

الإمتياز محنة

لبحوث الإقتصاد والإدارة



JEEMR

مجلة علمية محكمة دولية متفصطة دورية

جامعة

عمار تليجي

بالأغواط - الجزائر

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



المجلد الرابع (04) العدد الأول (01) جوان 2020

الترقيم الدولي: 0171 - 2572



مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والإدارة (JEEMR) © كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة الأغواط (03000) _ الجزائر ISSN : 2572-0171 ©

Email : Rev.excellence@gmail.com & www.lagh-univ.dz

مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة
Journal of Excellence for Economics and
Management Research
(JEEMR)



مجلة علمية دولية متخصصة محكمة دورية

تصدر عن:

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
جامعة عمار ثلج بالآغواط - الجزائر

البريد الإلكتروني للمجلة : Rev.excellence@gmail.com

هاتف: 029934103 (213) فاكس: 029933215 (213)

www.lagh-univ.dz

المجلد الرابع (04) العدد الأول (01) جوان 2020

الترقيم الدولي: 2572-0171

لبحوث الاقتصاد والادارة
Journal of Excellence for Economics and Management Research
(JEEMR)

Excellence - JEEMR -
University of Laghouat - Algeria

المواد المنشورة في المجلة تعبر عن آراء كاتبها، ولا تعبر عن توجهات المجلة.

مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة

Journal of Excellence for Economics and Management Research
(JEEMR)



مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة (JEEMR): مجلة علمية دولية متخصصة محكمة دورية، تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تمثل إضافة علمية، نظرية وفكرية في شتى مواضع الاقتصاد والعلوم الادارية، تساهم في نشر الابحاث العلمية الاصلية والمتخصصة لجميع الأكاديميين وأساتذة الجامعة الباحثين في المجالات الاقتصادية ومختلف العلوم ذات الصلة، مع الاهتمام بشكل خاص بما يتعلق بالدراسات التطبيقية والتحليلية بالاستناد إلى الموضوعية، والمستوى العلمي، والدقة، ودرجة التوثيق.

وتسعى المجلة إلى العمل على تطوير وبلورة المعارف والدراسات في العلوم الاقتصادية والعلوم المرتبطة بها في مختلف أبعادها المحلية والدولية، على أساس الأصول العلمية والمنهجية المتعارف عليها، من خلال نشر إنتاجهم العلمي الذي يتصف بالأصالة والجدية، مع الالتزام بأخلاقيات البحث العلمي.

كما تسعى المجلة لأن توجد لنفسها مكانا بين الدوريات والمجلات المتخصصة، لتسهم بفضل جهود الاساتذة والباحثين بأبحاثهم وأفكارهم واقتراحاتهم البناءة والمفيدة، من داخل وخارج الوطن كمساهمين في الابحاث العلمية او كمستشارين لتقويم جودة وأصالة الابحاث العلمية.



رئيس التحرير

مدير المجلة: الطاهر جمعيات

الرئيس الشرفي للمجلة: الأستاذ الدكتور جمال بن برطال

رئيس التحرير: الدكتور عبد الهادي مسعودي

نائب رئيس التحرير: د. علال بن ثابت

أعضاء هيئة التحرير

د. بشير عبدالعالي	د. أحمد بن مويظة	د. حسام الدين شكر ليلي	أ.د. ناصر يوسف
د. بداوي محمد	د. سعد أولاد العيد	د. محمد دوة	د. وائل محمد جبريل
أ.د. محمد زرقون	أ.د. محمد يدو	أ.د. زهري محمد	د. قشام إسماعيل

أعضاء هيئة الاستشارة العلمية

أ.د. مقدم عبيرات، جامعة الأغواط، الجزائر	أ.د. فرحي محمد، جامعة الأغواط، الجزائر
أ.د. ميلود زيد الخير، جامعة الأغواط، الجزائر	أ.د. محمد قويدري، جامعة الأغواط، الجزائر
أ.د. زايري بلقاسم، جامعة وهران _ الجزائر	أ.د. سعدي يحيى، جامعة المسيلة، الجزائر
أ.د. عدمان مريزق المدرسة العليا للتجارة _ الجزائر	أ.د. بوقرة رابح، جامعة المسيلة، الجزائر
أ.د. محمد عبدالحسين الطائي، الجامعة الأردنية _ الأردن	أ.د. وائل محمد جبرين جامعة عمر المختار جامعة ليبيا
أ.د. قدري سليمان الشكري، جامعة عجلون الوطنية _ الأردن	أ.د. سليم الشعواني، جامعة Paris Dauphine، فرنسا
أ.د. عبد إله المثني، جامعة نجران _ السعودية	أ.د. سعيد أحروش، جامعة ابن زهر أغادير _ المغرب
أ.د. منير البلومي، جامعة سوسة، تونس.	أ.د. محمد الحسن شريف محمد جامعة النيلين _ السودان
أ.د. عبدالحفيظ قدور بلعربي، جامعة العين، الامارات.	أ.د. صلاح على أحمد محمد جامعة أم درمان _ السودان
د. يوسف ناصر، الجامعة الإسلامية العالمية، ماليزيا.	أ.د. وفاء التميمي جامعة الامارات _ الامارات
أ.د. سعيد بوهراوة، الجامعة الإسلامية العالمية، ماليزيا.	أ.د. بلعزوز بن علي جامعة الشلف _ الجزائر
أ.د. محمد عبدالواحد محمد عثمان، جامعة حلوان، مصر.	أ.د. رزقون محمد جامعة ورقلة _ الجزائر
أ.د. إبراهيم بورنان، جامعة الأغواط، الجزائر	د. عبدالفتاح علاوي، جامعة برج بوعريبيج، الجزائر.
أ.د. الداودي الطيب، جامعة بسكرة _ الجزائر	د. كواشي مراد جامعة أم البواقي _ الجزائر
د. لعلا رمضاني، جامعة الأغواط، الجزائر	د. علاوي محمد لحسن جامعة ورقلة _ الجزائر
د. عيشوش رياض جامعة أم البواقي _ الجزائر	د. أمين محفي جامعة مستغانم _ الجزائر
د. دحمان عزي، جامعة بشار، الجزائر	د. صوار يوسف، جامعة سعيدة _ الجزائر.
د. بن سانية عبدالرحمان، جامعة غارداية _ الجزائر	د. عبدالهادي مسعودي، جامعة الأغواط، الجزائر
د. بلخضر عبدالقادر، جامعة الأغواط، الجزائر	د. قويدر عياش، جامعة الأغواط، الجزائر
د. علام عثمان جامعة البويرة _ الجزائر	د. على حبيش، جامعة البويرة _ الجزائر
د. قشام إسماعيل، جامعة الجلفة _ الجزائر	د. يدو محمد جامعة البليدة _ الجزائر
د. أحمد بن خليفة، جامعة الوادي _ الجزائر	د. الطيب بن عون، جامعة الأغواط، الجزائر
د. موسى منصور، جامعة برج بوعريبيج _ الجزائر	د. عدالة العجال، جامعة مستغانم، الجزائر
د. مراكشي أمين، جامعة البليدة _ الجزائر	د. مولود زكري، جامعة برج بوعريبيج، الجزائر
د. جلول بن قشوة، جامعة الأغواط، الجزائر	د. أبو القاسم حمدي، جامعة الأغواط، الجزائر
د. بن جاب الله محمد، جامعة الأغواط، الجزائر	د. علة مراد، جامعة الجلفة _ الجزائر
د. راجحي لخضر، جامعة الأغواط، الجزائر	د. معمر قربة، جامعة الأغواط، الجزائر

مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة

مجلة دولية نصف سنوية علمية محكمة، متخصصة، تهتم بنشر الأبحاث والدراسات المتعلقة بالعلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

تصدر عن:

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة عمار ثليجي بالأغواط - الجزائر



Journal of Excellence for Economics and Management Research (JEEMR)
International specialized Refereed scientific journal
Issued by:

The Faculty of economics, Commercial and sciences management University of Laghouat Amar Tledji- Algeria

أخلاقيات النشر دليل المؤلفين

لبحوث الاقتصاد والادارة

رئيس تحرير مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة عمار ثليجي بالأغواط - الجزائر

E-mail : Rev.excellence@gmail.com

Tel : 029934103 (213) Fax : 029933215(213) www.lagh-univ.dz

كل الأعمال والأبحاث ترسل فقط عن طريق البوابة الجزائرية للمجلات العلمية

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/440>

P-ISSN: 2572-0171

E-ISSN: 7773-2661

Legal deposit: N°/2017



ISSN: 2572-0171

E-ISSN: 7773-2661

Legal deposit: N° /2017

أخلاقيات النشر

تنشر مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والإدارة المقالات العلمية الأصيلة والمحكمة، بهدف توفير جودة عالية لقراءتها من خلال الالتزام بمبادئ مدونة أخلاقيات النشر ومنع الممارسات الخاطئة.

تصنف المدونة الأخلاقية ضمن لجنة أخلاقيات النشر (COPE) (Committee On Publication Ethics) وهي الأساس المرشد للمؤلفين والباحثين والأطراف الأخرى المؤثرة في نشر المقالات بالمجلة من محكمين، مستشارين، منقحين وناشرين، بحيث تسعى المجلة لوضع معايير موحدة للسلوك؛ وتسهر المجلة على أن يقبل الجميع بقوانين المدونة الأخلاقية اتفاقاً، وبذلك فهي ملتزمة تماماً بالحرص على تطبيقها في ظل القبول بالمسؤولية والوفاء بالواجبات والمسؤوليات المسندة لكل طرف.

مسؤوليات الناشر

♦ **قرار النشر:** يجب مراعاة حقوق الطبع وحقوق الاقتباس من الأعمال العلمية السابقة، بغرض حفظ حقوق الآخرين عند نشر المقالات بالمجلة، ويعتبر رئيس التحرير مسؤولاً عن قرار النشر والطبع ويستند في ذلك إلى سياسة المجلة والتقيد بالمتطلبات القانونية للنشر، خاصة فيما يتعلق بالتشهير أو القذف أو انتهاك حقوق النشر والطبع أو القرصنة، كما يمكن لرئيس التحرير استشارة أعضاء هيئة التحرير أو المراجعين في اتخاذ القرار.

♦ **النزاهة:** يضمن رئيس التحرير بأن يتم تقييم محتوى كل مقال مقدم للنشر، بغض النظر عن الجنس، الأصل، الاعتقاد الديني، المواطنة أو الانتماء السياسي للمؤلف.

♦ **السرية:** يجب أن تكون المعلومات الخاصة بمؤلفي المقالات سرية للغاية وأن يُحافظ عليها من قبل كل الأشخاص الذين يمكنهم الاطلاع عليها، مثل رئيس التحرير، أعضاء هيئة التحرير، أو أي عضو له علاقة بالتحرير والنشر وباقي الأطراف الأخرى المؤتمنة حسب ما تتطلب عملية التحكيم.

♦ **الموافقة الصريحة:** لا يمكن استخدام أو الاستفادة من نتائج أبحاث الآخرين المتعلقة بالمقالات غير القابلة للنشر بدون تصريح أو إذن خطي من مؤلفها.

مسؤولية المحكم

♦ **المساهمة في قرار النشر:** يساعد المحكم (المقيم) رئيس التحرير وهيئة التحرير في اتخاذ قرار النشر وكذلك مساعدة المؤلف في تحسين المقال وتصويبه.

♦ **سرعة الخدمة والتقيد بالأجال:** على المحكم المبادرة والسرعة في القيام بتقييم المقال الموجه إليه في الأجل المحددة، وإذا تعذر ذلك بعد القيام بالدراسة الأولية للمقال، عليه إبلاغ رئيس التحرير بأن موضوع المقال خارج نطاق عمل المحكم، تأخير التحكيم بسبب ضيق الوقت أو عدم وجود الإمكانيات الكافية للتحكيم.

♦ **السرية:** يجب أن تكون كل معلومات المقال سرية بالنسبة للمحكم، وأن يسعى المحكم للمحافظة على سريتها ولا يمكن الإفصاح عليها أو مناقشة محتواها مع أي طرف باستثناء المرخص لهم من طرف رئيس التحرير.

- ◆ **الموضوعية:** على المحكّم إثبات مراجعته وتقييم الأبحاث الموجهة إليه بالحجج والأدلة الموضوعية، وأن يتجنب التحكيم على أساس بيان وجهة نظره الشخصية، الذوق الشخصي، العنصري، المذهبي وغيره.
- ◆ **تحديد المصادر:** على المحكّم محاولة تحديد المصادر والمراجع المتعلقة بالموضوع (المقال) والتي لم يهملها المؤلف، وأي نص أو فقرة مأخوذة من أعمال أخرى منشوره سابقا يجب تهميشها بشكل صحيح، وعلى المحكّم إبلاغ رئيس التحرير وإنذاره بأي أعمال متماثلة أو متشابهة أو متداخلة مع العمل قيد التحكيم.
- ◆ **تعارض المصالح:** على المحكّم عدم تحكيم المقالات لأهداف شخصية، أي لا يجب عليه قبول تحكيم المقالات التي عن طريقها يمكن أن تكون هناك مصالح للأشخاص أو المؤسسات أو يُلاحظ فيها علاقات شخصية.

مسؤولية المؤلف

- ◆ **معايير الإعداد:** على المؤلف تقديم بحث أصيل وعرضه بدقة وموضوعية، بشكل علمي متناسق يطابق مواصفات المقالات المحكمة سواء من حيث اللغة، أو الشكل أو المضمون، وذلك وفق معايير وسياسة النشر في المجلة، وتبيان المعطيات بشكل صحيح، وذلك عن طريق الإحالة الكاملة، ومراعاة حقوق الآخرين في المقال؛ وتجنب إظهار المواضيع الحساسة وغير الأخلاقية، الذوقية، الشخصية، العرقية، المذهبية، المعلومات المزيفة وغير الصحيحة وترجمة أعمال الآخرين بدون ذكر مصدر الاقتباس في المقال.
- ◆ **الأصالة والقرصنة:** على المؤلف إثبات أصالة عمله وأي اقتباس أو استعمال فقرات أو كلمات الآخرين يجب تهميشه بطريقة مناسبة وصحيحة؛ ومجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة تحتفظ بحق استخدام برامج اكتشاف القرصنة للأعمال المقدمة للنشر.
- ◆ **إعادة النشر:** لا يمكن للمؤلف تقديم العمل نفسه (المقال) لأكثر من مجلة أو مؤتمر، وفعل ذلك يعتبر سلوك غير أخلاقي وغير مقبول.
- ◆ **الوصول للمعطيات والاحتفاظ بها:** على المؤلف الاحتفاظ بالبيانات الخاصة التي استخدمها في مقاله، وتقديمها عند الطلب من قبل هيئة التحرير أو المقيم.
- ◆ **الإفصاح:** على المؤلف الإفصاح عن أي تضارب للمصالح، مالي أو غيره والذي قد يؤثر على نتائج البحث وتفسيرها، ويجب الإفصاح عن مصدر كل دعم مالي لمشروع مقاله.
- ◆ **مؤلفي المقال:** ينبغي حصر (عدد) مؤلفي المقال في أولئك المساهمين فقط بشكل كبير وواضح سواء من حيث التصميم، التنفيذ والتفسير، مع ضرورة تحديد المؤلف المسؤول عن المقال وهو الذي يؤدي دوراً كبيراً في إعداد المقال والتخطيط له، أما بقية المؤلفين يُذكرون أيضاً في المقال على أنهم مساهمون فيه فعلا، ويجب أن يتأكد المؤلف الأصلي للمقال من وجود الأسماء والمعلومات الخاصة بجميع المؤلفين، وعدم إدراج أسماء أخرى لغير المؤلفين للمقال؛ كما يجب أن يطلع المؤلفون بأجمعهم عن المقالة جيدا، وأن يتفقوا صراحة على ما ورد في محتواها ونشرها بذلك الشكل المطلوب في قواعد النشر.
- ◆ **الإحالات والمراجع:** يلتزم صاحب المقال بذكر الإحالات بشكل مناسب، ويجب أن تشمل الإحالة ذكر كل الكتب، المنشورات، المواقع الإلكترونية وسائر أبحاث الأشخاص في قائمة الإحالات والمراجع، المقتبس منها أو المشار إليها في نص المقال.
- ◆ **الإبلاغ عن الأخطاء:** على المؤلف إذا تبّنه واكتشف وجود خطأ جوهريا وعدم الدقة في جزئيات مقاله في أيّ زمن، أن يشعر فوراً رئيس تحرير المجلة أو الناشر، ويتعاون لتصحيح الخطأ.

حقوق المؤلف

جميع المواد الواردة في هذا الموقع محمية بموجب حقوق الطبع والنشر ولا يجوز إعادة إنتاجها، ويمكن للأفراد عرض محتوى المجلة أو تنزيله أو طباعته أو حفظه لأغراض البحث والتدريس و / أو الدراسة الخاصة، حيث يمتلك الناشر حقوق النشر على جميع المواد المنشورة في موقع **مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة** وتطبق الإرشادات التالية على المستخدمين لموقع المجلة:

- 1- لا يجوز للأفراد مشاركة اسم المستخدم أو كلمة المرور الخاصة بهم دون إذن الناشر.
- 2- يجوز للأفراد عرض محتوى المجلة أو تنزيله أو طباعته أو حفظه لأغراض البحث والتدريس.
- 3- أي استخدام و / أو نسخ من هذه المجلة كلياً أو جزئياً، يجب أن تتضمن الاقتباس الببليوغرافي المعتاد، بما في ذلك إحالة المؤلف والتاريخ وعنوان المقالة واسم المجلة وعنوان موقعها على الويب.

- ♦ **تنويه عن الضمان:** قد يتم إجراء تغييرات في منشورات المجلة في أي وقت، حسب ما تقتضيه الضرورة.
- ♦ **بيان الخصوصية:** سيتم استخدام الأسماء وعناوين البريد الإلكتروني التي تم إدخالها في موقع المجلة بشكل حصري للأغراض المذكورة لهذه المجلة ولن يتم توفيرها لأي غرض آخر أو لأي طرف آخر.
- ♦ **الرسوم والمصاريف:** المجلة غير تجارية ولا تفرض رسوماً على التحكيم، قبول النشر والطبع. عند قبول مقال، يتم نقل حقوق النشر تلقائياً إلى **مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والإدارة**. يتم الاحتفاظ بحقوق التأليف والنشر لجميع الأوراق المنشورة في هذه المجلة من قبل المؤلفين المعنيين.
- ♦ **سياسات الوصول المفتوح:** يتم الوصول إلى جميع المقالات المنشورة من قبل **مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والإدارة** بحرية وبشكل دائم عبر الإنترنت فور نشرها، دون عوائق، بما فيها النصوص الكاملة للأوراق البحثية الموجودة.



دليل المؤلفين

تقديم المقالات

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم الأصيلة ذات الطابع التطبيقي، يطلعوا على "تعليمات للمؤلف" وعلى "دليل المؤلف" الموجودين في المساحة المخصصة لمجلة " الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة" (JEEMR) على منصة المجلات العلمية الجزائرية (ASJP)، عبر الرابط التالي:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/440>

ولتقديم المقالات المقترحة للنشر على المؤلفين انقر على البند "إرسال مقال" الموجود بقائمة الاختيارات على يسار الصفحة بالمساحة المخصصة للمجلة بالمنصة ASJP.

إذا كان لدى المؤلف حساب (اسم مستخدم وكلمة مرور) لولوج إلى مساحة "مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة"، فعليه انقر على الخيار "دخول". فإن لم يكن لديه حساب فعليه تسجيل نفسه بالنقر على الخيار "تسجيل".

ملاحظة: التسجيل والدخول ضروريان كي يتمكن المؤلف من تقديم مقاله عبر المنصة، ومتابعته.

إعداد وتجهيز المقال

من أجل تسريع عملية نشر المقالات في "مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة"، فإن المؤلفين مدعون لتحميل قالب نموذجي يستجيب لشروط النشر (JEEMR_Template_Arabic.doc) يحمل من حساب المجلة بالمنصة من قسم "تعليمات للمؤلف".

تفحص المقالات المعروضة للنشر في مرحلة أولى من طرف هيئة التحرير، وللتحقق من مدى استيفائها لشروط النشر الآتية:

- إرفاق المقال بملخصين، أحدهما باللغة العربية والثاني بالإنجليزية (مهما كانت لغة المقال)، وأن لا يتجاوز كل ملخص 200 كلمة. ويرفق كل ملخص بكلمات مفتاحية لا تقل عن 07 كلمات ترتب هجائياً؛ بالإضافة للتصنيف حسب نظام JEL والذي يوضع بعد الكلمات المفتاحية للملخص باللغة الأجنبية.
- يكون المقال في حدود 25 صفحة، بما فيها الجداول والأشكال والملاحق (إن وجدت).
- إذا كان المقال بالعربية أو بالفرنسية، فيجب إضافة ترجمة باللغة الإنجليزية لعنوان المقال، تأتي مباشرة تحت العنوان الأصلي. وتكتب كل المقالات المقدمة ببرنامج (MS Word)
- المقالات المكتوبة باللغة العربية تكتب بخط: (Simplified Arabic) حجم 14، وحجم 12 بالنسبة للهوامش.
- المقالات المكتوبة بلغة أجنبية: تكتب بخط- (Times New Roman) . حجم 12 ، و 10 للهوامش
- إعدادات الصفحة: يمكن الاستعانة بقالب المجلة JEEMR_Template_Arabic.doc
- تكتب العناوين بخط غامق، ومسافة 1 بين الأسطر.
- تتضمن الورقة الأولى عنوان المقال، اسم الباحث، اسم المؤسسة التي ينتمي إليها وبريده الإلكتروني .

○ إن كانت هناك إحالات، فيجب أن تُدرج في آخر المقال (Notes de fin) بطريقة آلية. ولا تدرج المراجع على شكل إحالات، بل تدوينها يكون في آخر المقال باعتماد أسلوب "APA".

إذا كانت الشروط تلك غير محترمة، يرجع المقال لأصحابه ويطلبون بإدخال التعديلات المرجوة (مع ذكرها لهم).

المبادئ التوجيهية للمؤلف

- المؤلفون مدعوون لقراءة هذه التوصيات وتطبيقها بعناية،

- يحق لرئيس التحرير إعادة المقال الذي لم يحترم هذه القواعد.

إجراءات تقييم المقال

في الخطوة الأولى، يتم فحص المقال بشكل سري (بعد حذف اسم/أسماء المؤلفين) على مستوى الأمانة الداخلية للمجلة، التي تجتمع بانتظام للبحث في التزام المؤلفين بقواعد النشر ومدى ملائمة مقالاتهم لميدان تخصص المجلة، قبل إرسالها إلى المحررين (أعضاء الهيئة العلمية) المعتمدين لدى المجلة. فإذا لم يحصل المقال على **قبول إيجابي** من المحررين، فسيتم إعادته إلى مؤلفه مع تعليقات واقتراحات المحررين. ويمكن للمؤلف إعادة إرساله بعد الأخذ بعين الاعتبار التوصيات المقدمة.

في الخطوة الثانية، وفي حالة التزام صاحب المقال بتوجيهات قواعد النشر وملائمته للتخصص، فإن المقال سوف يكون مؤهلاً لعملية التقييم (نمط الكتابة الصحيح، سلامة طرح المشكلة، وجود فرضية للبحث، منهجية صريحة لمعالجة المشكلة، وما إلى ذلك من متطلبات التقييم)، وسيتم إرسال المقال مجهول الهوية إلى التقييم المزدوج من قبل المحررين، وبدور كل واحد منهما سيتم إرسال المقال إلى مراجعين اثنين منطويين تحت شبكته، وفقاً لشبكة تقييم موحدة يجب عليهم تعبئتها بشكل إلزامي. ويمكن أيضاً للمحرر المشارك أن يقيم المقال بنفسه إن رغب في ذلك. وتسهر أمانة المجلة على الربط والتنسيق ما بين المؤلفين وما بين المحررين المرتبطين بها.

عندما يحصل المقال على تقييم إيجابي وآخر سلبي، سيعرض المقال مرة أخرى على مقيم ثالث من داخل الوطن أو من خارجه؛ ومن ثم يتحدد مآله حسب نتيجة التحكيم، التي تعتبر نهائية، وفي حالة القبول بعد التعديل فإن صاحب المقال عليه أن يجري التصحيحات المطلوبة منه خلال مدة زمنية لا تتعدى شهراً واحداً.

بعد استلام المقال في شكله المعدل، يُفحص من طرف هيئة التحرير للتحقق من أن التعديلات المطلوبة قد أُجريت، ثم يُرسل للمحكمين لغرض التأكد. وإلا، يرسل ثانية لأصحابه مع المطالبة بإدخال التعديلات كلها في أجل أقصاه 72 ساعة؛ وتحت طائلة رفضه نهائياً. بعد ذلك، ترسل النسخة النهائية إلى أمانة المجلة لتوظيفها ونشرها في عدد قادم من المجلة.

في حالة قبول المقال، ترفق المادة المقدمة للنشر بإقرار "حق نقل حقوق التأليف والنشر" الذي يمكن تحميله من موقع المجلة بالمنصة، وهذا الإقرار مدرج في ملف مضغوط موجود تحت البند "تعليمات للمؤلف".

فترة تقييم المقال

يتم تقييم المقال في مدة 45 يوماً، ولكن يمكن أن يستغرق التقييم فترة أطول تتراوح بين شهرين إلى ثلاثة أشهر في المتوسط، حسب الوقت المتاح لدى المقيمين.

○ إرسال المقال:

بعد إعداد المقال وفق قالب المجلة الذي تم تحميله، والاطلاع على دليل المؤلف، يتم الضغط على أيقونة " إرسال مقال ". تظهر خانات فارغة تتضمن مختلف البيانات الخاصة بالمقال وبالمؤلفين لغة المقال، عنوان المقال، الملخص، الكلمات المفتاحية، مؤسسة الانتماء للمؤلفين، البريد الإلكتروني، اقتراح مراجعين.

بعد ملأ كل البيانات وتحميل المقال على المنصة، يتم الضغط على أيقونة " إرسال مقال " الموجودة أسفل استمارة المعلومات.

○ إشعار باستلام مقال:

في حالة نجاح عملية إرسال المقال على المنصة، تظهر رسالة على الشاشة تفيد بذلك، وفي المرحلة الموالية يستلم المؤلف رسالة على البريد الإلكتروني تفيد بنجاح إرسال المقال واستقباله من طرف رئيس التحرير. كما يستلم المؤلف الثاني أيضا رسالة بنفس النص لكنها تقتضي تأكيد اشتراكه في المقال.

○ إشعار برفض المقال :

إذا تبين أن المقال لا يحترم قالب المجلة ولا شروط النشر، فسيتم إشعار المؤلف برفض مقاله، ويتلقى رسالة بذلك في بريده الخاص بالمنصة وفي بريده الإلكتروني كذلك.

○ متابعة وضعية المقال على المنصة:

يمكن للمؤلف الدخول على حسابه في المنصة ومتابعة وضعية مقاله مرحلة بمرحلة، وذلك بالضغط على أيقونة "المقالات" ثم الضغط على أيقونة: " المقالات المرسله " سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من عنوان، تاريخ الإرسال، اسم المجلة، التفاصيل، الحالة، وهذه الأخيرة تر على عدة مراحل

- المرحلة الأولى قبول أو رفض التحكيم.

- المرحلة الثانية المقال في انتظار المراجعة.

- المرحلة الثالثة إسناد المقال إلى المراجعين.

- المرحلة الرابعة قرار المراجعين بقبول المقال أول رفضه أو طلب التعديل (جوهرى، بسيط).

○ سياسة الانتحال:

تشكل السرقة العلمية، بجميع أشكالها سلوكاً غير أخلاقي. ولا يتم قبول أي خرق لهذه القاعدة الأصيلة، وتجدر الإشارة إلى أن صاحب المقال المسروق سيحرم من المشاركة في نشر أي مقال مستقبلي في المجلة مهما كان وفي أي وقت.

للمزيد من المعلومات حول السرقة العلمية راجع القرار رقم 399 المؤرخ في 82 جويلية 8102 ، والمحدد للقواعد المتعلقة بالوقاية من السرقة العلمية ومكافحتها.

مجلة الإقتصاد والإدارة

Excellence - JEEMR -
University of Laghouat - Algeria

مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة

**Journal of Excellence for Economics and
Management Research
(JEEMR)**



افتتاحية العدد الأول المجلد الرابع

تتواصل «مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة» JEEMR بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة الأغواط، الجزائر، بإصدار أعدادها المنتظمة لقراءها الكرام وعموم الباحثين، وذلك من خلال المجلد الرابع بالعدد الأول من شهر جوان 2020، حيث بلغ عدد المقالات الاجمالية لعد الآن 94 مقال متميز لعدد معتبر من الباحثين من داخل وخارج الوطن. كما تم إدراج المجلة ضمن عدد معتبرة البوابات الالكترونية لتسهيل للقراء الوصول اليها بسهولة وتحميل جميع المقالات. وقد تضمن العدد الحالي عشرة 10 مقالات متميزة متنوعة وفي شتى حقول العلوم الاقتصادية والادارية لتؤكد مرة أخرى عزمها الاستمرارية بخطى ثابتة نحو الرقي بالبحث العلمي وهو الهدف المنشود من أول ظهور لها.

في إنتظار صدور أعداد قادمة بحول الله نسعد دائما باستقبال مقالاتكم وبحوثكم العلمية المتميزة التي نرجوا أن تقدم ولو إضافة طفيفة في المجتمع المعرفي وهو الهدف المنشود منذ تأسيس المجلة، وإذ نتمنى التوفيق لكل الباحثين والشكر لكل الأساتذة الذين ساهموا في تحكيم أعداد المجلة والذي بذلوا وقتهم وجهدهم من أجل أن ترى المجلة النور في شكلها الحالي.

رئيس التحرير الدكتور: عبد الهادي مسعودي

الاغواط في جوان 2020

28-11	<p>📖 العوامل السلوكية وتحليل سلوك المستثمر للبنوك النشطة في الجزائرية أم الخير رمضاني & محمد الأمين شربي جامعة ورقلة، الجزائر.</p>
42-29	<p>📖 مساهمة أدوات القيادة على أساس الأنشطة في إدارة أداء المؤسسة الاقتصادية نعمون محمد عز الدين & قندوز بلال جامعة الجزائر.</p>
60-43	<p>📖 السمات الشخصية للمقاول كأهم العوامل المؤثرة على اكتشاف الفرصة المقاولاتية حجازي إسماعيل & زكري أسماء & عبداوي نوال جامعة بسكرة، جامعة البلدية 2.</p>
78-61	<p>📖 الذكاء الاقتصادي كسبيل لتحقيق الميزة التنافسية - مقارنة مفاهيمية - سارة زرقوط مخبر ايكوفيميا، جامعة سكيكدة، الجزائر</p>
96 - 79	<p>📖 السياسات المنتهجة لمواجهة الآثار المرتقبة من انهيار أسعار النفط"حالة الجزائر" تومي رحاب الإسلام & سليمان شيبوط جامعة الأغواط، جامعة الجلفة</p>
116 - 97	<p>📖 واقع وآفاق الاستثمار السياحي في الجزائر وسبل تنميته حسين الأمين شريط جامعة المسيلة، الجزائر</p>
136 - 117	<p>📖 واقع تطوير القطاع الزراعي للتحويل نحو التنوع الاقتصادي في الجزائر بشطة بلال & بورمان عبد القادر جامعة البلدية 2، جامعة تيبازة.</p>
155 - 137	<p>📖 التدريب الالكتروني كأحد المسارات الحديثة لتنمية الموارد البشرية بن حمدين خديجة & سليمان بلعور مخبر التنمية الإدارية، جامعة غرداية.</p>
172 - 156	<p>📖 خلق القيمة المشتركة كمفهوم جديد في أخلاقيات الاعمال للشركات " منظور تحليلي". إسحاق خرشي جامعة الشلف.</p>
	<p>📖 <i>La couverture du risque maladie par l'assurance maladie sociale en Algérie : Etat des lieux et contraintes.</i> Lila ZIANI Université Abderrahmane MIRA de Bejaia – Algérie</p>
	173 - 188



Excellence Journal of

For Economics and Management Research

International Specialized Refereed Scientific Journal

JEEMR

University of
Laghouat

Amar Telidji - Algeria

The Faculty of economics, Commercial and sciences management



JEEMR Volume (04) , Number (01) June 2020

ISSN : 2572 - 0171



**Journal of Excellence for Economics and Management
Research**

(JEEMR)

International specialized Refereed scientific journal

Issued by

The Faculty of economics, Commercial and sciences management
University of Laghouat Amar Tledji- Algeria



E-mail : Rev.excellence@gmail.com

Tel : 029934103 (213) Fax : 029933215(213)

www.lagh-univ.dz

Volume (04) Number (01) June 2020

ISSN : 2572-0171

المعهد للإقتصاد والإدارة
Excellence - JEEMR -
University of Laghouat - Algeria

*The Material Published in the Magazine Expresses the Views of its Authors and
Does not Reflect the Direction of the Magazine*



Journal of Excellence for Economics and Management Research (JEEMR)

International specialized Refereed scientific journal

The Faculty of economics, Commercial and sciences management
University of Laghouat Amar Tledji- Algeria

JEEMR Journal of Excellence for Economic and Management Research (JEEMR) is a specialized international scientific journal issued by the Faculty of Economic and Commercial Sciences and Management Sciences. It is a scientific theoretical and intellectual addition to various subjects of economics and administrative sciences. It contributes to the dissemination of original and specialized scientific researches to all academics and university professors. In economic and other related sciences, with special attention to applied and analytical studies based on objectivity, scientific level, accuracy and degree of documentation.

The magazine seeks to develop knowledge and studies in the economic sciences and other related sciences in its various local and international dimensions, based on the scientific and methodological principles recognized by spreading their scientific production, which is original and serious, while adhering to the ethics of scientific research.

The magazine also seeks to create a place for itself among the periodicals and specialized journals, to contribute thanks to the efforts of professors and researchers with their research and ideas and suggestions constructive and useful, especially from the members of the college as contributors to scientific research or as advisers to assess the quality and authenticity of scientific research.

Editor- in Chief
Laghouat, June 2017

Excellence - JEEMR -
University of Laghouat - Algeria

Honorary President: Prof. Djamel Ben Bertal

Director : Dr. Ben Kachoua Djalol

Editor- in Chief: Dr. Messaoudi Abdelhadi

Editor Deputy: Dr. Ben Tabet Alall

Editorial Board

Dr. Abdllalli Bachir	Dr.Neggaz Ahm	Dr. Oulad Aid Saad	Dr. Ben Mouizza Ahmed
Dr. Bessas Ahmed	Dr. Halmous Amin	Dr. Doua Mohamed	Dr. Ben Terbeh Ben Terbeh
Mr. Ferhat Ahmida	Mr. Makhloufi Taher	DR. Merrad Rais	Dr. Moktari A.Djabar

Editorial Advisory Board Members

- | | | |
|---------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| • Pr. Mohammed H.Altae | University of Jordan, | Jordan |
| • Pr. Kadri S. Alshokri, | Ajloun University, | Jordan |
| • Pr. Said Harouch, | Agadir University, | Morocco. |
| • Pr. Abdelallah Elmouthana, | University of Nedjran, | Saoudia Arabia. |
| • Pr. Mounir Elbeloumi, | Sousa University, | Tunisia. |
| • Pr. Abdelhafeed K. Belarbi. | El-Ain University. | UAE. |
| • Pr. Wafa Al Tamimi | University of UAE | UAE |
| • Pr. Said Bouheraoua, | Islamic International University | Malaysia. |
| • Dr.Yousef Nasser, | Islamic International University, | Malaysia. |
| • Pr. Mohamed A. Wahid Othman, | Helwan University, | Egypt. |
| • Dr.wael gabrel, | University of Omar Mokhtar. | Lybia |
| • Pr. Salim Alshaaouani, | University of Paris Dauphine, | Franch. |
| • Pr. Mohamed Hacem Cherif, | El - Nilein University | Soudan. |
| • Pr. Salah Ali Ahmed Mohamed | Omdurman University | Soudan |
| • Pr. Zairi Belkacem, | University of Oran | Algeria |
| • Pr. Adman Mrezak, | High School of Commerce | Algeria |
| • Pr. Saidi Yahya, | University of Messila, | Algeria |
| • Pr. Bougerra Rabeh, | University of Messila, | Algeria |
| • Pr. Belazouz Ben Ali | University of Chlef | Algeria |
| • Pr. Zergoun Mohamed | University of Ouargl | Algeria |
| • Pr. Daoudi Taib | University of Bisekra | Algeria |
| • Dr. Souar Youcef | University of Saida | Algeria |
| • Dr. Merrakchi Amin | University of Blida | Algeria |
| • Dr. Yedou Mohamed, | University of Blida, | Algeria |
| • Dr. Abdul Fattah Allawi, | University of Bordj Bouarreridj, | Algeria |
| • Dr. AdalahAdjal, | University of Mostaganem, | Algeria |
| • Dr.. Dehmani Aziz, | University of Bachar, | Algeria |
| • Dr. Allawi M. Lahcen | University of Ouargla | Algeria |
| • Dr. Ammin Mokhfi, | University of Mostaganem, | Algeria |
| • Dr. Ben Sanya Abdel Rahman | University of Ghardaia | Algeria |
| • Dr. Allam Otman | University of Bouira | Algeria |
| • Dr. Quashy Murad | University of Umm al-Bouaqi | Algeria |
| • Dr. Aichouch Riad, | University of Um Al Bouaqi, | Algeria |
| • Dr. Ahmed bin Khalifa, | University of Ouady | Algeria |
| • Dr. Ali Habich, | University of Bouira | Algeria |
| • Dr. Kesham Ismail, | University of Djelfa, | Algeria |
| • Dr. Mouloud Chokri, | University of Bordj Bouarreridj, | Algeria |
| • Dr. Mousa Mensour. , | University of Bordj Bouarreridj, | Algeria |
| • Dr. Alla Mourad | University of Djelfa | Algeria □ |

Editorial Advisory Board Members

University of Laghouat,
Algeria

- Pr. Mokadem Abirat
- Pr. Mohammed Farhi
- Pr. Meloud Zed Elkher
- Pr. Brahim Bouenan
- Pr. Mohamed Kouidri
- Dr. Laala Ramdani
- Dr. Abdulhadi Messoudi
- Dr. Abdulkader Charef
- Dr. Abdulkader Gerach
- Dr. Abdelkader Belakdar
- Dr. Taib Ben Oun
- Dr. Abou Kacem Hamdi
- Dr. Hamza Taibi
- Dr. Alla Ben Tabet
- Dr. Djeloul Benkachwa.
- Dr. Kouidar Ayach
- Dr. Mohamed Bendjabaallah
- Dr. Aicha Chetetha
- Dr. Maamer Kroba
- Dr. Abdulkader Hafay
- Dr. Medaouakh Majda
- Dr.Rabbhi Lakhdar
- Dr. Bougrin A. Halim
- Dr. Badaoui Mohamed

Journal of Excellence for Economics and Management Research
(JEEMR)

International specialized Refereed scientific journal

Issued by:

The Faculty of economics, Commercial and sciences management
University of Laghouat Amar Tledji- Algeria



PUBLICATION ETHICS AUTHORGUIDE



Journal of Excellence for Economics and Management Research (JEEMR)
The Faculty of economics, Commercial and sciences management University of
Laghouat Amar Tledji- Algeria

E-mail : Rev.excellence@gmail.com

Tel : 029934103 (213) Fax : 029933215(213) www.lagh-univ.dz
<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/440>

ISSN: 2572-0171

E-ISSN: 7773-2661

Legal deposit: N° /2017

Publication Ethics and Malpractice Statement

The publication of an article in a peer reviewed journal is an essential model for our journal " **Journal of Excellence for Economics and Management Research**".

In order to provide our readers with a journal of highest quality, we state the following principles of Publication Ethics and Malpractice Statement.

Our ethic statements are based on **COPE**'s Best Practice Guidelines for Journal Editors.

It is necessary to agree upon standards of expected ethical behaviour for all parts involved in the act of publishing: Editors, authors, and reviewers.

" **Journal of Excellence for Economics and Management Research**" is fully committed to good publication practice and assumes the task of fulfilling the following duties and responsibilities.

Publication Ethics and Malpractice Statement

The publication of an article in a peer reviewed journal is an essential model for our journal " **Journal of Excellence for Economics and Management Research**".

In order to provide our readers with a journal of highest quality, we state the following principles of Publication Ethics and Malpractice Statement.

Our ethic statements are based on **COPE**'s Best Practice Guidelines for Journal Editors.

It is necessary to agree upon standards of expected ethical behaviour for all parts involved in the act of publishing: Editors, authors, and reviewers.

" **Journal of Excellence for Economics and Management Research** " is fully committed to good publication practice and assumes the task of fulfilling the following duties and responsibilities.

DUTIES OF THE EDITOR

- **Publication decisions:** The Editor-in-Chief of the journal is responsible for deciding which of the articles submitted to the journal should be published. The editor may be guided by the editorial policies of the journal and constrained by such legal requirements as shall then be in force regarding libel, copyright infringement, and plagiarism. The editor may confer with the members of the Editorial Board or reviewers in making this decision.
- **Fair Review:** The Editor-in-Chief ensures that each manuscript received is evaluated on its intellectual content without regard to race, gender, religious belief, ethnic origin, citizenship, or political philosophy of the authors.
- **Confidentiality:** The Editor-in-Chief, the members of the Editorial Board and any editorial staff must not disclose any information about a submitted manuscript to anyone other than the

authors of the manuscript, reviewers, potential reviewers, other editorial advisers, and the publisher, as appropriate.

- **Disclosure and conflicts of interest:** Unpublished materials disclosed in a submitted manuscript will not be used in the research of the Editor-in-Chief or that of the members of the Editorial Board without the expressed written consent of the author.

DUTIES OF REVIEWERS

- **Contribution to Editorial Decisions:** Peer review assists the Editor-in-Chief and the Editorial Board in making editorial decisions, and the editorial communications with the author may also assist the author in improving the paper.
- **Promptness:** A selected referee who feels unqualified to review the research reported in a manuscript or knows that its prompt review will be impossible should notify the editor and decline to review the paper.
- **Confidentiality:** The manuscripts received for review will be treated as confidential documents. They will not be shown to or discussed with others except as authorized by the editor.
- **Standards of Objectivity:** Reviews should be conducted objectively. Personal criticism of the author is unacceptable. Referees should express their views clearly with supporting arguments.
- **Acknowledgement of Sources:** Reviewers should attempt to identify relevant published work that has not been cited by the authors. Any statement that a result or argument has been previously reported should be accompanied by the relevant citation. A reviewer should also call to the editor's attention any substantial similarity or overlap between the manuscript under consideration and any other published paper of which they have personal knowledge.
- **Disclosure and Conflict of Interest:** Privileged information or ideas obtained through peer review must be kept confidential and not used for personal advantage. Reviewers should not consider manuscripts in which they have conflicts of interest resulting from competitive, collaborative, or other relationships or connections with any of the authors, companies, or institutions connected to the papers.

DUTIES OF AUTHORS

- **Reporting standards:** Authors should accurately present their original research, as well as objectively discuss its significance. Manuscripts are to be edited in accordance with the submission guidelines of the review. Authors are also responsible for language editing before submitting the article. Underlying data should be represented accurately in the paper. A paper should contain sufficient detail and references to permit others to replicate the work. Fraudulent or knowingly inaccurate statements constitute unethical behaviour and are unacceptable.
- **Originality and Plagiarism:** The authors should ensure that they have written entirely original works, and that the work and/or words of others have been appropriately cited or quoted if the authors have used them. Roa Iktissadia Review reserves the right to use plagiarism detecting software to screen submitted papers at all times.
- **Multiple, Redundant or Concurrent Publication:** An author should not in general publish manuscripts describing essentially the same research in more than one journal or conference. Submitting the same manuscript to more than one journal constitutes unethical publishing behaviour and is unacceptable.
- **Data Access and Retention:** Authors should retain raw data related to their submitted paper and must provide it for editorial review upon request of the Editor-in-Chief.
- **Disclosure and Conflicts of Interest:** All authors should disclose in their manuscript any financial or other substantive conflict of interest that might be construed to influence the results

or interpretation of their manuscript. All sources of financial support for the project should be disclosed.

- **Authorship of the Paper:** Authorship should be limited only to those who have made a significant contribution to conceiving, designing, executing and/or interpreting the submitted study.
- **Acknowledgement of Sources:** Proper acknowledgment of the work of others must always be given. Any work or words of other authors, contributors, or sources should be appropriately credited and referenced.
- **Fundamental errors in published works:** When an author discovers a significant error or inaccuracy in his or her own published work, it is the author's obligation to promptly notify the journal editor or publisher and cooperate with the editor to retract or correct the paper.

Copyright Notice

The entire contents of this website is protected by copyright law and may not be reproduced. The Publisher holds the copyright on all materials published in the website of **Journal of Excellence for Economics and Management Research**.

The following guidelines apply to all users:

1. Individuals may view, download, print, or save Journal content for the purposes of research and teaching.
2. Customer or member account numbers are provided to individuals for their personal use only. Individuals may not share their username or password without the Publisher's permission.
3. Any use and/or copies of this Journal in whole or in part, must include the customary bibliographic citation, including author attribution, date, article title, the Journal name and its website address.

Disclaimer of Warranty

The journal online may know some improvements, therefore changes to these publications can be made at any time, as necessary.

Privacy Statement

The names and email addresses entered in this journal site will be used exclusively for the stated purposes of this journal and will not be made available for any other purpose or to any other party.

Fees and Charges

Journal of Excellence for Economics and Management Research is non-commercial journal and does not impose fees on the acceptance of publishing, printing and arbitration.

When an article is accepted, copyrights are automatically transferred to **Journal of Excellence for Economics and Management Research**

The copyrights of all papers published in this journal are retained by the respective authors.

Open Access Policy

Journal of Excellence for Economics and Management Research provides free and permanent open access to its content immediately upon publication on the principle that "making research freely available to the public supports a greater global exchange of knowledge".

Author guide

مجلة الامتياز لبحوث الاقتصاد والادارة
Journal of Excellence for Economics and Management Research
(JEEMR)

Submission of articles

We invite authors wishing to publish their articles of applied character, in " **Journal of Excellence for Economics and Management Research** " to consult the sections: "[Instructions to the authors](#)" and "[Guide to the authors](#)" of our space reserved on the platform of the Algerian scientific journals, via <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/440> the following link:

Authors are invited to submit their paper proposals via ASJP in Word format. This can be done by clicking on the "[Paper submission](#)" heading to the right of the ASJP platform review area.

If the author has a "Username and Password" account for " **JEEMR** ", go to "[Login](#)". And if the author needs a username and password ?, Go to "[Registration](#)".

Observation: Registration and login are required to submit an article online and to check the status of the submission.

Preparation of the article

In order to speed up the process of publishing articles in " **JEEMR** ", the authors are invited to use the standard model of the Journal. A style sheet (template) is made available to authors in the "[instructions for authors](#)" section to insert their articles. Authors can download the template (JEEMR_Template__English.doc) from the "[Instruction for Authors](#)" section.

The articles submitted for publication are examined for the first time by the editorial board, which must judge their compliance with the following publication rules:

o *The paper must include two abstracts, one in Arabic and the other in English (whatever the language of the article), with a maximum volume of 200 words per abstract. Each summary must be followed by five (07) keywords sorted alphabetically, as well as JEL classification codes.*

o *The volume of the article must be within the limit of twenty (25) pages (figures, tables and appendices included).*

o *Whatever the language of the article, its title must be translated into English and inserted directly under the original title. The text of the article must be written using the MS Word word processor, also:*

- *For articles in Arabic language: They must be written using the font " **Simplified Arabic** ", Size 14 for the text and Size 12 for the endnotes.*

- *For foreign language articles: They must be written using the font " **Times New Roman** ", Size 12 for the text and Size 10 for the endnotes.*

- *The lines of the text must be separated by a single line.*

- *The titles must be in Bold.*

- Layout the page: see the Template (Tempate_ En)

o The first page must include the title of the article, the name of the author, his scientific rank, the organization to which he is affiliated, his personal details (Telephone and Email address), as well as the two summaries of the article.

o References should never be included as endnotes. The quotation of the references must be done according to the style "APA".

If the article does not comply with all the rules (without exception), it is returned to authors for rectification, with mention of the elements to be corrected.

Guidelines of the author

- Authors are invited to read and carefully follow these recommendations,
- The editor-in-chief has the right to return manuscripts that are not submitted in accordance with these recommendations.

Article Evaluation Process

As a first step, the article is examined anonymously at the level of the secretariat (internal committee) of the journal, which meets regularly and intervenes in the pre-evaluation phase. He gives a notice of eligibility of articles before sending to the associated publishers. If the article has not received a favorable opinion during this phase, it will be returned to the author with a sheet containing comments and suggestions. The author can resubmit it taking into account the recommendations made.

In a second step and in the case where the article is eligible for the evaluation (correct writing style, well-posed problematic, presence of research hypothesis, explicit methodology, etc.), it will be transmitted in double anonymity to the associate editor of the research area in question, who in turn will submit it to two evaluators of his network, who will take charge of the paper according to a standardized evaluation grid that they must obligatorily provide. The associated publisher can also evaluate the article if he wishes. The journal secretariat provides the interface between the authors of the articles and the associated editors.

When a draft article receives a favorable opinion and a negative one, a third evaluation is ordered, taking into account its origin, national or foreign. And the conclusion of the third arbitration will determine the acceptance result, which will be considered final.

In case of acceptance after the modification, the author of the article must make the required corrections within a period not exceeding one month.

After the reception of the final submission, it is examined by the committee or the review to check whether the changes requested by the experts have actually taken place, and a copy is sent to the reviewers for confirmation. Otherwise, it is returned to the authors with the obligation to rectify it **before 72h**, under penalty of final rejection. Finally, the submission is sent to the secretariat of the journal for final editing and publication.

If the article is accepted; The author must send the copyright transfer certificate (JEEMR_Copyright Transfer and Declaration En.doc), which can be downloaded from the journal's web space at the platform, under the heading "[Author guide](#)" this form of a compressed file.

The evaluation period of the articles

The evaluation period allowed to them is 45 days, but the evaluators take an average of two to three months to send to the secretariat of the journal.

○ Send the article

After preparing the article according to the template of the Journal that was downloaded, and see the author's guide, the "[Send Article](#)" icon is clicked. An application form containing the various data for the article and authors appears: Language of the article, Paper title, Abstract, Keywords, Full name for author, Institution, Email, (A second author can be added), Proposal of reviewers.

After filling out all the data and uploading the article file on the platform, clicked the "[Send Article](#)" icon at the bottom of the information form.

○ Notification of Receipt of an Article

If the article submission process is successful on the platform, a message appears on the screen showing that. At a certain stage, the author will receive in his email a notice of the submission of an article, and a notice to the second author in his email as a confirmation of participation in the article.

○ Notice of Rejection of the Article:

If it turns out that the article does not respect the template of the Journal and the conditions of publication. The author will be notified that the article has been rejected.

○ Follow-Up of the Position of the Article on the Platform:

The author can enter his account in the platform and follow the status of his article stage by stage by clicking on the icon: "[Articles](#)" and then clicking on the icon: "[Sent Articles](#)" will show a table that details the article from: Address; Date of Article submission; Journal Name; Details; The latter goes through several stages:

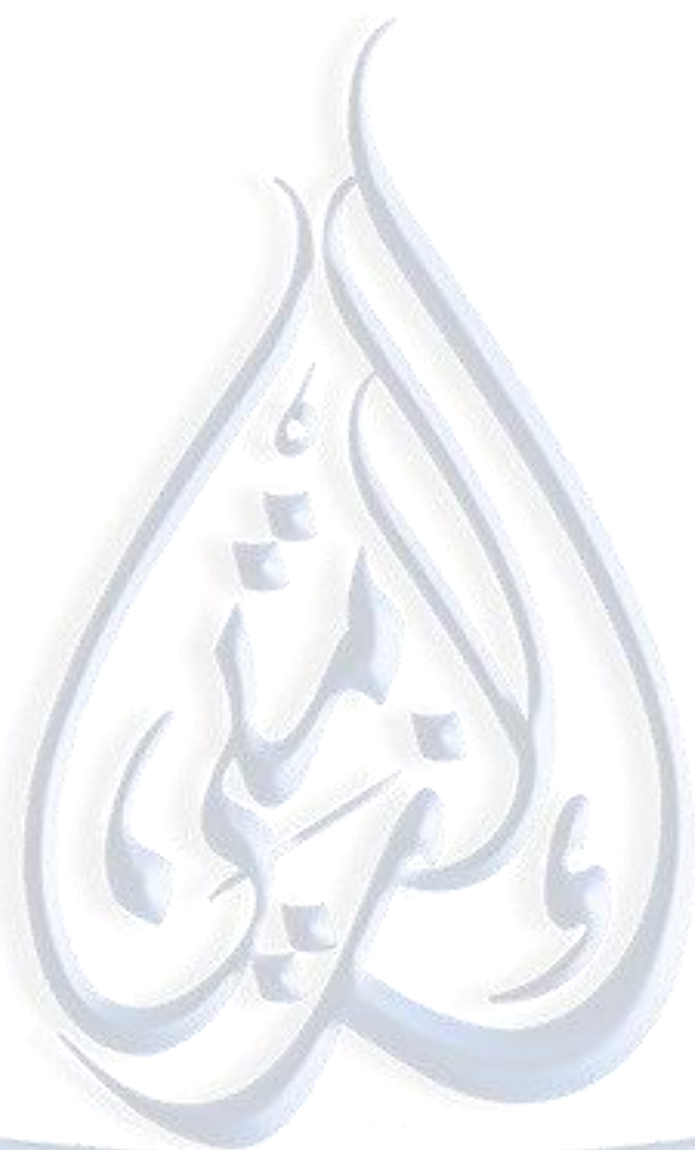
- Stage 1: Accepting or rejecting arbitration;
- Stage 2: A pending article;
- Stage 3: Send the article to the reviewers;
- Stage 4: The decision of the reviewers to accept the article or rejected or request for modification.

○ Plagiarism Policy:

Scientific theft, in all its forms, constitutes immoral behavior for the Journal. No breach of this rule is accepted. No other article will be accepted for the author who has been impersonated by our review.

محتويات العدد

28-11	<p>📖 العوامل السلوكية وتحليل سلوك المستثمر للبنوك النشطة في الجزائرية أم الخير رمضاني & محمد الأمين شربي جامعة ورقلة، الجزائر.</p>
42-29	<p>📖 مساهمة أدوات القيادة على أساس الأنشطة في إدارة أداء المؤسسة الاقتصادية نعمون محمد عز الدين & قندوز بلال..... جامعة الجزائر.</p>
60-43	<p>📖 السمات الشخصية للمقاول كأهم العوامل المؤثرة على اكتشاف الفرصة المقاولاتية حجازي إسماعيل & زكري أسماء & عبداوي نوال جامعة بسكرة، جامعة البلدية 2.</p>
78-61	<p>📖 الذكاء الاقتصادي كسبيل لتحقيق الميزة التنافسية - مقارنة مفاهيمية - سارة زرقوط مخبر ايكوفيم، جامعة سكيكدة، الجزائر</p>
96 - 79	<p>📖 السياسات المنتهجة لمواجهة الآثار المرتقبة من انهيار أسعار النفط"حالة الجزائر" تومي رحاب الإسلام & سليمان شيبوط جامعة الأغواط، جامعة الجلفة</p>
116 - 97	<p>📖 واقع وآفاق الاستثمار السياحي في الجزائر وسبل تنميته حسين الأمين شريط جامعة المسيلة، الجزائر</p>
136 - 117	<p>📖 واقع تطوير القطاع الزراعي للتحويل نحو التنوع الاقتصادي في الجزائر بشطة بلال & بورمانه عبد القادر جامعة البلدية 2، جامعة تيبازة.</p>
155 - 137	<p>📖 التدريب الإلكتروني كأحد المسارات الحديثة لتنمية الموارد البشرية بن حمدين خديجة & سليمان بلعور مخبر التنمية الإدارية، جامعة غرداية.</p>
172 - 156	<p>📖 خلق القيمة المشتركة كمفهوم جديد في أخلاقيات الاعمال للشركات " منظور تحليلي". إسحاق خرشي جامعة الشلف.</p>
	<p>📖 <i>La couverture du risque maladie par l'assurance maladie sociale en Algérie : Etat des lieux et contraintes.</i> Lila ZIANI Université Abderrahmane MIRA de Bejaia – Algérie</p>
	173 - 188



بمعةة الإقتصاء والإدارة



— Excellence - JEEMR —
University of Laghouat - Algeria