

# الإمتياز محنة

لبحوث الإقتصاد والإدارة



JEEMR

مجلة علمية محكمة دولية متفصطة دورية

جامعة

عمار تليجي

بالأغواط - الجزائر

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



المجلد السادس ( 06 ) العدد الأول ( 01 ) جوان 2022

الترقيم الدولي : 0171 - 2572



مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والإدارة (JEEMR) © كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة الأغواط (03000) \_ الجزائر © ISSN :2572-0171

Email : [Rev.excellence@gmail.com](mailto:Rev.excellence@gmail.com) & [www.lagh-univ.dz](http://www.lagh-univ.dz)



مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة

**Journal of Excellence for Economics and  
Management Research  
(JEEMR)**



مجلة علمية دولية متخصصة محكمة دورية

تصدر عن:

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
جامعة عمار ثلج بالآغواط - الجزائر

البريد الإلكتروني للمجلة : [Jeemr@lagh-univ.dz](mailto:Jeemr@lagh-univ.dz)

هاتف: 029934103 (213) فاكس: 029933215 (213)

[www.lagh-univ.dz](http://www.lagh-univ.dz)

المجلد السادس (06) العدد الأول (01) جوان 2022

الترقيم الدولي: 2572-0171

**Journal of Excellence for Economics and Management Research  
(JEEMR)**

المواد المنشورة في المجلة تعبر عن آراء كاتبها، ولا تعبر عن توجهات المجلة.

## مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة

Journal of Excellence for Economics and Management Research  
(JEEMR)



مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة (JEEMR): مجلة علمية دولية متخصصة محكمة دورية، مصنفة صنف ج، تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تمثل إضافة علمية، نظرية وفكرية في شتى مواضع الاقتصاد والعلوم الادارية، تساهم في نشر الابحاث العلمية الاصلية والمتخصصة لجمع الأكاديميين وأساتذة الجامعة الباحثين في المجالات الاقتصادية ومختلف العلوم ذات الصلة، مع الاهتمام بشكل خاص بما يتعلق بالدراسات التطبيقية والتحليلية بالاستناد إلى الموضوعية، والمستوى العلمي، والدقة، ودرجة التوثيق.

وتسعى المجلة إلى العمل على تطوير وبلورة المعارف والدراسات في العلوم الاقتصادية والعلوم المرتبطة بها في مختلف أبعادها المحلية والدولية، على أساس الأصول العلمية والمنهجية المتعارف عليها، من خلال نشر إنتاجهم العلمي الذي يتصف بالأصالة والجدية، مع الالتزام بأخلاقيات البحث العلمي.

كما تسعى المجلة لأن توجد لنفسها مكانا بين الدوريات والمجلات المتخصصة، لتسهم بفضل جهود الاساتذة والباحثين بأبحاثهم وأفكارهم واقتراحاتهم البناءة والمفيدة، من داخل وخارج الوطن كمساهمين في الابحاث العلمية او كمستشارين لتقويم جودة وأصالة الابحاث العلمية.



## رئيس التحرير

مدير المجلة: الدكتور الطاهر جمعيات

الرئيس الشرفي للمجلة: الأستاذ الدكتور جمال بن برطال

رئيس التحرير: الأستاذ الدكتور عبد الهادي مسعودي

نائب رئيس التحرير: الأستاذ الدكتور غلال بن ثابت

### أعضاء هيئة التحرير

د. بشير عبدالعالي أ.د. أحمد بساس مخلوفي	د. أحمد بن مويزة أ. د. سعد أولاد العيد	د. الأمين حلموس د. محمد دوة	د. أحميذة فرحات د. الطاهر
أ.د. محمد زرقون د. وائل محمد جبريل	أ.د. محمد يدو أ.د. زهري محمد	أ.د. حسام الدين شكر ليلي أ.د. قشام إسماعيل	أ.د. ناصر يوسف أ.د. بداوي محمد

### أعضاء الهيئة الاستشارية العلمية

أ.د. مقدم عبيرات، جامعة الأغواط، الجزائر	أ.د. فرحي محمد، جامعة الأغواط، الجزائر
أ.د. ميلود زيد الخير، جامعة الأغواط، الجزائر	أ.د. محمد قويدري، جامعة الأغواط، الجزائر
أ.د. زايري بلقاسم، جامعة وهران _ الجزائر	أ.د. سعدي يحيي، جامعة المسيلة، الجزائر
أ.د. عدمان مريزق المدرسة العليا للتجارة _ الجزائر	أ.د. بوقرة رايح، جامعة المسيلة، الجزائر
أ.د. محمد عبدالحسين الطائي، الجامعة الأردنية _ الأردن	أ.د. وائل محمد جبريل جامعة عمر المختار _ ليبيا
أ.د. قدري سليمان الشكري، جامعة عجلون الوطنية _ الأردن	أ.د. سليم الشعواني، جامعة Paris Dauphine، فرنسا
أ.د. عبد إله المثنى، جامعة نجران _ السعودية	أ.د. سعيد أحروش، جامعة ابن زهر أغادير _ المغرب
أ.د. منير البلومي، جامعة سوسة، تونس.	أ.د. محمد الحسن شريف محمد جامعة النيلين _ السودان
أ.د. عبدالحفيظ قدور بلعربي، جامعة العين، الامارات.	أ.د. صلاح على أحمد محمد جامعة أم درمان _ السودان
أ.د. يوسف ناصر، الجامعة الإسلامية العالمية، ماليزيا.	أ.د. وفاء التميمي جامعة الامارات _ الامارات
أ.د. سعيد بوهرارة، الجامعة الإسلامية العالمية، ماليزيا.	أ.د. بلعزوز بن علي جامعة الشلف _ الجزائر
أ.د. محمد عبدالواحد محمد عثمان، جامعة حلوان، مصر.	أ.د. رزقون محمد جامعة ورقلة _ الجزائر
أ.د. إبراهيم بورنان، جامعة الأغواط، الجزائر	د. عبدالفتاح علاوي، جامعة برج بوعرييج، الجزائر.
أ.د. الداودي الطيب، جامعة بسكرة _ الجزائر	د. كواشي مراد جامعة أم البواقي _ الجزائر
أ.د. لعلا رمضان، جامعة الأغواط، الجزائر	أ.د. علاوي محمد لحسن جامعة ورقلة _ الجزائر
أ.د. عيشوش رياض جامعة أم البواقي _ الجزائر	د. أمين مخفي جامعة مستغانم _ الجزائر
أ.د. دحماني عزيز، جامعة بشار، الجزائر	أ.د. صوار يوسف، جامعة سعيدة _ الجزائر.
أ.د. عبدالقادر قرش، جامعة الأغواط، الجزائر	أ.د. عبدالقادر الشارف، جامعة الأغواط، الجزائر
أ.د. بن سانية عبدالرحمان، جامعة غرداية _ الجزائر	أ.د. عبدالهادي مسعودي، جامعة الأغواط، الجزائر
أ.د. بلخضر عبدالقادر، جامعة الأغواط، الجزائر	أ.د. قويدر عياش، جامعة الأغواط، الجزائر
أ.د. علام عثمان جامعة البويرة _ الجزائر	د. على حبيش، جامعة البويرة _ الجزائر
أ.د. قشام إسماعيل، جامعة الجلفة _ الجزائر	أ.د. يدو محمد جامعة البليدة _ الجزائر
أ.د. أحمد بن خليفة، جامعة الوادي _ الجزائر	أ.د. الطيب بن عون، جامعة الأغواط، الجزائر
أ.د. موسى منصور، جامعة برج بوعريج _ الجزائر	أ.د. عدالة العجال، جامعة مستغانم، الجزائر
أ.د. مراكشي أمين، جامعة البليدة _ الجزائر	أ.د. مولود زكري، جامعة برج بوعريج، الجزائر
أ.د. جلول بن قشوة، جامعة الأغواط، الجزائر	أ.د. أبو القاسم حمدي، جامعة الأغواط، الجزائر
د. بن جاب الله محمد، جامعة الأغواط، الجزائر	أ.د. علة مراد، جامعة الجلفة _ الجزائر
أ.د. حمزة الطيبي، جامعة الأغواط، الجزائر	د. بن برطال عبدالقادر، جامعة الأغواط، الجزائر
د. يوسف خنيش، جامعة الأغواط، الجزائر	د. بن مويزة مسعود، جامعة الأغواط، الجزائر
د. بومدين بوداود جامعة غرداية _ الجزائر	أ.د. بوقرين عبدالحليم، جامعة الأغواط، الجزائر.



## مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة

### مجلة علمية محكمة دولية متخصصة دورية

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة عمار ثليجي بالأغواط الجزائر

#### قواعد وشروط النشر:

تنشر مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة (JEEMR) البحوث العلمية الأصيلة للباحثين الأساتذة الجامعيين ضمن كافة التخصصات الاقتصادية والعلوم المرتبطة بها، من داخل الوطن وخارجه، مكتوبة باللغة العربية أو الإنجليزية أو الفرنسية، على أن يستوفي الشروط والمعايير التالية:

#### 1. قواعد النشر:

- يشترط أن يعالج البحث موضوعاً جديداً ومبتكراً، وأن يكون مستوفياً للشروط العلمية والأكاديمية المتعارف عليها، وأن يكتب بلغة بحثية رصينة.
- تخضع جميع البحوث للتقييم والتحكيم العلمي حسب الأصول العلمية المتعارف عليها.
- ألا يكون قد نشر أو قدم للنشر في أي مكان آخر، وعلى الباحث أن يتعهد بذلك خطياً عند تقديم البحث للنشر، مع ضرورة الالتزام بالجوانب الأخلاقية.
- تقدم الأبحاث المرسله للتقييم إلى لجنة من المحكمين، ويبلغ أصحابها بالقرار المتعلق بالقبول أو الرفض أو التعديل.
- المجلة غير ملزمة بإبداء أسباب عدم النشر.
- يتحمل صاحب المقال المنشور المسؤولية عن محتوى ومضمون البحث.
- ترتيب البحوث المقبولة في المجلة لا يخضع لأهمية البحث ولا لمكانة الباحث.
- إصدارات المجلة ستكون بصفة دورية كل سنة.
- يمكن للمجلة إجراء التعديلات التقنية اللازمة قبل النشر دون الاخلال بمضمون المقال.
- البحوث المقبولة والمنشورة تكون ملك للمجلة ولا يجوز نشرها في جهات أخرى
- المواد المنشورة في المجلة تعبر عن آراء كاتبها، ولا تعبر عن توجهات المجلة.

## 2. إجراءات التحرير:

- عنوان البحث يكون بحجم 16 غامق ( **16time en gras** ) ويرفق بإسم الباحث والهيئة أو الجامعة التي يتبعها. أنظر النموذج المرفق.
- يجب استعمال برنامج **Microsoft word** في الكتابة بنمط **RTF**، مع خط **Simplified Arabic** بحجم 14 وباللغة الأجنبية بخط **Time New Roman** بحجم 12
- يتعين ألا يزيد عدد صفحات البحث على 20 صفحة مطبوعة على ورقة (A4) وألا يقل عن 10 صفحات، بما في ذلك الهوامش، والمراجع، والملاحق.
- هوامش الصفحة (2.5 سم يمين، يسار) (02 سم أعلى، أسفل) وبتباعد أسطر **Simple**.
- إرفاق المقال بملخص بلغة المقال وملخص بلغة ثانية لا يتجاوز 200 كلمة، مع ضرورة إدراج الكلمات المفتاحية، وضرورة إدراج عنوان المقال باللغة الأجنبية. كما هو موضح بالنموذج.
- تكتب الهوامش بأرقام متسلسلة، وتوضع في نهاية البحث، بحجم 12 للغة العربية و11 لغير العربية.
- توضع الجداول والرسوم البيانية في متن البحث حسب السياق، ويتم تحديد مصادرها أسفلها.
- العناوين يعرض وترقم وفق التالي: (1 ، 2 ، 3 ، ....)، (1.1 ، 2.1 ، 3.1 ، ....)، (1.1 : 1 ، 2.1 ... 1.2 : 1 ، ( 2.1 : 1.1 ، 2.1 ... 1.2 : 2 ، ..... )
- أن تشتمل المقدمة (الاشكالية، المنهجية والأهداف والأهمية ومحاور الدراسة) والخاتمة تتضمن العناصر التالية ( نتائج وتوصيات الدراسة) ولا يكفي فقط بخلاصة الدراسة.

## 3. التواصل مع المجلة:

المجلة هي فضاء علمي وبحثي آخر يضاف للكلية، يتيح لجميع اساتذتها وباحثيها دون استثناء فرص التعاون والاسهام بجدية في نشر أبحاثهم من خلال هذه المجلة؛ كما تشرف هيئة التحرير ومدير المجلة بالسهر على خدمة البحث العلمي وذلك بالتواصل بالمجلة بالموقع الذي سيتم فتحه لذلك.

هيئة التحرير

مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة ( **JEEMR** )

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة الأغواط (03000) \_ الجزائر

البريد الالكتروني للمجلة: [Jeemr@lagh-univ.dz](mailto:Jeemr@lagh-univ.dz)

هاتف: 029934103 (213) فاكس: 029933215 (213)

مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة



# Journal of Excellence for Economics and Management Research (JEEMR)

## افتتاحية العدد الأول المجلد السادس

يسر فريق تحرير، مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والإدارة بجامعة تليجي بالأغواط – الجزائر، أن يضع أمام الباحثين في مجال العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير وكل القراء الكرام العدد الأول من المجلد السادس من خلال ما تضمنه من مقالات متميزة بمختلف مجالات النشر التي تسمح بها المجلة.

ومن خلال هذا العدد، والذي تضمن 23 مقالا، تأمل هيئة التحرير أن تواصل المجلة التآلق والتميز وتقديم مزيدا من لمسات الإبداع والتطوير، وأن يتجسد ذلك في تصنيف أكبر والولوج إلى كبريات قواعد البيانات العالمية. كما تؤكد لجميع الباحثين و المهتمين في التخصص حرصها الدائم على رصانة هذا المنبر العلمي والالتزام بتقاليد النشر والتحكيم المتعارف عليها. ولا يكون ذلك إلا بتظافر الجهود والمساهمات القيمة.

في إنتظار صدور أعداد قادمة بحول الله نسعد دائما باستقبال مقالاتكم وبحوثكم العلمية المتميزة التي نرجوا أن تقدم ولو إضافة طفيفة في المجتمع المعرفي وهو الهدف المنشود منذ تأسيس المجلة، وإذ نتمنى التوفيق لكل الباحثين. كما لا يفوتنا أن نشكر جميع المراجعين والمحكمين الذين ساهموا بتقويم وتقييم مجمل المقالات الواردة للمجلة، وعموم الباحثين الذين إختاروا النشر بالمجلة.

رئيس التحرير الأستاذ الدكتور: عبد الهادي مسعودي

الاغواط في 2022/06/05

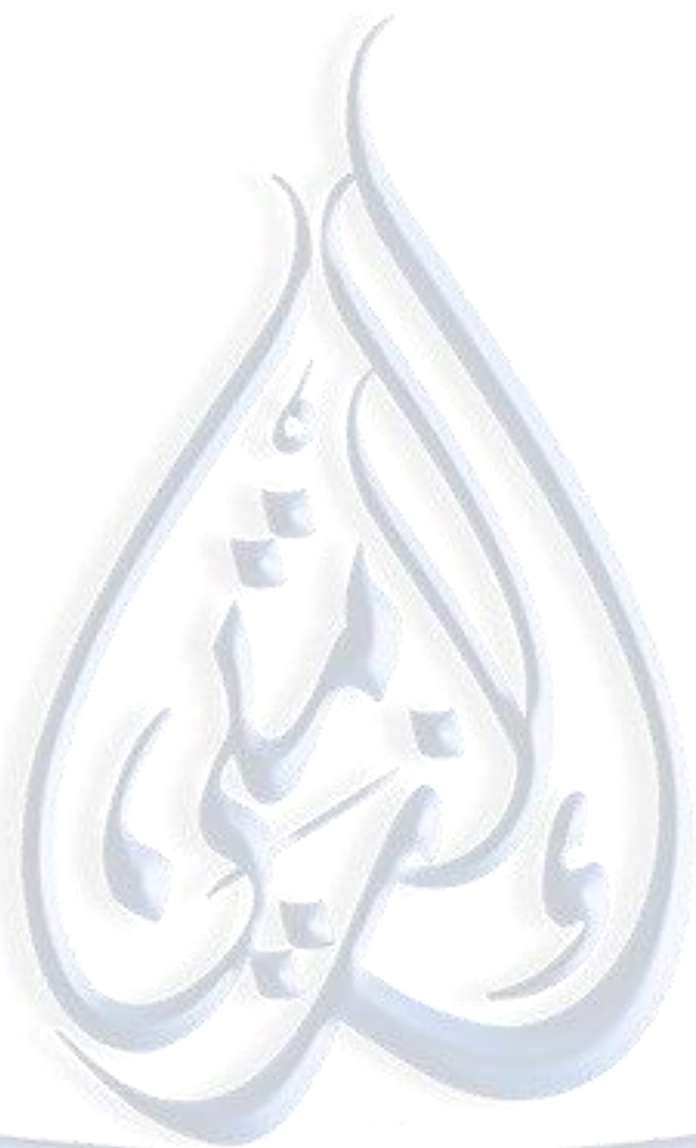
Excellence - JEEMR -  
University of Laghouat - Algeria



## محتويات العدد

30-13	<p>📖 فعالية الشمول المالي في تعزيز التنوع الاقتصادي في الجزائر - دراسة قياسية خلال الفترة 1986-2019</p> <p>بوعلاق نورة &amp; آيت يحيى سمير &amp; مشير الوردى..... جامعة تبسة</p>
46-31	<p>📖 استعمال نماذج التوازن العام لدراسة المشاكل المتعلقة بالقطاع الزراعي</p> <p>عامر منصور احمد &amp; بلورد علي نبيل..... جامعة بومرداس.</p>
66-47	<p>📖 تطبيقات نموذج Kah and Tans للتنبؤ باستمرارية البنوك دراسة تطبيقية لعينة من البنوك الجزائرية للفترة 2016/2020 -</p> <p>عادل عاشور..... جامعة الاغواط.</p>
86-67	<p>📖 تحليل العلاقة الاقتصادية بين البطالة وبعض المتغيرات الاقتصادية الكلية في الجزائر خلال الفترة (1990-2019)</p> <p>رافع كمال &amp; قطاف عبدالقادر..... المركز الجامعي أفلو</p>
106 - 87	<p>📖 التكنولوجيا المالية الإسلامية ودورها في تعزيز تنامي التمويل الإسلامي</p> <p>عبد الكريم عليوي &amp; محمد توفيق مزيان..... جامعة غليزان.</p>
124 - 107	<p>📖 علاقة حاضنات الأعمال بتحقيق وتحسين القدرات التنافسية في المؤسسات-دراسة حالة-</p> <p>محمد شتوح..... جامعة الجلفة.</p>
144 - 125	<p>📖 تقييم فعالية نظام الرقابة الداخلية باستخدام أسلوب التقييم الذاتي للرقابة الداخلية في الإدارات - دراسة حالة وزارة الشباب والرياضة، الجزائر -</p> <p>بوسكين حمزة &amp; براق عيسى..... جامعة البليدة 2</p>
162 - 145	<p>📖 تطبيق استراتيجيات المسؤولية الاجتماعية في المؤسسة الاقتصادية:دراسة حالة شركة فايزر "Pfizer"</p> <p>حنان قسوم..... جامعة سطيف 1</p>
180 - 163	<p>📖 العلاقة بين الأمن الغذائي وتحقيق التنمية المستدامة: قراءة تحليلية لتقرير منظمة FAO لعام 2021</p> <p>ساري حورية &amp; بودريالة سارة حدة..... جامعة الأغواط.</p>
200 - 181	<p>📖 تصميم وتطوير لوحة قيادة مستقبلية في المؤسسات العمومية الاقتصادية: دراسة حالة شركة توزيع الكهرباء والغاز - معسكر</p> <p>دحو معتم &amp; عامر عبد الرحمن..... جامعة معسكر.</p>

220 - 201	<p>أسباب عزوف المزمكين للتوجه نحو صندوق الزكاة الجزائري. دراسة استطلاعية لعينة من المزمكين بولاية البليدة</p> <p>بوحجلة محمد &amp; عبدلي إدريس..... جامعة البليدة 2.</p>
240 - 221	<p>السياسات الصناعية في الصين: دراسة تحليلية خلال الفترة 2000-2021</p> <p>فوزية بوخبزة &amp; بن عطة محمد..... جامعة معسكر</p>
256 - 241	<p>تنظيم المؤسسة من خلال إدماج البعد البيئي -حالة مؤسسات القطاع الصيدلاني في الجزائر</p> <p>مية دنيا حرافة &amp; عقيلة صدوقي..... جامعة الجزائر 3</p>
270 - 257	<p>تحديث منظومة الميزانية العامة للدولة وأهميتها في المالية العامة</p> <p>أحمد بوجلال &amp; مفتاح غزال &amp; بن عية فاطمة ..... جامعة الأغواط، المركز الجامعي آفلو</p>
288 - 271	<p>تسيير القوة البيعية في المؤسسات الجزائرية: دراسة ميدانية لعينة من المؤسسات الجزائرية</p> <p>منصوري خيرة مونية &amp; خليفة الحاج..... جامعة مستغانم</p>
308 - 289	<p>دور وظيفتي التدقيق الداخلي والتفتيش في تفعيل نظام الرقابة الداخلي وفق اطار COSO</p> <p>أحمد نقاز &amp; عبدالقادر قرزو ..... جامعة الأغواط</p>
326 - 309	<p>مساهمة السياسة المالية في تنويع الاقتصاد الجزائري خلال الفترة (2000-2019)</p> <p>مسعي أسماء &amp; رايس فضيل ..... جامعة تبسة</p>
340 - 327	<p>تقييم الهياكل القاعدية لكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة الأغواط من وجهة نظر الأساتذة وفقاً للمرجع الوطني لضمان الجودة الداخلية في مؤسسات التعليم العالي</p> <p>عبدالعليم التاوتي ..... جامعة الأغواط</p>
358 - 341	<p>إدماج تكنولوجيا الشاتبوت-روبوتات المحادثة- كأحد تطبيقات الذكاء الاصطناعي لتعزيز الخدمات في قطاع الضيافة والسياحة</p> <p>مالكي أم الخير &amp; شنيني عبد الرحيم ..... جامعة غرداية</p>
378 - 359	<p>دور الجدارة الوظيفية في تحقيق الأداء المتميز للموارد البشرية -دراسة عينة أعضاء هيئة التدريس بكلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير بجامعة لونيبي علي البليدة-2-</p> <p>رملي إيمان &amp; يدو محمد ..... جامعة البليدة 2</p>
394 - 379	<p>واقع الاستثمار الأجنبي المباشر في الوطن العربي في ظل جائحة كورونا (كوفيد 19)</p> <p>قرساس حياة &amp; بوخاري عبد الحميد &amp; زوزي محمد ..... جامعة غرداية</p>
	<p>Issuing Islamic Sukuk Internationally: Reality and Challenges</p> <p>Kettaf chafia ..... Ferhat Abbas University Setif 1</p> <p>395 - 408</p>
	<p>Modelling and analysis the volatility of Dow Jones Islamic Indices Returns Using ARCH Models</p> <p>Ibtihal BOUHAFS ..... University of Ghardaia</p> <p>409 - 424</p>



لبحوث الإقتصاد والإدارة



— Excellence - JEEMR —  
University of Laghouat - Algeria





# Excellence Journal of

*For Economics and Management Research*

*International Specialized Refereed Scientific Journal*

**JEEMR**

University of  
Laghouat

**Amar Telidji - Algeria**

**The Faculty of economics, Commercial and sciences management**



**JEEMR Volume ( 06 ), Number ( 01 ) June 2022**

**ISSN: 2572 - 0171**





**Journal of Excellence for Economics and Management  
Research**

**(JEEMR)**

International specialized Refereed scientific journal

Issued by

**The Faculty of economics, Commercial and sciences management  
University of Laghouat Amar Tledji- Algeria**



E-mail : [Jeemr@gmail.com](mailto:Jeemr@gmail.com)

**Tel :029934103 (213) Fax : 029933215( 213)**

[www.lagh-univ.dz](http://www.lagh-univ.dz)

**Volume (06) Number (01) June 2022**

**ISSN : 2572-0171**



*The Material Published in the Magazine Expresses the Views of its Authors and Does not Reflect the Direction of the Magazine*



## **Journal of Excellence for Economics and Management Research (JEEMR)**

International specialized Refereed scientific journal

The Faculty of economics, Commercial and sciences management

***University of Laghouat Amar Tledji- Algeria***

**JEEMR** Journal of Excellence for Economic and Management Research (JEEMR) is a specialized international scientific journal issued by the Faculty of Economic and Commercial Sciences and Management Sciences. It is a scientific theoretical and intellectual addition to various subjects of economics and administrative sciences. It contributes to the dissemination of original and specialized scientific researches to all academics and university professors. In economic and other related sciences, with special attention to applied and analytical studies based on objectivity, scientific level, accuracy and degree of documentation.

The magazine seeks to develop knowledge and studies in the economic sciences and other related sciences in its various local and international dimensions, based on the scientific and methodological principles recognized by spreading their scientific production, which is original and serious, while adhering to the ethics of scientific research.

The magazine also seeks to create a place for itself among the periodicals and specialized journals, to contribute thanks to the efforts of professors and researchers with their research and ideas and suggestions constructive and useful, especially from the members of the college as contributors to scientific research or as advisers to assess the quality and authenticity of scientific research.

**Editor- in Chief**  
**Laghout, June 2022**

**Honorary President:** Prof. Djamel Ben Bertal      **Director :** Dr. Djaamat Taher

**Editor- in Chief:** Dr. Messaoudi Abdelhadi

**Editor Deputy:** Dr. Ben Tabet Alall

**Editorial Board**

<b>Dr. Abdllali Bachir</b>	<b>Dr.Kacham Ismail</b>	<b>Dr. Oulad Aid Saad</b>	<b>Dr. Ben Mouizza Ahmed</b>
<b>Dr. Bessas Ahmed</b>	<b>Dr. Halmous Amin</b>	<b>Dr. Doua Mohamed</b>	<b>Dr. Ben Terbeh Ben Terbeh</b>
<b>Mr. Ferhat Ahmida</b>	<b>Mr. Makhloufi Taher</b>	<b>DR. Merrad Rais</b>	<b>Dr. Yedou Mohamed</b>

**Editorial Advisory Board Members**

- |                                       |                                   |                        |
|---------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| • <b>Pr. Mohammed H. Altae</b>        | University of Jordan,             | <b>Jordan</b>          |
| • <b>Pr. Kadri S. Alshokri,</b>       | Ajloun University,                | <b>Jordan</b>          |
| • <b>Pr. Said Harouch,</b>            | Agadir University,                | <b>Morocco.</b>        |
| • <b>Pr. Abdelallah Elmouhana,</b>    | University of Nedjran,            | <b>Saoudia Arabia.</b> |
| • <b>Pr. Mounir Elbeloumi,</b>        | Sousa University,                 | <b>Tunisia.</b>        |
| • <b>Pr. Abdelhafeed K. Belarbi.</b>  | El-Ain University.                | <b>UAE.</b>            |
| • <b>Pr. Wafa Al Tamimi</b>           | University of UAE                 | <b>UAE</b>             |
| • <b>Pr. Said Bouheraoua,</b>         | Islamic International University  | <b>Malaysia.</b>       |
| • <b>Dr. Yousef Nasser,</b>           | Islamic International University, | <b>Malaysia.</b>       |
| • <b>Pr. Mohamed A. Wahid Othman,</b> | Helwan University,                | <b>Egypt.</b>          |
| • <b>Dr. wael gabrel,</b>             | University of Omar Mokhtar.       | <b>Lybia</b>           |
| • <b>Pr. Salim Alshaaouani,</b>       | University of Paris Dauphine,     | <b>Franch.</b>         |
| • <b>Pr. Mohamed Hacem Cherif,</b>    | El - Nilein University            | <b>Soudan.</b>         |
| • <b>Pr. Salah Ali Ahmed Mohamed</b>  | Omdurman University               | <b>Soudan</b>          |
| • <b>Pr. Zairi Belkacem,</b>          | University of Oran                | <b>Algeria</b>         |
| • <b>Pr. Adman Mrezak,</b>            | High School of Commerce           | <b>Algeria</b>         |
| • <b>Pr. Saidi Yahya,</b>             | University of Messila,            | <b>Algeria</b>         |
| • <b>Pr. Bougera Rabeh,</b>           | University of Messila,            | <b>Algeria</b>         |
| • <b>Pr. Belazouz Ben Ali</b>         | University of Chlef               | <b>Algeria</b>         |
| • <b>Pr. Zergoun Mohamed</b>          | University of Ouargl              | <b>Algeria</b>         |

**Editorial Advisory Board Members**

University of Laghouat,  
**Algeria**

- Pr. Mokadem Abirat
- Pr. Mohammed Farhi
- Pr. Meloud Zed Elkher
- Pr. Brahim Bourenan
- Pr. Mohamed Kouidri
- Dr. Laala Ramdani
- Dr. Abdulhadi Messoudi
- Dr. Abdulkader Charef
- Dr. Abdulkader Gerach

- |                              |                                  |                |                             |
|------------------------------|----------------------------------|----------------|-----------------------------|
| • Pr. Daoudi Taib            | University of Biskra             | <b>Algeria</b> | • Dr. Abdelkader Belakdar   |
| • Dr. Souar Youcef           | University of Saida              | <b>Algeria</b> | • Dr. Taib Ben Oun          |
| • Dr. Merrakchi Amin         | University of Blida              | <b>Algeria</b> | • Dr. Abou Kacem Hamdi      |
| • Dr. Yedou Mohamed,         | University of Blida,             | <b>Algeria</b> | • Dr. Hamza Taibi           |
| • Dr. Abdul Fattah Allawi,   | University of Bordj Bouarreridj, | <b>Algeria</b> | • Dr. Alla Ben Tabet        |
| • Dr. AdalahAdjal,           | University of Mostaganem,        | <b>Algeria</b> | • Dr. Djeloul Benkachwa.    |
| • Dr. Dehmani Aziz,          | University of Bachar,            | <b>Algeria</b> | • Dr. Kouidar Ayach         |
| • Dr. Allawi M. Lahcen       | University of Ouargla            | <b>Algeria</b> | • Dr. Mohamed Bendjabaallah |
| • Dr. Ammin Mokhfi,          | University of Mostaganem,        | <b>Algeria</b> | • Dr. Aicha Chetetha        |
| • Dr. Ben Sanya Abdel Rahman | University of Ghardaia           | <b>Algeria</b> | • Dr. Benbertal abdelkader  |
| • Dr. Allam Otman            | University of Bouira             | <b>Algeria</b> | • Dr. Abdulkader Hafay      |
| • Dr. Quashy Murad           | University of Umm al-Bouaqui     | <b>Algeria</b> | • Dr. Medaouakh Majda       |
| • Dr. Aichouch Riad,         | University of Um Al Bouaqui,     | <b>Algeria</b> | • Dr. Kheniche youcef       |
| • Dr. Ahmed bin Khalifa,     | University of Ouady              | <b>Algeria</b> | • Dr. Bougrin A. Halim      |
| • Dr. Ali Habich,            | University of Bouira             | <b>Algeria</b> | • Dr. Badaoui Mohamed       |
| • Dr. Boumedian Boudaoud     | University of ghardaia           | <b>Algeria</b> |                             |
| • Dr. Kesham Ismail,         | University of Djelfa,            | <b>Algeria</b> |                             |
| • Dr. Mouloud Chokri,        | University of Bordj Bouarreridj, | <b>Algeria</b> |                             |
| • Dr. Mousa Mensour. ,       | University of Bordj Bouarreridj, | <b>Algeria</b> |                             |
| • Dr. Alla Mourad            | University of Djelfa             | <b>Algeria</b> |                             |

## Journal of Excellence for Economics and Management Research (JEEMR)

International specialized Refereed scientific journal

### Rules and Conditions of Publishing:

#### 1- Publishing rules:

The Journal of Excellence for Economics and Management Research (*JEEMR*) publishes the original scientific research of university professors in all economic specialties and other related sciences, both inside and outside the country, written in Arabic, English or French, should respect the following conditions and criteria:

- The research should address a new and innovative subject, be in accordance with the accepted scientific and academic conditions, and be written in a rigorous research language.
- All research is subject to scientific evaluation and arbitration according to recognized scientific principles.
- It should not be published or submitted for publication elsewhere, and the researcher must undertake this in writing when submitting the research for publication, with the need to adhere to ethical aspects.
- The research submitted to the evaluation shall be submitted to a panel of arbitrators and shall be informed of the decision on acceptance, rejection or amendment.
- The journal is not obliged to provide reasons for non-publication.



- The author of the published article is responsible for the content and content of the research.
- The order of research accepted in the journal is not subject to the importance of research or to the researcher's position.
- Publications of the magazine will be periodically each year.
- The magazine can make the necessary technical modifications before publishing without prejudice to the content of the article.
- Accepted and published research is the property of the journal and may not be published in other places
- The material published in the magazine expresses the views of its authors and does not reflect the direction of the magazine.

## 2- Writing procedures:

- The title of the research should be 16 times long (time en gras 16) and be accompanied by the name of the researcher and the faculty or university that follows. See attached form.
- Microsoft Word should be used in RTF style, with 14-language Simplified English and 12-language fonts in New Time Roman font 12.
- The number of search pages should not exceed 20 pages printed on A4 paper and not less than 10 pages, including margins, references, and supplements.
- Page margins (2.5 cm right, left) (02 cm up, down) and simple line spacing.
- Attach the article to a summary of the language of the article and a summary of a second language should not exceeding 200 words, with the need to include keywords, and the need to include the title of the article in a foreign language. As shown in the model.
- Margins are written with serial numbers, and placed at the end of the search, 12 for Arabic and 11 for non-Arabic.
- Tables and graphs are placed in the search panel by context, and their sources are identified below.
- Headings are displayed and numbered as follows: (I, II, III, ....), (1.I, 2.I, 3.I ... .., (I: 1.1, 2.1. .), (II: 1.1, 2.1 ... .. II: 1.2 .....
- The introduction (problematic, methodology, objectives, importance, and themes) should include the following elements (study findings and recommendations), and not just the conclusion of the study.

## 3- Contact the magazine:

The journal is another scientific and research space that is added to the college, which allows all its professors and researchers without exception the opportunity to cooperate and contribute

seriously to the publication of their research through this magazine. The editorial board and the director of the magazine also supervise the scientific research service by contacting the magazine on the site to be opened for this purpose.

### Editorial Board

Journal of Excellence for Economics and Management Research

**JEEMR**

The Faculty of economics, Commercial and sciences management

University of Laghouat Amar Tledji- Algeria

E-mail : [Jeemr@gmail.com](mailto:Jeemr@gmail.com)

Laghouat (03000)- Algeria

[www.lagh-univ.dz](http://www.lagh-univ.dz)

Tel : (213) 029934103 Fax : (213) 029934103

## محتويات العدد

30-13	فعالية الشمول المالي في تعزيز التنوع الاقتصادي في الجزائر – دراسة قياسية خلال الفترة 1986-2019 بوعلاق نورة & آيت يحي سمير & مشير الوردى ..... جامعة تبسة
46-31	استعمال نماذج التوازن العام لدراسة المشاكل المتعلقة بالقطاع الزراعي عمر منصور احمد & بلورد علي نبيل ..... جامعة بومرداس.
66-47	تطبيقات نموذج Kah and Tans للتنبؤ باستمرارية البنوك دراسة تطبيقية لعينة من البنوك الجزائرية للفترة 2016/2020 – عادل عاشور ..... جامعة الاغواط.
86-67	تحليل العلاقة الاقتصادية بين البطالة وبعض المتغيرات الاقتصادية الكلية في الجزائر خلال الفترة (1990-2019) رافع كمال & قطاف عبدالقادر ..... المركز الجامعي أفلو
106 - 87	التكنولوجيا المالية الإسلامية ودورها في تعزيز تنامي التمويل الإسلامي عبد الكريم عليوي & محمد توفيق مزيان ..... جامعة غليزان.
124 - 107	علاقة حاضنات الأعمال بتحقيق وتحسين القدرات التنافسية في المؤسسات –دراسة حالة – محمد شتوح ..... جامعة الجلفة.
144 - 125	تقييم فعالية نظام الرقابة الداخلية باستخدام أسلوب التقييم الذاتي للرقابة الداخلية في الإدارات - دراسة حالة وزارة الشباب والرياضة، الجزائر- بوسكين حمزة & براق عيسى ..... جامعة البليدة 2
162 - 145	تطبيق استراتيجيات المسؤولية الاجتماعية في المؤسسة الاقتصادية: دراسة حالة شركة فايزر "Pfizer" حنان قسوم ..... جامعة سطيف 1
180 - 163	العلاقة بين الأمن الغذائي وتحقيق التنمية المستدامة: قراءة تحليلية لتقرير منظمة FAO لعام 2021

200 - 181	ساري حورية & بودربالة سارة حدة..... جامعة الأغواط. تصميم وتطوير لوحة قيادة مستقبلية في المؤسسات العمومية الاقتصادية: دراسة حالة شركة توزيع الكهرباء والغاز - معسكر دحو معتصم & عامر عبد الرحمن..... جامعة معسكر.
220 - 201	أسباب عزوف المزمكين للتوجه نحو صندوق الزكاة الجزائري. دراسة استطلاعية لعينة من المزمكين بولاية البليدة بوحنلة محمد & عبدلي إدريس..... جامعة البليدة 2.
240 - 221	السياسات الصناعية في الصين: دراسة تحليلية خلال الفترة 2000-2021 فوزية بوخبزة & بن عطة محمد..... جامعة معسكر
256 - 241	تنظيم المؤسسة من خلال إدماج البعد البيئي -حالة مؤسسات القطاع الصيدلاني في الجزائر مية دنيا حرافة & عقيلة صدوق..... جامعة الجزائر 3
270 - 257	تحديث منظومة الميزانية العامة للدولة وأهميتها في المالية العامة أحمد بوجلال & مفتاح غزال & بن عية فاطمة .....جامعة الأغواط، المركز الجامعي آفلو
288 - 271	تسيير القوة البيعية في المؤسسات الجزائرية: دراسة ميدانية لعينة من المؤسسات الجزائرية منصوري خيرة مونية & خليفة الحاج..... جامعة مستغانم
308 - 289	دور وظيفتي التدقيق الداخلي والتفتيش في تفعيل نظام الرقابة الداخلي وفق اطار COSO أحمد نقاز & عبدالقادر قرزو ..... جامعة الأغواط
326 - 309	مساهمة السياسة المالية في تنويع الاقتصاد الجزائري خلال الفترة (2000-2019) مسعي أسماء & رايس فضيل ..... جامعة تيسة
340 - 327	تقييم الهياكل القاعدية لكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة الأغواط من وجهة نظر الأساتذة وفقاً للمرجع الوطني لضمان الجودة الداخلية في مؤسسات التعليم العالي عبدالعليم التواتي ..... جامعة الأغواط
358 - 341	إدماج تكنولوجيا الشاتبوت-روبوتات المحادثة- كأحد تطبيقات الذكاء الاصطناعي لتعزيز الخدمات في قطاع الضيافة والسياحة مالكي أم الخير & شني عبد الرحيم ..... جامعة غرداية
378 - 359	دور الجدارة الوظيفية في تحقيق الأداء المتميز للموارد البشرية -دراسة عينة أعضاء هيئة التدريس بكلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير بجامعة لونيبي علي البليدة-2- رملي إيمان & يدو محمد ..... جامعة البليدة 2
394 - 379	واقع الاستثمار الأجنبي المباشر في الوطن العربي في ظل جائحة كورونا (كوفيد 19) قرساس حياة & بوخاري عبد الحميد & زوزي محمد ..... جامعة غرداية
	Issuing Islamic Sukuk Internationally: Reality and Challenges Kettaf chafia ..... Ferhat Abbas University Setif 1
	Modelling and analysis the volatility of Dow Jones Islamic Indices Returns Using ARCH Models Ibtihal BOUHAFS ..... University of Ghardaia