

مخبر السياسات التنموية والدراسات الإستشرافية
مجلة تصدر عن مخبر السياسات التنموية
والدراسات الإستشرافية.
جامعة أكلي محند أولحاج - البويرة



مجلة التنمية والإستشراف للبحوث والدراسات



المجلد السادس - العدد: 01 - جوان 2021.

ISSN : 2507-7511

رقم الإيداع القانوني: جوان 2021.

The Laboratory of the Développements Policies and the Prospective Studies
Journal Published by the Laboratory of the Développements

Policies and the Prospective Studies
Akli Mohand Oulhadj University-Bouira



Development and prospection journal for researches and studies



06th VOL - N° : 01 june 2021

ISSN : 2507-7511

Dépôt Légal: june 2021.

مجلة التنمية والإستشراف للبحوث والدراسات
مجلة علمية محكمة في العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

جامعة اكلي محند أولحاج

البويرة - الجزائر

Akli Mohand Oulhadj University-Bouira - ALGERIE

Development and prospection
journal for researches and studies
scientific journal specialist

مجلة التنمية والاستشراف

للبحوث والدراسات

مجلة علمية محكمة متخصصة

تصدر عن جامعة أكلي محند أولحاج - البويرة (UAMOB) .

مجلة تصدر عن مخبر السياسات التنموية والدراسات الإستشرافية.

*Journal Published by the Laboratory of the Développements Policies
and the Prospective Studies.*

number : 01

العدد:

June 2021

جوان 2021.

06th VOL

المجلد السادس

Honorary president:

الرئيس الشرفي:

Pr. Ammar Hayahem

General supervisor :

المشرف العام

Dr. Allam Othmane

د. عثمان علام.

Publishing director :

مسؤول النشر :

Dr. Toufik Karmia

د. توفيق كرمية

Editor :

رئيس التحرير :

Dr.SAFIR Mohamed

د. محمد سفير

Editorial team members :

أعضاء هيئة التحرير :

الوظيفة	الإسم واللقب	الوظيفة	الإسم واللقب	الوظيفة	الإسم واللقب
محرر مساعد	د. وهيبة حنيش	محرر مساعد	د. حبيب البدوي	محرر مساعد	د. عثمان علام
محرر مساعد	د. إلهام منصور	محرر مساعد	أ.د. نشأت ادوارد	محرر مساعد	د. الروميدي بسام
محرر مساعد	د. أيمن الشريبي	محرر مساعد	د. علي زيان محند واعمر	محرر مساعد	د. عبد العزيز أمقران
محرر مساعد	د. سمير يحيوي	محرر مساعد	د. فارس الشبري	محرر مساعد	د. شعبان فرج
محرر مساعد	د. إلهام العبيدي	محرر مساعد	د. كنوش محمد	محرر مساعد	أ.د. أحمد جميل
محرر مساعد	د. وعيل ميلود	سكرتير	د. محمد هاني	محرر مساعد	د. محمد اسماعيل

Dépôt Légal June 2021 .

الإيداع القانوني جوان

ر.د.م.د: 2507 – 7511 ISSN

اللجنة العلمية للمجلة

الوظيفة	الإسم واللقب	الوظيفة	الإسم واللقب	الوظيفة	الإسم واللقب
مراجع	د. فريد بختي	مراجع	د. مصطفى بوبكر	مراجع	أ.د. عدالة العجال
مراجع	د. خالد قاشي	مراجع	د. عبد القادر شلاي	مراجع	د. علي حبش
مراجع	د. عبد الرزاق حبار	مراجع	د. عائشة شرفاوي	مراجع	د. علال بن ثابت
مراجع	د. نادية حمدي باشا	مراجع	د. عياش درار	مراجع	د. مصطفى عوادي
مراجع	د. حمزة العرابي	مراجع	د. عيسى دراجي	مراجع	د. عبد القادر عوينان
مراجع	د. اسماعيل كشام	مراجع	د. محمد الحداد	مراجع	د. أمين بن سعيد
مراجع	د. فريد طهراوي	مراجع	د. فيصل سعدي	مراجع	د. ابراهيم لجلط
مراجع	د. طيب بولحية	مراجع	د. سعيد بوشول	مراجع	د. بوعلام مولاي
مراجع	د. محمد طرشي	مراجع	د. نعاث صديقي	مراجع	د. مصطفى بوشامة
مراجع	د. يونس زيان	مراجع	د. أحمد سماحي	مراجع	د. حميد رسول
مراجع	د. اعمر بوزيد امحمد	مراجع	د. اسماعيل قرينات	مراجع	د. كهينة رشام
مراجع	د. مراد جنيدي	مراجع	د. محمد تاقرورت	مراجع	د. بلال رحايلية
مراجع	د. فارس الشبري	مراجع	د. شريط صلاح الدين	مراجع	د. الهام العبيدي
مراجع	د. هشام علي شطناوي	مراجع	د. صاري علي	مراجع	د. بوركايب محمد عبد الماجد
مراجع	د. محاد عريوة	مراجع	د. عباس فرحات	مراجع	د. حمزة ضويفي
مراجع	د. محمد هاني	مراجع	د. عبد الله الحرتسي حميد	مراجع	د. حميدي عبد الرزاق
مراجع	د. محمد حداد	مراجع	د. علي عبد الصمد عمر	مراجع	د. دفرور عبد النعيم
مراجع	د. نبيل بوقليح	مراجع	د. نجود تريش	مراجع	د. مداحي محمد



مجلة التنمية والإستشراف للبحوث والدراسات
مجلة علمية محكمة سداسية متخصصة في العلوم الإقتصادية
والعلوم التجارية وعلوم التسيير.
مجلة تصدر عن مخبر السياسات التنموية والدراسات الإستشرافية.
جامعة آكلي محند أولحاج – البويرة



ISSN : 2507-7511

التعريف بالمجلة

مجلة التنمية والاستشراف للبحوث والدراسات، دورية علمية دولية محكمة، تصدر عن مخبر السياسات التنموية والدراسات الاستراتيجية، تهتم بنشر الأبحاث التطبيقية والنظرية الأصيلة، ذات القيمة العلمية المضافة، ذات العلاقة بالعلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، التي لم تقدم للنشر سابقا بأي شكل كان، والمعالجة بأسلوب علمي موثق المتعارف عليه، وهي تهتم بنشر الأبحاث للأكاديميين من مختلف التخصصات بما فيها المراكز البحثية ومراكز الدراسات المتخصصة أو الأكاديمية، الجهات الرسمية الحكومية أو المؤسسات الاقتصادية.

❖ تنشر المجلة الأبحاث والمقالات باللغات الثلاث : العربية، الإنجليزية والفرنسية، وتصدر المجلة سداسيا من خلال عدد واحد كل سداسي، يتضمن الأقسام باللغات الثلاث العربية، الإنجليزية والفرنسية.

❖ مجلة التنمية والاستشراف للبحوث والدراسات، دورية علمية دولية محكمة، تصدر عن مخبر السياسات التنموية والدراسات الاستراتيجية، وهو الذي يقوم برسم سياستها وتوجيهها العلمي في إطار المخطط الوطني للبحث العلمي، ويتم الإشراف العلمي من طرف المجلس العلمي لكلية العلوم الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير – بجامعة البويرة، بمعونة الهيئة العلمية الإستشارية، وهيئة تحرير المجلة.

❖ يقوم مخبر السياسات التنموية والدراسات الاستراتيجية على المتابعة والإشراف الإداري للمجلة والتكفل بطبعتها وتوزيعها، بالتنسيق مع رئيس تحرير المجلة في حدود الإمكانيات المتوفرة.

❖ جاري العمل على تصنيف المجلة ضمن عدد من قواعد المعطيات والبوابات الوطنية والدولية.

❖ المجلة معتمدة لدى العديد من المؤسسات الجامعية والأكاديمية الوطنية والدولية، حيث أنها مقبولة في الترقيات العلمية، وفي لجان الخبرة العلمية

❖ المجلة غير تجارية ولا تفرض رسوم على قبول النشر والطبع والتحكيم.

المراسلات والاشتراك: مجلة التنمية والإستشراف للبحوث والدراسات، كلية العلوم الاقتصادية جامعة البويرة، الجزائر

بريد إلكتروني: revue.devpro@yahoo.com

رابط المجلة على الأرضية: <http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/424>

❖ يحق لكل صاحب مقال منشور، الحصول شهادة النشر، على نسخة من المجلة الورقية مجانا في حدود الامكانيات المتاحة للطبع، كما أنه بالإمكان تحميل العدد كاملا من البوابة الالكترونية على الرابط <http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/424> علما أن إدارة المجلة لا تتحمل مصاريف التوزيع.

❖ المجلة موجودة على موقع جامعة أكلي محند اولحاج بالبويرة لى الموقع www.univ-bouira.dz

❖ توزع الدورية بشكل مجاني، للمؤسسات الجامعية والمكتبة الوطنية ومركز البحث في الإعلام العلمي والتقني وغيره من المؤسسات الأكاديمية ومراكز البحث المتواجدة على التراب الوطني. ويسمح لغيرها من الكيانات المتواجدة داخل أو خارج الوطن بتحميل النسخ الرقمية من موقع المجلة على البوابة الوطنية للمجلات العلمية الجزائرية.

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/424>.

❖ يمكن للمجلة أن تصدر أعدادا خاصة، حسب طبيعة الظرف، والمتطلبات البحثية، وذلك في حدود إمكانيات التحكيم.

❖ القائمين على المجلة في عمل دائم ودؤوب لتعريفها على قواعد البيانات العالمية.



شروط ومعايير النشر في المجلة

تهتم مجلة التنمية والإستشراف للبحوث والدراسات، بالأبحاث والدراسات العلمية غير المنشورة من قبل في تخصصات العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية، وفقا لقواعد النشر الآتية:

لغة النشر :

❖ تنشر المجلة البحوث باللغة العربية والفرنسية والانجليزية.

شروط النشر: يشترط في البحوث المقدمة استيفائها للشروط الآتية:

- ❖ يراعى في المقال الأصالة العلمية، الدقة، المنهجية العلمية، والخلو من الأخطاء العلمية والنحوية، وأن تكون مصحوبة بتعهد وإقرار كتابي بعدم النشر في جهات أخرى.
- ❖ أن لا تنشر في مكان آخر إلا بموافقة المجلة.

قواعد تسليم الورقة المقدمة للنشر :

❖ يرفق البحث بملخص لا يتجاوز نصف صفحة باللغة التي كتب بها المقال وملخص آخر بلغة غير التي كتب بها المقال.

❖ تكتب المادة العلمية وفق برنامج Microsoft word وبخط Traditional Arabic مقياس 16، للغة العربية، أما المقالات بالفرنسية أو الانجليزية فتكون بخط times new roman مقياس 14، مع خط arial مقياس 10 للحداول.

❖ لا يتعدى عدد صفحات المقال 22 صفحة وأن لا يقل عن 15 صفحة بما فيها الهوامش والمراجع، كما أن الإحالات والمراجع تكون في نهاية البحث..

❖ مع الهوامش التالية 2 سم على كل الجهات الأربع مقاس A4.

❖ يرفق البحث بسيرة ذاتية عن صاحبه، كما أنه يقبل على الأكثر باحثين في المقالة الواحدة فقط.

❖ في حال وجود آيات من القرآن الكريم، تكتب ببرنامج al-Quran الذي يتم تثبيته على الورد، ويدرج الآيات تلقائيا.

التحكيم :

❖ تخضع كل الأوراق والبحوث العلمية المقدمة للنشر للتحكيم ويتم اعتمادها بشكل نهائي بعد إجراء كافة التعديلات التي يوصي بها المحكمون.

❖ يتحمل المؤلف/المؤلفون وحدهم المسؤولية عن محتويات أوراقهم وبحوثهم المنشورة، وتكون الأفكار الواردة فيها معبرة عن آرائهم ولا تتحمل المجلة أية مسؤولية عنها.

البريد الإلكتروني : ترسل المداخلات على عنوان المجلة على البوابة الجزائرية للمجلات على الرابط

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/424>.

❖ المجلة مدرجة على موقع جامعة البويرة www.univ-bouira.dz

فهرس المجلة

الرقم	المقالة	الكاتب	الصفحة
01	مساهمة تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصال في دعم مساعي التنمية المحلية بالجزائر	وسيلة واعر صفية واعر جامعة باتنة 1 (الجزائر) جامعة بسكرة (الجزائر)	01
02	ذكاء المنافسين وتحليلاته في تحقيق الابداع الاستراتيجي	معتز سلمان عبد الرزاق الجامعة العراقية (العراق)	14
03	جودة الخدمات التعليمية ودورها في دعم التنمية المستدامة في دول الخليج العربي - نماذج مختارة -	فيروز زروخي عبد القادر قطاف وهيبة ختيري جامعة الشلف (الجزائر) م. ج آفلو (الجزائر) جامعة الشلف (الجزائر)	35
04	تحديات المديونية الخارجية في العراق بعد عام 2003	شيماء عادل فاضل حاتم فهد محمود الكلية التربوية المفتوحة (العراق) سعد حسن علي الجامعة العراقية (العراق)	49
05	التحليل الاستراتيجي كأداة لرفع الأداء التنافسي للمؤسسات	سعاد شكري معمر فضيلة زواوي محمد قرنتلي جامعة البويرة (الجزائر) جامعة بومرداس (الجزائر) جامعة أدرار (الجزائر)	67