
أ.د. عبد العالي دبله - جامعة بسكرة الجزائر
أ.د. سمير عبدالرحمان الشميري - جامعة عدن اليمن
أ.د. كمال بوقرة - جامعة باتنة الجزائر
أ.د. اسماعيل قيرة - جامعة سكيكدة الجزائر
أ.د. حميد خروف - جامعة قسنطينة الجزائر
أ.د. نور الدين بومهرة - جامعة قالمة الجزائر
أ.د. سيف الإسلام شوية - جامعة عنابة الجزائر
أ.د. مليكة عرعور - جامعة بسكرة الجزائر
د. أحمد موسى بدوي - جامعة بنها مصر
د. ميمونة مناصرية - جامعة بسكرة الجزائر
د. زرفة بولقواس - جامعة بسكرة الجزائر
د. نورة قنيفة - جامعة أم البواقي الجزائر
د. خالد عبدالفتاح - جامعة حلوان مصر
د. محمود سعيد خضر - جامعة جنوب الوادي مصر
د. هاشم أحمد نغمش الحماني - جامعة عمان الأردن
د. شوقي قاسمي - جامعة بسكرة الجزائر
د. عميدة صبطي - جامعة بسكرة الجزائر
د. كلثوم بيليمون - جامعة باتنة الجزائر
د. وهيبة زلاقي - جامعة مسيلة الجزائر
د. نبيل عمران موسى الخالدي - جامعة القادسية العراق
د. سلمية حفيظي - جامعة بسكرة الجزائر
د. أسماء بنتركي - جامعة بسكرة الجزائر

المدير الشرقي للمجلة

أ.د. أحمد بو طرفاية

مدير المجلة ورئيس التحرير

د. سلمية حفيظي

هيئة التحرير

- أ.د. سامية بن عمر
أ.د. صباح سليمان
أ.د. دليلة خينش
د. زهية دباب
د. سليم درفوني
د. صونية العيدي
د. الطيب العماري
د. إيمان نوي

أمانة التحرير

- د. فضيلة صدراتة
أ. سعاد غياية

قواعد النشر في المجلة

- مجلة "التغير الاجتماعي" مجلة علمية تعنى بنشر الدراسات والأبحاث العلمية والفكرية المتعلقة بالعلوم الإنسانية الاجتماعية باللغة العربية أو الفرنسية أو الإنجليزية ، وحيث تتوفر الشروط الآتية :
- يجب أن يكون المقال المقدم بحثاً أصيلاً لم يسبق نشره بأي شكل من الأشكال .
 - تقدم المقالات مطبوعة على الورق في نسختين وفي حدود 10 صفحات إلى 20 صفحة ، مصحوبة بقرص مضغوط وفق برنامج "Microsoft word" بالنسقين العادي و RTF.
 - تتضمن الورقة الأولى العنوان الكامل للمقال ، وكذا اسم الباحث ورتبته العلمية ، والمؤسسة التابع لها (قسم ، كلية وجامعة) ، الهاتف والفاكس ، مع ملخص للموضوع أحدها بلغة المقال والثاني بإحدى اللغتين الأخرين ، على أن يكون أحد الملخصين باللغة العربية .
 - تكتب المادة العلمية العربية بخط من نوع Simplified Arabic مقاسه 12 بمسافة 21 نقطة بين الأسطر ، العنوان الرئيسي Simplified Arabic 14 Gras ، بينما العناوين الفرعية Simplified Arabic 12 Gras ، أما الفرنسية أو الإنجليزية فتقدم بخط من نوع Times New Roman مقاسه 12 .
 - يرقم التمهيش والإحالات بطريقة آلية " Note de fin " على أن تعرض في نهاية المقال بالترتيب الآتي :
 - المؤلف ، عنوان الكتاب أو المقال ، عنوان المجلة أو الملتقى، الناشر ، البلد ، السنة ، الطبعة والصفحة .
 - المقالات المرسلة إلى المجلة لا ترجع إلى أصحابها سواء نشرت أم لم تنشر .
 - المقالات المنشورة في هذه المجلة لا تعبر إلا عن آراء أصحابها .
 - يحق لهيئة تحرير المجلة إجراء بعض التعديلات الشكلية على المادة المقدمة متى لزم الأمر دون المساس بالموضوع .
 - كل مقال لا تتوفر فيه هذه الشروط لا يُنشر مهما كانت قيمته العلمية .

المراسلات : رئيس تحرير مجلة "التغير الاجتماعي" ، مخبر التغير الاجتماعي والعلاقات العامة في الجزائر .
كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية .قطب شمة . جامعة بسكرة . ص .ب .ق ر 145 بسكرة 07000
البريد الإلكتروني : **revue.chs @univ-biskra.dz** أو **revue_chs @yahoo.fr**
الهاتف : **033501280** الفاكس : **033501282**

- 11 * افتتاحية العدد.....
- 13 * حوكمة الجامعات: بين المفهوم والتطبيق
د.نوال شنافي.....
- 31 * حوكمة الجامعة الجزائرية بين آليات التطبيق و معوقاتها
د.علي لوئيس.....
- 49 * المرتكزات الأساسية لحوكمة الجامعات من خلال شواهد تجارب الجامعات
الدولية الناجحة
د. فضيلة بوطورة.....
- 75 * مبادئ الحوكمة آلية تحقيق التميز في الأداء الجامعي
د. سلمية حفيظي.....
- 99 * الحكامة والجودة في الجامعة الجزائرية: أية علاقة؟ تجربة جامعة بسكرة أنموذجا"
د.صونية العيدي.....
- 115 * الحوكمة الإلكترونية في المؤسسات الجامعية الجزائرية.
د.زهية دباب، د.راضية لعور.....
- 143 * النشر العلمي بالجامعة الجزائرية بين التقنين وحوكمة إتاحة المعلومات العلمية
والتقنية-منصة السوريات العلمية الجزائرية Asjp أنموذجا.
د.الميلود صغيري، العربي بن حجار ميلود.....
- 163 * الحوكمة الإلكترونية ودورها في تحقيق الجودة للجامعات الجزائرية
ط.د. سامية منزر.....

- 181 * أبعاد التمكين الإداري ودورها في تطبيق حوكمة المؤسسة الجامعية
ط.د. سميرة مشري
- 206 * الإدارة الإلكترونية: قراءة نظرية في المفهوم والأبعاد
د. فوزية ساجي
- 221 * حوكمة الجامعات وصعوبات تطبيقها بالجزائر
ط.د. علاء الدين الوافي

افتتاحية العدد

لقد أفرزت التحولات الاجتماعية والاقتصادية وحتى السياسية في العالم عديد الإشكالات سواء على مستوى الأنساق أو مكوناتها أو وظائفها، مما جعل المفكرين يسارعون إلى إيجاد تفسيرات وتحليلات لهذه التحولات، وفي ذات الوقت اقتراح مخارج لها حتى نحافظ على الاستقرار الاجتماعي ومواكبة سيرورة التحديث في آن معاً، ومن أبرز المقاربات التي جاء بها الفكر الاقتصادي والسياسي المعاصر " مفهوم الحوكمة أو الحكامة ومبادئها" لما لها مظاهر إيجابية انعكست على السير المتميز للمؤسسات الاقتصادية والاجتماعية وفق مبادئ الشفافية، المشاركة، النزاهة، التمكين والمساءلة، ومنه وجدت المؤسسات الاجتماعية بمختلف المجالات في هذه المقاربة أسلوباً ومنهجاً من أجل الارتقاء بمستوى مخرجاتها، ولعل الجامعات تأتي على رأس هذه المؤسسات لما لها من خصوصية المكونات والمدخلات والعمليات التي تتم بين أسوارها، خاصة في ظل افتتاح هذه الأخيرة على المحيط الاجتماعي والاقتصادي، الذي ينتظر منها مخرجات على درجة عالية من الجودة والتميز.

ومنه جاء هذا العدد لمجلة التغير الاجتماعي في مجمله حاملاً دراسات وأبحاث حول موضوع حوكمة الجامعات، وقوفاً عند المفهوم والآليات والنماذج العالمية الناجحة وتعريجاً على أهم المعوقات والعراقيل التي قد تحول دون النجاح بهذا النهج؛

فكانت الدراسة الأولى تحت عنوان " حوكمة الجامعات: بين المفهوم والتطبيق "، قدمت فيه الباحثة طرحة لأهم التعريفات التي تناولت مفهوم الحوكمة وسبل تطبيقه في الجامعات، أما الدراسة الثانية فكانت بعنوان " حوكمة الجامعة الجزائرية بين آليات التطبيق و معوقاتها" حاول الباحث فيها استقراء واقع الجامعة الجزائرية ومعوقات تطبيق هذا المفهوم بها، لتأتي الدراسة الثالثة حول " المراكز الأساسية لحوكمة الجامعات من خلال شواهد تجارب الجامعات الدولية الناجحة"، استطاعت الباحثة من خلالها الإلمتام بأهم التجارب الناجحة في العالم لحوكمة الجامعات، أما الدراسة المعنونة بـ " مبادئ

الحوكمة آلية تحقيق التميز في الأداء الجامعي"، فقد ركزت الباحثة من خلالها على مبادئ الحوكمة المتمثلة في الشفافية أو الإفصاح، المشاركة والمسؤولية والمساءلة لدعامات أساسية يمكن من خلالها تحقيق التميز في أداء مكونات الجامعة من أساتذة وطلبة وإداريين، لتكون الدراسة الميدانية " الحكامه والجودة في الجامعة الجزائرية: أية علاقة؟- تجربة جامعة بسكرة أمودجا-" محاولة لتشخيص واقع الجامعة الجزائرية في ظل قواعد ومبادئ المرجع الوطني للجودة كسبيل لإرساء معالم الحوكمة بجامعةاتنا الوطنية، ولما كان البعد الرقمي فارضا نفسه على كافة المجالات والقطاعات فإننا نقدم دراسة موضوعها " الإدارة الإلكترونية: قراءة نظرية في المفهوم والأبعاد" تجسيدا لهذا التوجه، ومن ثم كان مفهوم الحوكمة آخذا في التحديث والتطور انتقلنا إلى ما يسمى بالحوكمة الإلكترونية، ومنه قدمنا ورقتين بحثيتين الأولى بعنوان " الحوكمة الإلكترونية في المؤسسات الجامعية الجزائرية" والثانية " الحوكمة الإلكترونية ودورها في تحقيق الجودة للجامعات الجزائرية"، طرح فيها الباحثون دور الحوكمة الإلكترونية في جعل الجامعات الجزائرية تنجح في التوجه الرقمي الذي شرعت فيه منذ سنوات، لنواصل في نفس السياق عرض جانب من الأهمية بمكان، وهو النشر العلمي الذي يمكن أن يستفيد من حوكمة إتاحة المعلومات العلمية والتقنية، بدراسة بعنوان " النشر العلمي بالجامعة الجزائرية بين التقنين وحوكمة إتاحة المعلومات العلمية والتقنية-منصة الدوريات العلمية الجزائرية Asjp انمودجا"، وبما أن التمكين الإداري سعي تتجه نحوه وتتبناه أغلب المؤسسات الراغبة في رفع مستوى أداؤها، كانت الدراسة المعنونة بـ " أبعاد التمكين الإداري ودورها في تطبيق حوكمة المؤسسة الجامعية"، من أجل البحث في دوره المهم والفعال في إرساء دائم حوكمة الجامعات، لتكون الدراسة الأخيرة ملمة بأهم الصعوبات التي من شأنها تعطيل أو تأخير النجاح في حوكمة الجامعات الجزائرية بعنوان " حوكمة الجامعات وصعوبات تطبيقها بالجزائر".

رئيسة التحرير



Université Mohamed Khider Biskra -Algérie-

Faculté des Sciences Humaines et Sociales



ISSN 2507-7473

01

Revue du Changement Social

Périodique internationale à comité de lecture

*Publiée par le laboratoire du changement social et de
relations publique en Algérie*

Univresité de Biskra

-Volume 06- Numéro 01 -

Juin 2021