



المجلة الجزائرية للأمن والتنمية

مجلة دورية دولية محكمة عبر تخصصية، تهتم بنشر مقالات في العلوم السياسية وقضايا الأمن والتنمية في أبعادها القانونية والاقتصادية والاجتماعية تصدر عن مخبر البحث: الأمن في منطقة المتوسط LSRMPUDI.
جامعة باتنة 1، باتنة، الجزائر

الترقيم الدولي: 2170-1903 & الإيداع القانوني: 4856-2011 & الترقيم الدولي الإلكتروني: 2600-6928



مخبر الأمن في منطقة المتوسط،
جامعة باتنة 1، الجزائر، 05000



المجلد (10) & العدد (01) & الرقم التسلسلي (18) & جانفي 2021



Algerian Review of Security and Development is an internationally peer-reviewed periodical focusing on political science, security and development studies in their legal, economic and social implications. It's published by the: Security in the Mediterranean Lab. LSRMPUDI.
University of Bantaa, Batna, Algeria

ISSN: 2170-1903 & Legal Deposit: 4856-2011 & EISSN: 2600-6928



<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/291>

Security in the Mediterranean Lab. LSRMPUDI,
University of Batna 1, Algeria05000



VOLUME N° (10) & ISSUE N° (01) & SERIAL N° (18) & January 2021

المجلة الجزائرية للأمن والتنمية

المجلد (10)، العدد (01)، الرقم التسلسلي (18)، جانفي 2021
الترقيم الدولي: 1903-2170 - الإيداع القانوني: 2011-4856
الترقيم الدولي الإلكتروني: 2600-6928

المجلة الجزائرية للأمن والتنمية مجلة دورية دولية محكمة متخصصة في الدراسات الأمنية والتنمية والعلوم السياسية، تصدر عن مخبر البحث: "الأمن في منطقة المتوسط"، جامعة باتنة 1. تشجع المجلة نشر أوراق البحث والمراجعات والتقارير في مجال اهتمامها، مع التركيز على المساهمات عبر التخصصية.

توجه جميع المراسلات عبر صفحة المجلة في البوابة الوطنية للمجلات العلمية:

<https://www.asjp.cerist.dz/PresentationRevue/291>

أو البريد الإلكتروني (الإيميل) للسيد رئيس تحرير:
المجلة الجزائرية للأمن والتنمية، جامعة باتنة 1:
البريد الإلكتروني: arevsd@gmail.com
الهاتف: +213 (6) 62 17 60 48

Algerian Review of Security and Development

Volume N° (10) Issue N° (01) January 2021

ISSN:2170-1903—Legal Deposit:4856-2011
EISSN: 2600-6928

Algerian Review of Security and Development is an internationally peer-reviewed periodical focusing on political science, security and development studies. It's published by the: Security in the Mediterranean Lab. LSRMPUDI, University of Banta 1. The review encourages at publishing research papers, reviews and reports in its field of interest, with a special focus on trans-disciplinary contributions.

All contributions should be submitted through the Review's webpage in the Algerian Portal of Scientific Reviews:

<https://www.asjp.cerist.dz/PresentationRevue/291>

Alternatively, address all correspondence other than contributions to the editor of the Algerian Review of Security and Development, University of Banta 1, Algeria:

Email: arevsd@gmail.com

Tel: +213 (6) 62 17 60 48

جامعة باتنة 1

مخبر البحث/ الأمن في منطقة المتوسط:
إشكالية وحدة وتعدد المضامين

UNIVERSITY OF BATNA 1
LSRMPUDI



المجلة الجزائرية للأمن والتنمية

الرئيس الشرفي:

أ. د. عبد السلام ضيف

مدير جامعة باتنة 1

مدير المجلة:

أ. د. صالح زباني، مدير مخبر:

الأمن في منطقة المتوسط، جامعة

باتنة 1

رئيس تحرير المجلة:

د. سامي بخوش، نائب مدير مخبر:

الأمن في منطقة المتوسط، جامعة

باتنة 1

المجلة الجزائرية للأمر والتنمية

أعضاء هيئة الاستشارة العلمية والتحكيم من داخل الوطن:

- أ.د. صالح زباني، جامعة باتنة 1
أ.د. دلال بحري، جامعة باتنة 1
أ.د. عمار بوضياف، جامعة تبسة
أ.د. عادل زقاغ، جامعة باتنة 1
أ.د. عبد اللطيف بوروي، جامعة قسنطينة 3
أ.د. مراد بن سعيد، جامعة باتنة 1
أ.د. أمال نواري، جامعة سوق اهراس
أ.د. مخلوفي عبد الوهاب، جامعة باتنة 1
أ.د. محمد شاعة، جامعة المسيلة
أ.د. طروب بحري، جامعة باتنة 1
أ.د. يوسف بن يزة، جامعة باتنة 1
أ.د. مرسي مشري، م. ج. تيسمسيلت
د. زيدان زباني، جامعة باتنة 1
د. عماد دمان ذبيح، جامعة خنشلة
د. طلال لموشي، جامعة باتنة 1
د. زين العابدين معو، جامعة أم البواقي
د. توفيق حكيمي، جامعة عنابة
د. سفيان منصوري، جامعة بومرداس
د. عزوز غربي، جامعة المسيلة
د. مسعود البلي، جامعة باتنة 1
د. صليحة محمدي، جامعة باتنة 1
د. طارق سعدي، جامعة خنشلة
د. فتاح شباح، جامعة باتنة 1
د. شفيعة حداد، جامعة باتنة 1
د. علي عماري، جامعة باتنة 1
د. رفيق بوبشيش، جامعة باتنة 1
د. بوتورة فضيلة، جامعة تبسة
د. محمد شروف، جامعة باتنة 1
د. ايمان دني، جامعة تبسة
د. اسماعيل شرقي، جامعة باتنة 1
أ.د. حسين قادري، جامعة باتنة 1
أ.د. عبد الحق زغدار، جامعة باتنة 1
أ.د. مانع جمال عبد الناصر، جامعة عنابة
أ.د. غنية شليغم، جامعة ورقلة
أ.د. مسعود فلوسي، جامعة باتنة 1
أ.د. عبد الله راقي، جامعة باتنة 1
أ.د. وداد غزلاني، جامعة قالمة
أ.د. كمال بوقرة، جامعة باتنة 1
أ.د. عباس شافعة، جامعة باتنة 1
أ.د. عمر مرزوقي، جامعة باتنة 1
أ.د. هشام عبد الكريم، جامعة باتنة 1
د. جمال دريوش، جامعة بومرداس
د. سامية ابراهيم، جامعة أم البواقي
أ.د. زدام يوسف، جامعة باتنة 1
د. لزهر وناسي، جامعة باتنة 1
أ.د. يوسف ججيش، جامعة باتنة 1
د. ليلى مداني، جامعة بومرداس
د. ميلود بن عبد العزيز، جامعة باتنة 1
د. امين البار، جامعة تبسة
د. سفيان فوكة، جامعة بومرداس
د. عتيقة كواشي، جامعة باتنة 1
أ.د. سمير رحمان، جامعة باتنة 1
د. يوسف ازروال، جامعة تبسة
أ.د. جمال منصر، جامعة قالمة
د. توفيق خذري، جامعة تبسة
د. عبد العالي هبال، جامعة باتنة 1
د. توفيق بوسني، جامعة قالمة
د. اسماعيل نوفل، جامعة تبسة
د. فطيمة سايج، المركز الجامعي غيليزان
د. رمزي جاب الله، جامعة باتنة 1

- د. سمير كيم، جامعة تبسة
- د. عبد الوهاب العمري، جامعة ام البواقي
- د. طارق بن زروال، جامعة باتنة2
- د. رؤوف بوسعدية، جامعة سطيف2
- د. سمير حمياز، جامعة بومرداس
- د. عادل بن عمر، جامعة سطيف2
- د. خليدة كعسيس خلاصي، جامعة بومرداس
- أ.د. فانتن صبري الليثي، جامعة باتنة 1
- د. وليد عبدلي، جامعة ام البواقي
- د. شوقي عرجون، جامعة المسيلة
- د. وليد شملال، جامعة الجزائر3
- د. هاجر خالفة، جامعة خنشلة
- أ.د. جمعة بن زروال، جامعة باتنة1
- أ.د. رضا قجة، جامعة باتنة1
- د. ليلى لعجال، جامعة تبسة
- د. سناء بولقواس، جامعة باتنة1
- د. خولة سعيدوني، جامعة باتنة2
- د. علي عثمان، المركز الجامعي آفلو
- د. ساعد العقون، جامعة الجلفة
- د. صالح فايد، جامعة المسيلة
- د. ليندة سباش، جامعة بومرداس
- د. سميرة بوباكور، جامعة باتنة2
- د. نور الصباح عكنوش، جامعة بسكرة
- أ.د. خيرة بن عبد العزيز، جامعة باتنة1
- د. سمير عبد الحميد، جامعة باتنة2
- د. باديس لونيس، جامعة باتنة1
- د. رتيبة برد، جامعة تيزي وزو
- د. توفيق عطاء الله، جامعة خنشلة
- د. سامية حسان، جامعة بومرداس
- أ.د. ادريس عطية، جامعة الجزائر3
- د. ساعد هماش، جامعة باتنة1
- د. آسيا بلخير، جامعة قلمة
- د. كريمة خطاب، جامعة الجزائر2
- د. شهرزاد ادمام، جامعة جيجل

أعضاء هيئة الاستشارة العلمية والتحكيم من خارج الوطن:

- د. عبد النور بن عنتر، جامعة باريس8، فرنسا
- د. اكرام عدني، جامعة ابن زهر، آغادير، المغرب
- د. معمور حميزي، جامعة باريس3، فرنسا
- د. سعيد الحسين عبدلي، جامعة قرطاج، تونس
- د. عبد القادر لشقر، جامعة فاس، المغرب
- د. محمد العادل، م. ت. ع. د الإستراتيجية، تركيا
- د. إبراهيم اسماعيل عبده، جامعة م سعود، السعودية
- د. جواد الربيع، جامعة ابن زهر، آغادير، المغرب
- د. عبد القادر بخوش، جامعة قطر، قطر
- د. نيران محمود سلمان، الجامعة المستنصرية العراق
- د. العبيدي مثنى، جامعة تكريت، العراق
- د. محمد زكرياء جاسم، جامعة دمشق، سوريا
- د. سعيد الصديقي، جامعة سيدي محمد، المغرب
- د. عبيدات هاني، جامعة اليرموك، الأردن
- د. همام القوصي، جامعة حلب، سوريا
- د. يوسف عبد الواحد، جامعة العريش، مصر
- د. بهاء عدنان السعبري، جامعة الكوفة، العراق
- د. يوسف بوعدندل، جامعة الدوحة، قطر
- د. حارث القحطان، جامعة تكريت، العراق
- د. مراد بن صغير، جامعة الشارقة، الإمارات
- د. خالد صقلي، جامعة فاس، المغرب
- د. محمد حمشي، م. ع. أ. د. س، قطر
- د. يوسف ناصر، الجامعة العالمية، ماليزيا
- د. رحاب يوسف، جامعة بني سويف، مصر
- د. مصطفى الفروي، جامعة بسطات، المغرب
- د. ديبشي عقيلة، جامعة بارس8، فرنسا
- د. فرحي فيصل، جامعة كينيك، كندا
- د. بن لحسن بدران، جامعة قطر

قواعد النشر:

- ❖ الأصاله: ألا تكون الورقة البحثية المقترحة للنشر مستلة من عمل علي آخر (كتاب، مذكرة أو أطروحة) وألا تكون منشورة أو قيد النشر في دورية أخرى. التزام أخلاقيات البحث العلمي: التزام الموضوعية والأمانة العلمية، وتجنب أية إساءة ذات خلفية إثنية: دينية، عرقية أو لغوية.
- ❖ المعلومات الخاصة بالباحث صاحب المساهمة: تدرج المعلومات المتعلقة بالباحث(ة)(ين) تحت العنوان بحجم خط 12، على أن تتضمن العناصر التالية: الاسم واللقب، الرتبة العلمية، المؤسسة الأصلية، الإيميل
- ❖ الملخص: ترفق الورقة البحثية وجوبا بملخصين: الأول باللغة العربية والثاني باللغة الانجليزية (150 كلمة كحد أقصى لكل منهما). يجب أن يدرج ضمن الملخص العناصر التالية باختصار: تقديم الموضوع، استعراض إشكالية البحث، المنهجية المتبعة للإجابة عن الإشكالية، وكذلك أهم النتائج في حدود سطرين لكل عنصر. يرفق الملخص باللغتين بكلمات مفتاحية لا يزيد عددها عن 05. منهجية البحث: تدرج في مقدمة الورقة البحثية العناصر التالية: الإشكالية الرئيسية للدراسة، فرضية الدراسة والمنهجية المتبعة، كما تدرج في الخاتمة (فقرتين على الأكثر) أهم الاستنتاجات على ضوء الإشكالية المطروحة.
- ❖ حجم المقال: يكون حجم الورقة البحثية بين 4000 كلمة- 5500 كلمة بما في ذلك الهوامش، الجداول والرسوم التوضيحية وقائمة المراجع.
- ❖ الخط:
 - بالنسبة للمساهمات باللغة العربية، نوع الخط: Sakkal Majalla، الحجم: 11.
 - بالنسبة للمساهمات باللغة الانجليزية أو الفرنسية، نوع الخط: Calibri، الحجم: 10.
 - عنوان الورقة البحثية: الحجم: 14.
 - الملخص باللغة العربية: الحجم: 11، الانجليزية: 10.
 - التباعد بين الأسطر : (1.0).
 - التباعد بين الفقرات: (6 pt).
 - إعدادات الصفحة: تكون وفق الهوامش التالية:
 - الهوامش السفلي والعلوي: 5 سم.
 - الهوامش الأيمن والأيسر: 4.5 سم.
- ❖ توثيق المراجع: (أسلوب APA، في نسخة مكيفة جزئيا مع خصوصيات التوثيق باللغة العربية). بحيث تتم الإحالة على المرجع مباشرة بعد استعراض الفكرة بالصيغة التالية:
 - مثال: (بن عنتر 2005، ص. 138) أو (بن عنتر 2005، ص.ص. 138-139).بينما تدرج قائمة مفصلة للمراجع بنهاية النص الأساسي للورقة البحثية، بحيث تكون مرتبة أبجديا وفق لقب المؤلف(ة)/المؤلفين، وباعتماد أسلوب APA أيضا كما يلي:

- **كتاب:** بن عنتر، ع. ن. (2005). **البعد المتوسطي للأمن الجزائري.** الجزائر: المكتبة العصرية للنشر والتوزيع.

- **كتاب جماعي:** تكتب أسماء كل المؤلفين بنفس الصيغة، لقب المؤلف، الحرف الأول من الاسم.
- **كتاب جماعي مع وجود محرر:** يكتب (محررا) بين قوسين بعد كتابة لقب المحرر بالطريقة نفسها.

- **مقال في مجلة محكمة:** زياني، ص. و زقاغ، ع. (2009). **نحو تفعيل منظمات المجتمع المدني لمكافحة الفساد والتمكين للتنمية المستدامة في البلدان العربية.** شؤون عربية (138)، 85-100.

- (138): العدد

- عندما يدرج في المجلة عدد سنوات النشر فرضا 15 سنة يكتب العدد بالصيغة التالية: 15(138)

- 100-85 : الصفحات التي نشر فيها المقال.

- **رابط انترنت:** زقاغ ع. (16 أكتوبر 2014). **المعضلة الأمنية المجتمعية : خطاب الأمانة وصناعة السياسة**

العامة. تم تصفح المقال في 2015/05/04، على الرابط التالي:

< <http://dspace.univ-ouargla.dz/jspui/bitstream/123456789/7296/1/D0508.pdf> >

❖ **المراسلات:** تم فهرسة "المجلة الجزائرية للأمن والتنمية" ضمن المجلات المدمجة في البوابة الجزائرية للمجلات العلمية، وذلك عبر الرابط التالي:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/291>

وعليه فإن التواصل مع فريق التحرير للمجلة بغرض النشر، يتم وجوبا من خلال الرابط أعلاه، والمتضمن كل ما يتعلق بـ معلومات حول المجلة، شروط النشر آلية لإحالة المساهمات العلمية بهدف التحكيم والنشر، كما أنها تمكن الباحثين من متابعة مقالاتهم والتواصل مع فريق التحرير.

❖ يمكن أيضا التواصل مع فريق التحرير للمجلة عبر البريد الإلكتروني: arevsd@gmail.com

❖ **آلية التحكيم العلمي:** تحال الورقة البحثية على هيئة التحكيم العلمي (وتتكون من باحثين متخصصين على مستوى الجامعات الجزائرية والخارجية) قصد مراجعتها، والنظر في إمكانية نشرها [دون إجراء تعديلات أو بعد إجراء تعديلات طفيفة/أو جوهرية أو رفضها مع التسيب]. يتم إحالة الملاحظات على الباحثين حيث يتعين عليهم التقيد بها وإعادة إرسال النسخة النهائية لهيئة التحرير التي تلتزم بالسرية في عملها (تظل المعلومات المتعلقة بالباحثين وأعضاء هيئة التحكيم العلمي سرية).

المجلة الجزائرية للأمن والتنمية
محتويات المجلد (10)، العدد (01)، الرقم التسلسلي (18) جانفي 2021

المقالات باللغة العربية

- 1 "الاستراتيجية الجزائرية للأمن الطاقوي: رؤية الانتقال الطاقوي 2030 نموذجاً"
ادريس عطية ، جامعة الجزائر3 & عز الدين عطية ، جامعة تبسة
- 14 "السياسة الطاقوية في الجزائر وانعكاسها على التنمية المستدامة"
حسيبة بلاطش ، مخبر د.ت.س.ع في الجزائر ، جامعة الجزائر3
- 29 "تحديات المعضلة الثلاثية للطاقة في ظل المساعي لتحقيق التنمية المستدامة - تجربة الهند"
نوال عبدو ، مخبر د.ت.س.ع في الجزائر ، جامعة الجزائر3 & العربي فاروق ، جامعة الجزائر3
- 44 "التخطيط السياحي وتكنولوجيا المعلومات والاتصال ودورها في تنمية النشاط السياحي المعاصر"
موراد احداد ، مخبر ب.ل.إ.ت. الحديثة جامعة الجزائر3 & كريمة شعبان ، جامعة الجزائر3
- 57 "صناعة السياحة العالمية في ظل جائحة فيروس كورونا-مع الإشارة إلى حالة الجزائر"
ليلي بوشنين ، مخبر ت.أ.ر.أ. الجزائرية في ظل العولمة ، جامعة سطيف1
- 71 "أثر الواردات على النمو الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة (1980-2018): تحليل قياسي"
سهام بوداب ، جامعة ام البواقي & سامي بن جدو ، المركز الجامعي ميله
- 83 "الحوكمة المحليّة وتحسين الخدمة العامة: مقارنة القيمة العامة في سياق الخبرة العالمية"
طارق عاشور ، جامعة سعيدة
- 96 "واقع إشراك المجتمع المدني في تحقيق الحوكمة المحلية في الجزائر"
جديد توي ، مخبر د.س. والدولية ، جامعة بومرداس & ليلي مداني ، جامعة بومرداس
- 109 "تمويل التنمية المحلية المستدامة وفق مؤشر جودة الحياة: أسى أهداف مشروع الأمم المتحدة 2030 "بلدية وهران نموذجاً"
فاطمة بلبريك ، جامعة وهران2 & محمد صافو ، جامعة وهران2
- 124 "المساهمين على تحسين الأداء المالي للشركات دراسة حالة شركة أن سي أروبية"
صفية يخلف ، مخبر أ.م.أ.ق.ك.ف.ت. العالمية ، جامعة الشلف ، محمد طرشى ، جامعة الشلف
- 141 "القرار : دراسة ميدانية بمؤسسة توزيع الأدوية بالتجزئة - بسكرة"
سليم بن رحمون ، جامعة بسكرة & رفيق مزاهدية ، جامعة خنشلة
- 156 "دور نظام المعلومات في البناء الاستراتيجي لخطط الاتصال بالمؤسسة الاقتصادية في ظل المنافسة - دراسة ميدانية بشركة ترست للتأمينات- الجزائر"
صفوان كافي ، مخبر م.ج. المعاصر ، جامعة سطيف2 & نور الدين مبني ، جامعة سطيف2

- 173 "واقع سوق إعادة التأمين في الجزائر-دراسة تحليلية للفترة (2010-2018)"
حسيبة علمي ، جامعة البليدة 2 & فيصل بهلولي ، جامعة البليدة 2
- 190 "واقع التسيير المستدام للنفايات الحضرية الصلبة بالجزائر وإمكانية الاستفادة من التجارب الدولية"
منى طواهرية ، المدرسة الوطنية العليا للعلوم السياسية
- 203 "أهمية التكنولوجيا الحديثة في تسيير نفايات النشاطات الصناعية بالمدينة الأوراسية- باتنة- الجزائر"
هارون العشي ، جامعة باتنة 1 & فائزة بوراس ، جامعة باتنة 1
- 220 "أثر الثورة التكنولوجية للمعلومات والاتصالات في تطوير العمل الإداري بالجزائر"
الياس سي ناصر ، جامعة باتنة 1
- 234 "الإدارة الإلكترونية وخدمة المواطن -دراسة ميدانية على المؤسسات العمومية من منظور سوسيولوجي-"
وهيبة حارش ، جامعة باتنة 1 & مختار بشتلة ، جامعة باتنة 1
- 247 "أثر الابتكار المالي الإسلامي بالمراجحات على ربحية البنوك الإسلامية - دراسة قياسية لبنك دبي الإسلامي للفترة 2001-2019"
فضيلة كشيدة ، مخبر.ص.ت.م.والإبداع ، جامعة خ. مليانة & ناصر المهدي ، جامعة خ. مليانة
- 262 "التمكين الوظيفي ودوره في تنمية المهارات الإبداعية للمورد البشري في المؤسسة"
ليلي بوشول ، جامعة البليدة 2 & رتيبة طايبي ، جامعة البليدة 2
- 275 "تقييم الأداء المالي للمؤسسات الاقتصادية"
فاطمة الزهراء بوطورة ، مخبر.ت.م.ب. جامعة سطيف 1 & ليندة رقام ، جامعة سطيف 1
- 290 "دور الرقابة المالية في مكافحة الفساد المالي في الجماعات الإقليمية الجزائرية"
عبلة ورغي ، مخبر الأمن في منطقة المتوسط ، جامعة باتنة 1
- 304 "الإفصاح عن الكشوف المالية وفق النظام المحاسبي المالي (SCF) في الجزائر"
اسلام هلايلي ، جامعة بسكرة
- 314 "نماذج البنية التنظيمية عند "هنري مينتزبرغ"
مُجد عبد الرؤوف بن سبع ، مخبر.ت.ج.ع.ع ، جامعة بسكرة & زرفة بولقواس ، جامعة بسكرة
- 329 "فلسفة إدارة الجودة الشاملة كأداة لتحقيق الموازنة بين مخرجات التعليم العالي ومتطلبات المجتمع"
ياسر عبد الرحمن ، جامعة البليدة 2 & خالد قاشي ، جامعة تيبازة
- 343 "المؤسسة الجامعية الجزائرية وتحديات ممارسة نظام الجودة الشاملة التعليمي"
عبد المالك همال ، جامعة الجزائر 3

- 358 "الحكم الراشد والتنمية..قراءة في العلاقة من منظور حقوق الإنسان"
فوزية بن عثمان ، جامعة سطيف 2
- 372 "دور التنمية في تحقيق الأمن –دراسة حالة دول رابطة أمم جنوب شرق آسيا-"
أمنة ميعوات ، جامعة قسنطينة 3 & عبد الكريم كيش ، جامعة قسنطينة 3
- 385 "جائحة كورونا مقارنة قانونية مدنية وإجرائية"
ياسين لمعيري ، جامعة البويرة
- 399 "جهود المنظمات الدولية غير الرسمية في مكافحة الفساد"
علي بقشيش ، جامعة الأغواط & امير بللوشة ، جامعة الأغواط
- 413 "تقنيات التصويت الإلكتروني كأداة لتحسين العملية الانتخابية"
نور الدين بيطاط ، جامعة باتنة 1 & نبيل كريبش ، جامعة جيجل
- 428 "تأثير مدركات المخاطر الأمنية على الإصلاح الأمني في المراحل الانتقالية - مضامين الطرح
النظري وتحديات الواقع المهامساتي-"
زهيرة حواس ، جامعة باتنة 1
- 441 "الأدوار المتغيرة للمؤسسات العسكرية العربية"
احمد بوديسة ، جامعة بومرداس & عبد العزيم بن صغير ، جامعة بومرداس
- 450 "الحكم الأمني الخاص في إفريقيا: بين جلب المضرة ودفع المصلحة"
زين العابدين بولبنان ، جامعة باتنة 1 & عبد الحق زغدار ، جامعة باتنة 1
- 463 "الإرهاب الطائفي وتداعياته على أمن المنطقة العربية"
عائشة كعي ، مخبر.ق.م.س. ، جامعة وهران 2 & طيبي مُجد بلهاشمي الأمين ، مخبر.ق.م.س. ،
جامعة وهران 2
- 477 "التحديات الهجينة بين إشكالية التعريف وأنماط المواجهة"
عزيز نوري ، جامعة خنشلة & سميرة سليمان ، جامعة قسنطينة 3
- 488 "خصخصة الأمن والتحول في احتكار الدولة للقوة"
أمنة عيساوة ، جامعة سطيف
- 500 "دراسة العلاقات الدولية بين التفسير والفهم"
مُجد الطاهر عديلة ، جامعة المسيلة & مسعود شوية ، جامعة باتنة 1
- 513 "السياسة الخارجية القطرية في إقليم مضطرب: الإستثمار في القوة الناعمة"
فؤاد ابركان ، جامعة تيزي وزو
- 527 "الأوراسية الروسية في مواجهة المد الأطلسي: قراءة في الأزمة الأوكرانية"
فيروز عيهور ، جامعة خميس مليانة

- 540 "جيوسياسية الصين ومكانتها الدولية من خلال إستراتيجية عقد الؤلؤ: هل تخلق لها رهانات وتحديات؟"
شريفة كلاج ، جامعة الجزائر3
- 551 "منظور الأمن القومي الروسي تجاه الحيز الجيوستراتيجي الأوراسي".
صهيب خزار ، جامعة الجزائر3 & جمال تراكة ، جامعة خميس مليانة
- 563 "انعكاسات الثورة الأمريكية في الشؤون العسكرية على سياسة الدفاع الروسية والصينية"
صبرينة جعفر ، جامعة الجزائر3
- 575 "المكانة الجيو سياسية لمنطقة شمال شرق آسيا في الإستراتيجية الأمريكية: دراسة نظرية"
فطيمة عثمانى ، مخبر.ب.د.ع.د.د. جامعة الجزائر3 & اسماعيل ديش ، جامعة الجزائر3
- 589 "الصحراء الغربية: من الكفاح المسلح إلى الدبلوماسية الالكترونية"
يوسف براهمي ، جامعة الجزائر3
- 601 "بناء مركب أممي اقليمي مغاربي في ظل الصراعات الداخلية والتحديات الخارجية وانعكاساته على أمن المتوسط"
أحلام علوان ، مخبر الأمن في منطقة المتوسط ، جامعة باتنة1 & عتيقة كواشي ، جامعة باتنة1
- 613 "المقاربة الجينولوجية لبراديفم الحراك والثورة عند فريدريك نيتشه"
حسين بركاني ، مخبر.ج.ح.العولمة ، جامعة باتنة1 & عبد المجيد عمراني ، جامعة باتنة1
- 628 "مظاهر التلوث البصري بالسكنات النصف جماعية بمدينة باتنة"
شيماء صبري سيد اللثي ، جامعة قسنطينة3 & حفيظ العايب ، جامعة قسنطينة1
- 644 "المقاربة النسوية و القضايا الصحية: دراسة حالة أزمة كورونا المستجد Covid 19"
نبيل عاشوري ، جامعة باتنة1 & رفيق بوبشيش ، جامعة باتنة1
- 658 "تقييم أثر برنامج التكوين المتخصص لمعلمي الأطفال ذوي الإعاقة السمعية في إكسابهم الكفايات اللازمة للممارسة المهنية من وجهة نظرهم."
عبد الكريم يحيياوي ، مخبر.ع.ن.إ. ، جامعة سطيف2 & حسين باشوية ، جامعة سطيف2
- 673 "الحوار التربوي ودوره في الالتزام بقواعد الحياة المدرسية لدى تلاميذ المرحلة الثانوية من وجهة نظر الفاعلين التربويين دراسة ميدانية لعينة من ثانويات مدينة سطيف"
أحمد عبد الحكيم بن بعطوش ، جامعة باتنة1 & الصديق قوميدي ، جامعة باتنة1
- 687 "دور تقنية اللعب كمييار للكشف المبكر وتشخيص وعلاج اضطراب طيف التوحد"
فتيحة بلعزوز ، مخبر.د.ن.ج. ، جامعة بسكرة & نصر الدين جابر ، جامعة بسكرة
- 698 "تهيئة الموقع الأثري بتيهمقاد- الواقع والأفاق-"
زين الدين باشي ، جامعة الجزائر2 & محمد الشريف حمزة ، جامعة الجزائر2

- 719 "علم الآثار الوقائي بين حماية التراث الأثري واستشرارية التنمية" دراسة حالة الحفريات الوقائية
ساحة الشهداء"
فنيحة تزكريت، مخير ب.ح.م.أ، جامعة الجزائر 2 & عبد الرزاق بابا، جامعة الجزائر 2
- 737 "علاقة تكنولوجيا المعلومات والاتصال بالمرونة التنظيمية -دراسة ميدانية بمجمع سفيتال-"
صارة بن زرة، جامعة تيزي وزو & حميد شاوش، جامعة تيزي وزو

المقالات باللغة الأجنبية

- 751 "L'économie Verte : Nouvelle Formule pour le Développement Durable ?"
BENYAHLOU Zohra, Université Oran2
- 766 "The Impact of Knowledge Sharing Behaviour on Organizational Learning in
Business Organizations: The Case of Some Firms Active in the Food Industry
Sector in the Region of Annaba"
LOURACIA Tahar, Badji Mokhtar University & BOUKALKOUL El-Hadi, Badji
Mokhtar University
- 781 "Contributions of International NGOs to the Promotion of Global Environmental
Governance"
MOULAHM Meriem, University of Constantine 3