



جامعة علي لونيبي — البلدة 2  
مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية



ALI LOUNISI UNIVERSITY-BLIDA 2  
LABORATORY OF LOCAL COMMUNITY MANAGEMENT  
AND ITS ROLE IN ACHIEVING DEVELOPMENT



مجلة

المجلد: 09

العدد: 01

L.D: 3323-2012

ISSN: 2335-1373

E-ISSN: 2600-6812

الإدارة والتنمية  
للبحوث والدراسات

مجلة علمية دولية محكمة

مؤسسة أليا بريستيش

المجلد 09، العدد 01 (2020)

E-ISSN: 2600-6812 ISSN: 2335-1373  
الإيداع القانوني: 3323-2012

JOURNAL

VOL : 09

NUMBER: 01

L.D: 3323-2012

ISSN: 2335-1373

E-ISSN: 2600-6812

OF MANAGEMENT AND  
DEVELOPMENT FOR  
RESEARCH AND STUDIES

INTERNATIONAL SCIENTIFIC JOURNAL

ENTREPRISE ALIA PRISSTICHE

VOL :09,N01(2020)

LEGAL DEPOSIT: 3323-2012 E-ISSN: 2600-6812  
ISSN: 2335-1373

مجلة

"الإدارة والتنمية

للبحوث والدراسات"

---

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة تصدر عن مخبر تسيير الجماعات

المحلية ودورها في تحقيق التنمية، جامعة لونسي علي - البلدية 2

المجلد 09، العدد 01، جوان 2020

---

E-ISSN : 2600-6812

ردمذ 2335-1373

---

مجلة "الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات"

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة

تصدر عن مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق

التنمية

جامعة لونيبي علي - البليدة 2

---

مدير الجامعة	أ.د. / رمول خالد	المدير الشرفي:
مدير المخبر	أ.د. / مسعود دراوسي	مدير النشر:
الجزائر	أ.د. / خالد قاشي	رئيس التحرير:
الجزائر	أ.د. / حمزة العرابي	مساعد رئيس التحرير:
فلسطين	أ.د. / عزمي وصفي عوض - جامعة فلسطين التقنية	أعضاء هيئة التحرير مساعدو رئيس التحرير - محرر مساعد
السعودية	أ.د. / عماد الدين المصيح، كليات الشرق العربي - الرياض	
عمان	أ.د. / عمار أوكيل - جامعة السلطان قابوس	
ماليزيا	أ.د. / ناصر يوسف، الجامعة الإسلامية العالمية	
الجزائر	أ.د. / فلاق محمد، جامعة الشلف	
المغرب	أ.د. / كمال لخريف، جامعة ابن زهر	
السودان	أ.د. / محمد الحسن عبد الرحمن، جامعة بخت الرضا	
الجزائر	أ.د. / بن غلال بلقاسم، المركز الجامعي البيض	
مصر	أ.د. / بسام الرميدي، جامعة السادات	
الجزائر	أ.د. / غلام عثمان، جامعة البويرة	
السعودية	أ.د. / وسيم وجيه الكسان، معهد طبية العالي للعلوم	
العراق	أ.د. / صباح المحياوي، الجامعة التقنية الوسطى	
الجزائر	أ.د. / بورمانه عبد القادر، جامعة تيبازة	
تونس	أ.د. / طارق صدراوي، جامعة مهدية	
تركيا	أ.د. / محمد كنوش، جامعة تركيا	
الجزائر	أ.د. / رميدي عبد الوهاب، جامعة المدية	
فرنسا	أ.د. / مونية بن عبد الله، جامعة تولوز	
السعودية	أ.د. / مصطفى محمود عبد السلام، جامعة أم القرى - كلية العلوم الاقتصادية والمالية الإسلامية	

الجزائر	أ.د./ هنرشي طارق، جامعة الجلفة	
السعودية	أ.د./ سراج عبدالله، جامعة الملك فيصل	
الجزائر	أ.د./ علام عثمان، جامعة البويرة	
مصر	أ.د./ ادوارد دكتور نشأت ، جامعة القدس المفتوحة	
ليبيا	أ.د./ وائل محمد جبريل، جامعة عمر المختار	
الجزائر	أ.د./ أنساعد رضوان، جامعة الشلف	
السعودية	أ.د./ جمال لعمارة، جامعة طيبة المدينة المنورة	
سوريا	أ.د./ القوصي همام، جامعة حلب	
الكويت	أ.د./ بلقاسم العباس، المعهد العربي للتخطيط	
الجزائر	أ.د./ كواش خالد، جامعة الجزائر3	
ماليزيا	أ.د./ عيسى الرايس أحمد، جامعة سانس	
المغرب	أ.د./ عبد الحميد نشاد، جامعة عبد المالك السعدي	
الجزائر	قايدي خميسي، جامعة برج بوعرييج	
مصر	أ.د./ زوهير محمد، جامعة المنصورة	
سوريا	أ.د./ قاسم النعيمي، جامعة دمشق	
الجزائر	أ.د./ حمزة طيبي، جامعة الأغواط	
فرنسا	أ.د./ سيد علي قاية، جامعة تولوز	
العراق	أ.د./ فتحي سلطان عبد الرحمن، الجامعة التقنية الشمالية	
	د. / أحمد صكوشي	أمانة التحرير:
	د. / حكيم خلفاوي	تقني المجلة:

## اللجنة العلمية الاستشارية:

أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة2	أ. د. / دراوسي مسعود
أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة2	أ. د. / سويسي عبد الوهاب
أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة2	أ. د. / شربال عبد القادر
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر3	أ. د. / صخري عمر
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر3	أ.د./ كمال بن موسى
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر3	أ.د./ باشي أحمد
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر3	أ.د./ سعدون بوكبوس
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر3	أ. د. / زييري رابح
أستاذ التعليم العالي - جامعة الزيتونة الأردنية	أ.د./ حميد الطائي
أستاذ التعليم العالي - جامعة الزيتونة الأردنية	أ.د./ سعد غالب ياسين
أستاذ التعليم العالي - جامعة طنجة المغربية	أ.د./ مساعد عبد القادر
أستاذ التعليم العالي - جامعة بخت الرضا السودانية	أ.د./ عبد الرحمن محمد الحسن
أستاذ - المدرسة العليا للتجارة- فرنسا	أ.د./ عطيل أحمد
أستاذ التعليم العالي - الجامعة الإسلامية ماليزيا	أ.د./ يونس صوالحي
أستاذ التعليم العالي - جامعة طيبة السعودية	أ.د./ أحمد مجدل
أستاذة التعليم العالي - جامعة دمشق سوريا	أ.د./ ختام تميم
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر3	أ.د./ طواهر محمد التهامي
أستاذ التعليم العالي جامعة الكوفة العراق	أ.د./ مازن عيسى الشيخ راضي
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر3	أ.د./ خالفي علي
أستاذ التعليم العالي - جامعة محمد بوقرة بومرداس	أ.د./ حميد بوزيدة
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر3	أ.د./ قدي عبد المجيد
أستاذ التعليم العالي - العقيد أكلي محند أولحاج البويرة	أ.د./ بوكساني رشيد
أستاذ التعليم العالي - جامعة الدكتور يحي فارس المدية	أ.د./ حميدوش علي

- أ.د. / حاجي العليجة  
أ.د. / غزيريل مولود  
د. / مداحي عثمان  
أ.د. / فرح شعبان  
أ.د. / غريبي أحمد  
د. / معيزي قويدر  
أ.د. / خليل عبد القادر  
أ.د. / سعداوي موسى  
أ.د. / يدو محمد  
أ.د. / براق عيسى  
أ.د. / بيشاري كريم  
أ.د. / العكروم عادل  
أ.د. / سالمي رشيد
- أستاذة التعليم العالي - جامعة الجزائر 3  
أستاذة التعليم العالي - جامعة غرداية  
أستاذ محاضراً - جامعة البليدة 2  
أستاذة التعليم العالي - جامعة البويرة  
أستاذة التعليم العالي - جامعة المدية  
أستاذ محاضراً - جامعة البليدة 2  
أستاذة التعليم العالي - جامعة المدية  
أستاذة التعليم العالي - جامعة المدية  
أستاذة التعليم العالي - جامعة البليدة 2  
أستاذة التعليم العالي - جامعة البليدة 2  
أستاذة التعليم العالي - جامعة البليدة 2  
أستاذة التعليم العالي - جامعة البليدة 2  
أستاذة التعليم العالي - جامعة تلمسان



# دليل المؤلف

## 1-تقديم المقالات:

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم الأصلية في مجلة الادارة والتنمية للبحوث والدراسات، الاطلاع على الأقسام: "تعليمات للمؤلفين، دليل المؤلفين، لمساحاتنا المحجوزة على البوابة الجزائرية للمجلات:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

المؤلفون مدعون لتقديم أبحاثهم عن طريق المنصة ASJP بصيغة WORD. يمكن القيام بذلك عن طريق النقر على الأيقونة ارسال المقالة على يسار الشاشة في رابط المنصة ASJP:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

إذا كان لدى المؤلفين اسم مستخدم/كلمة مرور ل(مجلة الادارة والتنمية للبحوث والدراسات):

[Aller à la connexion](#)

هل تحتاج الى اسم مستخدم/كلمة المرور؟

[Aller à l'inscription](#)

ملاحظة: مطلوب التسجيل والدخول لتقديم المقالات عبر الانترنت وللتحقق من وضعية المقالات

## 2-المبادئ التوجيهية للمؤلف:

✓ ندعو كافة المؤلفين إلى قراءة ومتابعة هذه التوصيات بعناية؛

✓ يحق لرئيس التحرير إعادة الأوراق البحثية التي لم يتم تقديمها وفقا لهذه التوصيات؛

## 3-عملية تقييم المقال

### 3-1- الخطوة الأولى:

يتم فحص المقال بشكل سري على مستوى لجنة القراءة للمجلة، التي تجتمع بانتظام وتتدخل في مرحلة ما قبل التقييم. حيث تقدم قرارا بأهلية المقالات قبل ارسالها الى المحررين المساعدين. إذا كان القرار سلبيا فسيتم رفض المقال على المنصة مع اعلام صاحب المقال بسبب الرفض. يمكن للمؤلف إعادة ارساله مع الأخذ بعين الاعتبار التوصيات المقدمة.

### 3-2-الخطوة الثانية:

في الحالة التي يكون فيها المقال مؤهل للتقييم(تم اعدادها وفقا لشروط المجلة وقالب النشر)، سيتم ارسالها في

ملاحظة: يمكن للمحرر المساعد تقييم المقالة إذا رغب في ذلك. توفر سكرتارية المجلة الواجهة بين مؤلفي المقالات والمحررين المساعدين

**4-فترة تقييم المقالات:** تمنح فترة تقييم مدتها 30 يوما، ولكن يستغرق المراجعون مدة تمتد لشهرين في المتوسط لإرسال نتائج التقييم الى أمانة المجلة.

**5-حالة تقييم المقالات:** فعندما يتلقى مشروع المقال رأيا إيجابيا وآخر سلبيا، يطلب إجراء تقييم ثالث من مراجع آخر، مع مراعاة أصله وطنيا أو أجنبيا؛

**6-إعداد المقال:** لتسريع عملية نشر المقال في مجلة الادارة والتنمية للبحوث والدراسات، ندعو المؤلفين لاستخدام نموذج المجلة. يتوفر قالب للمؤلفين في قسم " تعليمات للمؤلف " لإدراج مقالاتهم؛  
يمكن للمؤلفين تنزيل القالب من قسم " تعليمات للمؤلف "، حيث يمكن الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة :

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

ثم النقر على " تعليمات للمؤلف " على الجانب الأيسر من الشاشة؛

**7-الاطلاع على ملف دليل المؤلف:** بالضغط على أيقونة " دليل المؤلف " يتم تحميل ملف مضغوط، وهو توجيه لصاحب المقال يوضح طريقة ارسال المقال، كما يتضمن حقوق المؤلف الخاص بالمجلة، ويتضمن أيضا خطاب تعهد يمضي عليها صاحب المقال توضح أنّ الملكية الفكرية تعود للمجلة فقط؛

**8-إرسال المقال:** بعد إعداد المقال وفق قالب المجلة الذي تمّ تحميله، والاطلاع على دليل المؤلف، يتم الضغط على أيقونة " إرسال مقال ". تظهر استمارة للملء تتضمن مختلف البيانات الخاصة بالمقال وبالمؤلفين: لغة المقال، عنوان المقال، الملخص، كلمات مفتاحية، الاسم الكامل للمؤلف، مؤسسة الانتماء، الايميل، ويمكن اضافة مؤلف ثاني، اقتراح مراجعين؛

بعد ملء كل البيانات وتحميل ملف المقال على المنصة، يتم الضغط على أيقونة: "إرسال مقال" الموجودة أسفل استمارة المعلومات؛

**9-اشعار باستلام المقال:** في حالة نجاح عملية ارسال المقال على المنصة تظهر رسالة على الشاشة تبين ذلك، وفي مرحلة موائية يستلم المؤلف المرسل على ايميله الشخصي اشعار بتقدم المقال، واشعار للمؤلف الثاني على ايميله للتأكيد على اشتراكه في المقال؛

**10-إشعار برفض المقال:** إذا تبين أنّ المقال لا يحترم قالب المجلة وشروط النشر فسيتم اشعار المؤلف برفض المقال؛

**11-متابعة وضعية المقال على المنصة:** يمكن للمؤلف الدخول على المنصة ومتابعة وضعية مقاله مرحلة بمرحلة وذلك بالضغط على أيقونة: "المقالات" ثم الضغط على أيقونة "المقالات المرسله" سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان، تاريخ الارسال، اسم المجلة، التفاصيل، الحالة، وهذه الأخيرة تمر على عدة مراحل:

-المرحلة 1: قبول أو رفض التحكيم؛

-المرحلة 2: مقال في انتظار المراجعة؛

-المرحلة 3: اسناد المقال للمراجعين؛

-المرحلة 4: قرار المراجعين بقبول المقال أو رفضه أو طلب التعديل؛

## 12- إدراج (إدخال) المراجع على المنصة: بعد تلقي المؤلف إشعار قرار قبول المقال للنشر؛ عليه إلزاما

إدخال نفس المراجع التي تضمنها المقال على المنصة من خلال الضغط على أيقونة: «المقالات المقبولة» سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان؛ تاريخ الإرسال؛ إسم المجلة؛ تفاصيل المراجعة؛ مراجع. وهذه الأخيرة تتضمن ثلاث حالات:

➤ الحالة رقم 1 (دائرة صغيرة ملونة بالأزرق بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مستمرة والمراجع موجودة

على مستوى المؤلف فقط (المراجع لا تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛

➤ الحالة رقم 2 (دائرة صغيرة ملونة بالأخضر بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مكتملة والمراجع لا

يمكن تعديلها (المراجع تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛

➤ الحالة رقم 3 (دائرة صغيرة ملونة بالبرتقالي بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مكتملة والمراجع يمكن

تعديلها في حالة ما لم يتم تحديد المقال في العدد الذي سيتم نشره (المراجع تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛

بعدها؛ على المؤلف الضغط على أيقونة «مراجع» ثم الضغط على أيقونة «إضافة مرجع» ليحدد نوع المرجع حسب ما هو ممنوح له من خيارات؛ وبعد إكمال جميع معلومات المرجع يتم الضغط على أيقونة «أضف»؛ وهكذا حتى إكمال إدراج جميع المراجع بطريقة صحيحة؛ بعد التأكد من ذلك يتم الضغط على أيقونة «إنهاء» (إن لم يستطع المؤلف إدخال المراجع كلها في حينها وترك جزء منها لوقت آخر يتم الضغط على أيقونة «حفظ» حتى يكمل من حيث توقف).

بعد الضغط على أيقونة «إنهاء»؛ تكون عملية إدراج المراجع قد انتهت ويكون الرمز الموضوع على أيقونة «مراجع» قد تغير من الدائرة الزرقاء إلى الخضراء؛ وبهذا يظهر لرئيس التحرير بأن عملية إدراج المراجع من المؤلف اكتملت؛ ليقوم بالتأكد من تطابق قائمة المراجع المدرجة عددا ومضمونا مع قائمة المراجع التي تضمنها المقال وله قرار اعتمادها من عدمه. وفي حالة اعتماد رئيس التحرير لقائمة المراجع المدرجة يمكنه برمجية المقال للنشر.

**ملاحظة:** في حالة عدم قيام المؤلف بإدراج المراجع أو إنهاء عملية إدخال المراجع؛ فلن يستطيع رئيس التحرير رؤية المراجع ولا اعتمادهم ولن يستطيع برمجية المقال للنشر.

## 13- إرسال التعهد: بعد قبول المقال بشكل نهائي على المؤلف تنزيل التعهد من قسم «دليل المؤلفين»، حيث

يمكنه الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

ويرسل التعهد بعد المأى والإمضاء من طرف كل المؤلفين المشاركين في البحث إلى البريد الإلكتروني للمجلة :

[Revue.adre2011@gmail.com](mailto:Revue.adre2011@gmail.com)

**(أنظر المخطط المرفق في الصفحة الموالية)**

## 12-سياسة الانتحال: تشكل السرقة العلمية بجميع أشكالها سلوكا غير أخلاقي للمجلة، ولا يتم قبول أي خرق

لهذه القاعدة، ولن يتم قبول أي مقال آخر للمؤلف الذي قام بالانتحال من خلال المراجعة التي أجريناها.

يتم استلام جميع المقالات حصريا على البوابة الجزائرية للمجلات ASJP كما يلي:

1. يجب التسجيل في المنصة وفتح حساب على الموقع: <https://www.asjp.cerist.dz/signup>

2. الدخول على موقع المجلة في المنصة على الموقع <http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

3. ارسال المقال على شكل وورد من الخانة المخصصة لذلك؛

4. يتابع مراحل استلام وتقييم مقاله عبر حسابه في المنصة ASJP حصريا؛



# خطاب تعهد

نحن الموقعون أدناه، نقر بما يلي حول المقال الموسوم بـ:

"

[1] بأنه عمل أصيل لم يُسبق نشره على أي صورة كانت، ولم يُسبق تقديمه خلال أي تظاهرة علمية؛

[2] بأن المعلومات الواردة فيه من تألّفي (تأليفنا) وأن مساهمتي (مساهمتنا) فيه جوهرية؛

[3] بأني (بأننا) أوافق (نوافق) على نشره في مجلة "الادارة والتنمية للبحوث والدراسات" في نسختيها الورقية والالكترونية، وعلى نقل حقوق النشر والتأليف لمجلة "الادارة والتنمية للبحوث والدراسات"؛

[4] أوافق (نوافق) على أنه ليس من حقي (حقنا) التصرف فيه سواء بالنشر (على حاله أو بعد ترجمته) في جهة أخرى أو بتحميله على قواعد البيانات أو أي موقع على الشبكة أو الإفادة منه بوسائل الإعلام، إلا بعد الحصول على الموافقة الخطية والمسبقة من رئيس المجلة؛

[5] أتحمّل (نتحمّل) المسؤولية القانونية والأخلاقية كاملةً لما قد يرد في المقال.

التاريخ	التوقيع	الاسم الكامل
.....	.....	.....
.....	.....	.....

يرسل هذا التعهد بعد الملء والإمضاء من طرف كل الباحثين المشاركين في البحث إلى

البريد: [revue.adre2011@gmail.com](mailto:revue.adre2011@gmail.com)

## أخلاقيات النشر

تنشر مجلة (الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات) المقالات العلمية الأصلية والمحكمة بهدف توفير جودة عالية لقرائها من خلال الالتزام بمدونة مبادئ أخلاقيات النشر ومنع الممارسات الخاطئة؛

تصنف المدونة الأخلاقية ضمن لجنة أخلاقيات النشر *Committee on Publication Ethics* وهي الأساس المرشد للمؤلفين والباحثين والأطراف الأخرى المؤثرة في نشر المقالات بالمجلة، بحيث تسعى المجلة لوضع معايير موحدة للسلوك، وتسهر المجلة بأن يقبل الجميع بقوانين المدونة الأخلاقية اتفاقاً، وبذلك فهي ملتزمة تماماً بالحرص على تطبيقها في ظل القبول بالمسؤولية والوفاء بالواجبات والمسؤوليات المسندة لكل طرف:

### 1- مسؤولية الناشر:

- **قرار النشر:** يجب مراعاة حقوق النشر وأعمال الاقتباس من الأعمال العلمية السابقة، بعرض حفظ حقوق الآخرين عند نشر المقالات بالمجلة، ويعتبر رئيس التحرير مسؤولاً عن قرار النشر والطبع ويستند في ذلك إلى سياسة المجلة والتقييد بالمتطلبات القانونية للنشر، خاصة فيما يتعلق بالتشهير أو القذف أو انتهاك حقوق النشر والطبع أو القرصنة، كما يمكن لرئيس التحرير استشارة هيئة التحرير أو المراجعين في اتخاذ القرار؛
- **النزاهة:** يضمن رئيس التحرير بأن يتم تقييم محتوى كل مقال مقدم للنشر، بغض النظر عن الجنس، الأصل، الاعتقاد الديني، المواطنة، أو الانتماء السياسي للمؤلف؛
- **السرية:** يجب أن تكون المعلومات الخاصة بمؤلفي المقالات سرية للغاية وأن يحافظ عليها من قبل كل الأشخاص الذين يمكن لهم الاطلاع عليها، مثل رئيس التحرير، هيئة التحرير، أو أي عضو له علاقة بالتحرير والنشر، وباقي الأطراف الأخرى المؤتمنة حسب ما تقتضيه طرق التحكيم؛

➤ **الموافقة الصريحة:** لا يمكن استخدام او الاستفادة من نتائج أعمال الآخرين المتعلقة بالمقالات غير القابلة للنشر بدون موافقة صريحة من مؤلفها.

## 2-مسؤولية المحكم:

➤ **المساهمة في قرار النشر:** يساعد المحكم(المراجع) رئيس التحرير وهيئة التحرير في اتخاذ قرار النشر وكذلك مساعدة المؤلف في تحسين المقال وتصويبه؛

➤ **سرعة الخدمة والتقييد بالآجال:** على المحكم(المراجع) المبادرة والسرعة في تقييم المقال الموجه اليه عبر المنصة ASJP في الآجال المحددة، وإذا تعذر ذلك بعد الاطلاع الأولي على المقال ووجد أن موضوع المقال خارج عن نطاق تخصصه عليه بالضغط على أيقونة رفض التحكيم؛

➤ **السرية:** يجب أن تكون كل معلومات المقال سرية بالنسبة للمحكم، وأن يسعى المحكم للمحافظة على سريتها ولا يمكن الافصاح عليها أو مناقشة محتواها مع أي طرف باستثناء المرخص لهم من طرف رئيس التحرير؛

➤ **الموضوعية:** على المحكم اثبات مراجعته وتقييم الابحاث الموجهة اليه بالحجج والأدلة الموضوعية، وأن يتجنب التحكيم على أساس وجهة نظره الشخصية، الدوق الشخصي، العنصري، المذهبي وغيره؛

➤ **تحديد المصادر:** على المحكم محاولة تحديد المراجع والمصادر المتعلقة بالموضوع(المقال) والتي لم يدرجها المؤلف في الهوامش، وأي نقص أو فقرة أخرى مأخوذة من أعمال أخرى منشورة سابقا يجب وضعها في قائمة الهوامش بشكل صحيح، وعلى المحكم ابلاغ رئيس التحرير وانذاره بأي أعمال ماثلة أو متشابهة أو متداخلة مع العمل محل التحكيم؛

➤ **تعارض المصالح:** على المحكم عدم تحكيم المقالات لأهداف شخصية، أي لا يجب عليه قبول تحكيم المقالات التي عن طريقها يمكن أن تكون هناك مصالح للأشخاص أو المؤسسات أو يلاحظ فيها علاقات شخصية؛

### 3-مسؤولية المؤلف:

- **معايير الاعداد:** على المؤلف تقديم بحث أصيل وعرضه بدقة وموضوعية، بشكل علمي متناسق يطابق مواصفات المقالات المحكمة سواء من حيث اللغة، أو الشكل أو المضمون، وذلك وفق المعايير وسياسة النشر في المجلة، وتبيان المعيطات بشكل صحيح وذلك عن طريق: الإحالة الكاملة، مراعاة حقوق الآخرين في المقال، تجنب اظهار المواضيع الحساسة وغير الأخلاقية، الذوقية، الشخصية، العرقية، المذهبية، المعلومات الزيفة وغير الصحيحة، وترجمة أعمال الآخرين بدون ذكر مصدر الاقتباس في المقال؛
- **الأصالة والقرصنة:** على المؤلف اثبات أصالة عمله وأي اقتباس أو استعمال فقرات أو كلمات الآخرين يجب تهميشه بطريقة مناسبة وصحيحة، ومجلة (الادارة والتنمية للبحوث والدراسات) تحتفظ بحق استخدام برامج اكتشاف القرصنة للأعمال المقدمة للنشر؛
- **إعادة النشر:** لا يمكن للمؤلف تقديم العمل نفسه (المقال) لأكثر من مجلة أو مؤتمر، وفعل ذلك يعتبر سلوك غير اخلاقي وغير مقبول؛
- **الوصول إلى المعطيات والاحتفاظ بها:** على المؤلف الاحتفاظ بالبيانات الخاصة التي استخدمها غي مقاله، وتقديمها عند الطلب من قبل هيئة التحرير أو المراجع؛
- **الافصاح:** على المؤلف الافصاح عن أي تضارب للمصالح، مالي أو غيره والذي قد يؤثر على نتائج البحث وتفسيرها، ويجب الافصاح عن كل مصدر دعم مالي لمشروع مقاله؛
- **مؤلفي المقال:** ينبغي حصر(عدد) مؤلفي المقال في أولئك المساهمين فقط بشكل كبير وواضح سواء من حيث التصميم، التنفيذ والتفسير، مع ضرورة تحديد المؤلف المسؤول عن المقال وهو يؤدي دورا كبيرا في اعداد المقال والتخطيط له، أما بقية المؤلفين يذكرون كذلك في المقال على أنهم مساهمون فيه



فعلا، ويجب أن يتأكد المؤلف الأصلي للمقال من وجود الأسماء والمعلومات الخاصة بجميع المؤلفين، وعدم ادراج أسماء أخرى لغير المؤلفين للمقال، كما يجب أن يطلع المؤلفون بأجمعهم على المقالة جيّدا، وأن يتفقوا صراحة على ما ورد في محتواها ونشرها بذلك الشكل المطلوب في قالب المجلة الذي يتم تحميله عن طريق المنصة ASJP؛

- **الإحالات والمراجع:** يلتزم صاحب المقال بذكر الإحالات بطريقة APA، ويجب أن تشمل الإحالة ذكر كل الكتب، المنشورات، المواقع الإلكترونية، وسائر أبحاث الأشخاص في قائمة الإحالات والمراجع المقتبس منها أو المشار إليها في نص المقال؛
- **الإبلاغ عن الأخطاء:** على المؤلف إذا اكتشف وتنبه وجود خطأ جوهريا وعدم الدقة في جزئيات مقاله في أي زمن، أن يشعر فورا رئيس تحرير المجلة أو الناشر ويتعاون لتصحيح الخطأ.

## مكتب التوزيع والاشتراكات:

مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية – كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير،  
جامعة لونسي علي - البليدة2، الجزائر

**العنوان:** مجلة "الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات"

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة لونسي  
علي - البليدة2، الجزائر

البريد الإلكتروني:

[Revue.adre2011@gmail.com](mailto:Revue.adre2011@gmail.com)

[Khaledgachi20001@hotmail.com](mailto:Khaledgachi20001@hotmail.com)

حقوق النشر محفوظة للمجلة

ردمدم 1373-2335

---

## الافتتاحية

بسم الله الرحمن الرحيم؛ الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الخلق والمرسلين سيدنا محمد وعلى آل البيت الطاهرين وعلى أصحابه الميامين الطيبين الكرام، أما

بعد:

تصدر مجلة الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات، الصادرة عن مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية، الموطن بجامعة علي لوئيسي-البليدة2-، مجلدها الثامن(9)، العدد الأول(1) لشهر جوان2020 بشكل دوري ومستمر لما تم اصداره سابقا ضمن البوابة الجزائرية للمجلات(ASJP)؛مختمة الشروط المحددة من طرف اللجنة العلمية الوطنية لتأهيل المجالات العلمية، وخاصة الشروط المتضمنة للمجلات من الصنف ج؛ أملين أن تحظى بالاعتراف من طرف اللجنة لتأهيلها الى مصاف المجالات الوطنية الصنف ج؛

حيث يوجد ضمن هذا العدد أبحاث تمس موضوعات مختلفة ومتعددة متعلقة بالتحليل المالي ومؤشرات التوازن الاقتصادي والحوافز الجبائية واصلاح النظام المصرفي الجزائري، ومواضيع تتعلق بتكنولوجيا المعلومات والعملات الرقمية وكذا صناعة السياحة وتسيير النفايات تحقيقا للتنمية المستدامة من خلال التعرض لمخطط التهيئة السياحية وابحاث اخرى تتحدث عن القطاع الفلاحي، وكذا مواءمة مخرجات قطاع التعليم العالي مع سوق الشغل، وبعض الأبحاث المتعلقة بالتسويق وأخرى متعلقة بإدارة الأزمات ونظام المعلومات المحاسبية؛

أملين ان يجد القارئ والباحث مراده من خلال هاته الأبحاث، كما لا يفوتنا أن ننوه بانّ أي ملاحظات ترونها مناسبة لتخدم المجلة وتزيد من مستواها ان لا تبخلوا علينا بمراسلاتكم عبر البريد الإلكتروني للمجلة.

رئيس التحرير

البروفيسور خالد قاشي

# الفهرس

47-22	عمر أحمد عبد الجليل محمد (جامعة كسلا- السودان)، عبدالرحمن محمد الحسن أحمد (جامعة الامام بن سعود-السعودية)	تأثير عوامل المناخ في إنتاجية محصول الفول السوداني في السودان- دراسة حالة مشروع حلفا الجديدة الزراعي في الفترة من (1981 - 2017)	1
67 -48	العقاب محمد (جامعة الجلفة-الجزائر)، راجحي مختار(جامعة الجلفة-الجزائر)، زيان نورة، (جامعة الجلفة-الجزائر)	علاقة التحرير المالي بالنمو الاقتصادي: دليل تجريبي من بعض الدول العربية	.02
84 -68	بومعزة بلقاسم (المركز الجامعي تيبازة-الجزائر)	صناعة السياحة مدخل لتحقيق التنمية المحلية المستدامة-دراسة ميدانية ببلدية حجرة النص	.03
104 -85	صاري علي(جامعة سوق اهراس-الجزائر)	قراءة في مدى استقرار وتوازن مؤشرات الاقتصاد الوطني	.04
126-105	قادري عبد القادر(جامعة مستغانم -الجزائر)	حوافر الاستثمار في المناطق الحرة كأحد السبل للتنمية في الاقتصاديات النامية	.05
145 -127	فوقة فاطمة (جامعة الشلف-الجزائر) ، تقرورت محمد(جامعة الشلف-الجزائر) ، مرقوم كلثوم(جامعة الشلف-الجزائر)	انعكاس العملات الرقمية المشفرة على شركات التكنولوجيا المالية	.06
164-146	صادق زوين(جامعة البليدة2 -الجزائر)	الجماعات المحلية كدعم أساسية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة- دراسة حالة بلدية وادي العثمانية خلال الفترة 2002-2020	.07
183 -165	نايلي الهام (جامعة أم البواقي-الجزائر)، لموشي زهية(جامعة أم البواقي-الجزائر)	إصلاحات النظام المصرفي الجزائري وأثرها على مواكبة تغيرات البيئة المصرفية الدولية	.08
202 -184	خنافية محمد (جامعة البليدة2 -الجزائر)	تكنولوجيا المعلومات ودورها في تحسين الاتصال الداخلي - دراسة حالة مؤسسة سونلغاز بالمدية -	.09
220 -203	بوكبوس مرتم (المركز الجامعي تيبازة-الجزائر)، مرسلي دنيا (المركز الجامعي تيبازة-الجزائر)	اشكالية الموازنة بين مخزجات التعليم العالي وسوق الشغل بالجزائر	.10

239 – 221	بن حروبة حكيم (جامعة ورقلة - الجزائر) ، ماضوي عبد العزيز (جامعة ورقلة - الجزائر)	ضرورة تجسيد الفنادق الخضراء ضمن المخطط التوجيهي للتهيئة السياحية SDAT 2030 كتوجه حديث لسياحة بيئية مستدامة بالجزائر	.11
257 – 240	صديقي النعاس (جامعة الخلفة - الجزائر) ، عبد الدائم هاجر (جامعة الخلفة - الجزائر)، عبد الكريم نادية (جامعة البويرة - الجزائر)	واقع تسير النفايات في الجزائر ودورها في تحقيق التنمية المستدامة	.12
280 – 258	إيهاب حسين مصطفى أبوديه (جامعة أم القرى - السعودية)	الصور الحديثة لعقد الاستمرار في ميزان الاقتصاد الإسلامي	.13
299 – 281	دروازي يسمين (جامعة بومرداس - الجزائر) ، أوسرير منور (جامعة بومرداس - الجزائر)	إدارة علاقات الزبون كتوجه حديث في التسويق المصري - مقارنة نظرية -	.14
324 – 300	نور خالد موسى مشاقبة (جامعة حائل - السعودية)، ميساء محمد سالم بني خلف (جامعة حائل - السعودية)	واقع ممارسة استراتيجية إدارة الأزمات من وجهة نظر القادة الإداريين في جامعة آل البيت الأردنية	.15
342 – 325	عثماني مصطفى (المركز الجامعي تيبازة - الجزائر)، خالف كاتبة (المركز الجامعي تيبازة - الجزائر)	مساهمة نظام المعلومات المحاسبي في تحقيق الأداء المتميز للمؤسسة الاقتصادية	.16
358 – 343	ABDELJEBAR Souheyla, (Centre Universitaire Tindouf- Alger) BAYADH Moustafa (Centre Universitaire Tindouf-Alger)	Technologie et mutation des servuctions : Impacts et intérêts Technology and mutation of services : Impacts and interests	.17