



جامعة زيان عاشور بالجلفة  
الجزائر

# مجلة إدارة الأعمال و الدراسات الاقتصادية

مجلة دورية علمية دولية محكمة  
تصدر عن جامعة زيان عاشور بالجلفة

المجلد 05 العدد 01 (جوان 2019)

مجلة إدارة الأعمال والدراسات الاقتصادية



Ziane Achour University of Djelfa  
ALGERIA

# Journal of Business Administration and Economic Studies

Peer-reviewed Scientific International Periodical Journal  
Issued by : Ziane Achour University of DJELFA

Volume 05 Issue 01 (June 2019)



جامعة زيان عاشور بالجلفة - الجزائر



# مجلة إدارة الأعمال والدراسات الاقتصادية

مجلة دورية علمية دولية محكمة  
تصدرها جامعة زيان عاشور بالجلفة

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/313>

المجلد 05 العدد 01  
جوان 2019

ISSN: 2437-0525

Legal Deposit:2015-3913

EISSN: 2602-5078

## قواعد النشر في المجلة

1- مجلة إدارة الأعمال والدراسات الاقتصادية هي مجلة دولية علمية محكمة، تصدر بشكل منتظم نصف سنوية (يونيو، ديسمبر)، غير تجارية وغير ربحية ومفتوحة الوصول، تصدر بشكل مطبوع والكتروني متوفرة عبر الانترنت، تصدرها جامعة زيان عاشور في الجلفة (الجزائر).

تنشر المجلة البحوث العلمية بثلاث لغات : العربية، الانجليزية، والفرنسية، وتهدف المجلة إلى نشر وتطوير المعرفة العلمية من خلال نشر البحوث العلمية الأصيلة التي يتم فيها احترام وتكريس أخلاقيات البحث العلمي . تشمل مواضيع المجلة المجالات التالية: الأعمال، الإدارة والمحاسبة، إدارة الأعمال والإدارة الدولية، إدارة التكنولوجيا والابتكار، التسويق، السلوك التنظيمي وإدارة الموارد البشرية، الإستراتيجية والإدارة، السياحة، الاقتصاد والاقتصاد القياسي والمالية، اقتصاد إسلامي.

تسعى وتهدف المجلة إلى نشر البحوث المتميزة والأصيلة التي تعكس أحدث التطورات الاقتصادية والإدارية، وتستهدف إلى جذب الباحثين في جميع أنحاء العالم من أساتذة وطلبة الدراسات العليا الأكاديميين والمهنيين، تضم المجلة هيئة تحرير ومراجعين دوليين تعمل وفق الشروط والمعايير الدولية بشكل يضمن الشفافية والمصادقية في معالجة البحوث العلمية .

2- ولتقديم المقالات المقترحة للنشر على المؤلفين انقر على البند "[إرسال مقال](#)" الموجود بقائمة الاختيارات على يسار الصفحة بالمساحة المخصصة للمجلة بالمنصة [ASJP](#).  
موقع المجلة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/313>

إذا كان لدى المؤلف حساب (اسم مستخدم وكلمة مرور) للولوج إلى مساحة "مجلة إدارة الأعمال والدراسات الاقتصادية"، فعليه النقر على الخيار "[دخول](#)". فإن لم يكن لديه حساب فعليه تسجيل نفسه بالنقر على الخيار "[تسجيل](#)".

ملاحظة: التسجيل والدخول ضروريان كي يتمكن المؤلف من تقديم مقاله عبر المنصة، ومتابعته.

3- يرفق مع البحث ملخص في حدود 70 كلمة بلغة البحث وملخص ثان باللغة الإنجليزية غير التي قدم بها البحث، اللغات المقبولة في البحوث هي: (العربية، الفرنسية والإنجليزية).

4- يشترط في المقالات المقدمة أن تتسم بالحدثة والاصالة العلمية ولم يسبق تقديمها لأي جهة علمية أخرى.

5- أن يلتزم الباحث بمنهجية علمية معتمدة ونموذج تقديم وعرض الدراسة في المجلة .

- 6- أن لا يقل عدد صفحات المقال إجمالاً على 12 صفحة وان لا يزيد عن 25 صفحة، و حواف الصفحة (أعلى 2 سم). (أسفل 2 سم). ( اليمين 2.5 سم ) . (اليسار 2 سم)؛ تكتب الدراسات باللغة العربية بنوع الخط (Simplified Arabic13) أما باللغات الأجنبية الفرنسية والإنجليزية (Times New Roman 13)
- 7- تخضع البحوث والمقالات لرأي محكمين من مختلف الجامعات.
- 8- ترتيب البحوث في المجلة لا يخضع لأهمية البحث ولا لمكانة الباحث.
- 9- البحوث التي تقدم للمجلة لا ترد إلى أصحابها نشرت أم لم تنشر.
- 10- تسمح المجلة بفتح فضاء للطلبة الباحثين لنشر بحوثهم بشرط خضوعها للتحكيم ومساعدة الأستاذ المشرف.
- 11- تنشر المجلة ملخصات رسائل واطاريح علمية بالإضافة لقراءات في الكتب المتخصصة.
- 12- ما ينشر في المجلة يعبر عن وجهة نظر صاحبه، ولا يعبر بالضرورة عن وجهة نظر المجلة.
- 13- البحوث التي لا تخضع للشروط أعلاه لا تؤخذ بعين الاعتبار.

## الرئيس الشرفي:

أ.د. برزوق بلقومان (مدير جامعة الجلفة- الجزائر)

## مسؤول النشر:

- د. مختار راجحي جامعة الجلفة- الجزائر  
د. أحمد دروم جامعة الجلفة - الجزائر

## مدير المجلة:

د. محمد خالدي جامعة الجلفة- الجزائر

## رئيس التحرير:

د. طارق هنرشي جامعة الجلفة- الجزائر  
[Hazerchi.tarek@gmail.com](mailto:Hazerchi.tarek@gmail.com)

## نيابة رئاسة التحرير:

د. حديدي آدم	د. جوال محمد السعيد	أ.د. حسين يرقي	د. لباز الأمين	د. بن مسعود عطالله
جامعة الجلفة- الجزائر	جامعة الجلفة- الجزائر	جامعة المدية- الجزائر	جامعة الجلفة- الجزائر	جامعة الجلفة- الجزائر
د. الرميدي بسام	د. حسينة خليفة	د. احمد عسية رايز	أ.د. خوني رايح	د. يوسف ناصر
جامعة السادات- مصر	جامعة ابن خليفة- المغرب	جامعة سانس - ماليزيا	جامعة بسكرة - الجزائر	الجامعة الإسلامية العالمية ماليزيا
د. حمدي أبو القاسم	د. خالد جمال جرات	د. حميدة فرحات	د. بشرة سليمان	د. خالد الباغوري
جامعة الاغواط- الجزائر	جامعة الشرق الأوسط - عمان - الأردن	جامعة الاغواط- الجزائر	جامعة القاضي عياض - المغرب	جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا - مصر
د. صباح الخياوي	د. عصام العباس	د. صدراوي طارق	أ.د. عمار أوكيل	د. عطالله سمر
الجامعة التقنية الوسطى - بغداد - العراق	الجامعة المستنصرية - العراق	جامعة المهديّة - تونس	جامعة السلطان قابوس- عمان	جامعة الإسراء- فلسطين
د. فرحات عناس	أ.د. أحمد ضيف	د. بلقاسم العسالي	أ.د. جمال لعمارة	د. ثائر أحمد سعدون السمان
جامعة المسيلة- الجزائر	جامعة الجلفة- الجزائر	جامعة الجلفة - الجزائر	جامعة طيبة - السعودية	جامعة الموصل - العراق
د. همام القوصي	د. هاني عبد الحكيم صالح	د. كنوش محمد	د. عزمي وصفي عوض	د. عبد السلام مصطفى محمود
جامعة حلب - الجمهورية العربية السورية	جامعة طيبة بالمدينة المنورة - مصر	جامعة تركيا- تركيا	جامعة فلسطين التقنية-فلسطين	جامعة أم القرى-السعودية

## الإخراج الفني:

د. محمد بن موسى  
جامعة الجلفة - الجزائر

## السكرتير:

أ.قوريدة عبد الرحيم  
[rhayam31@gmail.com](mailto:rhayam31@gmail.com)  
رقم الهاتف:  
00213551048373

د. محمد بن موسى  
[bben\\_moussa@yahoo.fr](mailto:bben_moussa@yahoo.fr)  
رقم الهاتف:  
00213660429495

د. غربي يسين سي لاختضر  
[cissano17000@GMAIL.COM](mailto:cissano17000@GMAIL.COM)  
رقم الهاتف:  
00213672937294

العنوان: ص ب 3117 الجلفة - الجزائر

## هيئة الاستشارة العلمية والتحكيم

أ.د/محفوظ جودة (جامعة العلوم التطبيقية ؛ الأردن)	أ.د/صالح صالح (جامعة سطيف 2 ؛ الجزائر)	أ.د/عبد المجيد قدي (جامعة الجزائر 3 ؛ الجزائر)
أ.د/علي مكيد (جامعة المدية ؛ الجزائر)	أ.د/علي عبد الله (جامعة الجزائر 3 ؛ الجزائر)	أ.د/محمد بن بوزيان (جامعة تلمسان ؛ الجزائر)
أ.د/محمد الطاهر قادري (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)	أ.د/مقدم عبرات (جامعة الأغواط ؛ الجزائر)	أ.د/أحمد الشميمري (جامعة الملك سعود ؛ المملكة السعودية)
أ.د/أحمد زكان (المعهد الوطني للتخطيط والاحصاء ؛ أ.د/حسين يرفي (جامعة المدية ؛ الجزائر)	أ.د/فريد كورتل (جامعة سكيكدة ؛ الجزائر)	أ.د/كمال رزيق (جامعة البليدة 2 ؛ الجزائر)
أ.د/هـوارى معراج (جامعة غرداية ؛ الجزائر)	أ.د/الشيخ داوي (جامعة الجزائر 3 ؛ الجزائر)	أ.د/محمدي الشوربجي (جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا ؛ أ.د/مسعود دراوسي (جامعة البليدة 2 ؛ الجزائر)
أ.د/رشيد يوسف (جامعة مستغانم ؛ الجزائر)	أ.د/سليمان ناصر (جامعة ورقة ؛ الجزائر)	أ.د/أحمد منير النجار (جامعة الكويت ؛ الكويت)
أ.د/ناصر بونلجة (جامعة تلمسان ؛ الجزائر)	أ.د/عبد اللطيف شكور (جامعة محمد الخامس السويس ؛ المغرب)	أ.د/الزين منصوري (جامعة البليدة 2 ؛ الجزائر)
أ.د/عبد الله البريدي (جامعة القصيم ؛ المملكة السعودية)	أ.د/رشيد زفان (جامعة الشارقة ؛ الإمارات العربية أ.د/محمد أبو نصار (الجامعة الأردنية ؛ الأردن)	أ.د/مختار مـعزوز (جامعة المسيلة ؛ الجزائر)
أ.د/بشير صوالحي (الجامعة الاسلامية العالمية ؛ ماليزيا)	أ.د/أحمد إبراهيم غنيم (جامعة القاهرة ؛ مصر)	أ.د/عبد الكريم العيساوي (جامعة القادسية ؛ العراق)
أ.د/فيحاء يعقوب (جامعة بغداد ؛ العراق)	د/عبد القادر قرش (جامعة الأغواط ؛ الجزائر)	أ.د/بالعيد عوني (جامعة قطر ؛ قطر)
د/نجوية الحدي (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)	د/قدور بن نافلة (جامعة الشلف ؛ الجزائر)	أ.د/سعيد بوهرأوة (الأكاديمية العالمية للمالية الإسلامية ؛ ماليزيا)
د/محمد أوضبجي (جامعة القاضي عياض ؛ المغرب)	د/أشرف محمد دوابة (معهد الدراسات المصرفية ؛ الكويت)	د/طلح حسين نوي (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)
د/العربي غويني (جامعة الجزائر 3 ؛ الجزائر)	د/لخضر بن أحمد (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)	د/مختار حميدة (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)
د/مراد علة (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)	د/علام حمدان (الجامعة الأهلية، البحرين)	د/فيصل مختاري (جامعة معسكر ؛ الجزائر)
د/محمد شويكات (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)	د/بومدين اوانان (جامعة سيدي بلعباس ؛ الجزائر)	د/مروان درويش (جامعة القدس المفتوحة ؛ فلسطين)
د/أحمد بيرش (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)	د/لعل رمضان (جامعة الاغواط ؛ الجزائر)	د/أحمد ضيف (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)
د/هبة طوال (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)	د/شعبان أعمار سعيد (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)	د/فاطنة بلخيري (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)
د/يوسف صوار (جامعة سعيدة ؛ الجزائر)	د/عفاف قرأش (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)	د/خالد قاشي (جامعة البليدة 2 ؛ الجزائر)
د/جلول بن عناية (جامعة خميس مليانة ؛ الجزائر)	د/نور الدين جليل (المركز الجامعي تيبازة ؛ الجزائر)	د/أحمد كسنة (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)
د/النوري حاشي (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)	د/الطاهر شليحي (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)	د/بلحاج فراحي (جامعة بشار ؛ الجزائر)
د/النعاس صديقي (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)	د/طارق بن خليف (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)	د/علي حبيطة (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)
د/مصطفى سايجي (جامعة الأغواط ؛ الجزائر)	د/عطالله بن مسعود (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)	د/محمد العقاب (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)
د/محمد فلاق (جامعة الشلف ؛ الجزائر)	د/آدم حديدي (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)	د/مختار رابحي (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)
د/محمد السعيد جوال (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)		د/عسالي بولرياح (جامعة الجلفة ؛ الجزائر)

## افتتاحية العدد:

إن الحمد لله نحمده ونستعينه ونتوكل عليه، والصلاة والسلام على خاتم النبيين وعلى اله وأصحابه الطيبين.

أما بعد نشكر الله عز وجل على توفيقنا في إخراج العدد الأول بالطبعة الجديدة على البوابة الجزائرية للمجلات العلمية بصيغتها الالكترونية متمنين لكل الساهرين عليها التوفيق والنجاح إن شاء الله.

نسعد بتقديم المجلد الخامس العدد الأول الذي يمثل الإصدار التاسع من مجلة إدارة الأعمال والدراسات الاقتصادية. كما نشكر كل الفاعلين في المجلة على مساعدتهم لهيئة المجلة في كل الأعمال العلمية والفنية التي قدموها لهذه المجلة ونخص بالذكر الدكتور بن موسى محمد. حيث نضع بين أيدي القارئ مجموعة من المقالات العلمية المتخصصة التي كان عددها ستة عشر مقال علمي منها ثلاثة عشر مقال باللغة العربية وثلاثة مقالات باللغة الفرنسية، حيث ضمن العدد ثمانية مقالات في مجال إدارة الأعمال ومقال في مجال التسويق ومقالين في مجال المحاسبة ، أما المجال الاقتصادي فقد حظي بخمسة مقالات كانت كلها دراسات قياسية.

د/هزرشي طارق

رئيس التحرير





## قائمة المحتويات

موضوع	مرقم الصفحة
<b>البحوث باللغة العربية</b>	
أثر الثقافة التنظيمية على الأداء الوظيفي -دراسة حالة ولاية الأغواط- ريم عماد & فرحات عباس " جامعة الأغواط /الجزائر & جامعة المسيلة/الجزائر "	22-11
تفعيل الاستثمارات الخضراء في الجزائر لدفع عجلة الاقتصاد الأخضر وتحقيق التنمية المستدامة - الواقع والآفاق المستقبلية - منى كشاط & خديجة حجاز " جامعة سطيف 1/الجزائر "	44-23
أثر رأس المال الفكري على تنمية الإبداع في المؤسسة الاقتصادية -دراسة حالة مؤسسة كوندور الإلكترونيك- إيمان هرموش & صبري مقيح " جامعة سكيكدة/الجزائر "	66-45
واقع تطبيق القيادة التحويلية بالقطاع العمومي في الجزائر - دراسة حالة مديرية التربية بالأغواط عبد الرحمان رزق الله & حمزة طيبي " جامعة الأغواط /الجزائر "	82-67
التسويق عبر البريد الإلكتروني: أهم الإيجابيات و السلبيات فؤاد الصباغ " جامعة سوسة /تونس "	96-83
دراسة تحليلية وقياسية لنماذج أمثال المحفظة المالية في بورصة المغرب للفترة (2015-2018) بديار أمينة " جامعة مستغانم /الجزائر "	114-97
الأنشطة الرياضية الترفيهية والتقليدية كمنتج لتطوير السياحة- دراسة حالة تونس- العربي تريكي & كواش خالد " جامعة الجزائر 3/الجزائر "	126-115
تأثير عوامل جودة التدقيق الخارجي المتعلقة بالمدقق على موثوقية القوائم المالية: دراسة استطلاعية لآراء عينة من محافظي الحسابات في الجزائر. نشيدة أحططاش " جامعة سطيف 1 /الجزائر "	146-127
نحو فريق عمل فعال في صناعة القرار باستخدام طريقة القبعات الست بسايسة عبدالله & طواهر محمد التوهامي " جامعة الجزائر 3/الجزائر "	160-147
دور إدارة الجودة الشاملة في تحقيق الميزة التنافسية للمؤسسة العيداني إلياس & مداح مراد " المركز الجامعي تيسمسيلت "	182-161
الحوكمة الجامعية ودورها في تحسين مستوى التعليم العالي عبد القادر بلخضر & بوعلام مسعودي " جامعة الأغواط /الجزائر "	198-183

# قائمة المحتويات

226-199	دور عمليات التوريق المصرفي في إدارة مخاطر القروض المصرفية بن علقمة مليكة " جامعة سطيف 1/الجزائر "
239-227	دراسة العلاقة بين نموذج جودة حياة العمل وأبعاد المسار المهني (الموظف الياباني أنموذجاً) أبو القاسم حمدي & الرايس مراد & جهيدة جيلاني " جامعة الأغواط /الجزائر "
<b>البحوث باللغة الفرنسية و الانجليزية</b>	
<i>Performance et secteur d'activité des entreprises : une analyse statistique des interactions par l'ACP BOURI Nassima " Université d'Oran 2-Oran-Algérie "</i>	<b>07-22</b>
<i>Contribution a l'analyse théorique de l'attractivité des investissements directs étrangers IDE - Analyse comparative des pays du MENA Bacha soumeya " Centre Univoersitaire de Tipaza Laboratoire MERKETIC -EHEC Alger"</i>	<b>23-40</b>
<i>Les territoires innovants: l'exemple de la siliconvalley MANCER Ilyes &amp; ZAADI" Université AkliMohendOulhaj(Bouira, Algérie) "</i>	<b>41-54</b>