



# المجلة الجزائرية للأمن والتنمية

مجلة دورية دولية محكمة عبر تخصصية ، تهتم بنشر مقالات في العلوم السياسية وقضايا الأمن والتنمية في أبعادها القانونية والاقتصادية والاجتماعية تصدر عن مخبر البحث: الأمن في منطقة المتوسط LSRMPUDI.  
جامعة باتنة 1 ، الجزائر

الترقيم الدولي: 2170-1903 & الإيداع القانوني: 4856-2011 & الترقيم الدولي الالكتروني: 2600-6928



مخبرالأمن في منطقة المتوسط،  
جامعة باتنة 1، الجزائر، 05000



المجلد (12) & العدد (03) & الرقم التمسلي (25) & جويلية 2023



Algerian Review of Security and Development is an internationally peer-reviewed periodical focusing on political science, security and development studies in their legal, economic and social implications. It's published by the: Security in the Mediterranean Lab. LSRMPUDI.  
University of Bantaa, Batna, Algeria

ISSN: 2170-1903 & Legal Deposit: 4856-2011 & EISSN: 2600-6928



<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/291>

Security in the Mediterranean Lab. LSRMPUDI,  
University of Batna 1, Algeria05000



VOLUME N° (12) & ISSUE N° (03) & SERIAL N° (25) & July 2023

## المجلة الجزائرية للأمن والتنمية

المجلد (12)، العدد (03)، الرقم التسلسلي (25)، جويلية 2023

الترقيم الدولي: 2170-1903 - الإيداع القانوني: 2011-4856

الترقيم الدولي الإلكتروني: 2600-6928

المجلة الجزائرية للأمن والتنمية مجلة دورية دولية محكمة متخصصة في الدراسات الأمنية والتنمية والعلوم السياسية، تصدر عن مخبر البحث: "الأمن في منطقة المتوسط"، جامعة باتنة 1. تشجع المجلة نشر أوراق البحث والمراجعات والتقارير في مجال اهتمامها، مع التركيز على المساهمات عبر التخصصية.

توجه جميع المراسلات عبر صفحة المجلة في البوابة الوطنية للمجلات العلمية:

<https://www.asjp.cerist.dz/PresentationRevue/291>

أو البريد الإلكتروني (الإيميل) للسيد رئيس تحرير:

المجلة الجزائرية للأمن والتنمية، جامعة باتنة 1:

البريد الإلكتروني: [revue.arsd@univ-batna.dz](mailto:revue.arsd@univ-batna.dz)

الهاتف: +213 (6) 62 17 60 48

## Algerian Review of Security and Development

Volume N° (12) Issue N° (03) July 2023

ISSN:2170-1903—Legal Deposit:4856-2011

EISSN: 2600-6928

Algerian Review of Security and Development is an internationally peer-reviewed periodical focusing on political science, security and development studies. It's published by the: Security in the Mediterranean Lab. LSRMPUDI, University of Banta 1. The review encourages at publishing research papers, reviews and reports in its field of interest, with a special focus on trans-disciplinary contributions.

All contributions should be submitted through the Review's webpage in the Algerian Portal of Scientific Reviews:

<https://www.asjp.cerist.dz/PresentationRevue/291>

Alternatively, address all correspondence other than contributions to the editor of the Algerian Review of Security and Development, University of Banta 1, Algeria:

**Email:** [revue.arsd@univ-batna.dz](mailto:revue.arsd@univ-batna.dz)

Tel: +213 (6) 62 17 60 48

جامعة باتنة 1

مخبر البحث/ الأمن في منطقة المتوسط:  
إشكالية وحدة وتعدد المضامين

UNIVERSITY OF BATNA 1  
LSRMPUDI



المجلة الجزائرية للأمن والتنمية

الرئيس الشرفي:

أ. د. عبد السلام ضيف

مدير جامعة باتنة 1

مدير المجلة:

أ. د. صالح زباني، مدير مخبر:

الأمن في منطقة المتوسط، جامعة

باتنة 1

رئيس تحرير المجلة:

د. سامي بخوش، جامعة باتنة 1

## المجلة الجزائرية للأمر. والتنمية

### أعضاء هيئة الاستشارة العلمية والتحكيم من داخل الوطن:

- د. صالح زباني، جامعة باتنة 1  
د. دلال بحري، جامعة باتنة 1  
د. عمار بوضياف، جامعة تبسة  
د. عادل زقاغ، جامعة باتنة 1  
د. عبد اللطيف بوروي، جامعة قسنطينة 3  
د. مراد بن سعيد، جامعة باتنة 1  
د. أمال نواري، جامعة سوق اهراس  
د. طروب بحري، جامعة باتنة 1  
د. ابتسام بدري، جامعة باتنة 1  
د. يوسف بن بزة، جامعة باتنة 1  
د. مرسي مشري، م. ج. تيسمسيلت  
د. زيدان زباني، جامعة باتنة 1  
د. امين اليار، جامعة تبسة  
د. طلال لموشي، جامعة باتنة 1  
د. زين العابدين معو، جامعة أم البواقي  
د. توفيق حكيمي، جامعة عنابة  
د. سفيان منصور، جامعة بومرداس  
د. عزوز غربي، جامعة المسيلة  
د. مسعود البلي، جامعة باتنة 1  
د. صليحة محمدي، جامعة باتنة 1  
د. طارق سعدي، جامعة خنشلة  
د. فتاح شباح، جامعة باتنة 1  
د. شفيعة حداد، جامعة باتنة 1  
د. علي عماري، جامعة باتنة 1  
د. رفيق بوشيش، جامعة باتنة 1  
د. بوتورة فضيلة، جامعة تبسة  
د. فاتح بعيط، جامعة باتنة 1  
د. ايمان دني، جامعة تبسة  
د. اسماعيل شرقي، جامعة باتنة 1  
د. سمير كيم، جامعة تبسة
- د. حسين قادري، جامعة باتنة 1  
د. عبد الحق زغدار، جامعة باتنة 1  
د. مانع جمال عبد الناصر، جامعة عنابة  
د. غنية شليغم، جامعة ورقلة  
د. مسعود فلوسي، جامعة باتنة 1  
د. عبد الله راقي، جامعة باتنة 1  
د. وداد غزلاني، جامعة قلمة  
د. كمال بوقرة، جامعة باتنة 1  
د. عمر مرزوقي، جامعة باتنة 1  
د. هشام عبد الكريم، جامعة باتنة 1  
د. جمال دربوش، جامعة بومرداس  
د. سامية ابراهيم، جامعة ام البواقي  
د. زدام يوسف، جامعة باتنة 1  
د. لزهروناسي، جامعة باتنة 1  
د. يوسف جحيش، جامعة باتنة 1  
د. ليلى مداني، جامعة بومرداس  
د. يوسف ازروال، جامعة تبسة  
د. كربوسة عمران، جامعة بسكرة  
د. سفيان فوكة، جامعة بومرداس  
د. عتيقة كواشي، جامعة باتنة 1  
د. سمير رحمان، جامعة باتنة 1  
د. سهام زروال، جامعة بسكرة  
د. جمال منصر، جامعة قلمة  
د. توفيق خذري، جامعة تبسة  
د. عبد العالي هبال، جامعة باتنة 1  
د. توفيق بوستي، جامعة قلمة  
د. اسماعيل نوفل، جامعة تبسة  
د. فطيمة سايج، المركز الجامعي غيليزان  
د. رمزي جاب الله، جامعة باتنة 1  
د. علي عثمان، المركز الجامعي أفلو

- د. عبد الوهاب العمري، جامعة ام البواقي
- د. طارق بن زروال، جامعة باتنة2
- د. رؤوف بوسعدية، جامعة سطيف2
- د. سمير حمياز، جامعة بومرداس
- د. عادل بن عمر، جامعة سطيف2
- د. خليدة كعسيس خلاصي، جامعة بومرداس
- د. د. عبد الناصر نونة، جامعة باتنة1
- د. وليد عبدلي، جامعة ام البواقي
- د. شوقي عرجون، جامعة المسيلة
- د. وليد شملال، جامعة الجزائر3
- د. هاجر خلالفة، جامعة خنشلة
- د. جمعة بن زروال، جامعة باتنة1
- د. رضا قجة، جامعة باتنة1
- د. ليلى لعجال، جامعة تبسة
- د. محمد شروف جامعة باتنة1
- د. سناء بولقواس، جامعة باتنة1
- د. خولة سعيدوني، جامعة باتنة2
- د. عماد لبيد، جامعة سطيف2
- د. سمير باهي، جامعة بسكرة
- د. مسعود شوية، جامعة باتنة1
- د. محمد الطاهر عديلة، جامعة المسيلة
- د. عمار بالة، جامعة خنشلة
- د. محمد البشير مرکان، جامعة تيسمسيلت
- د. جلول العقون، جامعة الجزائر3
- د. حسان بن كادي، جامعة ورقلة
- د. رانية هدار، جامعة باتنة1
- د. زردومي علاء الدين، جامعة باتنة1
- د. مراد كواشي، جامعة خنشلة
- د. عبد الرزاق صحراوي، جامعة باتنة1
- د. خالد هدار، جامعة باتنة1
- د. عائشة قادة بن عبدالله، جامعة تلمسان
- د. صبرينة حملة، جامعة باتنة1
- د. فهيم رملي، جامعة البليدة2
- د. سليم قادة، جامعة باتنة1
- د. ساعد العقون، جامعة الجلفة
- د. صالح فايد، جامعة المسيلة
- د. ليندة سياش، جامعة بومرداس
- د. سميرة بوباكور، جامعة باتنة2
- د. عبد العزيز عقاقية، جامعة بسكرة
- د. خبرة بن عبد العزيز، جامعة باتنة1
- د. سمير عبد الحميد، جامعة باتنة2
- د. باديس لونيس، جامعة باتنة1
- د. كريم رقولي، جامعة سطيف2
- د. توفيق عطاء الله، جامعة خنشلة
- د. مراد ميلود، جامعة باتنة1
- د. ادريس عطية، جامعة الجزائر3
- د. ساعد هماش، جامعة باتنة1
- د. آسيا بلخير، جامعة قالمة
- د. كريمة خطاب، جامعة الجزائر2
- د. عبد الرفيق كشوط، جامعة جيجل
- د. شهرزاد ادمام، جامعة جيجل
- د. عبد الكريم باسمعيل، جامعة ورقلة
- د. رتيبة برد، جامعة تيزي وزو
- د. خميس جديد، جامعة عنابة
- د. السعيد ملاح، جامعة المسيلة
- د. مسلم بابا عربي، جامعة ورقلة
- د. نعيمة بورنان، جامعة الجزائر3
- د. ناصري سميرة، جامعة خنشلة
- د. طارق خير الدين، جامعة بسكرة
- د. نور الدين حتوت، جامعة بسكرة
- د. وفاء بوراس، جامعة باتنة1
- د. سميرة حربي، جامعة الطارف
- د. عواطف مومن، جامعة خنشلة
- د. لمياء خزار، جامعة باتنة1
- د. سرا غني بوزيد، جامعة منتوري قسنطينة
- د. سفيان بلمادي، جامعة البليدة2
- د. امحمد رفيق غراب، جامعة الجزائر3
- د. نجيم حذفاني، جامعة باتنة1

## أعضاء هيئة الاستشارة العلمية والتحكيم من خارج الوطن:

- د. عبد النور بن عنتر، جامعة باريس8، فرنسا
- د. اكرام عدنني، جامعة ابن زهر، أغادير، المغرب
- د. معمر حميزي، جامعة باريس3، فرنسا
- د. سعيد الحسين عبدلي، جامعة قرطاج، تونس
- د. عبد القادر لشقر، جامعة فاس، المغرب
- د. محمد العادل، م. ت. ع. د الإستراتيجية، تركيا
- د. إبراهيم اسماعيل، جامعة م سعود، السعودية
- د. جواد الربيع، جامعة ابن زهر، أغادير، المغرب
- د. عبد القادر بخوش، جامعة قطر، قطر
- د. نيران محمود سلمان، الجامعة المستنصرية العراق
- د. العبيدي مثنى، جامعة تكريت، العراق
- د. محمد زكرياء جاسم، جامعة دمشق، سوريا
- د. سعيد الصديقي، جامعة سيدي محمد، المغرب
- د. عبيدات هاني، جامعة اليرموك، الأردن
- د. جاسم محمد زكرياء، جامعة دمشق، سوريا
- د. زينب رضا حمودي، جامعة بابل، العراق
- د. همام القوصي، جامعة حلب، سوريا
- د. يوسف عبد الواحد، جامعة العريش، مصر
- د. بهاء عدنان السعيري، جامعة الكوفة، العراق
- د. يوسف بوعدنل، جامعة الدوحة، قطر
- د. حارث القحطان، جامعة تكريت، العراق
- د. مراد بن صغير، جامعة الشارقة، الإمارات
- د. خالد صقلي، جامعة فاس، المغرب
- د. محمد حمشي، م. ع. أ. د. س، قطر
- د. يوسف ناصر، الجامعة العالمية، ماليزيا
- د. رحاب يوسف، جامعة بني سويف، مصر
- د. مصطفى الفرويكي، جامعة بسطات، المغرب
- د. ديبشي عقيلة، جامعة باريس8، فرنسا
- د. فرحي فيصل، جامعة كيبيك، كندا
- د. بن لحسن بدران، جامعة قطر
- د. أمل غنايم، جامعة السويس، مصر
- د. علي عبد الأمير عباس، جامعة بابل، العراق

## قواعد النشر:

- ❖ **الأصالة:** ألا تكون الورقة البحثية المقترحة للنشر مستلة من عمل علمي آخر (كتاب، مذكرة أو أطروحة) وألا تكون منشورة أو قيد النشر في دورية أخرى. التزام أخلاقيات البحث العلمي: التزام الموضوعية والأمانة العلمية، وتجنب أية إساءة ذات خلفية إثنية: دينية، عرقية أو لغوية.
  - ❖ **المعلومات الخاصة بالباحث صاحب المساهمة:** تدرج المعلومات المتعلقة بالباحث(ة)(ين) تحت العنوان بحجم خط 12، على أن تتضمن العناصر التالية: الاسم واللقب، الرتبة العلمية، المؤسسة الأصلية، الإيميل
  - ❖ **الملخص:** ترفق الورقة البحثية وجوبا بملخصين: الأول باللغة العربية والثاني باللغة الانجليزية (150 كلمة كحد أقصى لكل منهما). يجب أن يدرج ضمن الملخص العناصر التالية باختصار: تقديم الموضوع، استعراض إشكالية البحث، المنهجية المتبعة للإجابة عن الإشكالية، وكذلك أهم النتائج في حدود سطرين لكل عنصر. يرفق الملخص باللغتين بكلمات مفتاحية لا يزيد عددها عن 05. منهجية البحث: تدرج في مقدمة الورقة البحثية العناصر التالية: الإشكالية الرئيسية للدراسة، فرضية الدراسة والمنهجية المتبعة، كما تدرج في الخاتمة (فقرتين على الأكثر) أهم الاستنتاجات على ضوء الإشكالية المطروحة.
  - ❖ **حجم المقال:** يكون حجم الورقة البحثية بين 4000 كلمة- 5500 كلمة بما في ذلك الهوامش، الجداول والرسوم التوضيحية وقائمة المراجع.
  - ❖ **الخط:**
    - بالنسبة للمساهمات باللغة العربية، نوع الخط: Sakkal Majalla، الحجم: 11.
    - بالنسبة للمساهمات باللغة الانجليزية أو الفرنسية، نوع الخط: Calibri، الحجم: 10.
    - عنوان الورقة البحثية: الحجم: 14.
    - الملخص باللغة العربية: الحجم: 11، الانجليزية: 10.
    - التباعد بين الأسطر: (1.0).
    - التباعد بين الفقرات: (6 pt).
    - إعدادات الصفحة: تكون وفق الهوامش التالية:
      - الهامشين السفلي والعلوي: 5 سم.
      - الهامشين الأيمن والأيسر: 4.5 سم.
  - ❖ **توثيق المراجع:** (أسلوب APA، في نسخة مكيفة جزئيا مع خصوصيات التوثيق باللغة العربية). بحيث تتم الإحالة على المرجع مباشرة بعد استعراض الفكرة بالصيغة التالية:
    - مثال: (بن عنتر 2005، ص. 138) أو (بن عنتر 2005، ص.ص. 138-139).
- بينما تدرج قائمة مفصلة للمراجع بنهاية النص الأساسي للورقة البحثية، بحيث تكون مرتبة أبجديا وفق لقب المؤلف(ة)/المؤلفين، وباعتماد أسلوب APA أيضا كما يلي:

- **كتاب:** بن عنتر، ع. ن. (2005). **البعد المتوسطي للأمن الجزائري.** الجزائر: المكتبة العصرية للنشر والتوزيع.

- كتاب جماعي: تكتب أسماء كل المؤلفين بنفس الصيغة، لقب المؤلف، الحرف الأول من الاسم.  
- كتاب جماعي مع وجود محرر: يكتب (محررا) بين قوسين بعد كتابة لقب المحرر بالطريقة نفسها.

- **مقال في مجلة محكمة:** زياني، ص. و زقاغ، ع. (2009). **نحو تفعيل منظمات المجتمع المدني لمكافحة الفساد والتمكين للتنمية المستدامة في البلدان العربية.** شؤون عربية (138)، 85-100.

- (138): العدد

- عندما يدرج في المجلة عدد سنوات النشر فرضا 15 سنة يكتب العدد بالصيغة التالية: 15(138)

- 100-85 : الصفحات التي نشر فيها المقال.

- **رابط انترنت:** زقاغ ع. (16 أكتوبر 2014). **المعضلة الأمنية المجتمعية : خطاب الأمانة وصناعة السياسة العامة.** تم تصفح المقال في 2015/05/04، على الرابط التالي:  
< <http://dspace.univ-ouargla.dz/jspui/bitstream/123456789/7296/1/D0508.pdf>>

❖ **المراسلات:** تم فهرسة "المجلة الجزائرية للأمن والتنمية" ضمن المجلات المدمجة في البوابة الجزائرية للمجلات العلمية، وذلك عبر الرابط التالي:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/291>

وعليه فإن التواصل مع فريق التحرير للمجلة بغرض النشر، يتم وجوبا من خلال الرابط أعلاه، والمتضمن كل ما يتعلق بـ معلومات حول المجلة، شروط النشر آلية لإحالة المساهمات العلمية بهدف التحكيم والنشر، كما أنها تمكن الباحثين من متابعة مقالاتهم والتواصل مع فريق التحرير.

❖ يمكن أيضا التواصل مع فريق التحرير للمجلة عبر البريد الإلكتروني: [revue.arsd@univ-batna.dz](mailto:revue.arsd@univ-batna.dz)

❖ **آلية التحكيم العلمي:** تحال الورقة البحثية على هيئة التحكيم العلمي (وتتكون من باحثين متخصصين على مستوى الجامعات الجزائرية والخارجية) قصد مراجعتها، والنظر في إمكانية نشرها [دون إجراء تعديلات أو بعد إجراء تعديلات طفيفة/أو جوهرية أو رفضها مع التسبب]. يتم إحالة الملاحظات على الباحثين حيث يتعين عليهم التقيد بها وإعادة إرسال النسخة النهائية لهيئة التحرير التي تلتزم بالسرية في عملها (تظل المعلومات المتعلقة بالباحثين وأعضاء هيئة التحكيم العلمي سرية).



المجلة الجزائرية للأمن والتنمية  
محتويات المجلد (12)، العدد (03)، الرقم التسلسلي (25) جويلية 2023

المقالات باللغة العربية

- 1 "الإدارة العامة في الجزائر: التحديات وجهود الإصلاح"  
عبد الحكيم مرابط ، جامعة سطيف2
- 16 "التسيير العمومي الجديد ودوره في تحقيق جودة الخدمة الصحية في الجزائر"  
أحمد سعيد دهان ، جامعة باتنة1 & عبد العزيز عقاقبة ، جامعة باتنة1
- 33 "آليات تفعيل التفكير الاستراتيجي في رسم السياسة العامة في الجزائر"  
حنان نيتي ، جامعة باتنة1 & يوسف ججيش ، جامعة باتنة1
- 48 "دور الحوكمة الحضرية المحلية في تحقيق التنمية المستدامة في الجزائر"  
أمال طواهرية ، جامعة سطيف2 & عادل بن عمر جامعة سطيف2
- 62 "الديمقراطية التشاركية كآلية للتنمية في الجزائر بعد 2016- بين الواقع والقانون-"  
فاروق مبارك عزام ، جامعة قسنطينة3 & عبد اللطيف بورويي جامعة قسنطينة3
- 78 "اقتراب النخبة ودوره في تحليل الظواهر السياسية"  
ليلى صوالحي ، جامعة غرداية
- 90 "جودة التعليم العالي والبحث العلمي بالجزائر من خلال النصوص التشريعية والاقتصادية"  
فاتح بوفروخ ، الجزائر3
- 104 "دراسة تحليلية لانخفاض القدرة الشرائية في الجزائر في ظل تطبيق التمويل غير التقليدي"  
ريان سواكر ، جامعة بسكرة
- 119 "أثر تقلبات أسعار البترول على النمو الاقتصادي والإنفاق العسكري في الجزائر 1995-2022 -  
دراسة قياسية-"  
حسيبة بلاطش ، جامعة الجزائر3
- 139 "العلاقات الصينية الجزائرية في ظل مبادرة الحزام والطريق: المكاسب والتحديات"  
عبد القادر بوالروايح ، جامعة باتنة1 & زيدان زياني ، جامعة باتنة1
- 155 "معضلة أمن الطاقة: من الطاقات الأحفورية إلى الطاقات المتجددة"  
أبو بكر بقرار ، جامعة سطيف2
- 169 "إنعكاسات أنشطة التعدين في المنطقة وآثرها على البيئة البحرية"  
توته هباز ، جامعة الجزائر1
- 179 "إدارة الأقاليم في الجزائر— الآليات والتحديات -"  
سهير قطاف ، جامعة قسنطينة3

- 191 "تحول القوة في العلاقات الدولية: المحددات القانونية"  
سليمة طيان ، جامعة المسيلة & عادل زقاغ ، جامعة باتنة1
- 205 "تداعيات الإرهاب السيبراني على الأمن القومي الجزائري"  
عتيقة كواشي ، جامعة باتنة1
- 215 "الهجرة غير الشرعية في المتوسط نحو أوروبا في ظل جائحة كورونا: المسار والتحويلات"  
احلام عابد ، جامعة سطيف2
- 229 "الهوية الأمنية الجزائرية: دراسة في مدركات التهديد الأمني الجيوبوليتيكي وتهديد العولمة"  
عياشة قبائلي ، جامعة باتنة1 & سامي بخوش ، جامعة باتنة1
- 243 "دور المنظمات العالمية في مواجهة الأزمات المتجددة الراهنة. (منظمة الصحة العالمية وجائحة كورونا أنموذجا)"  
ايمان دني ، جامعة تبسة
- 256 "تحديات الأمن الغذائي بمنطقة الشرق الأوسط \_أزمة كورونا أنموذجا\_"  
عواطف مومن ، جامعة خنشلة & كريمة عباسي ، جامعة سطيف2
- 269 "أزمة سد النهضة وتداعياتها على مصر والسودان"  
غنية بوخرص ، جامعة الجزائر3
- 277 "المضامين السلطوية للنظام السياسي المغربي"  
فخر الدين ميهوبي ، جامعة بسكرة
- 291 "أثر المنهج الوظيفي في ترجمة النصوص القانونية"  
نجاح عقون ، جامعة الجزائر2 & عمار بوقريقة ، جامعة جيجل
- 303 "الاستبيان كأداة للبحث العلمي وأهم تطبيقاته"  
احمد الحمزة ، م و ع س & امين البار ، جامعة تبسة
- 315 "دور التعليم المقاولاتي في تعزيز نجاح المقاولاتية النسوية بالجزائر"  
علي عماري ، جامعة باتنة1
- 327 "إدارة المعرفة في الفكر التنظيمي: دراسة تحليلية لعمليات إدارة المعرفة في مراحل تطور التراث السوسيوتنظيمي"  
عبد الله بوشعوب ، جامعة سطيف2 & عادل غزالي ، جامعة سطيف2
- 339 "انعكاسات التنمية البشرية الصحية على الاتجاهات الديمغرافية في الجزائر"  
عزالدين صابري ، جامعة الجزائر2 & هجيرة العربي شريف ، جامعة بومرداس
- 355 "الشباب الجزائري: تجليات التهميش ومظاهر ردود الفعل في ظل حكم عبد العزيز بوتفليقة"  
خيرة حميدي ، جامعة تلمسان

- 364 "ذوي الأرحام وإشكالات توريثهم في قانون الأسرة الجزائري"  
زكرياء ذيب ، جامعة سطيف2
- 378 "أثر التركيز على العملاء في بناء التفوق التنافسي من وجهة نظر عينة من عملاء بنك القرض الشعبي الجزائري CPA-بسكرة"  
جنات بن رحمون ، جامعة بسكرة & وهبية غربي ، جامعة بسكرة
- 391 "موقع الجزائر من اقتصاد المعرفة من خلال مؤشرات تكنولوجيا المعلومات والاتصال - دراسة تحليلية إحصائية خلال الفترة : 2000-2020"  
نسيمة سابق ، جامعة باتنة1
- 407 "تكنولوجيا المعلومات وأمن سوق العمل: إعادة إحياء البطالة التكنولوجية"  
رمضان بن شعبان ، جامعة جيجل
- 420 "التسويق الإلكتروني: الاستراتيجية الحديثة للتواصل مع الزبائن"  
سفيان عكروود ، جامعة الجزائر3 & فيروز قاسحي ، جامعة الجزائر3
- 435 "دور الإعلام الأمني في تحسين الأمن المروري في الجزائر- دراسة ميدانية على عينة من السائقين بولاية سطيف -"  
أمينة حمراني ، جامعة باتنة1
- 474 "الإعلام التربوي ودوره في الحد من مظاهر الفساد الاجتماعي"  
هشام بوغرووري ، جامعة سطيف2
- 461 "صورة السياحة الجزائرية في المتخيل الجمعي قراءة تحليلية للإعلان السياحي "الجزائر رحلة من القلب"  
علية بويدي ، جامعة باتنة1 & زين العابدين معو ، جامعة باتنة1
- 472 "دلالات العنصرية العرقية في خطاب الصورة الإشهارية"  
ياسمين عجرود ، جامعة بسكرة & سعاد سراي ، جامعة بسكرة
- 485 "مكانة برامج المسؤولية الاجتماعية في ظل أنشطة العلاقات العامة"  
ياسمين بوقافة ، جامعة الجزائر3 & كريمة بنان ، جامعة الجزائر3

## المقالات باللغة الأجنبية

- 496 " Social Media Sites and the Spread of Suicide Among Their Users »  
Abdelhafid Maoucha, University of khanchela.
- 510 "The Role of Oversight and Anti-Corruption In Reforming the Public Sector in Algeria And Establishing Governance »  
Faouzi KADRI, University of Algiers 3.

- 525** " Modernisation de l'Administration Publique Algérienne: Défis et Enjeux »  
Moulay Lahcen BENFARHAT, Université de batna1.
- 536** "Effet de la qualité de vie au travail sur le stress perçu chez le personnel de la santé des services des urgences »  
Abir Djarallah, Université de biskra & Lahcen Laagoune, Université de biskra
- 549** "De l'accompagnement à la pédagogie universitaire: quels enjeux pour la formation des enseignants des langues débutants ?»  
MANSOURI Mahmoud, Université de khanchela.
- 564** "Enjeux, perspectives et réalité de l'interculturel dans les manuels de deuxième génération en Algérie »  
Mohammed Amine BELKACEM, Université de batna2 & Riad MESSAOUR, Université de batna2.
- 575** "Vers une nécessité d'une adaptation algérienne du k sads PI 5 -Calendrier des troubles affectifs et de la schizophrénie pour les enfants d'âge scolaire-»  
SAAD HELLAL Racheda, Université Oum El Bouaghi & BELIARDOUH kaoukab zaman, Université Oum El Bouaghi .