



المجلة الجزائرية للأمن والتنمية

مجلة دورية دولية محكمة عبر تخصصية، تهتم بنشر مقالات في العلوم السياسية وقضايا الأمن والتنمية في أبعادها القانونية والاقتصادية والاجتماعية تصدر عن مخبر البحث: الأمن في منطقة المتوسط LSRMPUDI.
جامعة باتنة 1، باتنة، الجزائر

الترقيم الدولي: 2170-1903 & الإيداع القانوني: 4856-2011 & الترقيم الدولي الإلكتروني: 2600-6928



مخبر الأمن في منطقة المتوسط،
جامعة باتنة 1، الجزائر، 05000



المجلد (09) & العدد السادس عشر (16) & جانفي 2020



Algerian Review of Security and Development is an internationally peer-reviewed periodical focusing on political science, security and development studies in their legal, economic and social implications. It's published by the: Security in the Mediterranean Lab. LSRMPUDI.
University of Bantaa, Batna, Algeria

ISSN: 2170-1903 & Legal Deposit: 4856-2011 & EISSN: 2600-6928



<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/291>

Security in the Mediterranean Lab. LSRMPUDI,
University of Batna 1, Algeria05000



VOLUME N° (09) & ISSUE N° (16) & JANUARY 2020

إفتاحفة العدد

بتوففك من الله عز وجل وبتضافر جهود كل طاقم المجلفة من فرفق التحرفر والخبراء المكلففر بالتحكفر من داخل الوطن وخارج، فسعدنا ان نضع بفن افركم العدد (16) السادس عشر جانفر 2020 من المجلفة الجزائرفة للأمن والتنفمة الصافرة عن مخبر الأمن فر منطقة المتوسط –اشكالفة وحادة وتعدد المضامفر-، جامفة باتنة1 الجزائر، المصنفة ضمن مجلات المنصة الوطنية للمجلات العلمفة (ASJP) صنفر "ج".

إستكمالا لما نشر فر الأعداد السابقة، وإستمرارا فر تفعلفر مراجعات أكثر رصانة من قبل المأختصرفر فر مجالات متنوعة وفق قواعد البحث العلمفر وأصوله، فصدر هذا العدد الذي فحتوفر على العفرفر من المساهمات عبر تخصصفة من شأنها أن تعالج قضافا الأمن والتنفمة، وكذا القضافا المستجدة فر مأختلف أبعادها الوطنية الاقلفمفة والدولفة والف فر مجملها الى تطوير المعرفة العلمفة والرفق بالبحث العلمفر فر شتى مفاففره.

نجدد عمفر شكرنا لكل من تعاون معنا فر إصدار هذا العدد، نأص بالذكر أعضاء هفئة القراء والتحكفر من داخل الوطن وخارجه على تعاونهم المتواصل معنا، أعضاء هفئة التحرفر كل باسمه، أعزاءنا الباحثفر من خلال مساهماتهم الجوهرفة والمتمفرزة، لكم منا كل الشكر والتقفرر.

رففس تحرفر المجلفة الجزائرفة للأمن والتنفمة

الذكرور سامفر بأوش

المجلة الجزائرية للأمن والتنمية

العدد السادس عشر (16) جانفي 2020

الترقيم الدولي: 2170-1903 - الإيداع القانوني: 4856-2011

الترقيم الدولي الإلكتروني: 2600-6928

المجلة الجزائرية للأمن والتنمية مجلة دورية دولية محكمة متخصصة في الدراسات الأمنية والتنمية والعلوم السياسية، تصدر عن مخبر البحث: "الأمن في منطقة المتوسط"، جامعة باتنة 1. تشجع المجلة نشر أوراق البحث والمراجعات والتقارير في مجال اهتمامها، مع التركيز على المساهمات عبر التخصصية.

توجه جميع المراسلات عبر صفحة المجلة في البوابة الوطنية للمجلات العلمية:

<https://www.asjp.cerist.dz/PresentationRevue/291>

أو البريد الإلكتروني (الإيميل) للسيد رئيس تحرير:

المجلة الجزائرية للأمن والتنمية، جامعة باتنة 1:

البريد الإلكتروني: arevsd@gmail.com

الهاتف/الفاكس: +213 (033) 25 74 32

Algerian Review of Security and Development

Issue N° (16) January 2020

ISSN:2170-1903—Legal Deposit:4856-2011

EISSN: 2600-6928

Algerian Review of Security and Development is an internationally peer-reviewed periodical focusing on political science, security and development studies. It's published by the: Security in the Mediterranean Lab. LSRMPUDI, University of Banta 1. The review encourages at publishing research papers, reviews and reports in its field of interest, with a special focus on trans-disciplinary contributions.

All contributions should be submitted through the Review's webpage in the Algerian Portal of Scientific Reviews:

<https://www.asjp.cerist.dz/PresentationRevue/291>

Alternatively, address all correspondence other than contributions to the editor of the Algerian Review of Security and Development, University of Banta 1, Algeria:

Email: arevsd@gmail.com

Tel/Fax : +213 25 74 32

جامعة باتنة 1

مخبر البحث/ الأمن في منطقة المتوسط:
إشكالية وحدة وتعدد المضامين

UNIVERSITY OF BATNA 1
LSRMPUDI



المجلة الجزائرية للأمن والتنمية

الرئيس الشرفي:

أ. د. عبد السلام ضيف

مدير جامعة باتنة 1

مدير المجلة:

أ. د. صالح زباني، مدير مخبر:

الأمن في منطقة المتوسط، جامعة باتنة 1

رئيس التحرير:

د. سامي بخوش، جامعة باتنة 1

أعضاء هيئة التحرير:

أ. د. عادل زقاغ، جامعة باتنة 1، الجزائر

أ. د. مراد بن سعيد، جامعة باتنة 1، الجزائر

أ. د. همام القوصي، جامعة حلب، سوريا

أ. د. عبد اللطيف بوروي، جامعة قسنطينة، الجزائر

د. محمد حمشي، م ع أ د س، قطر

أ. د. اكرام عدني، جامعة ابن زهر أغادير، المغرب

أ. د. يوسف عبد الواحد، جامعة العريش، مصر

أ. د. أمال نواري، جامعة سوق آهراس، الجزائر

أ. د. غنية شليغم، جامعة ورقلة، الجزائر

د. سفيان منصور، جامعة بومرداس، الجزائر

د. امين البار، جامعة تبسة، الجزائر

أ. د. بهاء عدنان السعيري، جامعة الكوفة، العراق

د. باديس بن حدة، جامعة تبسة، الجزائر

أ. د. قحطان حارث، جامعة تكريت، العراق

المجلة الجزائرية للأمر والتنمية

أعضاء هيئة الاستشارة العلمية والتحكيم من داخل الوطن:

- أ.د. صالح زباني، جامعة باتنة 1
أ.د. دلال بحري، جامعة باتنة 1
أ.د. عبد اللطيف بوروي، جامعة قسنطينة 3
أ.د. عادل زقاغ، جامعة باتنة 1
أ.د. مراد بن سعيد، جامعة باتنة 1
أ.د. أمال نواري، جامعة سوق اهراس
أ.د. مخلوفي عبد الوهاب، جامعة باتنة 1
أ.د. محمد شاعة، جامعة المسيلة
أ.د. طروب بحري، جامعة باتنة 1
أ.د. يوسف بن يزة، جامعة باتنة 1
د. مرسي مشري، م. ج. تيسمسيلت
د. زيدان زباني، جامعة باتنة 1
د. عماد دمان ذبيح، جامعة خنشلة
د. طلال لموشي، جامعة باتنة 1
د. زين العابدين معو، جامعة أم البواقي
د. توفيق حكيمي، جامعة عنابة
د. سفيان منصور، جامعة بومرداس
د. عزوز غربي، جامعة المسيلة
د. مسعود البلي، جامعة باتنة 1
د. صليحة محمدي، جامعة باتنة 1
د. طارق سعدي، جامعة خنشلة
د. فتاح شباح، جامعة باتنة 1
د. شفيعة حداد، جامعة باتنة 1
د. علي عماري، جامعة باتنة 1
د. رفيق بونشيش، جامعة باتنة 1
د. بوتورة فضيلة، جامعة تبسة
د. محمد شروف، جامعة باتنة 1
د. دني ايمان، جامعة تبسة
د. اسماعيل شرقي، جامعة باتنة 1
د. سمير كيم، جامعة تبسة
- أ.د. حسين قادري، جامعة باتنة 1
أ.د. عبد الحق زغدار، جامعة باتنة 1
أ.د. مانع جمال عبد الناصر، جامعة عنابة
أ.د. غنية شليغم، جامعة ورقلة
أ.د. عبد الله راقيدي، جامعة باتنة 1
أ.د. وداد غزلاني، جامعة قلمة
أ.د. كمال بوقرة، جامعة باتنة 1
أ.د. عباس شافعة، جامعة باتنة 1
أ.د. عمر مرزوقي، جامعة باتنة 1
د. هشام عبد الكريم، جامعة باتنة 1
د. جمال دريوش، جامعة بومرداس
د. ساعد العقون، جامعة الجلفة
د. زدام يوسف، جامعة باتنة 1
د. لزهر وناسي، جامعة باتنة 1
د. يوسف جحيش، جامعة باتنة 1
د. ليلى مداني، جامعة بومرداس
د. ميلود بن عبد العزيز، جامعة باتنة 1
د. امين البار، جامعة تبسة
د. سفيان فوكة، جامعة بومرداس
د. عتيقة كواشي، جامعة باتنة 1
د. سمير رحمان، جامعة باتنة 1
د. يوسف ازروال، جامعة تبسة
د. جمال منصر، جامعة قلمة
د. توفيق خذري، جامعة تبسة
د. عبد العالي هبال، جامعة باتنة 1
د. توفيق بوستي، جامعة قلمة
د. اسماعيل نوفل، جامعة تبسة
د. فطيمة سايح، المركز الجامعي غيليزان
د. رمزي جاب الله، جامعة باتنة 1
د. علي عثمان، المركز الجامعي أفلو

أعضاء هيئة الاستشارة العلمية والتحكيم من خارج الوطن:

- د. عبد النور بن عنتر، جامعة باريس8، فرنسا
د. اكرام عدني، جامعة ابن زهر، آغادير، المغرب
د. معمّر حميزي، جامعة باريس3، فرنسا
د. سعيد الحسين عبدلي، جامعة قرطاج، تونس
د. عبد القادر لشقر، جامعة فاس، المغرب
د. محمد العادل، م. ت. ع. د الإستراتيجية، تركيا
د. إبراهيم اسماعيل عبده، جامعة م سعود، السعودية
د. جواد الربيع، جامعة ابن زهر، آغادير، المغرب
د. عبد القادر بخوش، جامعة قطر، قطر
د. خالد جمال جعرات، جامعة الشرق الأوسط، الأردن
د. همام القوصي، جامعة حلب ، سوريا
د. يوسف عبد الواحد، جامعة العريش، مصر
د. بهاء عدنان السعبري، جامعة الكوفة، العراق
د. يوسف بوعدنل، جامعة الدوحة، قطر
د. حارث القحطان، جامعة تكريت، العراق
د، مراد بن صغير، جامعة الشارقة، الإمارات
د. خالد صقلي، جامعة فاس، المغرب
د. حمزه عبدالمطلب المعايطة، البتراء، الأردن
د. يوسف ناصر، الجامعة العالمية، ماليزيا
د. محمد حمشي، م. ع. أ. د. س ، قطر

قواعد النشر:

- ❖ الأصاله: ألا تكون الورقة البحثية المقترحة للنشر مستلة من عمل علي آخر (كتاب، مذكرة أو أطروحة) وألا تكون منشورة أو قيد النشر في دورية أخرى. التزام أخلاقيات البحث العلمي: التزام الموضوعية والأمانة العلمية، وتجنب أية إساءة ذات خلفية إثنية: دينية، عرقية أو لغوية.
- ❖ المعلومات الخاصة بالباحث صاحب المساهمة: تدرج المعلومات المتعلقة بالباحث(ة)(ين) تحت العنوان بحجم خط 12، على أن تتضمن العناصر التالية: الاسم واللقب، الرتبة العلمية، المؤسسة الأصلية، الإيميل .
- ❖ الملخص: ترفق الورقة البحثية وجوبا بملخصين: الأول باللغة العربية والثاني باللغة الانجليزية (150 كلمة كحد أقصى لكل منهما). يجب أن يدرج ضمن الملخص العناصر التالية باختصار: تقديم الموضوع، استعراض إشكالية البحث، المنهجية المتبعة للإجابة عن الإشكالية، وكذلك أهم النتائج في حدود سطرين لكل عنصر. يرفق الملخص باللغتين بكلمات مفتاحية لا يزيد عددها عن 05. منهجية البحث: تدرج في مقدمة الورقة البحثية العناصر التالية: الإشكالية الرئيسية للدراسة، فرضية الدراسة والمنهجية المتبعة، كما تدرج في الخاتمة (فقرتين على الأكثر) أهم الاستنتاجات على ضوء الإشكالية المطروحة.
- ❖ حجم المقال: يكون حجم الورقة البحثية بين 4000 كلمة- 5500 كلمة بما في ذلك الهوامش، الجداول والرسوم التوضيحية وقائمة المراجع.
- ❖ الخط:
 - بالنسبة للمساهمات باللغة العربية، نوع الخط: Sakkal Majalla، الحجم: 11.
 - بالنسبة للمساهمات باللغة الانجليزية أو الفرنسية، نوع الخط: Calibri، الحجم: 10.
 - عنوان الورقة البحثية: الحجم: 16.
 - الملخص باللغة العربية: الحجم: 11، الانجليزية: 10.
 - التباعد بين الأسطر : (1.0).
 - التباعد بين الفقرات: (6 pt).
 - إعدادات الصفحة: تكون وفق الهوامش التالية:
 - الهوامش السفلي والعلوي: 5 سم.
 - الهوامش الأيمن والأيسر: 4.5 سم.
- ❖ توثيق المراجع: (أسلوب APA، في نسخة مكيفة جزئيا مع خصوصيات التوثيق باللغة العربية). بحيث تتم الإحالة على المرجع مباشرة بعد استعراض الفكرة بالصيغة التالية:
 - مثال: (بن عنتر 2005، ص. 138) أو (بن عنتر 2005، ص.ص. 138-139).بينما تدرج قائمة مفصلة للمراجع بنهاية النص الأساسي للورقة البحثية، بحيث تكون مرتبة أبجديا وفق لقب المؤلف(ة)/المؤلفين، وباعتماد أسلوب APA أيضا كما يلي:

- **كتاب:** بن عنتر، ع. ن. (2005). البعد المتوسطي للأمن الجزائري. الجزائر: المكتبة العصرية للنشر والتوزيع.

- كتاب جماعي: تكتب أسماء كل المؤلفين بنفس الصيغة، لقب المؤلف، الحرف الأول من الاسم.
- كتاب جماعي مع وجود محرر: يكتب (محررا) بين قوسين بعد كتابة لقب المحرر بالطريقة نفسها.

- **مقال في مجلة محكمة:** زياني، ص. و زقاغ، ع. (2009). نحو تفعيل منظمات المجتمع المدني لمكافحة الفساد والتمكين للتنمية المستدامة في البلدان العربية. شؤون عربية (138)، 100-85.

- (138): العدد

- عندما يدرج في المجلة عدد سنوات النشر فرضا 15 سنة يكتب العدد بالصيغة التالية: 15(138)

- 100-85 : الصفحات التي نشر فيها المقال.

- **رابط انترنت:** زقاغ ع. (16 أكتوبر 2014). المعضلة الأمنية المجتمعية : خطاب الأمانة وصناعة السياسة العامة. تم تصفح المقال في 2015/05/04. على الرابط التالي:
< <http://dspace.univ-ouargla.dz/jspui/bitstream/123456789/7296/1/D0508.pdf>>

❖ **المراسلات:** تم فهرسة "المجلة الجزائرية للأمن والتنمية" ضمن المجلات المدمجة في البوابة الجزائرية للمجلات العلمية، وذلك عبر الرابط التالي:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/291>

وعليه فإن التواصل مع فريق التحرير للمجلة بغرض النشر، يتم وجوبا من خلال الرابط أعلاه، والمتضمن كل ما يتعلق بمعلومات حول المجلة، شروط النشر آلية لإحالة المساهمات العلمية بهدف التحكيم والنشر، كما أنها تمكن الباحثين من متابعة مقالاتهم والتواصل مع فريق التحرير.

❖ يمكن أيضا التواصل مع فريق التحرير للمجلة عبر البريد الإلكتروني: arevsd@gmail.com

❖ **آلية التحكيم العلمي:** تحال الورقة البحثية على هيئة التحكيم العلمي (وتتكون من باحثين متخصصين على مستوى الجامعات الجزائرية والخارجية) قصد مراجعتها، والنظر في إمكانية نشرها [دون إجراء تعديلات أو بعد إجراء تعديلات طفيفة/أو جوهرية أو رفضها مع التسيب]. يتم إحالة الملاحظات على الباحثين حيث يتعين عليهم التقيد بها وإعادة إرسال النسخة النهائية لهيئة التحرير التي تلتزم بالسرية في عملها (تظل المعلومات المتعلقة بالباحثين وأعضاء هيئة التحكيم العلمي سرية).

المجلة الجزائرية للأمن والتنمية
محتويات العدد (16) جانفي 2020

المقالات باللغة العربية

- 1 "تجربة التحول الديمقراطي في الجزائر بين الإستقطاب والتماهي في ظل مناخ أمني مضطرب:
قراءة تحليلية- تقييمية من منظور الإستحضار"
مبروك غضبان ، جامعة باتنة1
- 21 "المهاجرون السربون في المنطقة الأورو-متوسطية بين تجاذبات الحلول الأمنية والحقوقية"
صالح زياني ، جامعة باتنة1
- 35 "الانتخابات ورهان التغيير السياسي في الجزائر: قراءة في المشهد الانتخابي لها بعد حراك
فيفري"
عزوز غربي ، جامعة المسيلة
- 55 "سلطة المعرفة: دراسة في تأثير المجموعات الابستيمولوجية على السياسة العالمية"
فوزية بهلولي ، جامعة باتنة1 & مراد بن سعيد ، جامعة باتنة1
- 68 "المشاركة السياسية والمواطنة في الجزائر: الواقع والمعوقات"
أمال غنو ، جامعة وهران2 & محمد صافو ، جامعة وهران2
- 84 "الاستشراف في الدراسات السياسية والاستراتيجية"
إيمان دني ، جامعة تبسة & أمين البار ، جامعة تبسة
- 98 "تحليل بيئة الإدارة العامة: البحث في الفرص والتهديدات"
شهيناز كشرود ، جامعة باتنة1 & عمر مرزوقي ، جامعة باتنة1
- 120 "دور إعادة الإعمار بعد الاعتداءات العسكرية في تأهيل الجبهة الداخلية في قطاع غزة -
فلسطين"
محمد المغير ، جامعة غزة ، فلسطين & رمزي فايز أبو علي ، جامعة غزة ، فلسطين
صباح أحمد أبو شرح ، جامعة غزة ، فلسطين & حسام محمد النجار ، جامعة غزة ، فلسطين
- 137 "الاقتصاد الدائري الأخضر: إعادة تدوير المخلفات وأثرها على التوازن الايكولوجي وإنتاج بدائل
الطاقة"
يوسف جحيش ، جامعة باتنة1 & يسهينة عابد ، جامعة باتنة1
- 152 "النظام القانوني لترقية الطاقات المتجددة في التشريع الجزائري"
طارق مخلوف ، جامعة تبسة
- 162 "الانتقال نحو الطاقة المتجددة كمقاربة لتحقيق الأمن الطاقي بالجزائر"
لبلي لعجال ، جامعة تبسة

- 177 "أمن المعلومات في الجزائر: الإجراءات والتحديات"
سهيلة بضياف ، جامعة 20 اوت سكيكدة & آمنة جهراني ، جامعة باتنة1
- 191 "التنوع الثقافي وتأثيره على الاتصال داخل المؤسسة دراسة مقارنة بين الثقافة اليابانية والأمريكية"
إيمان بهلول ، جامعة باتنة1 & كمال بوقرة ، جامعة باتنة1
- 201 "مقتضيات الحكامة الجيدة وتأثيراتها على تفعيل الجماعات الإقليمية في الدول المغاربية"
عمر محوز ، جامعة وهران2
- 214 "مقاومة القيم المحلية للعولمة الثقافية وإمكانيات التكيف، دراسة في ضوء متطلبات الأمن الثقافي في الجزائر"
خميلة فيصل ، مخبر الأمن الانساني جامعة باتنة1& يوسف بن يزة ، جامعة باتنة1
- 227 "أثر استراتيجيات تنمية الموارد البشرية على تميز الأداء الوظيفي"
أسماء زينة ، جامعة باتنة1 & يوسف زدام ، جامعة باتنة1
- 242 "الاتصال المؤسسي في القطاع الجمعي واليات تجسيد التنمية المحلية في ضوء ثقافة المجتمع -دراسة نظرية تحليلية-"
ياسين برك ، جامعة سوق أهراس & أمال نوري ، جامعة سوق أهراس
- 256 "العلاقات الجزائرية الأوروبية من اتفاقيات التعاون المشروط إلى اتفاقيات الشراكة الموسعة: الواقع واستشراف المستقبل"
مراد حجاج ، جامعة بومرداس
- 271 "حوكمة الإصلاحات السياسية: دراسة حالة تونس بعد 2011"
زيمان طبيب ، جامعة قسنطينة3 & عبد اللطيف بوروي ، جامعة قسنطينة3
- 280 "جهود الجزائر في مجال جودة التعليم العالي"
عبد العالي هبال ، جامعة باتنة1
- 299 "تطبيقات إدارة المعرفة في قطاع الرعاية الصحية"
أم الخير نعيبي ، جامعة ورقلة & غنية شليغم ، جامعة ورقلة
- 313 "منطقة جنوب البحر المتوسط في المفهوم الاستراتيجي لحلف شمال الأطلسي"
وفاء بوراس ، مخبر الأمن في منطقة المتوسط ، جامعة باتنة1
- 330 "أثر البيئة الأمنية على القطاع السياحي في تونس 2011-2019"
سمير كيم ، جامعة تبسة & سماح سهايلية ، جامعة الجزائر3
- 343 "تقييم جودة المعطيات الديمغرافية في الجزائر: الدراسات السابقة"
فاتح يعيط ، جامعة باتنة1 & عزالدين مطاطحة ، جامعة باتنة1

- 357 "ظاهرة الفساد السياسي في المجتمعات: قراءة متفحّصة في الأسباب والتداعيات"
رضا كشان ، جامعة 20 اوت سكيكدة
- 370 " تطوير أداء الجماعات المحلية في الجزائر على ضوء مشروع الإدارة الالكترونية"
فضيلة خلفون ، جامعة قسنطينة 3 & رياض بويرش ، جامعة قسنطينة 3
- 383 " دور الإعلام البيئي الجزائري في رفع الوعي لدى المجتمع المدني وتحقيق التنمية المستدامة "
براهيم سلامي ، جامعة باتنة 1
- 396 "السيادة السيبرانية في الصين بين متطلبات القوة وضروريات الأمن القومي"
سهيبة شرايطية ، جامعة 8 ماي 1945 قالمة
- 411 "الإرهاب الجديد في ليبيا"
أحمد الهجزة ، م . و . ع للعلوم السياسية & رقية العاقل ، م . و . ع للعلوم السياسية
- 424 "الأمن الجماعي البيئي – دراسة في المفاهيم والتحديات –"
حيزوم بدر الدين مرغني ، جامعة الوادي
- 437 "تأثير التغير المناخي على الموارد المائية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا"
فتحي معيفي ، جامعة تبسة
- 448 "الأمن القومي العربي وسبل تحقيقه: مقاربات حديثة في التحليل"
خير الدين قاضي ، جامعة تلمسان
- 466 "الدبلوماسية الرقمية وتوظيفاتها عند الرئيس الأمريكي دونالد ترامب"
ميلود حمزاوي ، المدرسة الوطنية العليا للعلوم السياسية
- 480 "أثر العنف الإثني-هوياتي في طبيعة الذاكرة الجماعية لمجتمعات ما بعد الصدمة في إفريقيا"
خديجة بويرب ، جامعة باتنة 1
- 493 "التدريب الالكتروني كمدخل لتنمية الكفاءات البشرية"
توفيق خذري ، جامعة تبسة & علي عماري ، جامعة باتنة 1
- 504 "المقاربة الصينية: محاولة للتنظير من عدسة نظريات العلاقات الدولية غير الغربية"
ليندة لفحل ، جامعة 8 ماي 1945 قالمة
- 518 "الردع السيبراني بين النظرية والتطبيق"
حسين قوادرة ، جامعة ام البواقي
- 532 "أهمية الاستعلام الاقتصادي في تنظيم البيئة الداخلية للمؤسسة"
اسحاق زكرياء ، جامعة الجزائر 3

المقالات باللغة الأجنبية

- 547** "Représentations et application de la pédagogie du projet par les enseignants du FLE au secondaire"
KHEDRI Ibtissem, Université Batna 2
- 558** "Voix / voies de la littérature maghrébine d'expression française : Positionnement épistémologique des critiques contemporains "
FAID salah, Université Mohamed Boudiaf, Msila