



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة الشهيد حمه لخضر - الوادي



People's Algerian Democratic Republic  
The Ministry of Higher Education and Scientific Research  
University Martyrs Hamma Lakhdar - Eloued - Algeria



# مجلة اقتصاد المال والأعمال

مجلة أكاديمية متخصصة محكمة دولية  
نصف سنوية تصدر عن جامعة الوادي

مجلة اقتصاد المال والأعمال

# Journal of the Economics of Business and Finance

A specialized academic international Semi-annually  
journal issued by El-oued university

المجلد التاسع العدد الأول

ماي  
2024

## Journal of the Economics of Finance and Business (JEFB)

A specialized academic international Semi-annually journal issued by El-oued university

### الرؤية العامة للمجلة

تهدف مجلة إقتصاد المال والأعمال إلى نشر المقالات والبحوث والدراسات العلمية الأصيلة المتخصصة في مجال العلوم الاقتصادية والمالية، والمحاسبة والتدقيق، الجباية، التأمينات، العلوم القانونية، الاقتصاد الإسلامي، والمستجدات الإقتصادية.

مدير نشر المجلة

الرئيس الشرفي

د. يونس الزين

أ.د. عمر فرحاتي

رئيس هيئة التحرير: أ.د. مصطفى عوادي - جامعة الوادي- الجزائر

### هيئة تحرير المجلة

الاسم واللقب	جامعة الانتساب- الدولة	الاسم واللقب	جامعة الانتساب- الدولة
ضيف الله محمد الهادي	جامعة الوادي- الجزائر	سليم احمد	جامعة ليون 3- فرنسا
رجال نصر	جامعة الوادي- الجزائر	كايا سيد علي كمال	جامعة تولوز- فرنسا
رياض ربيعي	جامعة الوادي- الجزائر	خالد حسيني	جامعة بورتسموث- بريطانيا
بوقصبة الشريف	جامعة الوادي- الجزائر	كنوش محمد	جامعة تراكيا- تركيا
هشام لبزة	جامعة الوادي- الجزائر	خالد البقوري	جامعة العلوم والتكنولوجيا - مصر
غانية نذير	جامعة الوادي- الجزائر	ايناس شكر	معهد الدراسات النوعية مصر
بن خليفة أحمد	جامعة الوادي- الجزائر	صدر اوي طارق	جامعة مهدية- تونس
عقبة ربيعي	جامعة الوادي- الجزائر	منير صميذة	جامعة سوسة- تونس
حسياني عبد الحميد	جامعة الجزائر 3 - الجزائر	قندوز عبد الكريم	جامعة الملك فيصل- السعودية
جبار بوكثير	جامعة أم البواقي- الجزائر	فاضل العابدي	جامعة الكوفة- العراق
عياش الزوير	جامعة أم البواقي- الجزائر	الشهوان نوفل قاسم علي	جامعة الموصل- العراق
سفيان بن عبد العزيز	جامعة بشار- الجزائر	سلطان عبد الرحمان فتحي	الجامعة التقنية الشمالية- العراق
بلال شبيخي	جامعة بومرداس- الجزائر	عبير الفاعوري	جامعة البلقاء التطبيقية - العراق
فريدة كافي	المركز الجامعي ميله- الجزائر	المحياوي صباح	الجامعة التقنية الوسطى - العراق
مانع سبرينة	جامعة خنشلة- الجزائر	أحمد عيسى ريس	جامعة العلوم - ماليزيا
غقال الياس	جامعة بسكرة- الجزائر	يوسف ناصر	الجامعة الإسلامية العالمية ماليزيا
رشام كهينة	جامعة البويرة- الجزائر	عبد الله سراج	جامعة الملك فيصل - السعودية
جميل أحمد	جامعة البويرة- الجزائر	همام القوصي	جامعة حلب- سوريا
بن قدور أشواق	جامعة تامنغست- الجزائر	العباس بلقاسم	المعهد العربي للتخطيط- الكويت
مايو عبد الله	جامعة ورقلة- الجزائر	أوكيل عمار	جامعة السلطان قابوس - عمان
قحام وهيبة	جامعة سكيكدة- الجزائر	عوض عزمي وصفي	جامعة تقنية- فلسطين
بن لدغم فتحي	جامعة تلمسان- الجزائر	أحمد مخلوف	جامعة حطين - الأردن
أبو يوسف محمد سالم	جامعة الاسراء - فلسطين	عبد الله الرقاد	الجامعة الألمانية- الأردن
عبد الرحمان بدر الدين محمد أحمد	جامعة زلنجي السودان / جامعة الجوف السعودية		

من أعضاء الهيئة العلمية الاستشارية الوطنية

الاسم واللقب	جامعة الانتساب	الاسم واللقب	جامعة الانتساب
مصطفى عوادي	جامعة الوادي	لخلف عثمان	المركز الجامعي تيبازة
رحال نصر	جامعة الوادي	بن الأدغم فتحي	جامعة تلمسان
مرزوقي مرزوقي	جامعة الوادي	عياش زبير	جامعة أم البواقي
العبسي علي	جامعة الوادي	مهداوي هند	المركز الجامعي عين تموشنت
رضا زهواني	جامعة الوادي	بن ضب علي	المركز الجامعي عين تموشنت
ضيف الله محمد الهادي	جامعة الوادي	بن قشوة جلول	جامعة الأغواط
هشام لبزة	جامعة الوادي	محمد مصطفى سالت	جامعة الجلفة
مقدم خالد	جامعة ورقلة	ضيف أحمد	جامعة الجلفة
بن ساسي الياس	جامعة ورقلة	قاص عبد القادر	جامعة الجلفة
خروبي يوسف	جامعة ورقلة	هزري طارق	جامعة الجلفة
محسن زبيدة	جامعة ورقلة	أحمد دروم	جامعة الجلفة
مايو عبد الله	جامعة ورقلة	أحمد الأمين طلحة	جامعة الجلفة
بن صويلح أمال	جامعة قالمة	بن قدور اشواق	جامعة تمنغست
بن حركو غانية	جامعة خنشلة	جمال قتال	جامعة تمنغست
باديس نبيلة	جامعة خنشلة	زرفاوي عبد الكريم	جامعة تبسة
بن منصور ليليا	جامعة خنشلة	شنيبي عبد الرحمان	جامعة معسكر
زرمان كريم	جامعة خنشلة	حديدان صبرينة	جامعة جيجل
مانع سبرينة	جامعة خنشلة	شبوطي حكيم	جامعة المدية
عولمي بسمة	جامعة عنابة	كريمة تواتي	جامعة بجاية
بن يخلف أمال	جامعة الجزائر 3	مزيان مصطفى	جامعة بجاية
زعباط لطفي	جامعة الجزائر 3	عيساني عامر	المركز الجامعي بركة
حواس مولود	جامعة الجزائر 3	بورحلة ميلود	المركز الجامعي تندوف
باشي أحمد	جامعة الجزائر 3	بن عابد مختار	المركز الجامعي تندوف
داوي الشيخ	جامعة الجزائر 3	بحشاشي رايح	جامعة باتنة
بلال شيخي	جامعة بومرداس	بوعزة عبد القادر	جامعة أدرار
مغاري عبد الرحمان	جامعة بومرداس	حجازي اسماعيل	جامعة بسكرة
شيخي خديجة	جامعة بومرداس	غقال الياس	جامعة بسكرة
نسيبي جهيدة	جامعة بومرداس	معالم سعاد	جامعة بسكرة
بجاوية سهام	جامعة بومرداس	نعيمة زعرور	جامعة بسكرة
فقير سامية	جامعة بومرداس	تومي ميلود	جامعة بسكرة
بوعريوة الربيع	جامعة بومرداس	جوامع سماعيل	جامعة بسكرة
جاري فاتح	جامعة بومرداس	غالم عبد الله	جامعة بسكرة
سعداوي نعيمة	جامعة التكوين المتواصل	سهام كردودي	جامعة بسكرة
دوفي قرمية	المركز الجامعي ميله	أحمد قايد نور الدين	جامعة بسكرة
فريدة كافي	المركز الجامعي ميله	سايق فاطيمة	المركز الجامعي غيليزان
بوطلاعة محمد	المركز الجامعي ميله	بوهرين فتيحة	جامعة قسنطينة 2

جامعة قسنطينة 2	غلاب نعيمة	المركز الجامعي ميله	داودي حمزة
جامعة قسنطينة 2	باديسي فهيمة	المركز الجامعي ميله	عيساوي سهام
جامعة البليدة 2	مراد ناصر	جامعة سكيكدة	قحام وهيبة
جامعة البليدة 2	قراش محمد	جامعة سكيكدة	زيرق سوسن
جامعة البليدة 2	رتيحي الفضيل	جامعة البويرة	جميل احمد
جامعة الشلف	بن زيدان فاطيمة	جامعة البويرة	سفير محمد
جامعة الشلف	بودية فاطمة	جامعة البويرة	رشام كهينة
المركز الجامعي آفلو	قطاق عبد القادر	جامعة مستغانم	العلي فطيمة
المركز الجامعي - آفلو	بورنان مصطفى	جامعة مستغانم	عدالة العجال
جامعة غرداية	مصطفى عبد اللطيف	جامعة مستغانم	بوزيان العجال
جامعة غرداية	يوسف خنيش	جامعة بشار	سفيان بن عبد العزيز
جامعة غرداية	بلعور سليمان	جامعة بشار	حمول طارق
جامعة غرداية	بوخاري عبد الحميد	جامعة بشار	طافر زهير
جامعة أم البواقي	تقرارت يزيد	جامعة بشار	مصطفى العرابي
جامعة أم البواقي	بوكنثر جبار	جامعة بشار	روشام بن زيان
		جامعة بشار	مازري عبد الحفيظ

من أعضاء الهيئة العلمية الاستشارية الدولية

الإسم واللقب	جامعة الإنتساب	الإسم واللقب	جامعة الإنتساب
يوسف ناصر	الجامعة الإسلامية ماليزيا	كنوش محمد	جامعة تراكيا- تركيا
أحمد عيسى ريس	جامعة العلوم - ماليزيا	عطالله سامر	جامعة الاسراء - فلسطين
عبير حمود علي الفاعوري	جامعة البلقاء الأردن	عوض عزمي وصفي	جامعة قنية- فلسطين
أحمد مخلوف	جامعة حطين - الأردن	سامر مظهر قنطقي	جامعة الملك فيصل - السعودية
همام القوصي	جامعة حلب- سوريا	عبد الله سراج	جامعة الملك فيصل - السعودية
العباس بلقاسم	المعهد العربي للتخطيط- الكويت	غراية زهير	جامعة الملك فيصل - السعودية
سلطان عبد الرحمان فتحي	جامعة تقنية الشمالية العراق	قندوز عبد الكريم	جامعة الملك فيصل - السعودية
المحياوي صباح	جامعة تقنية الشمالية العراق	أوكيل عمار	جامعة السلطان قابوس - عمان
العباس عبد الخضر سعود	جامعة المستنصرية- العراق	ايناس شكر	معهد الدراسات النوعية مصر
خالد الحسيني	جامعة بورتسموث المملكة المتحدة	الكسان وسيم وجيه	معهد طيبة العالي للحاسب والعلوم الإدارية مصر
سدرابي طارق	جامعة المهديّة تونس	نجلاء محمد ابراهيم بكر	جامعة بني سويف مصر
سويلم جودة سعيد	جامعة الخرطوم- السودان	زهري محمد	جامعة المنصورة - مصر
السياني ماجد قاسم	جامعة علوم وتكنولوجيا اليمن	منصور الرجى	جامعة ظفار - عمان
كايا سيد علي كمال	جامعة تولوز- فرنسا	ياسر المشعل	جامعة دمشق سوريا
سيلم احمد	جامعة ليون 3- فرنسا		

### قواعد عامة للنشر

- 1- إرسال السيرة الذاتية لصاحب المقال مع بحثه، موضحا معلوماته الشخصية على البريد الإلكتروني للمجلة.
- 2- يكون المقال **جديدا وأصيلا**، لم يسبق نشره في نشرات أخرى مهما كانت.
- 3- البحوث التي يتم نشرها في المجلة لا يجوز إعادة نشرها إلا بموافقة من رئيس التحرير.
- 4- يتحمل صاحب المقال المنشور كامل المسؤولية عن محتوى البحث، مع الالتزام باحترام أخلاقيات البحث العلمي.
- 5- إرسال المقال إلى المنصة الجزائرية للمجلات العلمية على الرابط الخاص بالمجلة:  
<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/468>
- 6- تقديم ملخصين أحدهما بلغة التأليف والأخر بإحدى اللغات التالية: العربية، الفرنسية أو الإنجليزية، وأن لا يتجاوز كل ملخص 10 أسطر،
- 7- لا يتجاوز عدد الصفحات 20 صفحة بالمقاس A4،
- 8- إدراج قائمة المراجع مبنيا على البيانات اللازمة وفق طريقة APA،
- 9- كتابة الهوامش أليا في نهاية المقال، مع ذكر بيانات المرجع كاملة،
- 10- ترقيم الأشكال والجداول والرسومات ترقيما متسلسلا ولكل على حدى.
- 11- حقوق النشر محفوظة للمجلة، ولا يجوز نقلها إلا بترخيص من رئيس هيئة التحرير، باستثناء الاقتباس والنقل المتعلق بالأبحاث العلمية باستخدامها كمصدر شريطة الإشارة إلى المجلة بكل تفاصيلها في المراجع.

### قواعد تقنية

- 1- حجم الورق 21 سم × 29.7 سم،
- 2- الهوامش (معكوسة): أعلى: 1.0 سم – أسفل: 1.0 سم – خارج: 1.5 سم – داخل: 2.5 سم،
- 3- الوضعية: أعلى الصفحة 0.7 سم – أسفل الصفحة 0.7 سم،
- 4- نوعية الحرف باللغة العربية (Font): SakkalMajalla 14، نوعية الحرف باللغة الفرنسية: SakkalMajalla 14،
- 5- الهوامش باللغة العربية: SakkalMajalla 12،
- 6- الهوامش باللغة الفرنسية: SakkalMajalla 12،
- 7- العناوين: خشنة مع مسافة 1.15 بين الأسطر،
- 8- النص: عادي والأبعاد في الفقرة (بين الأسطر) تكون (متعدد 1.15) ولا توجد مسافات بين الفقرات،
- 9- يرجى التواصل مع رئيس التحرير على العنوان التالي:

رئيس تحرير مجلة اقتصاد المال والأعمال - جامعة الوادي

البريد: ص.ب: 789 ولاية الوادي - الجزائر.

Dépôt légal : 1068-2016:الإيداع القانوني

ISSN : 2543-3660

E-ISSN :2676-2072

Site web: [www.jefb-dz.com](http://www.jefb-dz.com)

E-mail: [revue39@gmail.com](mailto:revue39@gmail.com) & [p-revue-eaf@univ-eloued.dz](mailto:p-revue-eaf@univ-eloued.dz)

## حقوق النشر

تعد مجلة إقتصاد المال والأعمال هي مالكة المادة العلمية المنشورة، وتحفظ بكافة حقوق النشر في كافة الأبحاث التي تنشر فيها.

وإنتقال حقوق طبع ونشر محتويات الأعداد إلى المجلة يتم وفق البنود الآتية:

1. لا تقبل إلا البحوث التي لم يسبق نشرها، كما يجب ألا يقدم البحث المرسل للمجلة للنظر في نشره إلى دورية أخرى قبل أن يخطر الباحث من قبل رئيس تحرير المجلة بالاعتذار عن نشره
2. يجب اعتماد طلب النشر في المجلة من قبل جميع المشاركين في البحث، وموافقة الجهات المسؤولة في حالة وجود ضرورة إلى ذلك؛
3. في حالة قبول البحث أو أثناء إعدادة للنشر في المجلة، يجب عدم نشره في أي جهة أخرى بنفس الصيغة أو أي لغة أخرى؛
4. عند تقديم الباحثين مسوداتهم للنشر في المجلة، فإن حقوق الطبع والنشر تنتقل كاملة إلى الناشر بعد إخطارهم بقبوله للنشر؛
5. تغطي حقوق النشر إنتاج وتوزيع البحث وكذلك إعادة الطبع والإستنساخ والمصورات المصغرة وقواعد المعلومات الإلكترونية وشرائط الفيديو أو أي إعادة إنتاج بطبيعة مشابهة وكذلك الترجمة؛
6. في حالة البحث المشترك، يعتمد الباحث الأول المدون مع عنوان البحث مرجعا للبحث؛
7. بعد قبول البحث وفي مرحلة إعدادها لنهائي للنشر، يتم إرسال وثيقة إنتقال حقوق الطبع والنشر إلى الباحث للتوقيع عليها (الوثيقة متوفرة وهي قابلة للتحميل على موقع المجلة)؛
8. يفترض أن المعلومات والآراء والأحكام الواردة في هذه المجلة صحيحة ودقيقة في وقت طباعتها، ولا يتحمل الناشر أو المحرر أية مسؤولية قانونية عن أي نقص أو أخطاء ترد في البحوث؛
9. المفاهيم والآراء المعبر عنها في المقالات لا تلزم إلا أصحابها.

فهرس محتويات المجلد التاسع، العدد الأول، ماي 2024

رقم	عنوان المداخلة	اسماء الباحثين	صفحة
1	الإدارة الإلكترونية كمدخل لتحقيق جودة الخدمة العمومية في الجزائر -بريد الجزائر نموذجاً-	قريشي سامي بن موسى كمال	22-09
2	تقنية التجميع المحاسبي بين المرجعية المحاسبية الجزائرية والمرجعية المحاسبية الدولية - دراسة تحليلية مقارنة -	بوجاجة إبراهيم بولحية عفاف	36-23
3	تقييم إصلاحات القطاع الزراعي بالجزائر من منظور تحقيق التنمية الاقتصادية: دراسة تحليلية خلال الفترة [1990-2023]	خرافي خديجة	52-37
4	فشل مكاتب التدقيق في الكشف والابلاغ عن المخاطر عند تدقيق البنوك - تحليل حالة بنك سيليكون فالي -	زوالي أمينة مزباني نور الدين	68-53
5	مقارنة المعالجة المحاسبية لعمليتي إعادة تأمين وقبولات إعادة التأمين داخل شركة التأمين الجزائرية	منصور منال	86-69
6	تأثير الذكاء الاصطناعي على الاقتصاد العالمي	مناصرية جوهر	104-87
7	إتجاهات العاملين حول العلاقة بين ممارسات إدارة الموارد البشرية وسلوك المواطنة التنظيمية: مديرية الخدمات الجامعية البلدية العفرون نموذجا	بومقواس بلال زبيني فريدة	118-105
8	الاستشراف من متطلبات تحقيق التنمية المستدامة - الجزائر نموذجا (2010-2018م)-	معاندي أمينة بن عامر زين الدين	130-119
9	دور تكنولوجيا الاعلام والاتصال في تقييم أداء الموارد البشرية - دراسة ميدانية لعدد من المؤسسات الاقتصادية-	مزباني أمين	144-131
10	دور الشبائيك الآلية في تطور المعاملات المصرفية الإلكترونية في الجزائر	معطاء الله محمد	154-145
11	دور حاضنات الأعمال في خلق قيمة مشتركة للمشاريع الصغيرة والمتوسطة -التجربة الصينية أنموذجا-	باهي أم كلثوم جديدي روضة	174-155
12	قطاع السياحة في الجزائر كخيار استراتيجي للتنوع الاقتصادي -دراسة استكشافية-	ابن بوسحاقي فتيحة	192-175
13	عناصر المزيج التسويقي وفق مدخل التسويق الأخضر -حالة دراسة الشركة تسلا-	كوشي خديجة أمجكوح نسيمة	204-193
14	دراسة التعليم في الجزائر باستخدام نماذج بانيل	عدلي صليحة	220-205
15	نمذجة قياسية لأثر تقلبات سعر النفط على النفقات العامة في الجزائر خلال الفترة 1990-2020	توبة دليلة	232-221
16	مساهمة التكنولوجيا المالية في تطوير الصناعة المصرفية الإسلامية في ظل جائحة كورونا -دراسة حالة المصرف السعودي الراجحي-	الحاج أحمد فوزي حديد إيمان زوامي جهاد	240-233
17	دراسة تحليلية لواقع تنوع المنتجات الفلاحية في الجزائر: حالة تربية المواشي والإنتاج الحيواني خلال الفترة 2000-2021	زيادي عادل شيخة ليلى	256-241
18	أثر إدارة المعرفة في تحسين أداء المؤسسة الاقتصادية: -الدراسة الميدانية المديرية العملية لاتصالات الجزائر -بسكرة-	بن سديرة الهادي بومجان عادل	272-257
19	واقع السياسة الاحترازية للبنوك الجزائرية على ضوء اصلاحات القانون النقدي والمصرفي في 09-23	كبير فراح مرحوم محمد الحبيب	290-273
20	مداخل تعزيز الدور الاقتصادي لإدارة الجمارك الجزائرية لتحقيق التنوع الاقتصادي	كربوش حسينة فضيل فارس	304-291

صفحة	اسماء الباحثين	عنوان المداخلة	رقم
320-305	لخضاري صالح كورتل فريد	تحليل تجريبي لأثر التجارة الدولية على التنمية المستدامة في الجزائر للفترة (1990-2022)	21
334-321	فرحات كلثوم نعورره علي مصطفاوي مبروكة شافية	دور رأس المال الاستثماري في تمويل المؤسسات الناشئة - دراسة حالة شركة FINALEP -	22
348-335	BOUAICHAOUI Yousouf	The Impact of Corporate Governance Characteristics of the Board of Directors on the Quality of External Auditing: An Applied Study on Cement Companies Listed in the Saudi Stock Exchange During the Period 2013-2022.	23
364-349	kermani houda	An exploratory study on the role of Evidence -Based Management in achieving Business Excellence	24
384-365	SEFFAHLOU Rachid	Role of legal auditor as an auxiliary of justice in reducing the spread of financial corruption in companies and organizations in Algeria (A case study of a sample of legal auditors)	25
402-385	HAMADI Mourad FERDJALLAH Ahlem	The Importance Of Islamic Endowment Sukuk In Supporting Development Projects - A Study Of The Experiences In several Arab and Islamic countries	26

## بسم الله الرحمن الرحيم.

إن العديد من الصعوبات والمعوقات التي تواجه الجامعة بكل تخصصاتها العلمية والمهنية، وتواجه الاقتصاديات الوطنية بمختلف مجالاتها، قد تعزى بشكل أساسي إلى انقطاع الصلة بين مخرجات الجامعة وتطبيقاتها العملية في أرض الواقع. نتيجة عدم انفتاحها عن المحيط الاقتصادي والاجتماعي من جهة وتهميش المحيط الخارجي لقدرات الجامعة من جهة أخرى، وهو ما يحول دون الاستفادة الجادة من الأبحاث التي تقدمها الجامعة في شتى المجالات، ما يعوق تثمين البحث العلمي ويعرقل التطور التكنولوجي.

إن انفتاح الجامعة على المحيط الاقتصادي والاجتماعي وتعزيز العلاقة التبادلية في الاتجاهين، يعتبر من المتطلبات الأساسية للتنمية المحلية والوطنية في كل بلد بمختلف توجهاته.

لذلك تضع جامعة الشهيد حمه لخضر الوادي بين يدي قرائها الأعضاء هذا العدد من مجلة إقتصاد المال والأعمال، راجين من الله أن تكون في خدمة العلم والباحثين.

رئيس التحرير

البروفيسور: عوادي مصطفى