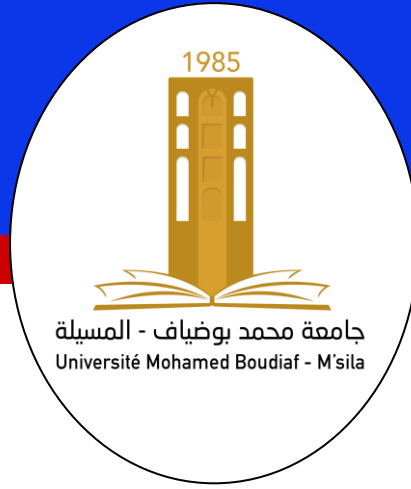


الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



مجلة اقتصاديات الأعمال والتجارة

مجلة علمية دورية محكمة تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية
وعلوم التسيير بجامعة محمد بوضياف بالمسيلة - الجزائر

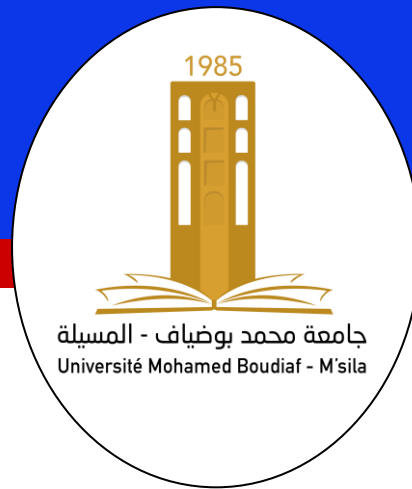
المجلد (08) العدد (02) سبتمبر 2023

ISSN: 2543-3709

E-ISSN: 2676-1629

رقم الإيداع القانوني: 1067 - 2016

People's Democratic Republic of Algeria
University Of Mohammed Boudiaf M'sila - Algeria
Faculty of Economics, Commercial and Management Sciences



Journal of Business And Trade Economics

A periodic scientific journal with a reading committee



Vol (08) N° (02) Sep 2023

ISSN: 2543 –3709

E-ISSN: 2676-1629

Dépôt Légale: 2016- 1067

اقتصاديات الأعمال والتجارة

مجلة علمية محكمة دورية تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة - الجزائر

الرئيس الشرفي للمجلة:

البروفيسور: عمار بودلاعة، مدير جامعة المسيلة

مدير المجلة:

البروفيسور: بلقاسم سعودي، جامعة المسيلة

رئيس التحرير:

البروفيسور: عيسى حجاب، جامعة المسيلة

سكرتير التحرير:

د. سمير بن محاد، جامعة المسيلة

مساعدو التحرير:

| مؤسسة الارتباط | الايمل الشخصي | الاسم واللقب |
|---|------------------------------|-----------------------|
| معهد العبور العالي للإدارة والحاسبات ونظم المعلومات - مصر | nashaat691@yahoo.com | ادوارد نشأت |
| المركز الجامعي نور البشير بالبيض - الجزائر | benallal.belkacem@outlook.fr | بلقاسم بن علال |
| المعهد العربي للتخطيط - الكويت | blaabas@gmail.com | بلقاسم لعباس |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | baitichechaabane@yahoo.fr | شعبان بعيطيش |
| الجامعة التقنية الوسطى بغداد - العراق | sa514960@gmail.com | صباح المحياوي |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | tahar.mimoune@gmail.com | ظاهر ميمون |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | saoudi28@yahoo.fr | عبد الصمد سعودي |
| Arab Monetary Fund | a.guendouz@gmail.com | عبد الكريم قندوز |
| Sultan Qaboos University, Muscat, Oman | a.r.oukil@googlemail.com | عمار اوكيل |
| جامعة حمة لخضر الوادي - الجزائر | serdouk-fateh@univ-eloued.dz | فاتح سردوك |
| الجامعة التقنية الشمالية - العراق | Sultanfathi56@yahoo.com | فتحي سلطان عبد الرحمن |
| المركز الجامعي تمارست - الجزائر | kerkeb1979@yahoo.fr | مبارك قرقب |

| | | |
|--|-------------------------------|---------------------------------|
| جامعة حلب - الجمهورية العربية السورية | humam.l.l.m@gmail.com | همام القوصي |
| جامعة عباس لغرور خنشلة - الجزائر | zermene.karim@gmail.com | كريم زرمان |
| University of Sadat City - Egypt | bassam.samir@fth.usc.edu.eg | بسام الرميدي |
| Trakya University | mohamedknouch@gmail.com | محمد كنوش |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | benelbarmoussa2@gmail.com | موسى بن البار |
| الجامعة الإسلامية العالمية - ماليزيا | youcef.nasser@gmail.com | ناصر يوسف |
| Université Mohamed V Rabat FSJES Souissi - morroco | attouch@gmail.com | هشام عطوش |
| جامعة محمد خيضر بسكرة - الجزائر | sebti.wassila@yahoo.fr | وسيلة السبتي |
| Université Ibn Zohr, MAROC | k.lakhrif@uiz.ac.ma | لخريف كمال |
| Universiti Sains Malaysia | essa.ahmed1975@gmail.com | Essia Ries Ahmed |
| UNIVERSITE MOULAY ISMAIL - maroc | eddaousimohamed@gmail.com | الدو محمد |
| جامعة فرحات عباس سطيف - الجزائر | messaoui19@yahoo.fr | الوليد قسوم ميساوي |
| جامعة العربي بن مهيدي أم البواقي - الجزائر | yazidtagraret400504@gmail.com | يزيد تفرات |
| جامعة دمشق - سوريا | dr.kasemn@gmail.com | النعيمي قاسم |
| جامعة عمر المختار - ليبيا | wael.gabrel@omu.edu.ly | جبريل وائل محمد |
| جامعة المنصورة - مصر | zohry2010@yahoo.com | محمد زهري عبدالفتاح |
| الجامعة التقنية الشمالية - العراق | Sultanfathi56@yahoo.com | سلطان عبد الرحمن فتحي |
| جامعة كسلا - السودان | sumayamoustafa@ymail.com | سمية محمد مصطفى محمد الامين |
| جامعة البلقاء التطبيقية - الاردن | haleema555@yahoo.com | عميرة حليلة |
| جامعة فلسطين التقنية - فلسطين | azmiawad1@hotmail.com | عوض عزمي وصفي |
| جامعة طيبة بالمدينة المنورة وجامعة المنصورة - مصر | hanyhakeem2000@gmail.com | هاني عبد الحكيم إسماعيل صالح |

المراسلات:

توجه المراسلات إلى السيد:

مدير مجلة اقتصاديات الأعمال والتجارة
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة - الجزائر
البريد الإلكتروني: rebc@univ-msila.dz

موقع الانترنت: <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/480>

هيئة مراجعي المجلة:

| مؤسسة الارتباط | الايمل الشخصي | الاسم واللقب |
|---|-------------------------------|--------------------------|
| جامعة عباس لغرور خنشلة -الجزائر | ahcenelaib@yahoo.fr | أحسن العايب |
| جامعة محمد خيذر بسكرة -الجزائر | ahlem.khene@univ-biskra.dz | احلام خان |
| جامعة عمار تليجي الأغواط -الجزائر | Ahmedbenmouiza@yahoo.fr | أحمد بن مويزة |
| جامعة البشير الابراهيمي برج بوعريريج -الجزائر | osghirlouiza@gmail.com | أوصاغير لويزة |
| جامعة فرحات عباس سطيف -الجزائر | imenesah@yahoo.fr | إيمان صحراوي |
| جامعة عباس لغرور خنشلة -الجزائر | badis.nabila@gmail.com | باديس نبيلة |
| جامعة محمد الشريف مساعدي سوق أهراس -الجزائر | naimauniver8@yahoo.fr | بارك نعيمة |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر | sonia.betgha@univ-msila.dz | بتغة صونيا |
| جامعة العربي بن مهيدي أم البواقي -الجزائر | walidb401@yahoo.fr | بخوش وليد |
| جامعة محمد خيذر بسكرة -الجزائر | borni_latifa@yahoo.fr | برني لطيفة |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر | rabah.belabbas@univ-msila.dz | بلعباس راجح |
| جامعة عباس لغرور خنشلة -الجزائر | belaidi.abdellah@gmail.com | بلعدي عبد الله |
| جامعة عباس لغرور خنشلة -الجزائر | bsabah@ymail.com | بلقيدوم صباح |
| جامعة محمد خيذر بسكرة -الجزائر | z.benbraika@univ-biskra.dz | بن بريكّة زهرة |
| جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان -الجزائر | mhenbouziane@yahoo.fr | بن بوزيان محمد |
| جامعة فرحات عباس سطيف -الجزائر | setif_mounir@yahoo.fr | بن حاح منير |
| جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان -الجزائر | abenhabib1@yahoo.fr | بن حبيب عبد الرزاق |
| جامعة عباس لغرور خنشلة -الجزائر | ghaniabenharkou@gmail.com | بن حركو خنية |
| جامعة عبد الحميد إين باديس مستغانم -الجزائر | salomibenzema@gmail.com | بن زعمة سليمة |
| جامعة فرحات عباس سطيف -الجزائر | bensdiramor@yahoo.fr | بن سديرة عمر |
| جامعة محمد خيذر بسكرة -الجزائر | Bensmina.dalal@Gmail.com | بن سميثة دلال |
| جامعة جيلالي اليابس سيدي بلعباس -الجزائر | revuerim@yahoo.com | بن شبيحة صحراوي |
| جامعة حمة لخضر الوادي -الجزائر | bachir.moh90@gmail.com | بن عمر محمد البشير |
| جامعة محمد خيذر بسكرة -الجزائر | benaiichi_ammr@yahoo.fr | بن عيشي عمار |
| جامعة قاصدي مرياح ورقلة -الجزائر | benggana@gmail.com | بن فانة اسماعيل |
| جامعة محمد بن أحمد وهران 2 -الجزائر | benkamla2010@yahoo.fr | بن كاملة محمد عبد العزيز |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر | benlakhdars@yahoo.fr | بن لخضر السعيد |
| جامعة عباس لغرور خنشلة -الجزائر | lilia_benmansour@hotmail.com | بن منصور ليليا |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر | hafid.boukhors@yahoo.com | بوخرص عبد الحفيظ |
| جامعة عبد الرحمان ميرة بجاية -الجزائر | nacira_bz@yahoo.fr | بوخرز نصيرة |
| المركز الجامعي نور البشير البيض -الجزائر | s.bourane@cu-elbayadh.dz | بوران سمية |
| المركز الجامعي نور البشير البيض -الجزائر | chahi_br@hotmail.fr | بورداش شهرزاد |
| جامعة عمار تليجي الأغواط -الجزائر | eco.studies03@yahoo.com | بورنان مصطفى |
| المدرسة اللعلليا للإدارة تلمسان -الجزائر | bouritlm@hotmail.fr | بوري صراح |
| المركز الجامعي نور البشير البيض -الجزائر | Bakeur87@yahoo.fr | بوسالم بويكر |
| المدرسة الوطنية العليا للمناجمنت -الجزائر | bouchetara_mehdi2002@yahoo.fr | بوشطارة مهدي |
| المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف ميلة -الجزائر | mohstrategie@gmail.com | بوظلاعة محمد |

| | | |
|--|-------------------------------------|-------------------|
| جامعة البشير الإبراهيمي برج بوعريريج -الجزائر | abderrezzak101@hotmail.fr | بوعيطه عبدالرزاق |
| جامعة عباس لغرور خنشلة -الجزائر | univkamel@gmail.com | بولويز عبد الوافي |
| جامعة فرحات عباس سطيف -الجزائر | mohamedlaidbayoud@gmail.com | بيوض محمد العيد |
| المركز الجامعي أق اخموك تمنغاست -الجزائر | telli.seif@yahoo.com | تلي سيف الدين |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر | toufik.temar@univ-msila.dz | تمار توفيق |
| جامعة محمد خيذر بسكرة -الجزائر | brahim.toumi@univ-biskra.dz | تومي ابراهيم |
| جامعة البشير الإبراهيمي برج بوعريريج -الجزائر | mohamedredha.touhami@univ-bba.dz | توهامي محمد رضا |
| جامعة عباس لغرور خنشلة -الجزائر | abdellatiftigane@gmail.com | تيفان عبد اللطيف |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر | abdouahab.djabari@univ-msila.dz | جباري عبد الوهاب |
| جامعة قسنطينة 02 -الجزائر | billel.djeghri@univ-constantine2.dz | جفري بلال |
| جامعة زيان عاشور الجلفة -الجزائر | djmed20@yahoo.fr | الجودي محمد علي |
| المركز الجامعي عبد الحفيظ بالصوف ميلة -الجزائر | m.harrag@centre-univ-mila.dz | حراق مصباح |
| جامعة زيان عاشور الجلفة -الجزائر | saidahar@yahoo.fr | حرفوش سعيدة |
| جامعة عباس لغرور خنشلة -الجزائر | harnanenad@gmail.com | حرنان نجوى |
| المركز الجامعي نور البشير البيض -الجزائر | iliashafid@yahoo.fr | حفيظ الياس |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر | hamza.taibi@univ-msila.dz | حمزة طببي |
| المركز الجامعي نور البشير البيض -الجزائر | a.hamza@cu-elbayadh.dz | حمزة علي |
| جامعة باجي مختار عنابة -الجزائر | Mohamed.haouli@univ-annaba.dz | حوالي محمد |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر | mustaphahouhou@yahoo.fr | حوحو مصطفى |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر | hiab2004@yahoo.fr | حيزية هادف |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر | samia.kharkhache@univ-msila.dz | خرخاش سامية |
| جامعة محمد خيذر بسكرة -الجزائر | djemaa.kheireddine@univ-biskra.dz | خيرالدين جمعة |
| جامعة جيلالي اليابس سيدي بلعباس -الجزائر | datou_imad@yahoo.fr | داتو سعيد عماد |
| جامعة محمد خيذر بسكرة -الجزائر | dridiahlem70@yahoo.fr | دريدي احلام |
| جامعة العربي التبسي تبسة -الجزائر | dddyaahia@yahoo.fr | دريس يحي |
| جامعة عباس لغرور خنشلة -الجزائر | d.adimi@yahoo.fr | دلال عظيمي |
| المركز الجامعي عبد الحفيظ بالصوف ميلة -الجزائر | wisale2007@yahoo.fr | دوفي قريمة |
| جامعة زيان عاشور الجلفة -الجزائر | rahim817@gmail.com | روابح عبد الرحمان |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر | zaouche80@gmail.com | زاوش رضا |
| جامعة العربي التبسي تبسة -الجزائر | sonia.zahaf@univ-tebessa.dz | زحاف صونيا |
| جامعة عباس لغرور خنشلة -الجزائر | charafzedira85@gmail.com | زديرة شرف الدين |
| جامعة عباس لغرور خنشلة -الجزائر | zerguinesyria25@gmail.com | زرقين سورية |
| جامعة حسبية بن بوعلی الشلف -الجزائر | fairouzma@yahoo.fr | زروخي فيروز |
| جامعة محمد خيذر بسكرة -الجزائر | naima.zarour@univ-biskra.dz | زعرور نعيمة |
| جامعة البشير الإبراهيمي برج بوعريريج -الجزائر | walid.zahar@univ-bba.dz | زهار وليد |
| جامعة العربي بن المهدي أم البواقي -الجزائر | zouiouche.billel@gmail.com | زويوش بلال |
| جامعة تيسمسيلت -الجزائر | ziane_berroudja@yahoo.fr | زيان بروجة علي |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر | ismail.sebti@univ-msila.dz | سبتي إسماعيل |
| جامعة محمد خيذر بسكرة -الجزائر | seblati@yahoo.fr | السبتي لطيفة |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر | serrai.msila@gmail.com | سراي صالح |

| | | |
|--|----------------------------------|-----------------------|
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | nononedjoua@yahoo.fr | سعودي نجوى |
| جامعة طاهري محمد بشار - الجزائر | benabdelazizsoufyane@gmail.com | سفيان بن عبد العزيز |
| المركز الجامعي أقي اخموك تمنغاست - الجزائر | happyasma2008@hotmail.fr | سلكه أسماء |
| جامعة جيلالي اليابس سيدي بلعباس - الجزائر | Nawelsemred@yahoo.fr | سمرد نوال |
| المدرسة العليا للإدارة تلمسان - الجزائر | bereksi.imane@yahoo.fr | سنوسي بريكسي ايمان |
| جامعة فرحات عباس سطيف - الجزائر | sihemharfouche@yahoo.fr | سهام حرفوش |
| جامعة محمد خيذر بسكرة - الجزائر | kerdoudisihem@yahoo.fr | سهام كردودي |
| جامعة العربي بن مهدي أم البواقي - الجزائر | achenikhar@yahoo.fr | شنيخر عبد الوهاب |
| جامعة حمة لخضر الوادي - الجزائر | salah.hamidatou@gmail.com | صالح حميداتو |
| Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Mahdia Tunisie | tarek.sadraoui@gmail.com | صدراوي طارق |
| المركز الجامعي نور البشير البيض - الجزائر | s.salaa@cu-elbayadh.dz | صلعة سمية |
| جامعة زيان عاشور الجلفة - الجزائر | difahmed82@gmail.com | ضيف أحمد |
| جامعة العربي بن مهدي أم البواقي - الجزائر | taleb.oualid@gmail.com | طالب محمد الأمين وليد |
| جامعة حمة لخضر الوادي - الجزائر | abi-khalida@univ-eloued.dz | عابي خليفة |
| جامعة يحي فارس المدينة - الجزائر | prof.sell@yahoo.fr | عبد الرزاق سلام |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | nnadir9@gmail.com | عبد الرزاق نذير |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | azzraouf@yahoo.fr | عبد الرؤوف عز الدين |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | abdenourhebal@gmail.com | عبد النور هبال |
| جامعة البليلة 2 - الجزائر | nawel_abdaoui@yahoo.fr | عبداوي نوال |
| جامعة محمد خيذر بسكرة - الجزائر | lal.adila@yahoo.fr | عديلة العلواني |
| جامعة البليلة 2 - الجزائر | elorabihmz@yahoo.com | العرايبي حمزة |
| جامعة قسنطينة 02 - الجزائر | nadir.azizi@univ-constantine2.dz | عزي نذير |
| جامعة العربي بن مهدي أم البواقي - الجزائر | assoullamine04@gmail.com | عسول محمد الأمين |
| جامعة حمة لخضر الوادي - الجزائر | okba39@gmail.com | عقبة ريمي |
| جامعة طاهر مولاي سعيدة - الجزائر | rez_okacha@yahoo.fr | عكاشة رزين |
| جامعة البليلة 2 - الجزائر | medlamine.alloune@yahoo.com | علون محمد لمين |
| جامعة العربي التبسي تبسة - الجزائر | amamra.yasmina@univ-tebessa.dz | عامرة ياسمنة |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | ferahtia_ka@yahoo.fr | العيد فراحتية |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | aliaichaoui@gmail.com | عيشاوي علي |
| جامعة البليلة 2 - الجزائر | aicwahiba@yahoo.fr | عيشاوي وهيبه |
| جامعة حمة لخضر الوادي - الجزائر | ibr98him@gmail.com | غدير ابراهيم ابراهيم |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | hamza.gharbi@univ-msila.dz | غربي حمزة |
| جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان - الجزائر | sgherbi@yahoo.fr | غربي ناصر صلاح الدين |
| جامعة العربي بن مهدي أم البواقي - الجزائر | liliaghedabna@univ-ueb.dz | غضابنة ليليا |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | fatih.ghelab@univ-msila.dz | غلاب فاتح |
| جامعة فرحات عباس سطيف - الجزائر | bouhroudfatiha@yahoo.fr | فتيحة بوجرود |
| جامعة حسبية بن بوعلي شلف - الجزائر | mohamed.fellag@gmail.com | فلاق محمد |
| جامعة أحمد دراية أدرار - الجزائر | foudou1982@gmail.com | فودو محمد |
| جامعة أحمد زبانة غليزان - الجزائر | brahimkara39@gmail.com | قارة ابراهيم |
| جامعة البليلة 2 - الجزائر | khaledgachi2000@yahoo.fr | قاشي خالد |

| | | |
|--|---|-----------------------|
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | nor.khadori.28@hotmail.com | قدوري نورالدين |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | kaissa28@gmail.com | قروش عيسى |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | gmostapha1980@gmail.com | قريد مصطفى |
| المركز الجامعي عبد الحفيظ بوصوف ميلة - الجزائر | cmp25a@yahoo.fr | قرين ربيع |
| جامعة عباس لغرور خنشلة - الجزائر | zguentri@hotmail.fr | قنطري زليخة |
| جامعة الجزائر 3 - الجزائر | Houda.Kermani@gmail.com | كرماني هدى |
| جامعة عين تموشنت - الجزائر | kamel.simohammed@univ-temouchent.edu.dz | كمال سي محمد |
| جامعة تيسمسيلت - الجزائر | ladibr@gmail.com | لجلط ابراهيم |
| جامعة الجزائر 3 - الجزائر | ra.lassoued@hotmail.fr | لسود راضية |
| جامعة عباس لغرور خنشلة - الجزائر | manaa.sabrina@univ-khenchela.dz | مانع صبرينة |
| المركز الجامعي أقي اخموك تمنغاست - الجزائر | kerkeb1979@yahoo.fr | مبارك قرطب |
| جامعة محمد خيذر بسكرة - الجزائر | rayanmourad@yahoo.fr | محبوب مراد |
| جامعة عباس لغرور خنشلة - الجزائر | hamritm@gmail.com | محسن حمريط |
| جامعة قاصدي مرياح ورقلة - الجزائر | zoubidamo@yahoo.fr | محسن زوييدة |
| جامعة حمة لخضر الوادي - الجزائر | elbey-mohamed@univ-eloued.dz | محمد الباي |
| جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان - الجزائر | mohammed.bouknadil@yahoo.fr | محمد بوقناديل |
| جامعة 20 أوت 1956 سكيكدة - الجزائر | n.meziani@univ-skikda.dz | مزياتي نور الدين |
| جامعة فرحات عباس سطيف - الجزائر | messalta@yahoo.fr | مسالنتة سفيان |
| جامعة فرحات عباس سطيف - الجزائر | hasna_younes@yahoo.com | مشري حسناء |
| المركز الجامعي نور البشير البيض - الجزائر | Djillouper@gmail.com | معروف جيلالي |
| جامعة فرحات عباس سطيف - الجزائر | maiza_amir@yahoo.fr | معيزة مسعود أمير |
| جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة - الجزائر | sab88mek@gmail.com | مقيص صبري |
| جامعة طاهر مولاي سعيدة - الجزائر | rabiaamellal1985@gmail.com | ملال ربيعة |
| المركز الجامعي نور البشير البيض - الجزائر | h.mehor@yahoo.fr | مهر حاج محمد |
| المركز الجامعي أقي اخموك تمنغاست - الجزائر | djabermourad3@gmail.com | موراد خطاب |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | ahmed.mir@univ-msila.dz | مير أحمد |
| جامعة محمد خيذر بسكرة - الجزائر | sidra3m@yahoo.fr | نصبة مسعودة |
| المركز الجامعي تندوف - الجزائر | prnacerrahal@gmail.com | نصر رجال |
| جامعة حمة لخضر الوادي - الجزائر | ahmednecir79@gmail.com | نصير احمد |
| المركز الجامعي نور البشير البيض - الجزائر | nadjabderrahmane@live.fr | نعجة عبد الرحمن |
| جامعة حمة لخضر الوادي - الجزائر | noureddine-djouadi@univ-eloued.dz | نور الدين جوادي |
| جامعة الحاج لخضر باتنة - الجزائر | haroun.lachi@univ-batna.dz | هارون العشي |
| جامعة محمد خيذر بسكرة - الجزائر | ilhemberrouba@yahoo.com | الهام بروية |
| جامعة فرحات عباس سطيف - الجزائر | issamhabbache@yahoo.fr | هباش فارس |
| جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر | Fouz.ouadah@univ-msila.dz | واضح فواز |
| جامعة اقلي محند اولحاج البويرة - الجزائر | ouaguenounia@gmail.com | واقنوني باية |
| جامعة غرداية - الجزائر | ouladhaimouda84@gmail.com | ولد حيمودة عبد اللطيف |
| جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف - الجزائر | o.ouldabed@univ-chlef.dz | ولد عبد عمر |
| جامعة الجزائر 3 - الجزائر | bouyoucef9@yahoo.fr | يوسف بومدين |

قواعد النشر

'مجلة اقتصاديات الأعمال والتجارة' مجلة علمية تعنى بالدراسات والأبحاث الأكاديمية في مجال العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، والمكتوبة باللغة العربية أو الفرنسية أو الانجليزية. وللنشر في المجلة يرجى من الباحث التقيد بالضوابط التالية:

- أن يكون البحث المقدم أصليا، منصبا على مجال اختصاص المجلة وغير مقدم لجهات أخرى للنشر؛
- يقدم البحث مكتوبا بصيغة *Word*؛
- ألا يتجاوز البحث 20 صفحة وان لا يقل على 10 صفحات؛
- يكون البحث مكتوبا باللغة العربية بخط *Simplified Arabic* حجم 14 بتباع بسيط *simple*، وباللغة الأجنبية *Times New Roman* حجم 12 وبتباع بسيط *simple*؛
- تعد الأشكال والجداول بالصيغة الآلية لبرنامج *Word*؛
- تكتب الهوامش بطريقة (APA)؛
- يحرق المقال وفقا لقالب المجلة المتوفر على المنصة الجزائرية للمجلات العلمية (ASJP)؛
- يمكن لهيئة المجلة ان تجري بعض التغييرات الشكلية دون المساس بالمحتوى؛
- المقالات المرسله للمجلة لا ترد لأصحابها الا للمراجعة والتصحيح؛
- ترسل المقالات الواردة لمحكمين اثنين حسب الاختصاص بعد تشفيرهما، ويعتبر المقال مقبولا للنشر إذا قبل من المحكمين؛
- يعتبر المقال مرفوضا للنشر إذا كانت نتيجة التحكيم سلبية من قبل المحكمين، وفي حالة تعارض راي المحكمين يرسل لمحكم ثالث؛
- المقالات المنشورة لا تعبر إلا على آراء أصحابها.
- ترسل المقالات للتحكيم عبر المنصة الجزائرية للمجلات العلمية (ASJP) على الموقع

التالي:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/480>

Journal of Business and Trade Economics

*Scientific journal periodical issued by:
Faculty of Economics, Commercial and Management Sciences
University Of Mohammed Boudiaf M'sila - Algeria*

Honorary President:

Pr. Amar BOUDELLA, University Director

Director of Journal:

Pr. Belkacem SAOUDI

Editor in chief:

Pr. Aissa HADJAB

secretary:

Pr. Samire BEN MOUHAD

Associate Editor

| | | |
|------------------------------|------------------------------|---|
| Abdelkarim Guendouz | a.guendouz@gmail.com | Arab Monetary Fund |
| Abdessamad Saoudi | saoudi28@yahoo.fr | Université de M'sila -Algérie |
| Ammar Oukil | a.r.oukil@googlemail.com | Sultan Qaboos University, Muscat, - Oman |
| Belkacem Ben Allal | benallal.belkacem@outlook.fr | Centre universitaire d'elbaid |
| Belkacem Elabbass | blaabas@gmail.com | Arab Planning Institute - Kuwait |
| Chaaban Baitiche | baitichechaabane@yahoo.fr | Université de M'sila -Algérie |
| Eloualid Gussoum Messaoui | messaoui19@yahoo.fr | Université de Setif -Algérie |
| Fateh Serdouk | serdouk-fateh@univ-eloued.dz | Université d'louadi -Algérie |
| Fethi Soutan | Sultanfathi56@yahoo.com | Northern Technical University - Iraq |
| Hammam Elkossi | humam.l.l.m@gmail.com | University of Aleppo - Syria |
| Hichame attouch | attouch@gmail.com | Université Mohamed V Rabat FSJES Souissi -morroco |
| Karim Zerman | zermane.karim@gmail.com | Université de khanchla |
| Mbarek Gergeb | kerkeb1979@yahoo.fr | Centre universitaire de tamenrast - Algérie |
| Mohammed Chikhi | mchikhi00@gmail.com | Université d'Ouargla -Algérie |
| Mohammed Knouch | mohamedknouch@gmail.com | Trakya University - Turkey |
| Mouhamed Ben Bouziane | mbenbouziane@yahoo.fr | Université de Tlemcen -Algérie |
| Moussa Benelbar | benelbarmoussa2@gmail.com | Université de M'sila -Algérie |
| Nashat Edward | nashaat691@yahoo.com | El Obour Institute For Management, Computer & Information Systems - Egypt |
| Sabah al-mahyawi | sa514960@gmail.com | Central Technical University - Baghdad - Iraq |

| | | |
|-------------------|-------------------------------|--|
| Salih Elmehyaw | sa514960@gmail.com | Central Technical University Baghdad -Iraq |
| Samire Ben Mouhad | Benmohad.samir@gmail.com | Université de M'sila -Algérie |
| Taher Mimoune | tahar.mimoune@gmail.com | Université de M'sila -Algérie |
| Wassila Sebti | sebti.wassila@yahoo.fr | Université de Biskra -Algérie |
| Yazid Tagraret | yazidtagraret400504@gmail.com | Université d'Oum elbouagui -Algérie |
| Youcef Nasser | youcef.nasser@gmail.com | International Islamic University - Malaysia |

Correspondence:

Correspondence should be addressed to:

*Director of journal : Pr. belkacem SAOUDI
Faculty of Economics, Business and Management Sciences
University Of Mohammed Boudiaf M'sila - Algeria*

Email: rebc@univ-msila.dz

Site Web: <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/480>

REVIEWERS

| | |
|--|---|
| Pr. Berehouma abdelhamid | Université de M'sila |
| Pr. Boudjlal mohammed | Université de M'sila |
| Pr. Boudelal ali..... | Université de Tlemcen |
| Pr. Said manssour elbatbouti..... | Université de Francfort - Allemagne |
| Pr. Youcef fethallah ahmed ghanem..... | Université de Qoudess Palestine |
| Pr. Bouguerra rabah..... | Université de M'sila |
| Pr. Nacer sliman..... | Université d'Ouargla |
| Pr. Khababa abdellah..... | Université de M'sila |
| Pr. Debbi ali..... | Université de M'sila |
| Pr. Saidi yahia..... | Université de M'sila |
| Pr. Khaouni rabah..... | Université de Biskra |
| Pr. Sabri hassan naoufal..... | institut arabique de financement Egypte |
| Pr. Rouhine said..... | Université de Lille France |
| Pr. Youcef abou fara..... | Université de Qoudess Palestine |
| Pr. Bousedra faouzi..... | Université de choaib doukali -Maroc |
| Pr. Ghribi ahmed..... | Université de Media |
| Pr. Beladjouze houciné..... | Université de M'sila |
| Dr. Nouibat abdelkadeur..... | Université de M'sila |
| Dr. Ouelhi boualam..... | Université de M'sila |
| Dr. Ben manssour moussa..... | Université de Bordj bouriridj |
| Dr. Ben brika zohra..... | Université de Biskra |
| Dr. Guessmi said..... | Université de M'sila |
| Dr. Belabbas rabah..... | Université de M'sila |
| Dr. Eldjoudi med ali..... | Université de Djelfa |
| Dr. Guessmi kamel..... | Université de M'sila |
| Dr. Ben youcef naoua..... | Université de M'sila |
| Dr. Azzedine abderraouf..... | Université de M'sila |
| Dr. Nadir abderrazak..... | Université de M'sila |
| Dr. Sellami ahmed | Université d'Ouargla |
| Dr. Fredj chaaban | Université de Bouira |
| Dr. Zaghba talal..... | Université de M'sila |
| Dr. Arioua mouhad | Université de M'sila |
| Dr. Fallagu med | Université de Chlef |
| Dr. Guessmi kamel..... | Université de El-beid |
| Dr. Mire ahmed..... | Université de M'sila |
| Dr. Essabti wassila..... | Université de Biskra |
| Dr. Si med kamal..... | Université d'Aine temouchent |
| Dr. Guessmi kamel..... | Université de M'sila |
| Dr. Midani med..... | Université d'Adrar |
| Dr. Adjlan ayachi..... | Université de M'sila |
| Dr. Zaouak elhaouas..... | Université de M'sila |
| Dr. Ben aichi ammar..... | Université de Biskra |
| Dr. Oucif lakhdhar..... | Université de M'sila |
| Dr. Boukhars abdel hafid | Université de M'sila |
| Dr. Ben zidan hadj | Université de Mostaganem |
| Dr. Houli med | Université d'Annaba |
| Dr. Moukhfi amine | Université de Mostaganem |
| Dr. Dhif ahmed | Université de Djelfa |
| Dr. Zaouech ridha..... | Université de M'sila |
| Dr. Karouch aissa..... | Université de M'sila |

Publication rules:

Journal of Business and Trade Economics is a scientific journal interested in academic studies and research in the fields of economic and commercial sciences and management, written in Arabic, French or English.

To publish in the journal, he required to respect the following rules:

- The article presented must be original, focused on the field of the journal and is not published or pending publication elsewhere;
- Articles must be presented in a written Word format and sent by e-mail to the journal;
- The article must not exceed 20 pages and that at least 10 pages;
- Use the simplified Arabic size 14 font, with single line spacing for articles in Arabic, and Times New Roman size 12 and single line spacing for foreign languages;
- The insertion of figures and tables and references must be carried out by automatic Word tools;
- Writes margins at the end of the article and the figures referred to in the body of the article;
- The first page contains:
 - The researcher's personal information (name, first name, rank, email, establishment of attachment);
 - Two abstracts, one in the language of the article and the other in one of the other two languages.
- The published articles express only the opinions of their authors;
- The editorial committee reserves the right to make changes to the form of presentation of the article when necessary;
- Send the articles to arbitration by:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/480>

فهرس المحتويات

| الرقم | عنوان المقال والمؤلفين | الصفحات |
|-------|---|---------|
| 1 | تحليل العلاقة بين التمويل الرقمي والاستقرار المصرفي -دراسة تطبيقية في الجزائر للفترة 2021-2016 مريم قاسمي، المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف، ميلة -الجزائر روفية ضيف، المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف، ميلة -الجزائر | 32-08 |
| 2 | أثر تداول العملات الرقمية على الاقتصاد وتحديات تبنيها بالجزائر سارة سعودي، مخبر الدراسات البيئية والتنمية المستدامة، جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي، تبسة -الجزائر عثمان عثمانية، مخبر المقاولاتية وإدارة المنظمات، جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي، تبسة -الجزائر | 51-33 |
| 3 | تعزيز رقمنة تكنولوجيا الخدمات المالية في ظل الأزمة الصحية الأخيرة ودورها في الرفع من مؤشر الشمول المالي في دول MENA -دراسة قياسية باستخدام بيانات بانل ARDL للفترة الممتدة من 2004 الى 2021 جهيزة بلهاشمي، جامعة أحمد زبانه، غليزان -الجزائر | 72-52 |
| 4 | تبني المسؤولية الاجتماعية في شركات صناعة الأدوية -دراسة حالة شركة الحكمة لصناعة الأدوية فاطيمة الزهراء مولفرعة، جامعة طاهري محمد، بشار -الجزائر فاطنة فارسي، جامعة طاهري محمد، بشار -الجزائر | 96-73 |
| 5 | مساهمة المدرسة الألمانية في التأسيس للاستشراف المؤسساتي أمين عويبي، جامعة فرحات عباس سطيف 1 -الجزائر | 117-97 |
| 6 | العلاقة التفاعلية بين المرونة الاستراتيجية والأداء الإبداعي -دراسة تطبيقية على عينة من موظفي الإدارة في البنوك العمومية الجزائرية معتز بالله بن عامر مهراوي، المركز الجامعي نور البشير، البيض -الجزائر عبد الرحمان مساهل، المركز الجامعي نور البشير، البيض -الجزائر | 139-118 |
| 7 | دراسة تحليلية لواقع الاستثمار السياحي ومناخ الأعمال في الجزائر الحاج حاجي، المركز الجامعي نور البشير، البيض -الجزائر محمد بوبكر، المركز الجامعي نور البشير، البيض -الجزائر | 159-140 |

| | | |
|---------|--|----|
| 178-160 | تداعيات جائحة كوفيد-19 على مؤشرات الشمول المالي في الدول العربية والجزائر في ظل المؤشر العالمي للشمول المالي | 8 |
| | خيرالدين بنون، عبد الحفيظ بوالصوف، ميله -الجزائر رياض العيونس، جامعة فرحات عباس، سطيف 01 -الجزائر عبدالملك بوركوة، عبد الحفيظ بوالصوف، ميله -الجزائر | |
| 192-179 | دراسة تحليلية لمؤشر سهولة أداء الأعمال ودوره في تقييم مناخ الأعمال في الجزائر | 9 |
| | يمينة رندي، مخبر الاقتصاد الحديث والتنمية المستدامة، جامعة تيسمسيلت -الجزائر عبد الله بن صالح، مخبر العولمة واقتصاديات شمال إفريقيا، جامعة تيسمسيلت -الجزائر | |
| 208-193 | استراتيجية التنوع كألية لإدارة المخاطر ودعم الملاحة المالية في شركات التأمين -دراسة تحليلية للفترة 2016-2021 | 10 |
| | إيمان حديد، مخبر التنمية المحلية والمقاولاتية، جامعة خميس مليانة -الجزائر فاطمة الزهرة خبازي، جامعة خميس مليانة -الجزائر فوزي الحاج أحمد، جامعة الوادي -الجزائر | |
| 224-209 | العلاقة السببية بين المساعدات الخارجية والتنمية البشرية في الجزائر (دراسة قياسية للفترة 1990-2018) | 11 |
| | بركات مراد، مخبر MIM جامعة سيدي بلعباس، المركز الجامعي نور البشير البيض -الجزائر بن علال بلقاسم، مخبر MIFMA جامعة تلمسان، المركز الجامعي نور البشير البيض -الجزائر شعباني أمينة يسرى، مخبر MIM جامعة سيدي بلعباس، المركز الجامعي نور البشير البيض -الجزائر | |
| 245-225 | أثر الإيرادات المحصلة والأداءات المدفوعة على التوازن المالي لصناديق الضمان الاجتماعي - دراسة حالة الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الأجراء CNAS | 12 |
| | فارس ضيف، جامعة محمد بوضياف، المسيلة -الجزائر العياشي عجلان، جامعة محمد بوضياف، المسيلة -الجزائر | |
| 264-246 | أثر النمو الاقتصادي والانفتاح التجاري على الصادرات البينية لدول مجلس التعاون الخليجي 1997-2021 | 13 |
| | عواد بلغول، مخبر إدارة الأسواق المالية باستخدام الأساليب الرياضية والمعلوماتية، جامعة غليزان -الجزائر أحمد بديار، مخبر إدارة الأسواق المالية باستخدام الأساليب الرياضية والمعلوماتية، جامعة غليزان -الجزائر | |
| 280-265 | أثر الصادرات والواردات على تقلبات سعر الصرف في الجزائر دراسة قياسية (1990-2021) | 14 |
| | زهرة بورحلة، مخبر بحث إستراتيجية التحول إلى اقتصاد أخضر، جامعة مستغانم -الجزائر | |

| | | |
|---------|---|----|
| 300-281 | أثر السيولة على ربحية مصرف السلام - فرع الجزائر مولود مرباح، مخبر إدارة الأسواق المالية باستخدام الرياضيات والاعلام الآلي، جامعة غليزان -الجزائر رضوان عامري، مخبر إدارة الأسواق المالية باستخدام الرياضيات والاعلام الآلي، جامعة غليزان -الجزائر سعاد عون الله، جامعة ابن خلدون، تيارت -الجزائر | 15 |
| 320-301 | بطاقة الأداء المتوازن المستدام كألية لتقييم البعد البيئي والاجتماعي للتنمية المستدامة بشركة البحري <i>EL BAHRI</i> سعيدة طيب، جامعة أحمد زبانه، غليزان -الجزائر أحمد قداري، جامعة أحمد زبانه، غليزان -الجزائر | 16 |
| 338-321 | دراسة قياسية لأثر التضخم المستورد على النمو الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة (1980- (2021) ربيعة بن عربية، مخبر تسيير الجماعات المحلية والتنمية المحلية، جامعة معسكر -الجزائر قادة عيبود، مخبر تسيير الجماعات المحلية والتنمية المحلية، جامعة معسكر -الجزائر | 17 |
| 354-339 | أثر التسويق عبر مواقع التواصل الاجتماعي على اتجاهات الزبائن -دراسة تطبيقية على عينة بسكرة- من مستهلكي منتجات كوندور بولاية عبلة بزقراري، جامعة محمد خيضر، بسكرة -الجزائر سارة زاغز، جامعة محمد خيضر، بسكرة -الجزائر | 18 |
| 377-355 | دور الاشهار في وعي الزبون بأبعاد المسؤولية الاجتماعية -دراسة حالة مؤسسة ايزيس بريل <i>ISIS PRIL</i> سلاف سحاري، جامعة باجي مختار عنابة -الجزائر فاطمة الزهراء عنان، جامعة باجي مختار عنابة -الجزائر | 19 |
| 395-378 | <i>Startup companies in tourism sector- Wijha company as a model</i> Zoubida Belli, University of Ziane Achour Djelfa -Algeria Mohamed Ali Djoudi, University of Ziane Achour Djelfa -Algeria | 20 |
| 407-396 | <i>Estimating the equilibrium real exchange rate for Algeria</i> Mouhcene HAMRIT, University Abbès Laghrour Khenchela -Algeria | 21 |
| 424-408 | <i>The Role of the Discriminant Analysis Model in Predicting the Financial Failure of Economic Institutions</i> Nariman DJOUDI, University of Yahia Fares Medea -Algeria Kheira BELHAMRI, University of Yahia Fares Medea -Algeria | 22 |
| 444-425 | <i>Digital applications and their role in Improving Services in a Public Utility: A Case Study of University Mohamed Boudiaf M'sila- Algeria</i> Rachid SADALLAH, University Morsli Abdallah, Tipaza -Algeria Khaled GACHI, University Morsli Abdallah, Tipaza -Algeria | 23 |

| | | |
|---------|---|----|
| 461-445 | <i>Corporate Social Responsibility (CSR) as a Societal Commitment</i> Karim KATEB, UFC Center of Oran -Algeria Mohammed Lakhdar KATEB, Mostaganem University -Algeria | 24 |
|---------|---|----|

افتتاحية العدد

تأتي هذه المجلة الفتية في عامها الثمن في عددها الثاني، ببحوث متنوعة مواكبة للأحداث الاقتصادية، حيث احتوت العديد من الدراسات والابحاث المتنوعة والمواكبة لما يحدث في الجزائر باللغتين العربية والانجليزية، خاصة في مجال الرقمنة كتعزيز رقمنة تكنولوجيا الخدمات المالية وأثر تداول العملات الرقمية على الاقتصاد وتحديات تبنيها بالجزائر وتحليل العلاقة بين التمويل الرقمي والاستقرار المصرفي، ومواضيع حديثة مثل تداعيات جائحة كوفيد-19 على مؤشرات الشمول المالي في الدول العربية والجزائر، اضافة الى مواضيع المؤسسات الناشئة ومواضيع أخرى كالسياحة والاستثمار خاصة في ظل شح موارد الدولة، كما حصلت المجلة وللعام الثالث على التوالي على معامل التأثير العربي *ARCIF*، مما يدل انتشارها وموثوقيتها في الوطن العربي.