



# الأفاق

رقم الإيداع: 2016/1166

## للدراجات الاقتصادية

مجلة علمية دولية دورية محكمة تصدر عن:

كافة تفتت  
FSECSG

كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية

و علوم التسيير

بجامعة العربي التبسي تبسة

Faculté des Sciences Economiques  
et des Sciences Commerciales  
et des Sciences de Gestion

العدد 02 المجلد 06

2021

ISSN: .2571-9769

EISSN: .2602-5051

العدد  
02  
المجلد  
06  
2021

مجلة الأفاق للدراسات الاقتصادية

مجلة علمية دولية دورية محكمة تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية  
والعلوم التجارية وعلوم التسيير بجامعة العربي التبسي بتبسة

REVUE **ALAFAK**  
Des études économiques



ردمد: ISSN: .2571-9769

رقم الإيداع: 2016/1166

---

# مجلة الأفاق

## للدراستات الاقتصادية

### REVUE

# AL – AFAQ

## des Etudes Economiques

مجلة علمية دولية محكمة  
تصدر عن كلية العلوم الإقتصادية، التجارية  
وعلوم التسيير  
جامعة العربي التبسي – تبسة

العدد 02 المجلد 06  
2021

EISSN : 2602-5051

ISSN : 2571-9769

الإيداع القانوني:



### المدير الشرفي للمجلة:

أ.د. قواسمية عبد الكريم (مدير جامعة العربي التبسي)

مدير النشر: د. رفيق يوسف

yousfirafik@yahoo.fr

رئيس التحرير: د. عبد العزيز قتال

gattalazize@gmail.com

نائب رئيس التحرير: فارس قاطر

fares.gater@gmail.Com

### هيئة التحرير:

د. عبد اللاوي عقبة	أ.د. القوصي همام	د. زرزور براهي
أ.د. عدالة لعجال	أ.د. صالح هاني عبد الحكيم إسماعيل	د. عبد الحق بوقفة
د. توفيق حناشي	د. ناصر يوسف	د. صالح محرز
د. سملاي يحضيه	أ.د. سعيد سويلم جودة	أ.د. طارق صدراوي

### اللجنة العلمية:

جامعة الجزائر 3	أ.د. عبد المجيد قدي
جامعة الجزائر 3	أ.د. السعدية قصاب
جامعة لونيبي علي البلدية 02	أ.د. كمال رزيق
جامعة يحي فارس - المدينة	أ.د. عبد الوهاب رميدي

جامعة قاصدي مرياح - ورقلة  
جامعة محمد خيضر - بسكرة  
جامعة قاصدي مرياح - ورقلة  
جامعة ع التطبيقية-البحرين  
جامعة المنستير- تونس.  
جامعة القاهرة. مصر.  
جامعة جدارة - الأردن  
جامعة يحي فارس - المدية  
جامعة قاصدي مرياح - ورقلة  
جامعة يحي فارس - المدية  
جامعة العربي التبسي - تبسة  
جامعة العربي التبسي - تبسة  
جامعة العربي التبسي - تبسة  
جامعة العربي التبسي - تبسة  
جامعة العربي التبسي - تبسة  
جامعة البشير الإبراهيمي- برج بوعريريج  
جامعة محمد الصديق بن يحيى - جيجل  
جامعة محمد الصديق بن يحيى - جيجل  
جامعة العربي التبسي - تبسة  
جامعة قفصة - تونس  
جامعة صفاقس - تونس.  
جامعة صفاقس - تونس.  
جامعة قاصدي مرياح - ورقلة  
جامعة الشهيد حمة لخضر - الوادي  
جامعة الشهيد حمة لخضر - الوادي  
المركز الجامعي عبد الحفيظ بوصوف- ميله  
جامعة لونيبي علي -البليدة 02  
جامعة محمد بوضياف - المسيلة  
جامعة الشهيد حمة لخضر - الوادي  
جامعة الشهيد حمة لخضر - الوادي  
جامعة الشهيد حمة لخضر - الوادي  
جامعة الشهيد حمة لخضر - الوادي  
جامعة العربي بن مهيدي- أم البواقي

أ.د إلياس بن ساسي  
أ.د مفيدة يحياوي  
أ.د محمد زرقون  
د. طلال جيجان العلكاوي  
أ.د طارق صدراوي  
أ.د. صبري نوفل  
د. باسم عناقرة  
أ.د علي سماي  
أ.د علاوي محمد لحسن  
أ.د تهتان موراد  
د. عمار براهيمية  
د. كمال شريط  
د. عمر جنيئة  
د. نور الدين شتوح  
د. مختار عيواج  
د. الجودي صاطوري  
د. الطيب بولحية  
د. كريم بودخدخ  
د. منصف ميقاويب  
د. التجاني عمارة  
د. أحمد غربال  
د. زهير الخالقي  
د. عبد الله مايو  
د. بغداد بنين  
د. عقبة عبد اللاوي  
د. بوبكر يوسالم  
د. خالد قاشي  
د. عبد الرزاق براهيمية  
د. إلياس شاهد  
د. عبد الحق بوقفة  
د. عقبة ربيعي  
د. أحمد نصير  
د. مراد كواشي

جامعة العربي التبسي - تبسة  
جامعة قاصدي مرباح - ورقلة  
جامعة العربي التبسي - تبسة  
جامعة العربي التبسي - تبسة  
جامعة القاهرة - مصر  
جامعة ظفار- عمان  
جامعة شقراء – المملكة العربية السعودية  
جامعة الموصل - العراق

د. شوقي جدي  
د. حكيم بن جروة  
د. الطيب الوافي  
د. لطيفة بهلول  
د.سويلم جودة سعيد  
د.موسى احمد حسن  
د.راشد بن غازي الهويل  
د.محمد عصام أحمد

---

الأفاق للدراسات الاقتصادية

## الشروط والقواعد والإجراءات الخاصة بالنشر في مجلة الأفاق للدراسات الاقتصادية

تهتم مجلة الأفاق للدراسات الاقتصادية بنشر الأبحاث والدراسات العلمية الجادة والأصيلة في تخصصات العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، والتي لم يسبق نشرها في مجلة أخرى، ولا تكون جزء من كتاب منشور أو رسالة جامعية يعدها الباحث.

### • لغة النشر:

تنشر المجلة البحوث باللغة العربية والفرنسية والانجليزية

### • شروط النشر:

- ترسل المقالات عبر موقع المجلة على البوابة الجزائرية للمجلات، مع الالتزام بالقواعد العامة المتعارف عليها عالمياً في إعداد البحوث، بحيث يكون المحتوى حسب التسلسل: ملخص، مقدمة، موضوع البحث خاتمة، الملاحق (الجدول والأشكال)، الهوامش والإحالات. (النموذج يحمل من موقع المجلة على البوابة).

- تكتب المادة العلمية وفق برنامج Microsoft word ويخط Sakkal Majalla مقياس 12، أما المقدمة بالفرنسية أو الانجليزية فتكون بخط times new roman مقياس 12.

- يرفق البحث بملخص لا يتجاوز نصف صفحة باللغة التي كتب بها المقال، وملخص آخر باللغة الإنجليزية تحديداً.

- هوامش الصفحة تكون كما يلي: يمين 2 سم، يسار 1.5 سم، أعلى 1.5 سم، أسفل 1.5 سم، حجم الورقة C5 (17x24)، ويجب ألا يتعدى عدد صفحات المقال 20 صفحة، وألا يقل عن 15 صفحة، بما فيها الهوامش والمراجع.

- تضبط الجداول والأشكال مرقمة ومعنونة وفقاً لهوامش الصفحة الأنفة الذكر، ويستحسن أن تعد بالطريقة الآلية أي بالبرنامج المخصص لها.

- يرقم التمهيش والإحالات بطريقة آلية Note de fin على أن تعرض في نهاية المقال بالترتيب التالي: المؤلف، عنوان الكتاب أو المقال، الناشر أو عنوان المجلة أو الملتقى، البلد، السنة، الطبعة والصفحة.

- يتضمن البحث في صفحته الأولى السيرة الذاتية لصاحبه - البريد الإلكتروني، الجامعة، الكلية، الرتبة العلمية - وملخص بلغة البحث ومترجم إلى الإنجليزية.

• التحكيم:

- تخضع كل الأوراق والبحوث العلمية المقدمة للنشر للتحكيم، ويتم اعتمادها بشكل نهائي بعد إجراء كافة التعديلات التي يوصي بها المحكمون.

- يتحمل المؤلف/المؤلفون وحدهم المسؤولية كاملة عن أصالة بحثهم، فالخبراء يقيمون المادة العلمية للأبحاث المقدمة كما هي، وهم غير ملزمين بالبحث في المكتبات أو الأنترنت عن أي إخلال بشروط الأمانة العلمية.

- يتحمل المؤلف/المؤلفون وحدهم المسؤولية عن محتويات أوراقهم وبحثهم المنشورة، وتكون الأفكار الواردة فيها معبرة عن آرائهم ولا تتحمل المجلة أية مسؤولية عنها.

• البريد الإلكتروني:

ترسل المداخلات على موق المجلة على البوابة الجزائرية للمجلات العلمية

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/311>

أي استفسار على : عنوان البريد الإلكتروني للمجلة:

[revue.alafaq@gmail.com](mailto:revue.alafaq@gmail.com)



الصفحة	المؤلفين	الكلمة الافتتاحية
11-27	ط.د. عقون سارة - جامعة العربي التبسي، الجزائر د. نوفل سمايلي - جامعة العربي التبسي، الجزائر	دور التنوع الاقتصادي في تنمية الصادرات خارج المحروقات في الجزائر: تجارب دولية ناجحة
28-50	د. جبلي حسينية - جامعة جيجل - الجزائر	قياس مستوى الشعور بالاعترا ب الوظيفي لدى العاملين بشركة توزيع الكهرباء والغاز - جيجل -
51-64	د. أمينة جاب الله - جامعة الجزائر 03 - الجزائر	فعالية فريق العمل في ضمان إبداعية منظمة الأعمال دراسة ميدانية على الوكالة الوطنية للدراسات ومتابعة الإستثمارات في السكك الحديدية أنسريف
65-81	د. يونس مراد - جامعة جيجل - الجزائر	واقع الدعم الحكومي المعمم في الجزائر و ضرورة الانتقال إلى الدعم الموجه
82-96	محمد بن جاب الله - جامعة الاغواط - الجزائر	مقترح لعقلنة المصاريف التشغيلية لدى شركات التأمين -حالة بعض شركات التأمين الجزائرية
97-115	دبغنة سهيلة - جامعة حنشلة، الجزائر د. نوال بوعلاق - جامعة العربي التبسي، الجزائر	سياسة ترشيد النفقات العمومية في ظل تدهور أسعار النفط العالمية -دراسة حالة الجزائر -
116-133	نورة منصوري - جامعة العربي التبسي، الجزائر	سياسة الإصلاح الفلاحي كأداة لترقية الاستثمار في الجزائر
134-155	ط.د. هادي تركيبة - جامعة العربي التبسي، الجزائر د. عامرة ياسمينه - جامعة العربي التبسي، الجزائر	دور أبعاد المعرفة السوقية في تحقيق الابتكار التسويق دراسة حالة: بنك الفلاحة والتنمية الريفية وكالة تبسة
156-175	كرميش آمال، جامعة الجزائر 03 - الجزائر	دراسة تقييمية تحليلية للمناخ الاستثماري في الجزائر وأثره على تنمية القطاعات المنتجة للفترة(2000-2019)
176- 194	لعصامي آمنة، جامعة سطيف 1، الجزائر	توظيف المشتقات المالية في تغطية مخاطر السوق المالي دراسة تحليلية للعقود المستقبلية خلال الفترة (2010 -2020)
195-212	مسعود بويباون - جامعة أم البواقي، الجزائر	تقييم التوازن المالي للمؤسسة الاقتصادية باستخدام نموذج دي بونت دراسة حالة: مؤسسة SANIAK عين الكبيرة بسطيف
213-229	شاكي هشام -جامعة البليدة2الجزائر بوخاري سمية -جامعة البليدة2الجزائر	تقنيات الذكاء الاصطناعي و دورها في تفعيل الصناعة السياحية الرقمية رؤية تحليلية لحالة الجزائر خلال الفترة (2000-2020)
230- 247	خالد رجم - جامعة سطيف 1، الجزائر شوقي جدي- جامعة العربي التبسي، الجزائر ريم مدوش -جامعة البليدة2الجزائر	تحديات رقمنة الإدارة المحلية في الجزائر -دراسة تحليلية لواقع نظام المعلومات الإلكتروني في البلدية
248-266	د. مشير الوردي - جامعة العربي التبسي، الجزائر	المحددات الاقتصادية لادخار العائلات الجزائرية لدى الصندوق الوطني للتوفير والاحتياط -بنك دراسة قياسية اقتصادية للفترة(1987 -2019)

267-280	د. فضيلة بوطورة- جامعة العربي التبسي ، الجزائر د. زغلامي مريم- جامعة العربي التبسي ، الجزائر	البحث العلمي كركيزة لنشر وتطوير الصناعة المالية الإسلامية - دراسة حالة بعض مراكز البحث الإسلامية
281-298	د. عمر سعيدان -جامعة العربي التبسي ، الجزائر	التحول في الأنظمة الجمركية لتسهيل حركة التبادل التجاري النظام التفاضلي بين الجزائر وتونس نموذجاً
299-317	سفيان بوزيد جامعة مستغانم، الجزائر بتول بن رحو جامعة مستغانم، الجزائر	البنى التحتية للموانئ البحرية في دول شمال إفريقيا
318-337	د. زهير سعدي جامعة أم البواقي، الجزائر	استقامة القيادة وأثرها على الالتزام التنظيمي في ظل وجود جودة حياة العمل كمتغير وسيط -دراسة استطلاعية على عمال منجم الفوسفات بئر العاتر تبسة
338-353	د. فريد راهم جامعة العربي التبسي ، الجزائر ساري نصرالدين جامعة سطيف 1 ، الجزائر	إجراءات السلامة المهنية كمدخل للتقليل من ضغوط العمل دراسة تطبيقية على مؤسسة إسمنت تبسة
354-369	بن سنة ناصر جامعة البويرة، الجزائر د. قاشي يوسف جامعة البويرة، الجزائر	أهمية القرارات المالية المعبر عنها بالعائد على الاستثمار والتكلفة الوسيطة في خلق القيمة الاقتصادية المضافة - دراسة حالة مؤسسة أليانس للتأمينات لفترة (2014 - 2018)
370-385	عبد الحميد حفيظ جامعة العربي التبسي ، الجزائر زمولي هندة جامعة العربي التبسي ، الجزائر	أثر حصيلة الزكاة على الدخل : دراسة مقطعية لعينة من ولايات جزائرية
386-404	مروسي عبد الصمد المركز الجامعي مغنية، الجزائر بوجنان توفيق المركز الجامعي مغنية، الجزائر	أثر جودة الحياة الوظيفية على أداء الموارد البشرية دراسة حالة مؤسسة الخزف المنزلي تافنة مغنية
405-423	رمضانني عفيف - جامعة المدية، الجزائر مكيد علي - جامعة المدية، الجزائر	أثر تقرير التدقيق المالي على عملية اتخاذ القرار -دراسة حالة مؤسسة سوناطراك
424-439	د. سامي سمير - جامعة جيجل ، الجزائر د. بولحية الطيب - جامعة جيجل ، الجزائر	أثر التنافسية السياحية في التنمية المستدامة لدول حوض المتوسط
440-453	H'cene BENNABI – Université, Boumerdes Algérie Sabah CHENAIT– Université, Boumerdes Algérie	La sous-évaluation et la pertinence des méthodes d'évaluations à refléter la juste valeur des firmes lors des IPO « bourse d'Alger et de Tunis »
454-489	Rashad N Brydan- University State of Liby	HUMAN RESOURCE MANAGEMENT AND TRAINING



## افتتاحية العدد الثاني (المجلد السادس)

بمزيد من الجد والفخر، تقدم هيئة تحرير وإدارة مجلة "الأفاق للدراسات الاقتصادية" بكلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة العربي التبسي - تبسة عددها الثاني في مجلدها السادس من المجلة العلمية المحكمة، لتسلط الأضواء على الأبحاث والدراسات الاقتصادية، في إشعاع فكري يصبغ يقينياتها ومنهجها، لتتقدم بخطى ثابتة نحو إنتاج المعنى، بمعنية كل الفاعلين الباحثين عن الحقيقة وإعلاء قيمة العلم، للوصول إلى مجتمع المعرفة.

إن الحركة المستمرة للمعرفة المتوافقة مع التغير الدائم في كل ما يحيط بها، يؤثر بشكل غير قابل للشك في تحول وتطور الأفكار الاقتصادية، مع تغير الزمان والمكان، في شغف دائم بالمستقبل الذي يستبقي كل ما هو فاعل في الحاضر، ومن هذا المنطلق، وحتى تتكامل المجلة وتصبح معبرة عن رؤية إقتصادية شاملة، تسعى إلى تقريب عدسة البحث إلى المقاربات والقراءات النقدية من مختلف الهيئات البحثية، لتثري بها الساحة المعرفية بروح منفتحة على كل الاتجاهات العلمية ذات العلاقة بتخصص المجلة، كما ترحب أكثر بالدراسات الواقعية التطبيقية والدراسات المقارنة.

إن مجلتكم من خلال هيئة تحريرها، وكل الفاعلين الباحثين، لن تدخر جهدا في إعلاء سطوة العلم والمعرفة، في حدود تخصصها، تنشد بذلك الأفاق، إنطلاقا من النقد الدائم والبناء، الذي يصب في منتجها الأكاديمي، وهي بذلك تسعى لإزالة غشاوة التخلف، رفقة بقية الدوريات التي تشاركها الهدف، وتنبو درب النجاح ببصيرة ثاقبة رسالتها الإبداع مطية الأفاق، شعارها في ذلك:

هيئة التحرير

