



مجلة الاستراتيجية والتنمية

مجلة علمية دولية محكمة
متخصصة في الميدان الاقتصادي
تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير





UNIVERSITY
ABDELHAMID BEN BADIS
MOSTAGANEM

Strategy and Development Review



Approved Scientific International Review
Specializing in the economic field
Edited by the Faculty of Economics, Trade
and Management sciences



مجلة الاستراتيجية والتنمية

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في الميدان الاقتصادي

تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير - جامعة مستغانم، الجزائر



التقييم الدولي: 2170-0982

رقم الإيداع القانوني: 2011-4793



معامل التأثير: Impact Factor: SJIF 2014= 4.712

- الرئيس الشرفي للمجلة: أ.د. مصطفى بلحاكم - مدير جامعة مستغانم
مدير ورئيس تحرير المجلة: د. العجال عدالة
مدير مساعد: د. العيد قريشي
رئيس لجنة القراءة ومستشار قانوني: د. جيلالي بوشرف
نائب رئيس التحرير: د. محسن سالم براهمي - فرنسا

أعضاء هيئة التحرير:

- أ.د. ميرجانا رادوفيتش - صربيا
أ. علي بوجللال
د. بشار المنصور - السعودية
أ. براحو حاج ملياني
د. محمد بليبة
أ. كريمة جلام
د. محمد رضا بوسنة
أ. نظرة رشيدي سيدهم
المكلف باللوجستيك: السيد عباسة أحمد- الأمين العام للكلية
خلية الإعلام والاتصال: السيد نبيل عليوات
خلية الإعلام الآلي: أ. أسماء دريسي
أ. سامية دريسي

أعضاء لجنة القراءة:

- أ.د. بلقاسم زايري - الجزائر
د. وانا براندوسا ألبو - دنمارك
د. بلقاسم دواح - الجزائر
د. خالد عبد الوهاب البنداري - مصر
د. توفيق سريع باسردة (عميد كلية) اليمن
د. ساندراسريبانندو فيليب - البرتغال
د. أحمد بوسهمين - الجزائر
د. زوران د. سيمونوفيك - صربيا

أعضاء اللجنة العلمية:

- أ.د. عبد القادر براينيس - عميد الكلية
أ.د. أحمد عامر عامر - الجزائر
أ.د. عبد العزيز سالم - الجزائر
أ.د. شانكار سيثارام - كندا
أ.د. فلاديمير سيموفي - صربيا
أ.د. صوار يوسف - الجزائر
أ.د. عاطف جابر طه عبد الرحيم - مصر
أ.د. تيتيانا فازلييفا - أوكرانيا
أ.د. سالي والاس - و.م.أ.
أ.د. رشيد يوسف - الجزائر
أ.د. فاطمة الزهراء زرواط - الجزائر
د. بوسالم أبوبكر - الجزائر
د. رياض عيشوش - الجزائر
د. أنتوني راج آرول إيديسون - الهند
د. محمد بن دليم القحطاني - السعودية
د. أحسين عثمان - الجزائر
د. بشير بكار - الجزائر
د. أمحمد بلقاسم - الجزائر
د. إسماعيل بن قانة - الجزائر
د. الحاج بن زيدان - الجزائر
د. روسلان فيوكنيسستوفيش بروخانسكيي - أوكرانيا
د. إلياس شاهد - الجزائر
د. بلال شيخحي - الجزائر
أ.د. عبد القادر براينيس - عميد الكلية
أ.د. أحمد عامر عامر - الجزائر
أ.د. عبد القادر بابا - الجزائر
أ.د. كمرون باتمانغليش - المملكة المتحدة
أ.د. معمر بلخير - الجزائر
أ.د. مصطفى بلقاسم - الجزائر
أ.د. محمد بن بوزيان (عميد كلية) - الجزائر
أ.د. عبد السلام بندي عبدالله - الجزائر
أ.د. عبد الرزاق بن حبيب - الجزائر
أ.د. جون ج. بيرقوين - المملكة المتحدة
أ.د. باسكال كترين - فرنسا
أ.د. عبد القادر جفلاط - فرنسا
أ.د. عطية أحمد منصور الجيار - مصر
أ.د. غادا ج. محمد - كندا
أ.د. سعدية قصاب - الجزائر
أ.د. محمد العيد - الجزائر
أ.د. سيرفين ليلوان - فرنسا
أ.د. أسان لوباز - فاريلا - إسبانيا
أ.د. موريسيو مارتينيلي سيلفا لوبيري - البرازيل
أ.د. بول مارتان - فرنسا
أ.د. ميرجانا رادوفيتش - صربيا

أعضاء اللجنة العلمية (تابع) :

- د. كرايج دافورين - سلوفينيا
- د. كانار دينسار - فرنسا
- د. رزق سعد الله بخت الجابري - اليمن
- د. مصطفى محمد النشري - مصر
- د. محمد التليلي حامدي - تونس
- د. علاء الدين التجاني حمد - السودان
- د. بلحاج فراحي - الجزائر
- د. أبو القاسم حمدي - الجزائر
- د. عبدالله حمود سراج - اليمن
- د. بغداد كربالي - الجزائر
- د. كريستينا كوترا - المملكة المتحدة
- د. مارقاريتا كيفلاكي - اليونان
- د. جمال لعمارة - السعودية
- د. سابين ليسان - فرنسا
- د. ناتاليا لوقفينوفا - فرنسا
- د. محمد محمود محمد عيسى - الجزائر
- د. عبد النور مجدد - الجزائر
- د. ناتالي نيفيجانس - فرنسا
- د. جوديث نيكوقوسيان - فرنسا
- د. مارسيا بينهيرو - أستراليا
- د. دونالد ريسال - و.م.أ.
- د. عبد المجيد سعدي - فرنسا
- د. مليكة صديقي - الجزائر
- د. أحمد سلامي - الجزائر
- د. ماريا إيلينا لباستيدا توفار - المكسيك
- د. إليزابيث ف. فيرا - البرتغال

مجلة الاستراتيجية والتنمية
مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في الميدان الاقتصادي



مقاييس النشر

تصدر مجلة " الاستراتيجية والتنمية " عن كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير - جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم. يتعلق الأمر بمجلة علمية دولية محكمة تهتم بالميدان الاقتصادي. تفتح فضاء لجميع أصحاب القدرات العلمية في الجزائر وخارجها بالمساهمة بأحد المواضيع المتعلقة بالاقتصاد ومستجداته، لا سيما في الجزائر، في الدول العربية وعلى المستوى الدولي.

تخضع البحوث العلمية التي ترد إلى المجلة لشروط نشر يتعين على الباحثين الالتزام بها، وهي كالآتي:

■ كتابة اللقب والاسم والعنوان مرفق برقم الهاتف أو الفاكس والبريد الإلكتروني على ورقة مستقلة عن البحث؛

■ أن يرسل البحث في صيغة ملف "Word" على الرابط الإلكتروني للمجلة في المنصة الوزارية:

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276>

■ لا تقبل إلا البحوث التي لم يسبق نشرها؛

■ أن يشتمل البحث على ملخصين لا يتجاوز كل منهما نصف صفحة أحدهما باللغة العربية والآخر

بإحدى اللغتين الأجنبية (الفرنسية أو الإنجليزية). كما يتضمن الملخص الهدف من البحث

والنتائج المتوصل إليها؛

■ ألا يتجاوز البحث 20 صفحة وألا يقل عن 15 صفحة إتباعا للمقاييس التالية:

- البحث المنجز باللغة العربية محررا بخط (Traditional Arabic) حجم 15 بالنسبة

للنص وحجم 13 بالنسبة للأرقام في العرض؛

- البحث المنجز باللغة الأجنبية مكتوبا بالوارد بخط (T. New Roman) بحجم 13؛

- الهوامش بالسنتمتر: علوي/ سفلي: 1,5، يمين/ يسار: 1,5؛ بين الأسطر: 1,15؛

- حجم الورقة: عرض: 17 / طول: 24.
- يجب احترام المقاييس الأكاديمية والشروط الشكلية في إعداد المقالة، ويراعى في ذلك خاصة:
 - مقدمة البحث: تحديد أهداف البحث ومنهجيته؛
 - كتابة قائمة الهوامش بصفة أوتوماتيكية في نهاية المقال قبل قائمة المراجع؛
 - ترقيم الأشكال والجداول والرسومات ترقيما متسلسلا ولكل على حدة؛
 - أن ينتهي البحث بخاتمة تتضمن النتائج، مع إدراج قائمة المراجع في آخر البحث مرتبة حسب الحروف الأبجدية؛
 - إذا كان المرجع كتابا يدون الاسم الكامل للمؤلف(ة)، عنوان الكتاب بخط مغاير (مكان النشر: الناشر، سنة النشر)، الصفحة.
- تخضع البحوث للتحكيم من طرف هيئة علمية لقبول أو رفض نشرها أو القيام ببعض التعديلات اللازمة؛
- تحتفظ المجلة بكافة حقوق النشر، وإعادة نشر موضوع الباحث يتطلب موافقة كتابية من المجلة؛
- المقالات التي يتم نشرها في المجلة، تعرض على مستوى موقع المجلة وهي قابلة للتحميل؛
- لا يمكن نشر مقال ثاني إلا بمضي ثلاث سنوات بعد نشر الأول؛
- يمكن أن يكون عدد المشاركين في المقال الواحد ثلاثة باحثين، في حالة أن يكون للمشاركة الثالث في البحث، صفة مدير مساعد للأطروحة؛
- المفاهيم والآراء المعبر عنها في المقالات لا تلزم إلا أصحابها.

المواصلة والاشتراك: مجلة الاستراتيجية والتنمية، كلية العلوم الاقتصادية جامعة مستغانم- 27000 ، الجزائر

الفاكس: 00213 45 421150 / البريد الإلكتروني: strg.devp@gmail.com

الموقع الإلكتروني باللغة الإنجليزية: <http://rsd.univ-mosta.dz>

الموقع الإلكتروني باللغة الفرنسية: <http://rsdf.univ-mosta.dz>

الرابط على المنصة الإلكترونية الوزارية:

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276>

مجلة الاستراتيجية والتنمية
مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في الميدان الاقتصادي



التقييم الدولي: 2170-0982

رقم الإيداع القانوني: 2011-4793



معامل التأثير: Impact Factor: SJIF 2014= 4.712

العدد الثالث عشر - جويلية 2017

الفهرس

الصفحة	اسم ولقب الباحث (ان)	عنوان المقال
08	مصداق راضية (جامعة سطيف 01)	إدارة المخاطر التشغيلية وفقا لاتفاقية بازل 02 في البنوك التجارية الجزائرية، دراسة حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية
30	د.فالح عبيد الله الحموان الخوالده (جامعة طيبة- السعودية)	مدى تطبيق مهام إدارة الموارد البشرية في القطاع الصحي الأردني الخاص
56	براجي صباح (جامعة سطيف 01) أ.د. شمام عبد الوهاب (جامعة قسنطينة)	دور السياسة الاقتصادية في بعث تنوع الاقتصاديات الريفية لتحقيق التنمية المستدامة: دراسة تطبيقية على الاقتصاد الجزائري 2000 - 2014
80	د.عبدالله عبد الله أحمد الطبال (جامعة السويس- مصر)	ممارسات إدارة المواهب البشرية ودورها في تحسين أداء العاملين " دراسة ميدانية "
102	سي فضيل الحاج (جامعة مستغانم) د.حيتالة معمر (جامعة مستغانم)	حقيقة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر وعلاقتها بالتنمية الاقتصادية
123	فوقة فاطمة (جامعة شلف) د. بوفليح نبيل (جامعة شلف)	دور الحسابات الخاصة للخزينة في تمويل برامج التنمية الاقتصادية في الجزائر
146	د. علي فايع محمد ال حسن (جامعة الملك خالد، السعودية)	نظام التكاليف على أساس الأنشطة الموجهة بالوقت (TDABC) وأثره على الربح، دراسة تطبيقية على الشركات السعودية

مجلة الاستراتيجية والتنمية
العدد الثالث عشر - جويلية 2017

الفهرس (تابع)

الصفحة	اسم ولقب الباحث (ان)	عنوان المقال
168	حلام زواوية (جامعة سطيف 01)	العلاقة السببية بين النمو الاقتصادي ومتغيرات نموذج كوزنتس البيئي: حالة الجزائر خلال الفترة (1980-2014)
192	دداش أمانة (جامعة سعيدة) د. بوزيان عثمان (جامعة سعيدة)	ترشيد استخدام موارد المؤسسة لتحسين جودة المنتجات، دراسة تطبيقية على عينة من المؤسسات الاقتصادية بولاية مستغانم
216	بظاهر بختة (جامعة مستغانم) د. مخفي أمين (جامعة مستغانم)	دور تحليل SWOT في تحسين الأداء التنظيمي للمؤسسات، دراسة ميدانية لمؤسستي متيجي وسونلغاز بمستغانم.
238	هباش سامي (جامعة سطيف 1) بونقيب أحمد (جامعة برج بوعريبيج)	استخدام بطاقة الأداء المتوازن في إدارة المخاطر المصرفية، نموذج مقترح لبنك الجزائر الخارجي (BEA)
261	فاطمة الزهرة بن زيدان (جامعة شلف) أ.د. محمد راتول (جامعة شلف)	نموذج النمو الاقتصادي والتلوث البيئي، اختبار منحنى كوزنتس البيئي (EKC) في الجزائر خلال الفترة (1990-2015)
287	عمورات أعراب (جامعة سطيف 01)	أثر تطبيق سياسات التسويق الداخلي على رضا العاملين في البنوك الجزائرية، دراسة حالة القرض الشعبي الجزائري CPA
310	بودواية محمد (جامعة الجزائر 03)	نحو بناء قوة اقتصادية صناعية تنافسية خارج قطاع المحروقات كشرط ضروري لتحقيق النمو الاقتصادي المستديم في الجزائر



STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW
Approved Scientific International Review
Specializing in the economic field



Edited by the Faculty of Economics, Trade and Management Sciences
University of Mostaganem

ISSN: 2170-0982 - ISBN: 2011-4793

Impact Factor: SJIF 2014 = 4.712

Honorary President: Pr. Mostefa BELHAKEM

Director and Editor-in-Chief: **Dr. Laadjal ADALA**

Assistant director: Dr. Laid KORICHI

Chairman of the Reading Committee and
Legal Adviser: Dr. Djilali BOUCHERF

Editor-in-Chief Assistant : Dr. Mohsen B. Salem BRAHMI- France

Editorial board :

Pr. Mirjana RADOVIC- Markovie Mr. Ali BOUDJELAL
Dr. Bashar ALMANSOUR Mr. Hadj Meliani BERRAHO
Dr. Mohamed BELBIA Miss. Karima Djellam
Dr. Mohamed Ridha BOUCENNA Mme. Nadra RECHIDI-SIDHOUM

Logistics Manager: Mr. Ahmed ABBASSA- S. G. of the
Faculty

Information and Communication: Mr. Nabil ALIOUAT

Computer Cell: Miss. Asmaa DRISSI
Miss. Samia DRISSI

Reading Committee:

Pr. Belgacem ZAÏRI –Algeria
Dr. Oana Brindusa ALBU– Denmark
Dr. Tawfik Sarii BASERDA –Yemen
Dr. Ahmed BOUSSAHMINE – Algeria
Dr. Belkacem DOUAH – Algeria
Dr. Khaled Abdelouaheb ELBANDARI – Egypt
Dr. Sandra sarabando FILIPE – Portugal
Dr. Zoran D. SIMONOVIC – Serbia

Scientific committee:

Pr. Abdelkader BRAINIS – (Dean of the faculty) – Algeria
Pr. Ahmed Ameur AMEUR – Algeria
Pr. Abdelkader BABA – Algeria
Pr. Cameron A. BATMANGHLICH–United Kingdom
Pr. Maamar BELKHEIR – Algeria
Pr. Mustapha BELMOKADEM – Algeria
Pr. Mohammed BENBOUZIANE – Algeria
Pr. Abdeslam BENDIABDELLAH – Algeria
Pr. Abdelrazak BENHABIB – Algeria
Pr. John G. BURGOYN – United Kingdom
Pr. Pascal CATHERINE– France
Pr. Abdelkader DJAFLAT – France
Pr. Attia Ahmed Mansour ELGAYAR – Egypt
Pr. Ghada G. MOHAMED – Canada
Pr. Sadia KASSAB – Algeria
Pr. Mohammed LAID – Algeria
Pr. Severine LE LOANE – France
Pr. Asun LOPEZ-VARELA – Spain
Pr. Mauricio Martinelli Silva LUPERI – Brazil
Pr. Paul MARTIN– France
Pr. Mirjana RADOVIC –Serbia
Pr. Abdelaziz SALEM –Algeria
Pr. Shanker SEETHARAM– Canada
Pr. Vladimir SIMOVIE – Serbia
Pr. Youcef SOUAR -Algeria
Pr. Atef gaber TAHA ABDERAHIM – Egypt
Pr. Tetyana VASILYEVA – Ukraine
Pr. Sally WALLACE – USA

Pr. Rachid YUCEFI -Algeria
Pr. Fatima Zohra ZEROUAT-Algeria
Dr. Boussalem ABOUBAKER –Algeria
Dr. Riad AICHOUCHE –Algeria
Dr. Anthony Raj ARUL EDISON– India
Dr. Mohamed ben duliem ALQAHTANY– Saudi Arabia
Dr. hassine ATHMANI –Algeria
Dr. Bachir BEKKAR –Algeria
Dr. M’hamed BELGACEM –Algeria
Dr. Ismail BENGGANA –Algeria
Dr. Hadj BENZIDANE –Algeria
Dr. Ruslan Feoktystovych BRUKHANSKYI– Ukraine
Dr. Ilias CHAHED –Algeria
Dr. Billal CHIKHI –Algeria
Dr. Kralj DAVORIN – Slovenia
Dr. Caner DINCER –France
Dr. Razg Saadallah Bekheit EL DJABIRI – Yemen
Dr. Mustapha Mohamed ELNASHARTY – Egypt
Dr. Mohammed EL TELILI HAMEDI - Tunisia
Dr. Aladdin ELTIDJANI HAMED – Sudan
Dr. Belhadj FARADJI –Algeria
Dr. Abouelkacem HAMDI –Algérie
Dr. Abdellah HAMOUD SERRADJ – Yemen
Dr. Bagdad KOURBALI –Algeria
Dr. Christina KOUTRA – United Kingdom
Dr. Margarita KEFALAKI – Greece
Dr. Djamal LAMARA – Saudi Arabia
Dr. Sabine LESENNE – France
Dr. Natalia LOGVINOVA – France
Dr. Abd Ennour MEDJEDDED –Algeria
Dr. Med Mahmoud MOHAMED ISSA– Algeria
Dr. Nathalie NEVEJANS – France
Dr. Judith NICOGOSSIAN – France
Dr. Marcia PINHEIRO – Australia
Dr. Donald E. RUSSELL – USA
Dr. Abdelmadjid SAIDI – France
Dr. Malika SEDDIKI – Algeria
Dr. Ahmed SELLAMI –Algeria
Dr. Maria Elena Labastida TOVAR – Mexico
Dr. Elisabete F. VIEIRA – Portugal

STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW
Approved Scientific International Review
Specializing in the economic field



PUBLICATION CRITERIA

The Strategy & Development Review edited by the Faculty of Economics, Trade and Management Sciences at the Mostaganem University. It is an approved international scientific journal. Which is concerned with the different economic fields. It opens a space for all the scientific potentialities in Algeria and outside. By the contribution in one of the topics related to the economy and its changes. Particularly in Algeria, the Arab countries. And at the international level.

All article abstracts are indexed in the social science research network. And are searchable through Google scholar. It is included in the h-Index and impact Factor (GIF) calculations. The journal is indexed in the Cabell Quality Publishing database, which is relevant for tenure track evaluations.

The scientific research articles published by this International Review. Are based on publication criteria. To which researchers must conform, namely:

- Mention of the surname, first name and address. Accompanied by the telephone or fax number and the email, on a separate sheet of the article;
- Sending the article in MS Word document (Doc or Docx), through the electronic link of the review at the ministerial platform:

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276>

- Only researches which have not been published before Are admissible;
- The research article should include two abstracts whose volume should not exceed half a page for each summary. One written in

English, the other in French or in Arabic. the summary should show the purpose of the research and its results;

- The volume of the research article should not exceed 20 pages, and not be less than 15 pages, and conform to the criteria listed below:
 - Authors must use (Times New Roman) font scale 13 for the research papers in English or French;
 - Authors must use (Traditional Arabic) font scale 15 in terms of the text and font scale 13 for numbers. For the research papers in Arabic language;
 - Page layout: H-F: 1.5, L-R: 1.5; Line spacing: 1.15;
 - Paper Size: L: 17, H: 24.
- It is imperative to respect the academic standards and the formal criteria in terms of the preparation of the article, namely:
 - Paper presentation by defining its objectives and methodology;
 - Mention the page footnotes automatically at the end of the article (before the Bibliography);
 - Numbering graphs, tables and drawings, through a progressive and distinct numbering;
 - At the end of the article, it is necessary to draw a conclusion that relates the results of the research;
 - Always at the end of the article, mention the sources and references according to the alphabetic order;
 - Where reference is related to a work on paper, it is appropriate to mention the full name of the author (s), the title of the book in different characters (place of publication: publisher, year of publication)
- Manuscripts are subject to examination by a scientific committee (double peer-reviewed articles), for the acceptance or rejection of its publication, and at least make the necessary changes;
- Review retains all rights inherent in the publication. Therefore, a second publication of this article would not be accepted for other langue without the permission from the Review;
- Any article published on the journal, can be downloaded from the website of the journal;

- A second article can be publishable three issues after the publication of the first one;
- Each article can be written by three or four participants. In case that the third participant is a co-supervisor.
- The concepts and opinions expressed in articles are the sole responsibility of their authors.

Address: Strategy And Development REVIEW, Faculty of Economics –
Kharouba city, Mostaganem University
– W- Mostaganem 27000 , Algeria

Fax: 00213 45421150 - **E-mail:** strg.devp@gmail.com

web:

<http://rsd.univ-mosta.dz>

<http://rsdf.univ-mosta.dz>

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276>

STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW

Approved Scientific International Review

Specializing in the economic field



ISBN: 2011-4793

ISSN: 2170-0982

Impact Factor: SJIF 2014 = 4.712



Number : 13 - July 2017

EXECUTIVE SUMMARY

The social dimension of sustainable transport: Investigating the accessibility of Batna's residents to public transport systems	Houssem MOUFFOUK Pr. Farès BOUBAKOUR	Université de Batna 1, Algérie E.S.C., Algérie	Page 08
Enquête : Impact des Technologies de l'Information et de la Communication (TIC) sur la Gestion des Ressources Humaines (G.R.H) - Cas de l'entreprise RTO / SONATRACH ORAN (2014)	Tahar SAÏM	Université d'Oran 2 Mohamed Ben Ahmed, Algérie	Page 24
Alliances stratégiques dans les PED : Fondements théoriques et application au contexte algérien	Imane HAMMACHE Pr. Abdel-Madjid DJENANE Pr. Robert JOCELYNE	Université de Bejaia (Algérie) Université de Sétif 1, Algérie Université de Liège, Belgique	Page 48
Analyse de la politique monétaire en Algérie à l'aide d'un modèle DSGE	Mohand Akli OUGHLISSI	Université de Sétif 1, Algérie	Page 71