



المجلة الجزائرية للأمن والتنمية

مجلة دورية دولية محكمة عبر تخصصية، تهتم بنشر مقالات في العلوم السياسية وقضايا الأمن والتنمية في أبعادها القانونية والاقتصادية والاجتماعية تصدر عن مخبر البحث: الأمن في منطقة المتوسط LSRMPUDI.
جامعة باتنة 1، باتنة، الجزائر

الترقيم الدولي: 2170-1903 & الإيداع القانوني: 4856-2011 & الترقيم الدولي الإلكتروني: 2600-6928



مخبر الأمن في منطقة المتوسط،
جامعة باتنة 1، الجزائر، 05000



المجلد (11) & العدد (01) & الرقم التمسلي (21) & جانفي 2022



Algerian Review of Security and Development is an internationally peer-reviewed periodical focusing on political science, security and development studies in their legal, economic and social implications. It's published by the: Security in the Mediterranean Lab. LSRMPUDI.
University of Bantaa, Batna, Algeria

ISSN: 2170-1903 & Legal Deposit: 4856-2011 & EISSN: 2600-6928



<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/291>

Security in the Mediterranean Lab. LSRMPUDI,
University of Batna 1, Algeria05000



VOLUME N° (11) & ISSUE N° (01) & SERIAL N° (21) & January 2022

المجلة الجزائرية للأمن والتنمية

المجلد (11)، العدد (01)، الرقم التسلسلي (21)، جانفي 2022
الترقيم الدولي: 1903-2170 - الإيداع القانوني: 2011-4856
الترقيم الدولي الإلكتروني: 2600-6928

المجلة الجزائرية للأمن والتنمية مجلة دورية دولية محكمة متخصصة في الدراسات الأمنية والتنمية والعلوم السياسية، تصدر عن مخبر البحث: "الأمن في منطقة المتوسط"، جامعة باتنة 1. تشجع المجلة نشر أوراق البحث والمراجعات والتقارير في مجال اهتمامها، مع التركيز على المساهمات عبر التخصصية.

توجه جميع المراسلات عبر صفحة المجلة في البوابة الوطنية للمجلات العلمية:

<https://www.asjp.cerist.dz/PresentationRevue/291>

أو البريد الإلكتروني (الإيميل) للسيد رئيس تحرير:
المجلة الجزائرية للأمن والتنمية، جامعة باتنة 1:
البريد الإلكتروني: arevsd@gmail.com
الهاتف: +213 (6) 62 17 60 48

Algerian Review of Security and Development

Volume N° (11) Issue N° (01) January 2022

ISSN:2170-1903—Legal Deposit:4856-2011
EISSN: 2600-6928

Algerian Review of Security and Development is an internationally peer-reviewed periodical focusing on political science, security and development studies. It's published by the: Security in the Mediterranean Lab. LSRMPUDI, University of Banta 1. The review encourages at publishing research papers, reviews and reports in its field of interest, with a special focus on trans-disciplinary contributions.

All contributions should be submitted through the Review's webpage in the Algerian Portal of Scientific Reviews:

<https://www.asjp.cerist.dz/PresentationRevue/291>

Alternatively, address all correspondence other than contributions to the editor of the Algerian Review of Security and Development, University of Banta 1, Algeria:

Email: arevsd@gmail.com

Tel: +213 (6) 62 17 60 48

جامعة باتنة 1

مخبر البحث/ الأمن في منطقة المتوسط:
إشكالية وحدة وتعدد المضامين

UNIVERSITY OF BATNA 1
LSRMPUDI



المجلة الجزائرية للأمن والتنمية

الرئيس الشرفي:

أ. د. عبد السلام ضيف

مدير جامعة باتنة 1

مدير المجلة:

أ. د. صالح زباني، مدير مخبر:

الأمن في منطقة المتوسط، جامعة

باتنة 1

رئيس تحرير المجلة:

د. سامي بخوش، نائب مدير مخبر:

الأمن في منطقة المتوسط، جامعة

باتنة 1

المجلة الجزائرية للأمر والتنمية

أعضاء هيئة الاستشارة العلمية والتحكيم من داخل الوطن:

- أ.د. صالح زباني، جامعة باتنة 1
أ.د. دلال بحري، جامعة باتنة 1
أ.د. عمار بوضياف، جامعة تبسة
أ.د. عادل زقاغ، جامعة باتنة 1
أ.د. عبد اللطيف بوروي، جامعة قسنطينة3
أ.د. مراد بن سعيد، جامعة باتنة 1
أ.د. أمال نواري، جامعة سوق اهراس
أ.د. مخلوفي عبد الوهاب، جامعة باتنة 1
أ.د. محمد شاعة، جامعة المسيلة
أ.د. طروب بحري، جامعة باتنة 1
أ.د. يوسف بن يزة، جامعة باتنة 1
أ.د. مرسي مشري، م. ج. تيسمسيلت
د. زيدان زباني، جامعة باتنة 1
د. عماد دمان ذبيح، جامعة خنشلة
د. طلال لموشي، جامعة باتنة 1
د. زين العابدين معو، جامعة أم البواقي
د. توفيق حكيمي، جامعة عنابة
د. سفيان منصور، جامعة بومرداس
د. عزوز غربي، جامعة المسيلة
د. مسعود البلي، جامعة باتنة 1
د. صليحة محمدي، جامعة باتنة 1
د. طارق سعدي، جامعة خنشلة
د. فتاح شباح، جامعة باتنة 1
د. شفيعة حداد، جامعة باتنة1
د. علي عماري، جامعة باتنة1
أ.د. كريوسة عمراني، جامعة بسكرة
د. رفيق بوشيش، جامعة باتنة 1
د. بوتورة فضيلة، جامعة تبسة
د. فاتح يعيط، جامعة باتنة1
د. إيمان دني، جامعة تبسة
- أ.د. حسين قادري، جامعة باتنة 1
أ.د. عبد الحق زغدار، جامعة باتنة 1
أ.د. مانع جمال عبد الناصر، جامعة عنابة
أ.د. غنية شليغم، جامعة ورقلة
أ.د. مسعود فلوسي، جامعة باتنة 1
أ.د. عبد الله راقي، جامعة باتنة 1
أ.د. وداد غزلاني، جامعة قالمة
أ.د. كمال بوقرة، جامعة باتنة 1
أ.د. عباس شافعة، جامعة باتنة1
أ.د. عمر مرزوقي، جامعة باتنة 1
أ.د. هشام عبد الكريم، جامعة باتنة 1
د. جمال دريوش، جامعة بومرداس
د. سامية ابراهيم، جامعة أم البواقي
أ.د. زدام يوسف، جامعة باتنة 1
د. لزهر وناسي، جامعة باتنة 1
أ.د. يوسف جحيش، جامعة باتنة 1
د. ليلى مداني، جامعة بومرداس
د. ميلود بن عبد العزيز، جامعة باتنة 1
د. امين البار، جامعة تبسة
د. سفيان فوكة، جامعة بومرداس
د. عتيقة كواشي، جامعة باتنة 1
أ.د. سمير رحمان، جامعة باتنة1
د. يوسف ازروال، جامعة تبسة
أ.د. جمال منصر، جامعة قالمة
د. توفيق خذري، جامعة تبسة
د. سهام زروال، جامعة بسكرة
د. عبد العالي هبال، جامعة باتنة 1
د. توفيق بوستي، جامعة قالمة
د. اسماعيل نوفل، جامعة تبسة
د. فطيمة سايح، المركز الجامعي غيليزان

- د. اسماعيل شرقي، جامعة باتنة 1
- د. سمير كيم، جامعة تبسة
- د. عبد الوهاب العمري، جامعة ام البواقي
- د. طارق بن زروال، جامعة باتنة 2
- د. رؤوف بوسعدية، جامعة سطيف 2
- د. سمير حمياز، جامعة بومرداس
- د. عادل بن عمر، جامعة سطيف 2
- د. خليفة كعسيس خلاصي، جامعة بومرداس
- أ.د. فاتن صبري الليثي، جامعة باتنة 1
- د. وليد عبدلي، جامعة ام البواقي
- د. شوقي عرجون، جامعة المسيلة
- د. وليد شلال، جامعة الجزائر 3
- د. هاجر خلالفة، جامعة خنشلة
- أ.د. جمعة بن زروال، جامعة باتنة 1
- أ.د. رضا قجة، جامعة باتنة 1
- د. ليلى لعجال، جامعة تبسة
- د. محمد شروف جامعة باتنة 1
- د. سناء بولقواس، جامعة باتنة 1
- د. خولة سعيدوني، جامعة باتنة 2
- د. عماد لبيد، جامعة سطيف 2
- د. سمير باهي، جامعة بسكرة
- د. مسعود شوية، جامعة باتنة 1
- د. محمد الطاهر عديلة، جامعة المسيلة
- د. عمار بالة، جامعة خنشلة
- د. بلقاسم حامدي، جامعة باتنة 1
- د. جلول العقون، جامعة الجزائر 3
- د. حسان بن كادي، جامعة ورقلة
- د. سميرة حربي، جامعة الطارف
- د. زردومي علاء الدين، جامعة باتنة 1
- د. مراد كواشي، جامعة خنشلة
- د. رمزي جاب الله، جامعة باتنة 1
- د. علي عثمان، المركز الجامعي آفلو
- د. ساعد العقون، جامعة الجلفة
- د. صالح فايد، جامعة المسيلة
- د. ليندة سياش، جامعة بومرداس
- د. سميرة بوباكور، جامعة باتنة 2
- د. نور الصباح عكنوش، جامعة بسكرة
- أ.د. خيرة بن عبد العزيز، جامعة باتنة 1
- د. سمير عبد الحميد، جامعة باتنة 2
- د. باديس لونيس، جامعة باتنة 1
- د. رتيبة برد، جامعة تيزي وزو
- د. توفيق عطاء الله، جامعة خنشلة
- د. مراد ميلود، جامعة باتنة 1
- أ.د. ادريس عطية، جامعة الجزائر 3
- د. ساعد هماش، جامعة باتنة 1
- د. آسيا بلخير، جامعة قالمة
- د. كريمة خطاب، جامعة الجزائر 2
- د. عبد الرفيق كشوط، جامعة جيجل
- د. شهرزاد ادمام، جامعة جيجل
- د. عبد الكريم باسمعيل، جامعة ورقلة
- د. رانية هدار، جامعة باتنة 1
- د. خميس جديد، جامعة عنابة
- د. السعيد ملاح، جامعة المسيلة
- د. مسلم بابا عربي، جامعة ورقلة
- د. نعيمة بورنان، جامعة الجزائر 3
- د. ناصري سميرة، جامعة خنشلة
- د. طارق خير الدين، جامعة بسكرة
- د. نور الدين حتجوت، جامعة بسكرة
- د. وفاء بوراس، جامعة باتنة 1
- د. عواطف مومن، جامعة خنشلة

أعضاء هيئة الاستشارة العلمية والتحكيم من خارج الوطن:

- د. عبد النور بن عنتر، جامعة باريس8، فرنسا
د. اكرام عدني، جامعة ابن زهر، آغادير، المغرب
د. معمر حميزي، جامعة باريس3، فرنسا
د. سعيد الحسين عبدلي، جامعة قرطاج، تونس
د. عبد القادر لشقر، جامعة فاس، المغرب
د. محمد العادل، م. ت. ع. د الإستراتيجية، تركيا
د. إبراهيم اسماعيل عبده، جامعة م سعود، السعودية
د. جواد الربيع، جامعة ابن زهر، آغادير، المغرب
د. عبد القادر بخوش، جامعة قطر، قطر
د. نيران محمود سلمان، الجامعة المستنصرية العراق
د. العبيدي مثنى، جامعة تكريت، العراق
د. محمد زكرياء جاسم، جامعة دمشق، سوريا
د. سعيد الصديقي، جامعة سيدي محمد، المغرب
د. عبيدات هاني، جامعة اليرموك، الأردن
د. جاسم محمد زكرياء، جامعة دمشق، سوريا
- د. همام القوصي، جامعة حلب، سوريا
د. يوسف عبد الواحد، جامعة العريش، مصر
د. بهاء عدنان السعبري، جامعة الكوفة، العراق
د. يوسف بوعدنل، جامعة الدوحة، قطر
د. حارث القحطان، جامعة تكريت، العراق
د. مراد بن صغير، جامعة الشارقة، الإمارات
د. خالد صقلي، جامعة فاس، المغرب
د. محمد حمشي، م. ع. أ. د. س، قطر
د. يوسف ناصر، الجامعة العالمية، ماليزيا
د. رحاب يوسف، جامعة بني سويف، مصر
د. مصطفى الفروي، جامعة بسطات، المغرب
د. ديبشي عقيلة، جامعة باريس8، فرنسا
د. فرحي فيصل، جامعة كيبيك، كندا
د. بن لحسن بدران، جامعة قطر
د. امل غنايم، جامعة السويس، مصر

قواعد النشر:

- ❖ الأصاله: ألا تكون الورقة البحثية المقترحة للنشر مستلة من عمل علي آخر (كتاب، مذكرة أو أطروحة) وألا تكون منشورة أو قيد النشر في دورية أخرى. التزام أخلاقيات البحث العلمي: التزام الموضوعية والأمانة العلمية، وتجنب أية إساءة ذات خلفية إثنية: دينية، عرقية أو لغوية.
- ❖ المعلومات الخاصة بالباحث صاحب المساهمة: تدرج المعلومات المتعلقة بالباحث(ة)(ين) تحت العنوان بحجم خط 12، على أن تتضمن العناصر التالية: الاسم واللقب، الرتبة العلمية، المؤسسة الأصلية، الإيميل
- ❖ الملخص: ترفق الورقة البحثية وجوبا بملخصين: الأول باللغة العربية والثاني باللغة الانجليزية (150 كلمة كحد أقصى لكل منهما). يجب أن يدرج ضمن الملخص العناصر التالية باختصار: تقديم الموضوع، استعراض إشكالية البحث، المنهجية المتبعة للإجابة عن الإشكالية، وكذلك أهم النتائج في حدود سطرين لكل عنصر. يرفق الملخص باللغتين بكلمات مفتاحية لا يزيد عددها عن 05. منهجية البحث: تدرج في مقدمة الورقة البحثية العناصر التالية: الإشكالية الرئيسية للدراسة، فرضية الدراسة والمنهجية المتبعة، كما تدرج في الخاتمة (فقرتين على الأكثر) أهم الاستنتاجات على ضوء الإشكالية المطروحة.
- ❖ حجم المقال: يكون حجم الورقة البحثية بين 4000 كلمة- 5500 كلمة بما في ذلك الهوامش، الجداول والرسوم التوضيحية وقائمة المراجع.
- ❖ الخط:
 - بالنسبة للمساهمات باللغة العربية، نوع الخط: Sakkal Majalla، الحجم: 11.
 - بالنسبة للمساهمات باللغة الانجليزية أو الفرنسية، نوع الخط: Calibri، الحجم: 10.
 - عنوان الورقة البحثية: الحجم: 14.
 - الملخص باللغة العربية: الحجم: 11، الانجليزية: 10.
 - التباعد بين الأسطر : (1.0).
 - التباعد بين الفقرات: (6 pt).
 - إعدادات الصفحة: تكون وفق الهوامش التالية:
 - الهامشين السفلي والعلوي: 5 سم.
 - الهامشين الأيمن والأيسر: 4.5 سم.
- ❖ توثيق المراجع: (أسلوب APA، في نسخة مكيفة جزئيا مع خصوصيات التوثيق باللغة العربية). بحيث تتم الإحالة على المرجع مباشرة بعد استعراض الفكرة بالصيغة التالية:
 - مثال: (بن عنتر 2005، ص. 138) أو (بن عنتر 2005، ص.ص. 138-139).بينما تدرج قائمة مفصلة للمراجع بنهاية النص الأساسي للورقة البحثية، بحيث تكون مرتبة أبجديا وفق لقب المؤلف(ة)/المؤلفين، وباعتماد أسلوب APA أيضا كما يلي:

- **كتاب:** بن عنتر، ع. ن. (2005). **البعد المتوسطي للأمن الجزائري.** الجزائر: المكتبة العصرية للنشر والتوزيع.

- كتاب جماعي: تكتب أسماء كل المؤلفين بنفس الصيغة، لقب المؤلف، الحرف الأول من الاسم.
- كتاب جماعي مع وجود محرر: يكتب (محررا) بين قوسين بعد كتابة لقب المحرر بالطريقة نفسها.

- **مقال في مجلة محكمة:** زياني، ص. و زقاغ، ع. (2009). **نحو تفعيل منظمات المجتمع المدني لمكافحة الفساد والتمكين للتنمية المستدامة في البلدان العربية.** شؤون عربية (138)، 100-85.

- (138): العدد

- عندما يدرج في المجلة عدد سنوات النشر فرضا 15 سنة يكتب العدد بالصيغة التالية: 15(138)

- 100-85 : الصفحات التي نشر فيها المقال.

- **رابط انترنت:** زقاغ ع. (16 أكتوبر 2014). **المعضلة الأمنية المجتمعية : خطاب الأمانة وصناعة السياسة العامة.** تم تصفح المقال في 2015/05/04، على الرابط التالي:
< <http://dspace.univ-ouargla.dz/jspui/bitstream/123456789/7296/1/D0508.pdf> >

❖ **المراسلات:** تم فهرسة "المجلة الجزائرية للأمن والتنمية" ضمن المجلات المدمجة في البوابة الجزائرية للمجلات العلمية، وذلك عبر الرابط التالي:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/291>

وعليه فإن التواصل مع فريق التحرير للمجلة بغرض النشر، يتم وجوبا من خلال الرابط أعلاه، والمتضمن كل ما يتعلق بـ معلومات حول المجلة، شروط النشر آلية لإحالة المساهمات العلمية بهدف التحكيم والنشر، كما أنها تمكن الباحثين من متابعة مقالاتهم والتواصل مع فريق التحرير.

❖ يمكن أيضا التواصل مع فريق التحرير للمجلة عبر البريد الإلكتروني: arevsd@gmail.com

❖ **آلية التحكيم العلمي:** تحال الورقة البحثية على هيئة التحكيم العلمي (وتتكون من باحثين متخصصين على مستوى الجامعات الجزائرية والخارجية) قصد مراجعتها، والنظر في إمكانية نشرها [دون إجراء تعديلات أو بعد إجراء تعديلات طفيفة/أو جوهرية أو رفضها مع التسيب]. يتم إحالة الملاحظات على الباحثين حيث يتعين عليهم التقيد بها وإعادة إرسال النسخة النهائية لهيئة التحرير التي تلتزم بالسرية في عملها (تظل المعلومات المتعلقة بالباحثين وأعضاء هيئة التحكيم العلمي سرية).

المجلة الجزائرية للأمن والتنمية
محتويات المجلد (11)، العدد (01)، الرقم التسلسلي (21) جانفي 2022

المقالات باللغة العربية

- 1 "العمارة أداة للقوة الناعمة: الإمارات العربية المتحدة نموذجا"
سني سامي الخطيب ، معهد الدوحة للدراسات العليا ، قطر
- 14 "التنمية المستدامة.. بين المفهوم والخصائص .. نقاش نظري"
جلول العقون ، جامعة الجزائر3
- 25 "قياس جاهزية الصحة الالكترونية في الدول النامية:مراجعة للأدبيات"
مراد بن سعيد، عادل زقاغ، سامي بخوش ، مخبر الأمن في منطقة المتوسط ، جامعة باتنة1
- 41 "واقع جودة الخدمات الصحية في الجزائر بين الإنجازات والتحديات"
نزبه زمورة ، جامعة باتنة1
- 57 "نحو تجسيد التخطيط الاستراتيجي كألية لحوكمة التمويل المحلي في الجزائر"
خريف سالي ، جامعة عنابة & فتيحة ليتيم ، جامعة عنابة
- 72 "دور جباية الشركات الأجنبية في تمويل ميزانية الدولة الجزائرية"
بسمة فينيط ، جامعة جيجل & محمد حيمران ، جامعة جيجل
- 87 "انعكاسات تقلبات أسواق النفط والغاز الطبيعي بسبب جائحة كوفيد-19 على اقتصاديات
الدول العربية المصدرة للنفط والغاز"
نبيل بن موسى ، جامعة سطيف2
- 101 "الحوكمة البيئية وعلاقتها بالتنمية المستدامة: دراسة مفاهيمية ونظرية"
عبد الجليل علي عباس ، جامعة باتنة1 & رفيق بوبشيش ، جامعة باتنة1
- 117 "الإقتصاد الأخضر الدائري ... نحو مسار مستدام لإنتاج الطاقة: تجربة السويد"
مسيكة رمضان ، جامعة سطيف2
- 135 "الضرورة النظرية للواقعية الكلاسيكية الجديدة في سياق التحليل الجيوسياسي لمشروع
الطريق والحزام"
ألان الاوسكان ، معهد الدوحة للدراسات العليا ، قطر
- 146 "أهمية البعد الجيواقتصادي في علاقات الصين اتجاه إفريقيا"
سلي ديلهي ، جامعة سطيف2 & عادل بن عمر ، جامعة سطيف2
- 158 "كولونالية النزعة التدخلية لدى القوى الكبرى وسياقات هندسة الدولة العاجزة"
زيدان زباني ، جامعة باتنة1

- 170 "نحو فهم شامل لمهامية الشركات الامنية والعسكرية الخاصة: بين تعدد الهسميات وتعقد الفواعل والكيانات"
الحامدي عيدون ، جامعة باتنة1
- 185 "الشركات العسكرية والأمنية الخاصة واستخداماتها - رؤية من منظار نظريات العلاقات الدولية-"
فهيم رملي ، جامعة البليدة
- 198 "الطائرات بدون طيار: تغيير الحرب باستخدام الذكاء الاصطناعي"
فيروز مزياي ، جامعة عنابة
- 209 "التفاعل الشبكي لمصفوفة الأمن الانساني في الساحل الإفريقي: بين تعقد التهديدات وتعقد الفواعل"
حليمة سبتي ، جامعة باتنة1
- 223 "تأثير خطاب اليمين المتطرف في توجيه السياسة الفرنسية للهجرة: دراسة في خطاب حزب التجمع الوطني "
خديجة مراد ، م.و.ع.ع.س & صالح زباني ، جامعة باتنة1
- 237 "العودة وتداعياتها على الامن الأوروبي: دراسة في السياسات الأمنية الأوروبية حول عودة الإرهابيين المجددين"
سليمة الذيب ، جامعة باتنة1 & دلال بحري ، جامعة باتنة1
- 250 "دور الدول المغاربية في مواجهة التهديدات الأمنية اللاتهابلية (الجزائر نموذجا)"
عبير يجار ، جامعة سطيف2 & كريم رقولي ، جامعة سطيف2
- 265 "النزاعات الهائية في حوض النيل وتداعياتها على الأمن الهائي في شمال إفريقيا النزاع المصري الإثيوبي (أنموذجا)."
امين البار ، جامعة تبسة & ايهان دني ، جامعة تبسة
- 279 "حوكمة النزاعات الاجتماعية الممتدة: بين إجراءات بناء السلام وطرق الأقلية"
امال بلغالم ، جامعة باتنة1 & عتيقة كواشي ، جامعة باتنة1
- 294 "جدلية العدالة والمساواة في النظرية السياسية المعاصرة دراسة في نظرية العدالة لجون راولز"
كريمة عباسي ، جامعة سطيف2
- 306 "الأمن الثقافي في زمن الرقمنة: دراسة في التحديات وسبل الوقاية"
سميرة شرايطية ، جامعة قالمة & فوزية فتيسي ، جامعة قالمة
- 317 "آلية تحليل الوظائف: دراسة تحليلية أساليب التحليل الحديثة ومعايير نجاحها"
فتاح شباح ، جامعة باتنة1 & صليحة بوضوردي ، جامعة باتنة1

- 333 "ضوابط وآليات تسوية النزاعات المترتبة عن التقييم العقاري"
صونية بن طيبة ، جامعة تبسة
- 345 "النظام القانوني المستحدث لتمويل المؤسسة الناشئة في الجزائر"
حبيبة عبدلي ، جامعة خنشلة
- 356 "الوضع تحت المراقبة الإلكترونية في قانون تنظيم السجون وإعادة الإدماج الاجتماعي
للمحبوسين"
كريمة خطاب ، جامعة الجزائر1
- 371 "تكريس آليات الرقابة المالية على الصفقات العمومية في التشريع الجزائري"
سليم بلحاج ، جامعة البليدة2
- 385 " واقع الحماية الدولية للنازح البيئي "
ويزة بونصبار ، جامعة تيزي وزو
- 399 "حق الرد وحق التصحيح عبر الموقع الإلكتروني في الصحافة الإلكترونية وخدمة السعي
البصري عبر الانترنت دراسة تحليلية للمرسوم التنفيذي رقم 20-332)."
الظاهر بن احمد ، جامعة باتنة1
- 410 "مصدقية وسائل الاعلام في التعامل مع فيروس كورونا- بين التأثير والتوظيف"
أمال غنو ، جامعة وهران2
- 424 "واقع العمل بتكنولوجيا الاتصال والمعلومات والإعلان ودورها في تحسين صورة الأداء
الاستشفائي بالجزائر "
حمزة طلحي ، جامعة تبسة & مراد ميلود ، جامعة باتنة1
- 435 "العلاقات العامة الإلكترونية ودورها في تحسين صورة المؤسسات الناشئة مؤسسة YA
TECHNOLOGIES دراسة حالة "
زينب مزباني ، جامعة باتنة1 & اسماعيل شرقي ، جامعة باتنة1
- 450 "أثر استخدام الميديا الجديدة في السلوك البيئي _ دراسة تحليلية _"
سراي هشام ، جامعة وهران2 & رمزي جاب الله ، جامعة باتنة1
- 464 "مستخدموا الهواتف الذكية وتطبيقاتهما: تجربة في الانفصال"
سعاد عيساني ، جامعة باتنة1
- 478 "نحو رقمنة المؤسسات الإعلامية في ظل الألفية الثالثة: واقع وآفاق"
سارة جابري ، جامعة تبسة & اكرم بوطورة ، جامعة تبسة
- 490 "المنهج التأميسي للاتصال التنظيمي في المؤسسات الصحية الجزائرية وعراقيله-دراسة
تحليلية "
إيمان عكروف ، جامعة الجزائر3 & رشيدة سبتي ، جامعة الجزائر3

- 503 "إشكالية تقييم الأداء التدريسي للأستاذ الجامعي بالجزائر"
فايزة لحول ، جامعة خميس مليانة
- 516 "أثر الحماية الوالدية المفرطة في الطفولة على ظهور الشخصية الاعتمادية في المراهقة دراسة
حالة بولاية باتنة."
نوال بن براهيم ، جامعة باتنة 1 & امزيان وناس ، جامعة باتنة 1

المقالات باللغة الأجنبية

- 528 " L'Apport du Reporting de Gestion à la Gouvernance d'Entreprise"
Nassim MILOUDI, EHEC Alger & Mohamed Amine KANDI, EHEC Alger
- 542 "Le Partenariat Etranger, Option Strategique Pour Le Developpement De
Sonatrach"
Ahmed DORBANE, Université de Boumerdès & Abdelkrim TEGUAR, Université de
Boumerdès.
- 558 " Les conditions de travail physiques, cas pratique Danone Djurdjura"
Malika MEDJKOUNE, Université de Bejaia & Hichem CHERRAD, Université de
Bejaia.
- 564 "The Effectiveness of Webinars in Promoting Researchers' Research Output in
Higher Education Case of EFL Researchers at the University of Batna 2"
Wafa AGGOUN , University of Mustapha Benboulaïd, Batna 2.