



جامعة جيلالي ليابس  
سيدي بلعباس  
UDI  
Université  
DJILLALI LIABES  
Sidi Bel-Abbès

مطبوعات كلية العلوم الاقتصادية

التجارية وعلوم التسيير

مجلة علمية محكمة تصدرها كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير  
جامعة جيلالي ليابس - سيدي بلعباس

19

كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير  
جامعة جيلالي ليابس - سيدي بلعباس

ردمك: 6191/1112

رقم الإيداع القانوني 196/2005

مارس 2024

المجلد 19، العدد 01

# مجلة العلوم الاقتصادية

مجلة أكاديمية محكمة تصدرها كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير جامعة سيدي بلعباس،  
الجزائر

ISSN : 1112-6191

EISSN : 2602-6112

الإيداع القانوني: 2005-196

ترسل المقالات في صيغة Word، إلى مجلة العلوم الاقتصادية عبر المنصة الجزائرية  
للمجلات العلمية ASJP، عبر الرابط التالي:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/341>

البريد الإلكتروني لمجلة العلوم الاقتصادية

Revue.seudlsba@yahoo.fr

## مجلة العلوم الاقتصادية

تأسست مجلة العلوم الاقتصادية سنة 2005، بمساهمة الأستاذ بورحلة علال، وذلك من أجل تمكين الباحثين من نشر أعمالهم واستغلال المقالات المنشورة في المجلة للقيام بأبحاثهم. اهتمت المجلة منذ تأسيسها بمختلف مجالات الاقتصاد، كي تستجيب لرغبات الباحثين، كما أجازت نشر المقالات باللغة العربية، الإنجليزية والفرنسية، وهي اللغات الأكثر استعمالاً في مجال البحث العلمي. تستقبل المجلة مقالات من داخل الوطن وخارجه.

### الرئيس الشرفي

أ.د. بوزياني مراحي

مدير جامعة سيدي بلعباس

### مدير النشر

د. حفيظ فتحي

عميد كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير

### رئيس التحرير

أ.د. بورحلة علال

### هيئة التحرير

أ.د. بورحلة علال

أ.د. أونان بومدين

### اللجنة العلمية: المحررون المساعدون

اللقب والاسم	الهيئة المستخدمة	البلد
خالد بن رشيد العدي	جامعة الملك سعود	المملكة العربية السعودية
دريال عبد القادر	جامعة محمد بن أحمد، وهران2	الجزائر

ماليزيا	الجامعة الإسلامية العالمية، كوالالمبور	ناصر يوسف
الجزائر	جامعة جيلالي ليايس، سيدي بلعباس	الأستاذ صالح إلیاس
فلسطين	جامعة القدس المفتوحة،	عبد الفتاح أحمد يوسف نصر الله،
تركيا	جامعة مرمره ، إسطنبول	تميزر عیدین
الجزائر	جامعة جيلالي ليايس، سيدي بلعباس	بن سعيد محمد
العراق	جامعة بغداد	حقي حمدي خلف جسام العزاوي
الجزائر	جامعة جيلالي ليايس، سيدي بلعباس	ا بشونده رفيق
مصر	جامعة بني سويف	رحاب فايز أحمد سيد يوسف
الجزائر	جامعة باتنة 1	شريف عمر
Royaume-Uni	, University of Westminster Country: United Kingdom	BENAMRAOU Abdelhafid
ماليزيا	جامعة المدينة العالمية، كوالالمبور	محمد جبر السيد عبد الله جميل
الجزائر	جامعة مولود معمري، تيزي وزو	أمقران عبد العزيز
الأردن	جامعة البلقاء التطبيقية، السلط	جمانة بشير مصطفى أبورمان
تونس	جامعة تونس	كليبي محمد فاكر
تونس		عيساوي فخري
المغرب	جامعة سيدي محمد عبد الله، فاس	سليمانني حميد
الجزائر	جامعة طاهر مولاي، سعيدة	عثمان بوزيان
ليبيا	جامعة سرت	إبراهيم علي حمد أمشهر
المملكة العربية السعودية	جامعة الملك سعود	فجال محمد بن محمود
مصر	جامعة حلوان، القاهرة	وائل أحمد عبد الرزاق سلطان
المملكة العربية السعودية	جامعة نجران	علي أحمد علي سالم فرحات
France	Université Jean Moulin Lyon 3	LAFOND Eric

Romania	University of Pitesti	PESCARU Maria
France	Université Paris 8	D'BICHI Akila
مصر	كلية البنات القبطية، القاهرة	وليد سمير عبد العظيم الجبلى
مصر	وزارة التربية، القاهرة	سليمان عبد الواحد يوسف

## المراجعون

اللقب والاسم	الهيئة المستخدمة	البلد
بحيح عبد القادر	جامعة سيدي بلعباس	الجزائر
موسى نجيب	جامعة القاهرة	مصر
باشوندة رفيق	جامعة سيدي بلعباس	الجزائر
عطاوي إلهام	جامعة سيدي بلعباس	الجزائر
بلغنامي نجاة وسيلة	المركز الجامعي تتدوف	الجزائر
بن ديدة هواري	جامعة سيدي بلعباس	الجزائر
بن وسعد زينة	جامعة عين تموشنت	الجزائر
برباوي كمال	جامعة بشار	الجزائر
بوسالم بوبكر	المركز الجامعي ميله	الجزائر
بوزيان عثمان	جامعة سعيدة	الجزائر
دحماني محمد دريوش	جامعة سيدي بلعباس	الجزائر
داتو سعيد عماد	جامعة سيدي بلعباس	الجزائر
دجغري بلال	جامعة قسنطينة 2	الجزائر
محمد حسين	الجامعة الأمريكية المفتوحة، واشنطن	الولايات المتحدة الأمريكية
الفيغا عبد الناصر	جامعة الحسن الثاني، الدار البيضاء	المغرب
فارس أم هني	جامعة خميس مليانة	الجزائر
عياشي فلة	جامعة وهران 2	الجزائر
فيلالي طارق	جامعة سيدي بلعباس	الجزائر
فرايدي أسمة	جامعة العلوم الإسلامية، قسنطينة	الجزائر
قرع أمال	جامعة سيدي بلعباس	الجزائر

الجزائر	جامعة معسكر	حشماوي كمال
الجزائر	جامعة سيدي بلعباس	حمامي أمال
الجزائر	جامعة خنشلة	هباز ناهد
الجزائر	جامعة الجزائر 3	حواس مولود
الجزائر	جامعة الشلف	خرشي إسحاق
الجزائر	جامعة سيدي بلعباس	كروشة فطيمة
الجزائر	جامعة تسمسيلات	لاجلاط ابراهيم
الجزائر	جامعة عين تموشنت	مهداوي هند
الجزائر	جامعة مستغانم	مرحوم محمد حبيب
الإمارات العربية المتحدة	جامعة عجمان، عجمان	صالح قاد
الجزائر	جامعة سيدي بلعباس	رديف مصطفى
الجزائر	جامعة معسكر	صدوقي غريسي
الجزائر	جامعة مسيلة	سعودي عبد الصمد
الجزائر	جامعة غليزان	سايق فطيمة
الجزائر	جامعة البيض	سايق حمزة
المغرب	جامعة سيدي محمد بن عبد الله، فاس	سليمانني حميد
الجزائر	جامعة تلمسان	سماحي أحمد
الجزائر	جامعة سيدي بلعباس	تكفي صليحة
الجزائر	جامعة بومرداس	تميزار أحمد
الجزائر	جامعة معسكر	زياد امحمد
العراق	وزارة التربية، بغداد	العزاوي حقي حمدي خلف
الجزائر	جامعة الشلف	بسبع عبد القادر
الجزائر	جامعة سيدي بلعباس	بن سعيد لخضر
الولايات المتحدة الأمريكية	الجامعة الإسلامية بمنيسوتا ، مينيابوليس	وليد سليمان
مصر	جامعة حلوان، القاهرة	حسن مصطفى
الجزائر	جامعة عين تموشنت	درويش عمار

الجزائر	جامعة الشلف	زروخي فيروز
الجزائر	جامعة خميس مليانة	عبد الله الحرتسي حميد
الجزائر	المركز الجامعي ميلة	قرين ربيع
الجزائر	جامعة سيدي بلعباس	مدلس نجاه
الجزائر	جامعة عين تموشنت	مراد اسماعيل

الأمانة

أونان بومدين

بورحلة علال

## الفهرس

الرقم	عنوان المقال	المؤلف	الصفحة
01	علاقة بعض العوامل التنظيمية بتنفيذ الخطة الاستراتيجية في مؤسسات الأعمال: دراسة حالة	صافر خديجة و زوهري جلييلة	01
02	سياسة الرفع المالي وأثره على مردودية المؤسسات الاقتصادية -دراسة حالة بيو فارم خلال الفترة 2018-2021	ودان سهام و بختي زوليخة	21
03	تأثير مخاطر رأس المال الفكري على اختيار المقاولات الابتكارية لاستغلال المياه الجوفية - دراسة حالة مديرية الموارد المائية بسيدي بلعباس	حداد أمينة	49
04	تأثير القيادة الإدارية على متطلبات الابتكار من وجهة نظر المرؤوسين: دراسة ميدانية على عينة من العاملين في مجمع شي علي للأنايب	مدلس نجاه	74
05	التجارة الإلكترونية كأداة للتنافس في الأسواق العالمية	حرمة وفاء، معطا الله محمد و تلي سيف الدين	92
06	إدارة المعلومات والوثائق بالمؤسسات الاقتصادية (دراسة ميدانية لشركة سونطراك)	حوة فاطيمة	111
07	أثر تنوع تركيبة مجالس الإدارة في حماية حقوق المساهمين في المؤسسات الاقتصادية - دراسة ميدانية إحصائية-	بن قراش محمد نور الدين و بلهادي عبد الصمد	128
08	The role of financial technology in achieving financial inclusion in banks: presenting the experience of the central bank of Egypt for the period 2018-2023	SOUFI Ferial Sabrina & MENNAD Khadidja	149
09	Non-Financial Indicators and Management Control: Holistic performance optimization	NAAS Abdelkader	170



## افتتاحية العدد

يحتوي هذا العدد على تسع مقالات أغلبها في مجال المالية، نظرا لاهتمام الباحثين بهذا المجال. لكن ما يميز المقالات المنشورة في هذا العدد هو ارتباطها بالميدان، وذلك من أجل المساهمة في إثراء الحقول المعرفية بدراسات ميدانية حول الاقتصاد الجزائري. نرى أن التنوع في المقالات من حيث المواضيع، يبرز توجه البحوث نحو المعرفة والرقمية. كما يبرز اهتمام طلبة الدكتوراه بمواضيع حديثة مثل التكنولوجيا المالية والتجارة الإلكترونية، مما يبرر الاختيار السليم لمجالات البحث الأكثر تأثيرا في العلوم الاقتصادية. وبما أن المقالات المنشورة في هذا العدد تعالج مواضيع حديثة، أكيدا أنها تساعد الباحثين في أعمالهم البحثية. كما أن القراء سيكتشفون ما يبحثون عنه من خلال ما يقدمه العدد من مساهمات بحثية في عدة مجالات.

إن المقالات المنشورة في هذا العدد خضعت لانتقاء دقيق، بفضل مساهمة المراجعين في تقييم المقالات بصفة موضوعية، وبفضل برنامج اكتشاف السرقات الذي أثر على سلوك الباحثين، مما يؤكد أصالة الأعمال المنشورة في المجالات العلمية. تسعى الإدارة المكلفة بالمجلات الوطنية إلى تحسين جودة الأعمال المنشورة بصفة متواصلة، من خلال الإرشادات المقدمة إلى رؤساء التحرير، للمساهمة في تنمية المجالات الوطنية، ويبقى القراء أفضل مرافقين في هذه العملية، لتأكيد صحة التغيير الذي تقوده الإدارة المشرفة على المجالات الوطنية.

رئيس التحرير

بورحلة علال

PUBLICATIONS DE LA FACULTÉ DES SCIENCES  
ÉCONOMIQUES, COMMERCIALES ET DES SCIENCES DE GESTION



# REVUE DES SCIENCES ÉCONOMIQUES

# 19

REVUE ACADÉMIQUE ÉDITÉE PAR LA FACULTÉ DES SCIENCES ÉCONOMIQUES,  
COMMERCIALES ET DES SCIENCES DE GESTION  
UNIVERSITÉ DE SIDI BEL-ABBES

FACULTÉ DES SCIENCES ÉCONOMIQUES, COMMERCIALES  
ET DES SCIENCES DE GESTION  
UNIVERSITÉ DE SIDI BEL ABBES

Mars 2024

Volume 19, numéro 01

ISSN : 1112-6191

Dépôt légal : 196/2005