



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة الشهيد حمه لخضر الوادي - الجزائر -  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

People's Algerian Democratic Republic  
The Ministry of higher Education and scientific Research  
University Alchahid Hamma Lakhdar Le-Oued - Algeria  
Faculty of economic and business sciences, management



# مجلة المنهل الإقتصادي

دورية أكاديمية محكمة دولية سداسية  
تصدر عن جامعة الشهيد حمه لخضر بالوادي

# Journal AL-Manhel Economique

A specialized academic international Semi-annually  
Journal issued by EL-oued University

المجلد الثاني-العدد الثاني / ديسمبر 2019

ISSN: 2602-7968

## Journal of Al-Manhal Economic

A specialized academic international Semi-annually journal issued by El-oued university

### الرؤية العامة للمجلة

تهدف مجلة المنهل الاقتصادي إلى نشر المقالات والبحوث والدراسات العلمية الأصيلة المتخصصة في مجال العلوم الاقتصادية والمالية، والمحاسبة والتدقيق، الجبائية، التأمينات، العلوم القانونية، والمستجدات الاقتصادية.

الرئيس الشرفي	رئيس التحرير
أ.د. عمر فرحاتي	د. نصر رحال

### هيئة تحرير المجلة

الاسم و اللقب	جامعة الانتساب- الدولة	الاسم و اللقب	جامعة الانتساب- الدولة
عوادي مصطفى	جامعة الوادي- الجزائر	خالد حسيبي	جامعة بورتسموث- بريطانيا
العبيسي علي	جامعة الوادي- الجزائر	خالد جمال جعارات	جامعة الشرق الأوسط الأردن
أحمد قايد نور الدين	جامعة بسكرة- الجزائر	يوسف ناصر	جامعة الإسلامية العالمية- ماليزيا
زعرور نعيمة	جامعة بسكرة- الجزائر	أحمد عيسى ريس	جامعة العلوم- ماليزيا
محسن زوبيدة	جامعة ورقلة- الجزائر	يحيى سملالي	جامعة الملك فيصل - السعودية
مانع سبرينة	جامعة خنشلة- الجزائر	عبدالله سراج	جامعة الملك فيصل - السعودية
بن عبد العزيز سفيان	جامعة بشار- الجزائر	صدراوي طارق	جامعة مهدية- تونس
ضيف أحمد	جامعة الجلفة- الجزائر	أوكيل عمار	جامعة السلطان قابوس - عمان
قحام وهيبه	جامعة سكيكدة- الجزائر	الفاعوري عبير	جامعة البلقاء- العراق
شيخي بلال	جامعة بومرداس- الجزائر	إيناس شكر	جامعة الجيزة- العراق
همام القوصي	جامعة حلب- سوريا	المحياوي صباح	الجامعة التقنية الوسطى- العراق
ياسر المشعل	جامعة دمشق سوريا	سلطان عبد الرحمان فتحي	الجامعة التقنية الشمالية- العراق
الباقوري خالد	جامعة التكنولوجيا- مصر	باكور شفيق	جامعة طنجة- المغرب
كنوش محمد	جامعة تراكيا - تركيا	أبو يوسف محمد سالم	جامعة الاسراء - فلسطين

السكرتير: عوادي عبد القادر

المجلد الثاني، العدد الثاني : ديسمبر 2019

حقوق النشر محفوظة للمجلة، ولا يجوز نقلها إلا بترخيص من رئيس هيئة التحرير، باستثناء الاقتباس والنقل المتعلق بالأبحاث العلمية باستخدامها كمصدر شريطة الإشارة إلى المجلة بكل تفاصيلها في المراجع.

### قواعد عامة للنشر

- 1- إرسال السيرة الذاتية لصاحب المقال مع بحثه، موضحاً معلوماته الشخصية على البريد الإلكتروني للمجلة.
- 2- يكون المقال **جديداً وأصيلاً**، لم يسبق نشره في نشرات أخرى مهما كانت.
- 3- البحوث التي يتم نشرها في المجلة لا يجوز إعادة نشرها إلا بموافقة من رئيس التحرير.
- 4- يتحمل صاحب المقال المنشور كامل المسؤولية عن محتوى البحث، مع الالتزام بإحترام أخلاقيات البحث العلمي.
- 5- إرسال المقال إلى المنصة الجزائرية للمجلات العلمية على الرابط الخاص بالمجلة:  
<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/479>
- 6- تقديم ملخصين أحدهما بلغة التأليف والآخر بإحدى اللغات التالية: العربية، الفرنسية أو الإنجليزية، وأن لا يتجاوز كل ملخص 10 أسطر،
- 7- لا يتجاوز عدد الصفحات 20 صفحة بالمقاس A4،
- 8- إدراج قائمة المراجع مبيناً كل البيانات اللازمة،
- 9- كتابة الهوامش ألياً في نهاية المقال، مع ذكر بيانات المرجع كاملة،
- 10- ترقيم الأشكال والجداول والرسومات ترقيماً متسلسلاً ولكل على حدى.
- 11- حقوق النشر محفوظة للمجلة، ولا يجوز نقلها إلا بترخيص من رئيس هيئة التحرير، بإستثناء الاقتباس والنقل المتعلق بالأبحاث العلمية بإستخدامها كمصدر شريطة الإشارة إلى المجلة بكل تفاصيلها في المراجع.

### قواعد تقنية

- 1- حجم الورق 21 سم × 29.7 سم،
- 2- الهوامش (معكوسة): أعلى: 2.0 سم – أسفل: 1.0 سم – خارج: 1.5 سم – داخل 2.5 سم،
- 3- الوضعية: أعلى الصفحة 0.7 سم – أسفل الصفحة 0.7 سم،
- 4- نوعية الحرف باللغة العربية (Font): SakkalMajalla 14، نوعية الحرف باللغة الفرنسية: SakkalMajalla 14.
- 5- الهوامش باللغة العربية: SakkalMajalla 12،
- 6- الهوامش باللغة الفرنسية: SakkalMajalla 12،
- 7- العناوين: خشنة مع مسافة 1.15 بين الأسطر،
- 8- النص: عادي والأبعاد في الفقرة (بين الأسطر) تكون (متعدد 1.15) ولا توجد مسافات بين الفقرات،
- 9- يرجى التواصل مع رئيس التحرير على العنوان التالي:

رئيس تحرير مجلة المنهل الاقتصادي- جامعة الوادي

البريد: ص.ب: 165 تكسبت - ولاية الوادي - الجزائر.

الإيداع القانوني: Juin 2018

ISSN: 2602-7968

EISSN: 2710-8236

E-mail: [elmanhel39@gmail.com](mailto:elmanhel39@gmail.com)

من أعضاء الهيئة العلمية الاستشارية الوطنية

الاسم واللقب	جامعة الانتساب	الاسم واللقب	جامعة الانتساب
مصطفى عوادي	جامعة الوادي	تواتي كريمة	جامعة بجاية
العبيسي علي	جامعة الوادي	بن قدور أشواق	المركز الجامعي تمنغست
روضة جديدي	جامعة الوادي	وهيبة عبد الرحيم	المركز الجامعي تمنغست
بن عمر محمد البشير	جامعة الوادي	العمودي محمد الطاهر	المركز الجامعي تمنغست
محسن زبيدة	جامعة ورقلة	رقايقية فاطمة الزهراء	جامعة سوق أهراس
كحيلي عيشة سلى	جامعة ورقلة	فلوس مسعودة	جامعة بسكرة
ناصر سليمان	جامعة ورقلة	حجازي اسماعيل	جامعة بسكرة
حمادي مليكة	جامعة سيدي بلعباس	غقال الياس	جامعة بسكرة
قوال زاوية إيمان	جامعة سيدي بلعباس	معالم سعاد	جامعة بسكرة
ضيف أحمد	جامعة الجلفة	تومي ميلود	جامعة بسكرة
مغاري عبد الرحمان	جامعة بومرداس	جوامع سماعيل	جامعة بسكرة
نسيلى جهيدة	جامعة بومرداس	خوني رابع	جامعة بسكرة
شيخي بلال	جامعة بومرداس	باشا فاتن	جامعة بسكرة
لطفى شعباني	جامعة بومرداس	خير الدين جمعة	جامعة بسكرة
بوعريوة الربيع	جامعة بومرداس	أمقران عبد العزيز	جامعة تيزي وزو
فقير سامية	جامعة بومرداس	سعيداني محمد	جامعة الأغواط
بحشاشي رابع	جامعة باتنة	قحام وهيبة	جامعة سكيكدة
بن عيشوية رفيقة	جامعة خميس مليانة	بوهرين فتيحة	جامعة قسنطينة 2
زعباط لطفى	جامعة الجزائر 3	بورحلة ميلود	المركز الجامعي تندوف
تقرارت يزيد	جامعة أم البواقي	سفيان بن عبد العزيز	جامعة بشار
بوكتير جبار	جامعة أم البواقي	حمول طارق	جامعة بشار
عياش زبير	جامعة أم البواقي	طافر زهير	جامعة بشار
بن صولح أمال	جامعة قالمة	بلعابد فايزة	جامعة بشار
العلمي فطيمة	جامعة مستغانم	بوتيارة عنتر	جامعة المسيلة
زواري فرحات سليمان	المركز الجامعي ميلة	سبتي اسماعيل	جامعة المسيلة
بوسالم بوبكر	المركز الجامعي ميلة	طويرات رابع	جامعة المسيلة
مباركي نصر	جامعة وهران 2	نجوى سعودي	جامعة المسيلة
لجلط إبراهيم	المركز الجامعي تيسمسلت	ديكال أسماء	جامعة معسكر
بلال بوجمعة	جامعة أدرار	ياكور أحمد	جامعة معسكر
سعداوي نعيمة	جامعة التكوين المتواصل	دحو بن عبيزة	جامعة معسكر
مصطفى عبد اللطيف	جامعة غرداية	حدوش شروق	جامعة معسكر
أحمد دروم	جامعة الجلفة	بن زيدان فاطمة	جامعة الشلف
ضيف أحمد	جامعة الجلفة	بودية فاطمة	جامعة الشلف

من أعضاء الهيئة العلمية الاستشارية الدولية

الإسم واللقب	جامعة الإنتساب	الإسم واللقب	جامعة الإنتساب
باكور شفيق	جامعة طنجة- المغرب	كنوش محمد	جامعة تراكيا- تركيا
عبيد حمود علي الفاعوري	جامعة البلقاء التطبيقية الأردن	أوكيل عمار	جامعة السلطان قابوس - عمان
خالد جمال جعارات	جامعة الشرق الأوسط الأردن	عبدالله سراج	جامعة الملك فيصل - السعودية
أحمد مخلوف	جامعة حطين - الأردن	غراية زهير	جامعة الملك فيصل - السعودية
المحياوي صباح	جامعة التقنية الشمالية العراق	نجلاء محمد ابراهيم بكر	جامعة بني سويف مصر
سلطان عبد الرحمان فتحي	جامعة تقنية الشمالية العراق	الباقوري خالد	جامعة التكنولوجيا- مصر
إيناس شكر	جامعة الجيزة- العراق	همام القوصي	جامعة حلب- سوريا
عبد الستار شاكر سلمان	جامعة بغداد- العراق	ياسر المشعل	جامعة دمشق سوريا
أبو يوسف محمد سالم	جامعة الاسراء - فلسطين	يوسف ناصر	الجامعة الإسلامية ماليزيا
عوض عزمي وصفي	جامعة تقنية- فلسطين	سدرأوي طارق	جامعة المهديّة تونس

فهرس محتويات المجلد 02 العدد 02

الرقم	المؤلف	الموضوع	الصفحة
01	مخلو في عزوز قواسمية هبية مخلو في الطاهر	نحو إرساء مبادئ الحوكمة في البنوك الجزائرية	20-07
02	سحنون مصطفى عمر رويحي فيسة	جودة الحياة الوظيفية كمدخل لتحسين الأداء الوظيفي في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية دراسة حالة شركة سونلغاز فرع ولاية المدية	32-21
03	مكاوي الحبيب بابا حامد كريمة	التجارة الخارجية في الجزائر في ظل سياسة الحماية التجارية	48-33
04	ليلى مطالي سهام شيخاوي	المسؤولية الاجتماعية وأخلاقيات الأعمال في المؤسسات الصغيرة و المتوسطة	62-49
05	بوشيخي محمد رضا صدوقي غريسي نصر رحال	تحولات اقتصاديات الدول النامية والمتطورة في أعقاب الأزمات المالية و البنكية المتتالية	80-63
06	أوبختي نصيرة بوجنان التوفيق	واقع الاستثمار في الطاقات المتجددة في الجزائر مع الأخذ بالتجربة الألمانية	92-81
07	عبد المجيد كموش رحمة غزالي محمودي مليك	جهود إرساء إطار فعّال للحوكمة ودورها في الحد من ظاهرة الفساد في الجزائر	104-93
08	بعلة الطاهر منصور عبد النور	إستراتيجية التسويق السياحي للوجهة السياحية عرض التجربة التونسية	116-105
09	طويل ياسمينة	دور التركيز على احتياجات العاملين في تحسين أداء العاملين في البنوك دراسة تطبيقية في البنوك العاملة بولاية سكيكدة	130-117
10	بن زيدان فاطمة الزهرة بودية فاطمة زيان بروجة علي	الصناعة التقليدية كدعامة لتعزيز السياحة الداخلية بولاية الشلف	146-131
11	منصور شريفة حاكي بوحفص	دور السياسة المالية في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر (دراسة حالة الجزائر)	158-147
12	رقايقية فاطمة الزهراء	دور جودة المعلومات المحاسبية في ترشيد القرارات التسويقية دراسة ميدانية على عينة من المؤسسات الاقتصادية الجزائرية	176-159
13	محمد الصالح بلول ميلود عبود بن طالبي فريد	الإطار المفاهيمي لنظام المحاسبة العمومية في الجزائر	192-177
14	شلال زهير جاري فاتح	سياسة التيسير الكمي كاتجاه حديث لإدارة السياسة النقدية في الجزائر	202-193
15	مسعودي علي تجاني محمد العيد	الموازنة الصفرية (النشأة، المفهوم، المزايا والعيوب)	210-203
16	بلقايد محمد جواد أحمد نسيب جواوي محمد الصديق	المحاسبة عن المسؤولية الاجتماعية والتدقيق الاجتماعي	222-211
17	فاتح غلاب	دور مجلس الإدارة في مراقبة تطبيق حوكمة الشركات في المؤسسة الجزائرية للأقمشة الصناعية والتقنية EATIT	232-223

240-233	دور جودة المعلومة المحاسبية في تفعيل سوق الأوراق المالية	العبيسي علي تجانية حمزة	18
254-241	تكنولوجيا المعلومات كأداة لتحقيق الميزة التنافسية	مبروك صليحة شراد صابر	19
266-255	The Effects of Digital Marketing on Customer Relationships	Belabed Fayza CHENAG Samiha Mokaddem Abdeljalil	20
276-267	INTELLIGENCE ECONOMIQUE, VECTEUR D'INNOVATION ET DE PERFORMANCEDANS LE SECTEUR PUBLIC MAROCAIN	OTMANI AYOUB BENKARAACHE TAOUFIK	21
288-277	Le rôle de la gestion des carrières dans le développment des compétences Etude de profil de carrière dans la Raffinerie d'Arzew RA1Z -SONATRACH	BELKHADEM Bahria KENOUD Horri	22

## الافتتاحية

بسم الله الرحمن الرحيم.

هناك بعض العراقيل التي تقف أمام الباحثين الجزائريين في جميع التخصصات حيث أن الصلة بين مخرجات الجامعة وإسقاطها على أرض الواقع تكاد تكون منعدمة ولهذا فإنه من الضروري أن يحدث انفتاح الجامعة على المحيط الاقتصادي والاجتماعي حيث أصبح من المتطلبات الأساسية للتنمية الوطنية.

ومن هذا المنطلق تضع جامعة الشهيد حمزة لظفر بالوادي بين يدي قرائها هذا العدد من مجلة المنهل الاقتصادي راجين من الله أن تكون في خدمة الوطن والباحثين.

رئيس التحرير

الدكتور: نصر رحال