



# مجلة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية

مجلة سداسية علمية محكمة متخصصة  
في الدراسات والأبحاث الاقتصادية والتجارية  
والتسيير تصدرها كلية العلوم الاقتصادية  
والتجارية وعلوم التسيير

جامعة المسيلة - الجزائر



## Economic Sciences, Management And Commercial Science Review

Approved Scientific International Review

Specializing in the Economic Field

Edited by the Faculty of Economics, Trade and  
Management Sciences - University of M'sila

## مجلة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية

مجلة دورية سداسية (نصف سنوية) أكاديمية دولية محكمة مفهرسة ومجانية، تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة محمد بوضياف بالمسيلة، الجزائر. وتنشر المجلة منذ تأسيسها سنة 2008 بحوثها باللغات الثلاث: العربية والإنجليزية والفرنسية.

رئيس تحرير مجلة العلوم الاقتصادية والتسيير و العلوم التجارية

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة المسيلة

مكتب - القطب الجامعي 28078 - المسيلة

تلفاكس: Tel/fax : 0021335353008

كل الأعمال والأبحاث ترسل فقط عن طريق البوابة الجزائرية للمجلات العلمية:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/324>

*Email :*

*revecomsila@gmail.com*

*revecomsila@yahoo.com*

رئيس التحرير

الاستاذ الدكتور: فرحات عباس

الإيداع القانوني: 2008-2853

ISSN 1112 -8984

E- ISSN : 2602-5140

**abbes.ferhat@univ-msila.dz**

**Tel: 00213662343536**

**Tel: 00213770920476**

## الافتتاحية

الإصدار العلمي متواصل للمجلة، حيث صدر العدد رقم 30، المجلد رقم 15 عن كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير بجامعة المسيلة-الجزائر.

تصدر المجلة المراتب الأولى وفق المؤشرات الصادرة عن البوابة الوطنية للمجلات الجزائرية ASJP، بمعامل تأثير قدره 0.437 في سنة 2021 و 0.711 في سنة 2022، وبهذا انتقل ترتيب المجلة من 35 سنة 2021 إلى 23 سنة 2022، كما تحسن مؤشر المجلات الأكثر تأثيرا من المرتبة التاسعة سنة 2021 إلى المرتبة الثامنة سنة 2022.

تضمن هذا العدد عدة مقالات علمية متنوعة، منها ما يعالج التعريف بالوجهات السياحية وذلك بالاستعانة بشبكات التواصل الاجتماعي، واستخدام الطاقة الشمسية لتحقيق الاستدامة البيئية، وتطوير ثقافة استهلاك منتجات الطاقة المتجددة، ومن بين المقالات كذلك: محددات ضعف أداء بورصة الجزائر، كما صدر في هذا العدد مجموعة من المقالات التي لها أهمية علمية وبحثية تساعد عملية التوثيق البحثي للباحثين.

رئيس التحرير

الاستاذ الدكتور: فرحات عباس

## الرؤيا العامة

- تهدف المجلة إلى المساهمة في تطوير ونشر المعرفة من خلال نشر الأبحاث العلمية الأصلية والمراجعات العلمية في مجالات البحوث والدراسات في الاقتصاد والإدارة والتجارة.

## اهتمامات المجلة

اهتمامات المجلة تتمثل في:

- التميز في البحث العلمي للتخصص.
- توفير إنتاج البحوث والمعرفة المميزة التي تخدم المجتمع، ودعم الإبداع الفكري.
- مساهمات في الالتزام العالمي بالمعرفة.
- البحوث والتقارير والترجمات العلمية.
- البحوث والدراسات النقدية المتعلقة بالمنشورات في مجالات تخصص المجلة.

## شروط النشر

- 1- أن يكون البحث أصيلاً، ولم يسبق نشره، ويقدم الباحث تعهداً بذلك.
- 2- ألا يكون البحث مقدماً للنشر في مجلة أخرى.
- 3- لا يجوز نشر البحث في مكان آخر بعد إقرار نشره في مجلة إلا بعد الحصول على إذن كتابي بذلك من رئيس التحرير.
- 4- يجب حصول الباحث على الإذن المناسب لاستخدام مادة سبق نشرها.
- 5- تعريف الباحث بمصادر دعم بحثه.
- 6- يمنح الباحث نسخة إلكترونية.
- 7- يتم تحكيم المساهمات العلمية المقدمة للمجلة من طرف مُحَكِّمَيْن، وفي حالة اختلاف قرارهما يتم إحالة المساهمة لمحكم ثالث كما يُمكن لهيئة التحرير الفصل في ذلك إذا رأت ضرورة لذلك.
- 8- يبلغ الباحث بنتائج التحكيم والتعديلات المقترحة من قبل المحكمين إن وجدت، فور استلام ردود كل المحكمين عن طريق البوابة الجزائرية للمجلات العلمية.
- 9- جميع الآراء الواردة في المقال تعبر عن آراء كاتبها، ولا تعبر بالضرورة عن وجهة نظر المجلة.
- 10- على الباحثين الالتزام بأخلاقيات النشر المعتمدة من طرف المجلة.
- 11- ترسل المقالات وتوجه المراسلات عن طريق البوابة الجزائرية للمجلات العلمية، ولا تُقبل الدراسات المرسلة خلافاً لذلك من خلال الرابط الآتي: <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/324>

12- يتوجب إرسال نسخة ثانية من المقال بعد عملية التصحيح مرفقة بالتعهد واستمارة المعلومات على البريد الإلكتروني للمجلة:

**revecomsila@gmail.com**

13- على صاحب المقال متابعة سير عملية نشر مقاله من خلال البوابة الجزائرية للمجلات العلمية أو موقع المجلة التابع لجامعة المسيلة.

## متطلبات النص المقدم للنشر

- 1- تكون المساهمات مختصرة بقدر الإمكان، بحيث لا تتجاوز الأوراق والدراسات المقدمة عشرين صفحة، بما فيها المصادر والجداول والرسوم التوضيحية. كما لا تزيد مراجعة الكتب والتقارير على العشر صفحات.
- 2- يكتب الباحث اسمه وجهة عمله ووظيفته على ورقة مستقلة مع ذكر عنوان المراسلة وأرقام الهاتف والفاكس والبريد الإلكتروني. وفي حالة وجود أكثر من مؤلف يتم مراسلة الاسم الذي يرد أولاً في ترتيب الأسماء.
- 3- أن يحوي البحث ملخص باللغة العربية، الانجليزية والفرنسية، في حدود (150) كلمة مع الكلمات المفتاحية، كما يجب تقديم عنوان البحث باللغات الثلاث كذلك.

- 4- تقدم البحوث مطبوعة وفق قالب المقال، مع ضرورة الالتزام بالشروط والخصائص المنهجية و الشكلية المفصلة و الموضحة ضمن قالب المجلة المتاح من خلال البوابة الجزائرية للمجلات العلمية من خلال الرابط الآتي:  
<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/324>
- 5- يتوجب تحرير المقال وفق النمط IMRAD ، بحيث يشتمل على (تمهيد، الإطار النظري و الدراسات السابقة، الطريقة والأدوات والمعطيات المجمع، تحليل و تفسير النتائج، الخلاصة، الملاحق، الإحالات والمراجع)، كما هو مبين في قالب المقال. ولا تُقبل أي دراسة معدة خلافا لهذه المنهجية .
- 6- لا يتجاوز عدد الصفحات عشرون (20) صفحة، وخط المتن حجم 14 نمط Sakkal Majalla. مع ضرورة الالتزام بباقي الشروط الشكلية الواردة في قالب المجلة.
- 7- تدرج الرسوم البيانية و الأشكال التوضيحية في المتن، و تكون الرسوم والأشكال باللونين الأبيض والأسود وترقم ترقيماً متسلسلاً ، وتكتب أسماءهم أو الملاحظات التوضيحية في أسفلها.
- 8- توضع الهوامش في آخر الدراسة وترقم بالتسلسل حسب ظهورها، يجب أن يتفق الاقتباس والتوثيق مع المبادئ التوجيهية المشار إليها في قالب المقال .
- 9- كل الدراسات التي لا تلتزم بشروط النشر لا يتم توجيهها للتحكيم العلمي، وتعد بذلك مرفوضة.

## المراجع

يجب أن يتم سرد المراجع أبجدياً في نهاية الورقة.

## الوثائق المطلوبة

- 1-تقدم البحوث في نسخة إلكترونية من خلال البوابة الجزائرية للمجلات العلمية وفق متطلبات النص المقدم للنشر المبينة في قالب المجلة و التزاماً بشروط النشر وأخلاقيات النشر العلمي.
- 2-يرفق الباحث استمارة المعلومات المفصلة المتاحة على البوابة الجزائرية للمجلات العلمية أو الموجودة ضمن صفحة شروط النشر بموقع المجلة على شبكة الانترنت.
- يمكن تحميل استمارة المعلومات من الرابط لبوابة الجزائرية للمجلات العلمية أو الموجودة ضمن صفحة شروط النشر بموقع المجلة على شبكة الانترنت.
- 3-رسالة طلب نشر البحث، و تعهد بالالتزام بأخلاقيات و شروط النشر.
- يمكن تحميل التعهد من الرابط لبوابة الجزائرية للمجلات العلمية أو الموجودة ضمن صفحة شروط النشر بموقع المجلة على شبكة الانترنت.

الرئيس الشرفي للمجلة	أ.د: بن واضح الهاشمي	مدير جامعة المسيلة
رئيس التحرير	أ. د : فرحات عباس	جامعة المسيلة
سكرتير	أ. د: بن واضح الهاشمي	جامعة المسيلة
هيئة المحررون المساعدون		
أ.د: بوقرة رايح	جامعة المسيلة	أ. د : بلعجوز حسين
أ.د: برحومة عبد الحميد	جامعة المسيلة	أ.د: سملاي يحضيه
أ.د: قادة اقسام	جامعة الجزائر-03	أ.د: ناصر يوسف
أ.د: ناصر الدين حمودة	م ب ا ت - الجزائر	أ.د: خوني رايح
د: سميرة صالح علي إيمادي	جامعة اليمن	د: صباح المحياوي
د: خالد جمال جعارة	جامعة الشرق الأوسط - الأردن	أ.د: عقبة عبد اللاوي
د: لعمارة جمال	جامعة طيبة - السعودية	أ.د: وهيبة فحام
أ.د: عيشوش رياض	جامعة ام البواقي	أ.د: نوي طه حسين
د: احسان رياض	جامعة فيصل آباد، باكستان	د: عيسى ريس احمد
د: زهري محمد	جامعة المنصورة مصر	د: عمر اوكيل
د: القوصي همام	جامعة سوريا	د: عصام عبد الخضر العباس
أ. د: بن واضح الهاشمي	جامعة المسيلة	د: خالد الحسيني
د:عزمي وصفي عوض	جامعة فلسطين التقنية	محمد عابد
أ. د: القري عبد الرحمان	جامعة المسيلة	د: سدراوي طارق
د: وليد سمير عبد العظيم	معهد الادارة- مصر	أ. د: بيصار عبد المطلب
أ.د: عدالة لعجال	جامعة مستغانم	أ. د: قراري يمينه
د: سالم عطيه	جامعة طرابلس - ليبيا	د: إريك باتريك فيويي بامين
د: الديرى لويجي	جامعة ساليرنو- ايطاليا	د: مونيا بن عبد الله
د: تاتيانا دانيلوفا	جامعة كييف ، أوكرانيا	د: عقيلة دبيشي
د: سمية محمد مصطفي	جامعة كسلا - السودان	د: نبيلة روزاني
محمد الامين سمية		معهد البحوث المحاسبية ، جامعة مارا شاه علم ، ماليزيا
د: باسكاري مارية	رومانيا	د: عبد الله طرابزون
هيئة المراجعون		
أ. د: بوقرة رايح	جامعة المسيلة	أ.د: ناصر الدين حمودة
أ. د: خرياشي حميد	جامعة بجاية	أ. د: خباية عبدالله
أ. د: برحومة عبد الحميد	جامعة المسيلة	أ. د: شاهد الياس
أ. د : بلعجوز حسين	جامعة المسيلة	أ.د: علة مراد
أ.د: ناصر يوسف	الجامعة الإسلامية العالمية ماليزيا	أ.د: سملاي يحضيه
أ.د: حميداتو محمد الناصر	جامعة الوادي	د: عربوة محاد
أ. د: عماري زهير	جامعة المسيلة	أ. د: بن واضح الهاشمي
أ. د: ريمي عقبة	جامعة الوادي	أ. د: ضيف احمد
أ. د: روزا اكنين	جامعة تيزي وزو	أ. د: عزة الأزهر
أ. د: ولهي بوعلام	جامعة المسيلة	أ. د : محريق فوزي
أ. د: ريمي رياض	جامعة الوادي	أ. د: سالمي محمد الدينوري
أ. د: مطاي عبد القادر	جامعة الشلف	أ. د: سعودي نجوى
أ. د: غانية النذير	جامعة الوادي	د: القوصي همام

جامعة برج بوعريريج	ا.د: عبادي محمد	جامعة الوادي	ا. د: نصير احمد
جامعة المسيلة	د: بيصار عبد الحكيم	جامعة المسيلة	ا. د: نوبيات عبد القادر
مركز البحث في الاقتصاد التطبيقي - الجزائر	د: قجالي اسيا	جامعة خنشلة	ا. د: عظيمي دلال
جامعة المسيلة	ا. د: حوحو مصطفى	جامعة المديية	د: عبد الرزاق سلام
مركز البحث في الاقتصاد التطبيقي - الجزائر	د: قاضي محمد	جامعة المسيلة	د: كزار رمضان
جامعة المسيلة	ا. د: تمار توفيق	جامعة سعيدة	د: جلولي نسيمة
جامعة المسيلة	ا. د: عز الدين عبد الرؤوف	جامعة المسيلة	ا. د: القري عبد الرحمان
جامعة بومرداس	ا. د: شيقارة هجيرة	جامعة سكيكدة	ا. د: قحام وهيبية
جامعة المسيلة	ا. د: لقليطي لخضر	جامعة المسيلة	د: بتغة صونية
جامعة المسيلة	ا. د: احمد مير	جامعة المسيلة	ا. د: بيصار عبد المطلب
جامعة المسيلة	ا. د: قروش عيسى	جامعة بجاية	د: ازموم مريم
جامعة المسيلة	ا. د: غربي حمزة	جامعة باتنة	ا. د: عبد الصمد نجوى
جامعة ادرار	د: بوعزة عبد القادر	جامعة بجاية	د: تواتي كريمة
جامعة سكيكدة	د: مسيعد مريم	جامعة المسيلة	ا. د: بوتيارا عنتر
جامعة المسيلة	ا. د: زغبة طلال	جامعة سعيدة	د: حجاموي توفيق
جامعة الشلف	د: زروخي فيروز	جامعة معسكر	د: صفيح الصادق
جامعة المسيلة	ا. د: بدروني عيسى	جامعة خنشلة	ا. د: سبرينة مانع
جامعة تيزي وزو	د: حموتن وردية	جامعة جيجل	د: مقراش فوزية
جامعة المسيلة	د: تطويرات رابع	جامعة المسيلة	د: نوى نبيلة
جامعة ام البواقي	ا. د: عيشوش رياض	جامعة سطيف	ا. د: بوحرود فتيحة
جامعة المسيلة	ا. د: قريد مصطفى	جامعة المسيلة	د: رحمانى سناء
جامعة سكيكدة	ا. د: شرقرق سمير	جامعة المسيلة	د. محمودي مليك
المركز الجامعي مغنية	د: اوبختي نصيرة	جامعة سطيف	د: شالور وسام
جامعة المسيلة	د: بن البار امحمد	جامعة المسيلة	د: ديلمى فتيحة
جامعة البليدة	ا. د. زاير وافية	جامعة عين تموشنت	د: عبدوس عبد العزيز
جامعة المسيلة	د: غفصي توفيق	جامعة المسيلة	ا. د: بن البار موسى
جامعة سطيف	ا. د: بن سدبرة عمر	المركز الجامعي غليزان	د: سايح فطيمة
جامعة المسيلة	د: سبتي اسماعيل	المركز الجامعي تسمسيلات	ا. د: صلاح محمد
جامعة وهران	د: عامر حبيبة	جامعة الوادي	د: زواري فرحات سليمان
جامعة برج بوعريريج	د: زوبيري عزالدين	جامعة سطيف	د: بياس منيرة
جامعة المسيلة	ا. د: بعطيش شعبان	جامعة المسيلة	د: بن اعمارة نصر الدين
جامعة معسكر	د: بن عاتق حنان	جامعة المسيلة	ا. د: بركاتي حسين
جامعة باتنة	ا. د: كبوط عبد الرزاق	جامعة بجاية	د: عزقاق طارق
جامعة المسيلة	ا. د: زواق الحواس	جامعة المسيلة	د: سراي صالح
جامعة المسيلة	د: نوي نور الدين	جامعة الوادي	ا. د: هشام غربي
جامعة المسيلة	ا. د: جاب الله مصطفى	جامعة المسيلة	ا. د: زيتوني كمال
جامعة المسيلة	ا. د: بن دقفل كمال	جامعة المديية	د: موزاوي عائشة
جامعة سوق اهراس	ا. د: معيوف هدى	جامعة عين تموشنت	د: مراد اسماعيل

## الفهرس

الرقم	الموضوع	الكاتب	الجامعة	الصفحة
01	تحليل المشاعر لمراجعات الشبكات الاجتماعية للوجهات السياحية باستخدام التقنيات الذكية	د: مصطفى الطيب	جامعة المسيلة	01-16
02	تسويق الغوربلا كتقنية إبداعية لتعزيز صورة العلامة التجارية -دراسة حالة مؤسسة فرويتال كوكا كولا-	د. طرشاني سهام ا. د : زاير وافية	جامعة الشلف جامعة البليدة 2	17-30
03	استخدام الطاقة الشمسية في الإنارة العمومية في الجزائر لتحقيق الاستدامة البيئية (دراسة حالة برج بوغريج)	ط/د: عباس يونس ا. د : ليليا بن منصور	جامعة خنشلة	31-45
04	الاستدامة البيئية في قطاع النقل البحري العالمي والتحديات التي تواجهها	بان علي حسين المشهداني	جامعة البصرة	46-55
05	دور اتفاقية منطقة التجارة الحرة القارية الافريقية ( AFCFTA ) في الحد من التنافس الدولي في المنطقة - دراسة تحليلية لما بعد الاتفاقية-	خليلي أحمد	جامعة المسيلة	56-72
06	التدقيق الداخلي كأداة لتحسين جودة القوائم المالية في المؤسسات الاقتصادية "دورة مخزونات" - دراسة ميدانية للمؤسسة الوطنية للدهن- وحدة سوق أهراس	بن العايش فاطمة	جامعة سوق أهراس	73-87
07	إجراءات السياستين المالية والنقدية لتحقيق الاستقرار المالي في الجزائر للفترة 2020-2008	مصطفى قسمية كمال فايدى	جامعة البليدة 2	88-109
08	دور الترويج في تحقيق ولاء الزبون دراسة ميدانية لعينة من زبائن اتصالات الجزائر- المسيلة -	عبد الدائم هاجر	جامعة الجلفة	110-125
09	محددات ضعف أداء بورصة الجزائر - من وجهة نظر عينة من المهنيين والأكاديميين المتخصصين-	أنيسة سدره	جامعة الجزائر 3	126-145
10	المسؤولية الاجتماعية اتجاه الموارد البشرية في المؤسسات الاقتصادية العمومية: دراسة حالة بعض المؤسسات بولاية غليزان	حبيب معروف قندزين توتة	جامعة تيسمسيلت	146-163
11	العلاقة بين استخدام الاستراتيجيات التوزيعية والميزة التنافسية في مؤسسات القطاع العام في سورية (دراسة ميدانية في المؤسسة السورية للتجارة)	ريهام حسين معلا	جامعة تشرين(سورية)،	164-180
12	واقع ممارسة اليقظة الإستراتيجية في البنوك العمومية الجزائرية وأثرها على إستراتيجياتها التنافسية_دراسة حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية_	قبة فاطمة مسراتي خولة	جامعة البليدة 2	181-197
13	أثر نظام معلومات الموارد البشرية في تحديد الاحتياجات من اليد العاملة-دراسة حالة-مصرف السلام-	ماجدة حيواني الداوي الشيخ	جامعة الجزائر 3	198-207
14	مساهمة المسؤولية الاجتماعية للشركات في تحقيق التنمية الزراعية المستدامة: دراسة حالة شركات زراعية عالمية	د. خليفة عزي	جامعة الوادي	208-228
15	أثر تمكين العاملين على الرضا الوظيفي - دراسة ميدانية على عينة من بلديات ولاية المسيلة-	ط/د: قويدري ابراهيم عبد الحكيم د: زاوش رضا	جامعة المسيلة	229-246
16	اشكالية تطوير ثقافة استهلاك منتجات الطاقة المتجددة لدى سكان مدينة غرداية الألواح الشمسية أنموذجا	الشرع العالية عزاوي عمر	جامعة غرداية	247-266
17	محاولة تحليل تطور التكامل القطاعي للاقتصاد الجزائري خلال عقدين من الزمن (2000-2019): العودة إلى مقارنة النمو اللامتوازن لهيرشمان	مهدي كلو	جامعة بومرداس	267-280
18	أثر التوجهات الإستراتيجية على تحقيق الميزة التنافسية لمنظمات الأعمال - دراسة تطبيقية في مؤسسة فرتيال عنابة-	د. شرحبيل عجراد نعيمة بن فيالة	جامعة الجزائر 3	281-300



# **Revue des Sciences Economiques, de Gestion et des Sciences Commerciales**

La revue des sciences économiques, Gestion et sciences commerciales est une revue internationale académique semestrielle, éditée par la faculté des sciences économiques, commerciales et des sciences de gestion de l'université Mohamed Boudiaf de M'sila, Algérie. Depuis sa création en 2008 la revue publie des articles en trois langues : Arabe, Français et Anglais.

**Rédacteur en chef du Journal of Sciences Economiques, Management et Sciences Commerciale**

**Faculté des Sciences économiques et Commerciales et des Sciences de Gestion  
Université de M'sila**

**Office - Pole Universitaire 28078 - M'sila**

**0021335353008 : Tel/fax**

**Tous les travaux et recherches sont envoyés uniquement via le portail Algérien des revues scientifiques:**

***<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/324>***

***Email :***

***revecomsila@gmail.com***

***revecomsila@yahoo.com***

**Éditeur en Chef: FERHAT ABBES**

**abbes.ferhat@univ-msila.dz**

**Legal deposit: N° 2853/2008**

**ISSN :1112-8984**

**E- ISSN : 2602-5140**

**Tel: 00213662343536**

**Tel: 00213770920476**

## **Editorial**

The scientific publication of the journal is continuous, as Issue N° 30, Volume N° 15 was published by the Faculty of Economic, Commercial and Management Sciences at M'sila University - Algeria.

The magazine ranks first according to the indicators issued by the National Portal of Algerian Journals ASJP, with an impact factor of 0.437 in 2021 and 0.711 in 2022, and thus the magazine's ranking moved from 35 in 2021 to 23 in 2022, and the index of the most influential magazines improved from ninth in 2021 to eighth place in 2022.

This issue included several various scientific articles, including those dealing with the definition of tourist destinations using social networks, the use of solar energy to achieve environmental sustainability, and the development of a culture of consumption of renewable energy products. Also published in this issue are a number of articles of scientific and research importance that help the research documentation process for researchers.

**Éditeur en Chef Professor : FERHAT ABBES**

## Aperçu

La revue vise à contribuer au développement et à la diffusion des connaissances par la publication des articles scientifiques originales et avis scientifiques dans les domaines de l'économie, gestion et commerce.

### Les préoccupations de la revue

Les préoccupations de la revue sont:

- Excellence dans la recherche scientifique.
- Fournir la production de la recherche et des connaissances distinctives qui servent la communauté, et soutenir la créativité intellectuelle.
- Contributions à l'engagement mondial pour la connaissance.
- Recherches, rapports et traductions scientifiques.
- Recherches critiques et études liées à des publications dans les domaines de spécialisation de la revue.

### Les conditions de publication

- 1- L'article doit être original et jamais publié.
- 2- La recherche ne devrait pas être publiée dans une autre revue.
- 3- La recherche ne doit pas être publiée dans un autre endroit après sa publication dans la revue, sauf avec l'autorisation écrite de l'éditeur.
- 4- Le chercheur devrait obtenir la permission appropriée d'utiliser le matériel déjà publié.
- 5- Identifier les sources de soutien à la recherche du chercheur.
- 6- Le chercheur aura une copie électronique et une copie papier dans le cas de la demande.
- 7- Les contributions scientifiques soumises à la Revue seront jugées par des évaluateurs. En cas de désaccord, la contribution sera exposée à un troisième évaluateur. La décision de publication pourra aussi dépendre du comité de rédaction.
- 8- Le chercheur sera informé des résultats d'évaluations et des modifications proposées et cela après réception des réponses de tous les évaluateurs par le biais du portail algérien des revues scientifiques.
- 9- Toutes les opinions exprimées dans l'article expriment l'opinion des auteurs et ne reflètent pas nécessairement l'opinion de la revue.
- 10- Les chercheurs doivent se conformer à l'éthique de publication approuvée par la revue.
- 11- l'envoi des articles se fait seulement à travers le portail algérien des revues scientifiques, et aucune étude ne sera acceptée à l'encontre de cela, à travers le lien suivant:  
**<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/324>**
- 12- Un deuxième exemplaire de l'article doit être envoyé après le processus de correction, accompagné de l'engagement et du formulaire d'information sur l'e-mail de la Revue:  
**[revecomsila@gmail.com](mailto:revecomsila@gmail.com)**
- 13- L'auteur de l'article doit suivre la progression de la publication de son article, à travers le portail algérien des revues scientifiques ou le site de la revue u magazine de l'Université de M'sila.

### **Les normes de présentation d'un article soumis pour publication**

1. Le volume de l'article ne doit pas dépasser 20 pages, , y compris les sources, les tableaux et les illustrations.
- 2- Le chercheur doit écrire son nom, son titre et son poste sur un papier séparé avec l'adresse de correspondance, le téléphone, le fax et l'e-mail. Dans le cas de plusieurs auteurs, le nom mentionné en premier dans l'ordre des noms est communiqué.
- 3 - La recherche devrait contenir un résumé en arabe, en anglais et en français, dans un laps de 150 mots avec les mots-clés le titre de la recherche devrait également être présenté dans les trois langues. L'article doit être classé selon la classification économique, pour plus de précisions voir le lien suivant:  
[http://www.aeaweb.org/journal/jel\\_class\\_system.php](http://www.aeaweb.org/journal/jel_class_system.php)
- 4- La recherche doit être imprimée conformément au modèle de l'article, et les conditions détaillées et les caractéristiques doivent être respectées dans le modèle de la revue. Disponible via le Journal algérien des revues scientifiques ou via les liens suivants:  
<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/324>
- 5 - L'article doit être édité selon le format IMRAD qui comprend (préliminaire, cadre théorique et études antérieures, méthode, outils et données collectés, analyse et interprétation des résultats, résumé, compléments, références et références), comme indiqué dans le modèle d'article. Toute étude préparée en contravention de cette méthodologie n'est pas acceptée.
- 6- Le nombre de pages ne doit pas dépasser vingt (20) pages, et la taille de la police doit être de 14 (Sakkal Majalla), et les autres conditions formelles dans le modèle de magazine doivent être respectées.
7. Inclure des diagrammes et des illustrations dans le texte, et les dessins et les figures sont en noir et blanc et en série tout en mentionnant la source en bas.
8. Les marges doivent être placées à la fin de l'étude et sérialisées telles qu'elles apparaissent. La citation et la documentation doivent être conformes aux directives mentionnées dans le formulaire d'article. Et avec les lignes directrices de la méthode américaine de marginalisation:
- 9 - Toutes les études qui ne respectent pas les conditions de publication ne sont pas dirigées vers l'arbitrage scientifique et sont donc rejetées.

### **Les références**

Les références seront énumérées par ordre alphabétique à la fin de l'article.

### **Documents requis**

- 1-La recherche doit être soumise en copie électronique à travers la Revue algérienne des revues scientifiques aux fins de publication dans le modèle de la revue et de la conformité aux exigences de publication et d'éthique de la publication scientifique.
- 2- Le chercheur doit joindre le formulaire d'information disponible sur le portail algérien des revues scientifiques ou sur les conditions de publication sur le site internet du magazine. Le formulaire d'information peut être sur le lien du portail algérien des revues scientifiques ou sur les conditions de publication sur le site du magazine.
- 3- Demande de publication de la recherche, et s'engage à respecter l'éthique et les conditions de publication.  
L'engagement peut être sur le lien vers le portail algérien des revues scientifiques ou sur les conditions de publication sur le site internet du magazine.

<b>Président D'honneur</b>	<b>Pr: Ben Ouadah Hachem</b>	<b>Recteur de l'Université de M'sila</b>	
<b>Éditeur en chef</b>	<b>Pr. Ferhat Abbes</b>	<b>M'sila</b>	
<b>Secrétaire</b>	<b>Pr. Ben Ouadah Hachemi</b>	<b>M'sila</b>	
<b>Éditeurs Associés</b>			
<b>Pr . Balaadjouz Hocine</b>	<b>M'sila</b>	<b>Pr. Bouguerra Rabah</b>	<b>M'sila</b>
<b>Pr. Samlali Yahdia</b>	<b>A / Saoudite</b>	<b>Pr. Berrhoma A/ Hamid</b>	<b>M'sila</b>
<b>Pr.Nasser Yousuf</b>	<b>Malaisie</b>	<b>Pr. Kada Akacem</b>	<b>Université Alger 3</b>
<b>Pr. Khoni Rabah</b>	<b>Biskra</b>	<b>Pr. Nacer elddine Hamouda</b>	<b>Cread</b>
<b>Dr: Sabah Al-Mahayaoui</b>	<b>Irak</b>	<b>Dr. Embadi Samira Salah Ali</b>	<b>Yemen</b>
<b>pr. Abdelaoui Okba</b>	<b>El-oued</b>	<b>Dr. Khaled Jamal Ja'ara</b>	<b>Jordanie</b>
<b>Pr: Wahiba Gaham</b>	<b>Skikda</b>	<b>Dr. Laamara Djamel</b>	<b>A / Saoudite</b>
<b>Dr. Naoui Taha Hocine</b>	<b>Djelfa</b>	<b>Pr. Riad AICHOUCHE</b>	<b>Oum-El-Bouaghi</b>
<b>Dr. Essia Ries Ahmed</b>	<b>Malaisie</b>	<b>Pr. Bissar Abdelmoutaleb</b>	<b>M'sila</b>
<b>Pr. Amar Oukil</b>	<b>Muscat, Oman</b>	<b>Dr. Kanoche Mohamed</b>	<b>Turquie</b>
<b>Dr. Essam Abd Khader Saoud Al Abbes</b>	<b>Irak</b>	<b>Dr. Iman Elsalehin Ahmad Bouthahab</b>	<b>Libye</b>
<b>Pr. Ben Ouadah Hachemi</b>	<b>M'sila</b>	<b>Dr: Alkoussy Hammam</b>	<b>Syrie</b>
<b>Pr . PESCARU MARIA</b>	<b>ROMANIA</b>	<b>Pr. Guerri Abderrahmane</b>	<b>M'sila</b>
<b>Reviewers</b>			
<b>Pr. Bouguerra Rabah</b>	<b>M'sila</b>	<b>Pr. Nacer Eddine Hamouda</b>	<b>Cread</b>
<b>Pr. Kharbachi Hamid</b>	<b>Bejaia</b>	<b>Pr. Khabbaba Abdallah</b>	<b>M'sila</b>
<b>Pr. Berrhoma A/ Hamid</b>	<b>M'sila</b>	<b>Pr. Alla Mourad</b>	<b>Djelfa</b>
<b>Pr . Balaadjouz Hocine</b>	<b>M'sila</b>	<b>Pr. Samlali Yahdia</b>	<b>A / Saoudite</b>
<b>Pr.Nasser Yousuf</b>	<b>Malaisie</b>	<b>Pr . Arioua Mohad</b>	<b>M'sila</b>
<b>Pr. Hamidatou Med Nacer</b>	<b>El-oued</b>	<b>Dr. Guedjali Assia</b>	<b>Cread</b>
<b>Dr: Alkoussy Hammam</b>	<b>Syrie</b>	<b>Pr . Houhou Mostapha</b>	<b>M'sila</b>
<b>Dr. Kezzar Ramdane</b>	<b>M'sila</b>	<b>Dr . Kadi Mohamed</b>	<b>Cread</b>
<b>Pr . Salmi Med Dinouri</b>	<b>El-oued</b>	<b>Pr . Dif Ahmed</b>	<b>Djelfa</b>
<b>Pr. Guerri Abderrahmane</b>	<b>M'sila</b>	<b>Pr. Azzedine Abderraouf</b>	<b>M'sila</b>
<b>Dr. Djallouli Nassima</b>	<b>Saida</b>	<b>Pr. Chigara Hadjira</b>	<b>Boumerdes</b>
<b>Dr.Batkha Sonia</b>	<b>M'sila</b>	<b>Pr. Azza Lazhar</b>	<b>El-oued</b>
<b>Pr: Wahiba Gaham</b>	<b>Skikda</b>	<b>Pr. loughlaithi lakhdar</b>	<b>M'sila</b>
<b>Pr. Bizar Abd Motaleb</b>	<b>M'sila</b>	<b>Pr .Mir Ahmed</b>	<b>M'sila</b>
<b>Pr . Gharbi Hamza</b>	<b>M'sila</b>	<b>Pr.Karrouche Aissa</b>	<b>M'sila</b>
<b>Pr. Ammari Zouhir</b>	<b>M'sila</b>	<b>Dr. Mahoui karim</b>	<b>Bejaia</b>
<b>Dr . Touati karima</b>	<b>Bejaia</b>	<b>Pr. Badrouni Aissa</b>	<b>M'sila</b>
<b>Pr . Chahed ilias</b>	<b>El-oued</b>	<b>Dr.Mariem Azamoum</b>	<b>Bejaia</b>
<b>Pr . Boutiara Antar</b>	<b>M'sila</b>	<b>Pr .Zaghba Talal</b>	<b>M'sila</b>
<b>Pr . Abdelssamed Nadjoua</b>	<b>Batna</b>	<b>Pr.Temmar Toufik</b>	<b>M'sila</b>
<b>Pr. Haoues Zaouak</b>	<b>M'sila</b>	<b>Pr. Adimi Dallal</b>	<b>khenchela</b>
<b>Dr. Seffih Sadek</b>	<b>Mascara</b>	<b>Pr. Bouazza Abdelkader</b>	<b>Adrar</b>
<b>Pr. Sabrina Mania</b>	<b>khenchela</b>	<b>Dr. Naoui Nabila</b>	<b>M'sila</b>
<b>Dr. Dilmi Fatiha</b>	<b>M'sila</b>	<b>Pr. Zerroukhi Fairouz</b>	<b>Chlef</b>
<b>Dr. Aknine Rosa</b>	<b>Tizi-Ouzou</b>	<b>Dr. Messiad Meriem</b>	<b>Skikda</b>
<b>Pr.Ghania Nadhir</b>	<b>El-oued</b>	<b>Dr.Abderzak Sallam</b>	<b>Media</b>
<b>Pr. Bouri chaouki</b>	<b>Oran</b>	<b>Pr. Boualem Oualhi</b>	<b>M'sila</b>
<b>Pr. Bouhroud Fatiha</b>	<b>Setif</b>	<b>Pr. Ben Ouadah Hachemi</b>	<b>M'sila</b>
<b>Dr.Rahmani Sanaa</b>	<b>M'sila</b>	<b>Pr. Riad Aichoche</b>	<b>Oum-El-Bouaghi</b>
<b>Dr. Mahmoudi Malik</b>	<b>M'sila</b>	<b>Pr. Cherakrak_Samir</b>	<b>Skikda</b>
<b>Dr. Mostefaoui Taieb</b>	<b>M'sila</b>	<b>Dr .Ghafsi Toufik</b>	<b>M'sila</b>

<b>Pr. Rami Riyad</b>	<b>El-oued</b>	<b>Dr. Ben Sedira Amor</b>	<b>Setif</b>
<b>Pr. Belbar Mousa</b>	<b>M'sila</b>	<b>Dr. Sayah Fatima</b>	<b>Relizane</b>
<b>Pr. Barkati Hocine</b>	<b>M'sila</b>	<b>Pr. Abderzak kebout</b>	<b>Batna</b>
<b>Dr. Azkak Tarik</b>	<b>Bejaia</b>	<b>Pr . Saoudi Nedjoua</b>	<b>M'sila</b>
<b>Dr. Mekkrache Fouzia</b>	<b>Jijil</b>	<b>Dr . Oubekhti Nassira</b>	<b>Tlemcen</b>
<b>Dr. Abdous Abdelaziz</b>	<b>Ain Temouchent</b>	<b>Pr. Djaballah Mustapha</b>	<b>M'sila</b>
<b>Dr. Hadjmaoui Toufik</b>	<b>Saida</b>	<b>Dr. Benatek Hanane</b>	<b>Mascara</b>
<b>Dr. Mettai Abdelkader</b>	<b>Chlef</b>	<b>Pr. Ben Dakhfal Kamal</b>	<b>M'sila</b>
<b>Dr. Serrai Salah</b>	<b>M'sila</b>	<b>Pr. Zetouni Kamal</b>	<b>M'sila</b>

## Sommaire

<b>N</b>	<b>Sujet</b>	<b>Noms</b>	<b>Université</b>	<b>P</b>
<b>19</b>	The Reality of Financial Inclusion in Algeria Under the Current Level of Governance	Benhalima Faycal El-Mehdi Barça	Tipaza University Center, Morsli Abdellah	<b>301-311</b>
<b>20</b>	Implication de l'audit interne dans le management des risques et son apport à la gouvernance : Cas des Entreprises Algériennes	DAHLAB Ania	Université de Mouloud Mammeri Tizi- Ouzou,Algérie	<b>312-326</b>
<b>21</b>	Examen de la numérisation du service public en Algérie	Lounes Houda	Université M'hamed Bougara Boumerdes	<b>327-339</b>
<b>22</b>	Les pratiques RSE dans les entreprises algériennes : Une approche exploratoire	TIFRANI Souad BIA Chabane AKKOUL Jugurta	Université Mouloud Mammeri de Tizi- Ouzou, Algérie	<b>340-358</b>