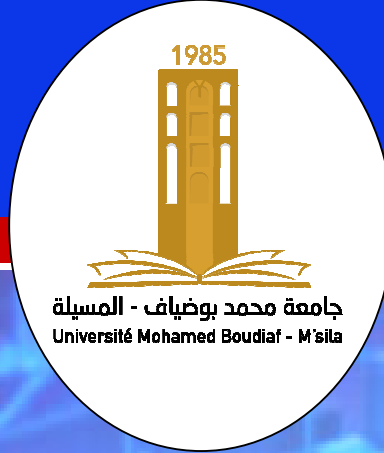


الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



# مجلة اقتصاديات الأعمال والتجارة

مجلة علمية دورية محكمة تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية  
وعلوم التسيير بجامعة محمد بوضياف بالمسيلة

المجلد (04) العدد (01) مارس 2019

رقم الإيداع القانوني: 1067 - 2016    المجلد (04) العدد (01) مارس 2019    ISSN: 2543-3709

# اقتصاديات الأعمال والتجارة

مجلة علمية محكمة دورية تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة - الجزائر

الرئيس الشرفي للمجلة:

البروفيسور: بداري كمال – مدير جامعة المسيلة

مدير المجلة:

البروفيسور: سعودي بلقاسم

هيئة التحرير:

رئيس التحرير	د. حجاب عيسى
عضو هيئة التحرير	د. سعودي عبد الصمد
عضو هيئة التحرير	د. بعيطيش شعبان
عضو هيئة التحرير	د. بن محاد سمير
عضو هيئة التحرير	د. خرخاش سامية

المراسلات:

توجه المراسلات إلى السيد:

مدير مجلة اقتصاديات الأعمال والتجارة

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة - الجزائر

البريد الإلكتروني: [rev.rebc@gmail.com](mailto:rev.rebc@gmail.com)

موقع الانترنت: <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/480>

## الهيئة العلمية والاستشارية:

- أ.د. برحومة عبد الحميد ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة  
أ.د. بوجلال محمد ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة  
أ.د. بودلال علي ..... جامعة ابي بكر بلقايد بتلمسان  
أ.د. السعيد منصور البطوطي ..... جامعة فرانكفورت بالمانيا  
أ.د. يوسف فتح الله أحمد غانم ..... جامعة القدس المفتوحة بفلسطين  
أ.د. بن يوزيان محمد ..... جامعة ابي بكر بلقايد بتلمسان  
أ.د. بوقرة رابح ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة  
أ.د. ناصر سليمان ..... جامعة قاصدي مرياح بورقلة  
أ.د. خبابة عبد الله ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة  
أ.د. دبي علي ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة  
أ.د. سعدي يحي ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة  
أ.د. خوني رابح ..... جامعة محمد خيضر ببسكرة  
أ.د. صبري حسن نوفل ..... المعهد العربي للتمويل بمصر  
أ.د. روهين السعيد ..... جامعة ليل بفرنسا  
أ.د. يوسف ابو فارة ..... جامعة القدس المفتوحة بفلسطين  
أ.د. فوزي بوسدره ..... جامعة شعيب دوكالي الجديدة بالمغرب  
أ.د. غريبي احمد ..... جامعة يحي فارس بالمدينة  
أ.د. شيخي محمد ..... جامعة قاصدي مرياح بورقلة  
أ.د. بلعجوز حسين ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة  
د. نوبيات عبد القادر ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة  
د. ولهي بوعلام ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة  
د. بن منصور موسى ..... جامعة البشير الابراهيمي ببرج بوعريريج  
د. بن بريكة الزهرة ..... جامعة محمد محمد خيضر ببسكرة  
د. قاسمي السعيد ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة  
د. بلعباس رابح ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة  
د. الجودي محمد علي ..... جامعة زيان عاشور بالجلفة  
د. قاسمي كمال ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة  
د. ميمون الطاهر ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

- د. بن يوسف نوة.....جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
- د. عز الدين عبد الرؤوف ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
- د. نذير عبد الرزاق.....جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
- د. سلامي أحمد .....جامعة قاصدي مرباح بورقلة
- د. فرج شعبان .....جامعة اكلي محند اولحاج بالبويرة
- د. زغبة طلال ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
- د. عريوة محاد ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
- د. فلاق محمد .....جامعة حسيبة بن بوعلي بالشف
- د. بن علال بلقاسم..... جامعة نور البشير بالبيض
- د. مير أحمد ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
- د. السبتى وسيلة ..... جامعة محمد خيضر ببسكرة
- د. سي محمد كمال ..... جامعة بلحاج بوشعيب بعين تموشنت
- د. ميداني محمد ..... الجامعة الإفريقية أحمد دراية - أدرار
- د. أبو بكر سالم..... المركز الجامعي عبد الحفيظ بالصوف ميلة
- د. عجلان العياشي..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
- د. زواق الحواس ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
- د. بن عيشي عمار ..... جامعة محمد محمد خيضر ببسكرة
- د. حاج بن زيدان ..... جامعة عبد الحميد ابن باديس مستغانم
- د. بوخرص عبد الحفيظ ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
- د. اوصيف لخضر ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
- د. تفرارت يزيد ..... جامعة العربي بن مهيدي ام البواقي
- د. مخفي أمين ..... جامعة عبد الحميد ابن باديس مستغانم
- د. ضيف أحمد ..... جامعة عاشور زيان الجلفة
- د. حولي محمد ..... جامعة باجي مختار عنابة
- د. فاتح غلاب..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
- د. زاوش رضا ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
- د. قروش عيسى ..... جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

## قواعد النشر

- 'مجلة اقتصاديات الأعمال والتجارة' مجلة علمية تعنى بالدراسات والأبحاث الأكاديمية في مجال العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، والمكتوبة باللغة العربية أو الفرنسية أو الانجليزية. وللنشر في المجلة يرجى من الباحث التقيد بالضوابط التالية:
- أن يكون البحث المقدم أصليا، منصبا على مجال اختصاص المجلة وغير مقدم لجهات أخرى للنشر؛
  - يقدم البحث مكتوبا بصيغة *Word*؛
  - ألا يتجاوز البحث 20 صفحة وان لا يقل على 10 صفحات؛
  - يكون البحث مكتوبا باللغة العربية بخط *Simplified Arabic* حجم 14 بتباعدا بسيط *simple*، وباللغة الأجنبية *Times New Roman* حجم 12 وبتباعدا بسيط *simple*؛
  - تعد الأشكال والجداول بالصيغة الآلية لبرنامج *Word*؛
  - تكتب الهوامش في نهاية المقال ويشار لها بأرقام في متن المقال؛
  - تتضمن الصفحة الأولى بالضرورة اسم الباحث، الرتبة العلمية، مؤسسة الارتباط والبريد الإلكتروني وكذا ملخص بلغة المقال وآخر بلغة مغايرة له على ان يكون الملخص الثاني باللغة العربية إذا كان المقال بلغة اجنبية؛
  - يمكن لهيئة المجلة ان تجري بعض التغييرات الشكلية دون المساس بالمحتوى؛
  - المقالات المرسلة للمجلة لا ترد لأصحابها الا للمراجعة والتصحيح؛
  - ترسل المقالات الواردة لمحكمين اثنين حسب الاختصاص بعد تشفيرهما، ويعتبر المقال مقبولا للنشر إذا قبل من المحكمين؛
  - يعتبر المقال مرفوضا للنشر إذا كانت نتيجة التحكيم سلبية من قبل المحكمين، وفي حالة تعارض رأي المحكمين يرسل لمحكم ثالث؛
  - المقالات المنشورة لا تعبر إلا على آراء أصحابها.
  - ترسل المقالات للتحكيم عبر المنصة الوطنية للمجلات العلمية على الموقع التالي: <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/480>

## الافتتاحية:

يأتي هذا العدد من مجلة اقتصاديات الاعمال والتجارة، للسنة الرابعة وهو العدد الاول من المجلد الرابع والمنشور لأول مرة على البوابة الوطنية للمجلات العلمية.

حيث تنوعت المقالات في هذا العدد والتي تعالج العديد من الاشكاليات الراهنة على مستوى الاقتصاد الوطني الجزائري خاصة منها المتعلقة بتنمية وتطوير القطاع السياحي والذي تولي له الدولة اهتماما بالغا في اطار تنويع مصادر الدخل الوطني، ومواضيع تحسين الجباية المحلية لتعبئة موارد الجماعات المحلية، اضافة الى الاهتمام بموضوع المقاوالتية والذي تدعمه الدولة بقوة من اجل التشغيل والحد من البطالة وزيادة القيمة المضافة للبلد، ووضعت له العديد من الهيئات المرافقة كمراكز التسهيل، كما تم الاهتمام بمواضيع الذكاء الاقتصادي واستخدام بوابات الأنترانت في دعم المعرفة في المؤسسة الاقتصادية. اضافة لمواضيع اخرى تشغل بال الباحثين.

## فهرس المحتويات

الرقم	عنوان المقال والمؤلفين	الصفحات
1	النهوض بالسياحة في الجزائر من خلال العناقيد السياحية - اقتراح عنقود سياحي لولاية بسكرة نموذج د. خيرالدين جمعة، جامعة محمد خيضر بسكرة -الجزائر د. أحلام دريدي، جامعة محمد خيضر بسكرة -الجزائر أ. نورهان قرون، جامعة محمد خيضر بسكرة -الجزائر	15-1
2	أهمية ممارسات تسويق الموارد البشرية للمؤسسة -دراسة حالة مؤسسة Groupama د. خديجة عرقوب، جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة -الجزائر	33-16
3	نموذج مقترح لواقع تطبيق عناصر الذكاء الاقتصادي دراسة مجموعة من المؤسسات الاقتصادية الجزائرية د. سمية ناصري، المركز الجامعي سي الحواس بركة -الجزائر ط. د. شافية حجاج، جامعة الجبلاي اليااس سيدي بلعباس -الجزائر	50-34
4	الإصلاحات الجبائية كدعامة لتهيئة مناخ الاستثمار في المؤسسات الاقتصادية د. سهام كردودي، جامعة محمد خيضر بسكرة -الجزائر د. يزيد تفرارت، جامعة العربي بن مهدي أم البواقي -الجزائر د. أحمد بن خليفة، جامعة الشهيد حمة لخضر الوادي -الجزائر	69-51
5	دور استخدام بوابات الانترنت في دعم عمليات إدارة المعرفة بالمؤسسة الاقتصادية -دراسة ميدانية بمؤسسة اتصالات الجزائر بالمسيلة د. فاروق حريزي، جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر	86-70
6	تحليل واقع أنماط تسيير المؤسسات الجزائرية وتطور الحاجة لاعتماد مبادئ حوكمة الشركات د. محمد سفير، جامعة اكلي محند اولحاج البويرة -الجزائر د. بوعلام مولاي، جامعة اكلي محند اولحاج البويرة -الجزائر	104-87
7	دور مراكز التسهيل والمناولة الصناعية في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة د. مصطفى بورنان، جامعة عمار ثلجي الاغواط -الجزائر د. كريم زمان، جامعة عباس لغرور خنشلة -الجزائر	120-105
8	تجربة بلدان شرق آسيا في التنمية وتعزيز الثروة -التجربة الصينية د. فاتح غلاب، جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر د. فيروز زروخي، جامعة حسيبة بن بوعلبي الشلف -الجزائر د. عائشة بوتلجة، جامعة حسيبة بن بوعلبي الشلف -الجزائر	133-121

148-134	المقالاتية كأسلوب فعال للنهوض بالمشاريع المصغرة في الجزائر ط.د. حسبية عليوات، جامعة اكلي محند اولحاج البويرة -الجزائر ط.د. أمين صديقي، جامعة اكلي محند اولحاج البويرة -الجزائر	9
172-149	دور التدقيق الداخلي في تفعيل عملية اتخاذ القرارات لهيئات الدعم -دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ لولاية باتنة أ. حكيمة مناعي، جامعة الحاج لخضر باتنة -الجزائر	10
185-173	الجباية المحلية خيار استراتيجي لدعم مداخل الجماعات المحلية على ضوء الأوضاع الاقتصادية الراهنة - دراسة ميدانية ببلدية حاسي ماماش للفترة 2013 - 2017 ط.د. نبيلة مسيليتي، جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم -الجزائر ط.د. سليمة بن زعمة، جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم -الجزائر د. حاج بن زيدان، جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم -الجزائر	11
204-186	نماذج الشراكة قطاع عام خاص في مجال البنى التحتية في بعض دول العالم ط.د. نادية مونس، جامعة مصطفى سطمبولي معسكر -الجزائر	12
220-205	دور صناعة السياحة في تحقيق التنمية الاقتصادية -تجربة الأردن ط.د. فطيمة مشتر، جامعة اكلي محند اولحاج البويرة -الجزائر ط.د. أمال موساوي، جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر	13
234-221	مساهمة الذكاء الاقتصادي في تعزيز الميزة التنافسية في الأسواق العالمية -الصين نموذجا ط.د. عبد المومن سي حمدي، جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر ط.د. علاء الدين يوسف، جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر	14



*République Algérienne Démocratique et Populaire*

*Université Mohammed Boudiaf M'sila – Algérie*

*Faculté des sciences économiques, commerciales*

*et des sciences de gestion*



# *Economiques des Business et du Commerce*

*Revue périodique scientifique à comité de lecture*

*ISSN: 2543 –3709*

*Volume (04) N° (01) Mars 2019*

*Dépôt Légale: 2016- 1067*

# ***Economiques Des Business Et Du Commerce***

*Est une revue scientifique a comité de lecture publiée par:  
La faculté des sciences économiques, commerciales et des  
sciences de gestion  
Université Mohammed Boudiaf M'sila – Algérie*

**Président d'honneur :**

**Pr. BADARI Kamel, Recteur de l'université**

**Directeur de la revue :**

**Pr. SAOUDI Belkacem**

**Comité de Lecture :**

**Dr. HADJAB Aissa**

**Dr. SAOUDI Abdessamad**

**Dr. BAITICHE Chaaban**

**Dr. BEN MOUHAD Samire**

**Dr. KHARKHACHE Samia**

**Editeur en chef**

membre du comité

membre du comité

membre du comité

membre du comité

**Correspondance :**

Toute les Correspondance doit parvenir à:

*Directeur de la revue : Pr. SAOUDI belkacem*

*La faculté des sciences économiques, commerciales*

*Et des sciences de gestion*

*Université Mohammed Boudiaf M'sila – Algérie*

**Email: [rev.rebc@gmail.com](mailto:rev.rebc@gmail.com)**

**Site Web: <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/480>**

## **COMITE SCIENTIFIQUE**

Pr. Berehouma abdelhamid .....	Université de M'sila
Pr. Boudjlal mohammed .....	Université de M'sila
Pr. Boudelel ali.....	Université de Tlemcen
Pr. Said manssour elbatbouti.....	Université de Francfort - Allemagne
Pr. Youcef fethallah ahmed ghanem.....	Université de Qoudess Palestine
Pr. Ben bouziane mouhamed.....	Université de Tlemcen
Pr. Bouguerra rabah.....	Université de M'sila
Pr. Nacer sliman.....	Université d'Ouargla
Pr. Khababa abdellah.....	Université de M'sila
Pr. Debbi ali.....	Université de M'sila
Pr. Saidi yahia.....	Université de M'sila
Pr. Khaoui rabah.....	Université de Biskra
Pr. Sabri hassan naoufal.....	institut arabe de financement Egypte
Pr. Rouhine said.....	Université de Lille France
Pr. Youcef abou fara.....	Université de Qoudess Palestine
Pr. Bousedra faouzi.....	Université de choaib doukali -Maroc
Pr. Ghribi ahmed.....	Université de Media
Pr. Chikhi mohammed.....	Université d'Ouargla
Pr. Beladjouze houcine.....	Université de M'sila
Dr. Nouibat abdelkadeur.....	Université de M'sila
Dr. Ouelhi boualam.....	Université de M'sila
Dr. Ben manssour moussa.....	Université de Bordj bouriridj
Dr. Ben brika zohra.....	Université de Biskra
Dr. Guessmi said.....	Université de M'sila
Dr. Belabbas rabah.....	Université de M'sila
Dr. Eldjoudi med ali.....	Université de Djelfa
Dr. Guessmi kamel.....	Université de M'sila
Dr. Mimoune taher.....	Université de M'sila
Dr. Ben youcef naoua.....	Université de M'sila
Dr. Azzedine abderraouf.....	Université de M'sila
Dr. Nadir abderrazak.....	Université de M'sila
Dr. Sellami ahmed .....	Université d'Ouargla
Dr. Fredj chaaban .....	Université de Bouira
Dr. Zaghba talal.....	Université de M'sila
Dr. Arioua mouhad .....	Université de M'sila
Dr. Fallagu med .....	Université de Chlef
Dr. Guessmi kamel.....	Université de El-beid
Dr. Mire ahmed.....	Université de M'sila
Dr. Essabti wassila.....	Université de Biskra
Dr. Si med kamal.....	Université d'Aine temouchent
Dr. Guessmi kamel.....	Université de M'sila
Dr. Midani med.....	Université d'Adrar
Dr. Adjlan ayachi.....	Université de M'sila
Dr. Zaouak elhaouas.....	Université de M'sila
Dr. Ben aichi ammar.....	Université de Biskra
Dr. Oucif lakhdhar.....	Université de M'sila
Dr. Boukhars abdel hafid .....	Université de M'sila
Dr. Tagraret yazid .....	Université d'Oum elbouagui
Dr. Ben zidan hadj .....	Université de Mostaganem
Dr. Houli med .....	Université d'Annaba
Dr. Moukhfi amine .....	Université de Mostaganem
Dr. Ghalab fateh.....	Université de M'sila
Dr. Dhif ahmed .....	Université de Djelfa
Dr. Zaouech ridha.....	Université de M'sila
Dr. Karouch aissa.....	Université de M'sila

## **Règles de publication**

*Economiques Des Business Et Du Commerce* est une revue scientifique qui s'intéresse aux études académiques et les recherches relevant des domaines des sciences économiques et commerciales et de la gestion, rédigées en arabe, en français ou en anglais.

Pour publier dans la revue, il est exigé de respecter les règles suivantes:

- L'article présenté doit être original, axé sur le domaine de la revue et n'est publié ni en instance de publication ailleurs;
- Les articles doivent présenter un format Word écrit et envoyé par e-mail à la revue;
- L'article doit pas dépasser 20 pages et que au moins 10 pages;
- Utilisez la police simplifiée Arabe taille 14, avec interligne simple pour les articles en arabe, et Times New Roman taille 12 et interligne simple pour les langues étrangères;
- L'insertion des figures et des tableaux et des références doit être réalisée par les outils automatiques de Word;
- Écrivez des marges à la fin de l'article et les chiffres visés au corps de l'article;
- La première page comporte:
  - Les informations personnelles du chercheur (nom, prénom, grade, email, établissement de rattachement);
  - Deux résumés, de la langue de l'article et l'autre dans une des deux autres langues.
- Les articles publiés n'expriment que les opinions de leurs auteurs;
- Le comité de rédaction se réserve le droit d'apporter des modifications sur la forme de la présentation de l'article quand c'est nécessaire;
- Envoyer les articles à l'arbitrage par:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/480>