



جامعة علي لونيبي — البليدة 2
مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية



ALI LOUNISI UNIVERSITY-BLIDA 2
LABORATORY OF LOCAL COMMUNITY MANAGEMENT
AND ITS ROLE IN ACHIEVING DEVELOPMENT



مجلة

المجلد: 13

العدد: 01

L.D: 3323-2012

ISSN: 2335-1373

E-ISSN: 2600-6812

الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات

مجلة علمية دولية محكمة

مؤسسة أليا بريستيش

المجلد 13، العدد 01 (2024)

E-ISSN: 2600-6812 الإيداع القانوني: 3323-2012
ISSN: 2335-1373

JOURNAL

VOL : 13

NUMBER: 01

L.D: 3323-2012

ISSN: 2335-1373

E-ISSN: 2600-6812

OF MANAGEMENT AND DEVELOPMENT FOR RESEARCH AND STUDIES

INTERNATIONAL SCIENTIFIC JOURNAL

ENTREPRISE ALIA PRISSTICHE

VOL :13, N0 1(2024)

LEGAL DEPOSIT: 3323-2012 E-ISSN: 2600-6812
ISSN: 2335-1373

مجلة

"الإدارة والتنمية

للبحوث والدراسات"

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة تصدر عن مخبر تسيير الجماعات

المحلية ودورها في تحقيق التنمية، جامعة لونسي علي - البلدية 2

المجلد 13، العدد 01، جوان 2024

E-ISSN : 2600-6812

ردمذ 2335-1373

مجلة "الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات"

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة

تصدر عن مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق

التنمية

جامعة لونيبي علي - البليدة 2

مدير الجامعة	أ.د. / عادل مزوغ	المدير الشرفي:
مدير المخبر	أ.د. / مسعود دراوسي	مدير النشر:
الجزائر	أ.د. / خالد قاشي	رئيس التحرير:
الجزائر	أ.د. / حمزة العرابي	مساعد رئيس التحرير:
فلسطين	أ.د. / عزمي وصفي عوض - جامعة فلسطين التقنية	أعضاء هيئة التحرير مساعدو رئيس التحرير - محرر مساعد
السعودية	أ.د. / عماد الدين المصباح، كليات الشرق العربي - الرياض	
عمان	أ.د. / عمار أوكيل - جامعة السلطان قابوس	
ماليزيا	أ.د. / ناصر يوسف، الجامعة الإسلامية العالمية	
الجزائر	أ.د. / فلاق محمد، جامعة الشلف	
المغرب	أ.د. / كمال لخريف، جامعة ابن زهر	
السودان	أ.د. / محمد الحسن عبد الرحمن، جامعة بخت الرضا	
الجزائر	أ.د. / بن غلال بلقاسم، المركز الجامعي البيض	
مصر	أ.د. / بسام الرميدي، جامعة السادات	
الجزائر	أ.د. / غلام عثمان، جامعة البويرة	
السعودية	أ.د. / وسيم وجيه الكسان، معهد طيبة العالي للعلوم	
العراق	أ.د. / صباح المحياوي، الجامعة التقنية الوسطى	
الجزائر	أ.د. / بورمانه عبد القادر، جامعة تيبازة	
تونس	أ.د. / طارق صدراوي، جامعة مهدية	
تركيا	أ.د. / محمد كنوش، جامعة تركيا	
الجزائر	أ.د. / رميدي عبد الوهاب، جامعة المدية	
فرنسا	أ.د. / مونية بن عبد الله، جامعة تولوز	
السعودية	أ.د. / مصطفى محمود عبد السلام، جامعة أم القرى - كلية العلوم الاقتصادية والمالية الإسلامية	

الجزائر	أ.د./ هنرشي طارق، جامعة الجلفة	
السعودية	أ.د./ سراج عبدالله، جامعة الملك فيصل	
الجزائر	أ.د./ علام عثمان، جامعة البويرة	
مصر	أ.د./ ادوارد دكتور نشأت ، جامعة القدس المفتوحة	
ليبيا	أ.د./ وائل محمد جبريل، جامعة عمر المختار	
الجزائر	أ.د./ أنساعد رضوان، جامعة الشلف	
السعودية	أ.د./ جمال لعمارة، جامعة طيبة المدينة المنورة	
سوريا	أ.د./ القوصي همام، جامعة حلب	
الكويت	أ.د./ بلقاسم العباس، المعهد العربي للتخطيط	
الجزائر	أ.د./ كواش خالد، جامعة الجزائر3	
ماليزيا	أ.د./ عيسى الرايس أحمد، جامعة سانس	
المغرب	أ.د./ عبد الحميد نشاد، جامعة عبد المالك السعدي	
مصر	أ.د./ زوهير محمد، جامعة المنصورة	
سوريا	أ.د./ قاسم النعيمي، جامعة دمشق	
الجزائر	أ.د./ حمزة طيبي، جامعة الأغواط	
فرنسا	أ.د./ سيد علي قاية، جامعة تولوز	
العراق	أ.د./ فتحي سلطان عبد الرحمن، الجامعة التقنية الشمالية	
	د./ أحمد صكوشي	أمانة التحرير:
	د./ حكيم خلفاوي	تقني المجلة:

اللجنة العلمية الاستشارية:

أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة2	أ. د. / دراوسي مسعود
أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة2	أ. د. / سويسي عبد الوهاب
أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة2	أ. د. / شربال عبد القادر
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر3	أ. د. / صخري عمر
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر3	أ.د. / باشي أحمد
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر3	أ.د. / سعدون بوكبوس
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر3	أ. د. / زبيري رايح
أستاذ التعليم العالي - جامعة الزيتونة الأردنية	أ.د. / حميد الطائي
أستاذ التعليم العالي - جامعة الزيتونة الأردنية	أ.د. / سعد غالب ياسين
أستاذ التعليم العالي - جامعة طنجة المغربية	أ.د. / مساعد عبد القادر
أستاذ التعليم العالي - جامعة بخت الرضا السودانية	أ.د. / عبد الرحمن محمد الحسن
أستاذ - المدرسة العليا للتجارة- فرنسا	أ.د. / عطيل أحمد
أستاذ التعليم العالي - الجامعة الإسلامية ماليزيا	أ.د. / يونس صوالحي
أستاذ التعليم العالي - جامعة طيبة السعودية	أ.د. / أحمد مجدل
أستاذة التعليم العالي - جامعة دمشق سوريا	أ.د. / ختام تميم
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر3	أ.د. / طواهر محمد التهامي
أستاذ التعليم العالي جامعة الكوفة العراق	أ.د. / مازن عيسى الشيخ راضي
أستاذ التعليم العالي - جامعة محمد بوقرة بومرداس	أ.د. / حميد بوزيدة
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر3	أ.د. / فدي عبد المجيد
أستاذ التعليم العالي - العقيد أكلي محمد أولحاج البويرة	أ.د. / بوكساني رشيد
أستاذ التعليم العالي - جامعة الدكتور يحي فارس المدية	أ.د. / حميدوش علي
أستاذة التعليم العالي - جامعة الجزائر3	أ.د. / حاجي العلجة
أستاذة التعليم العالي - جامعة غرداية	أ.د. / غزيل مولود

- أستاذ محاضراً - جامعة البليدة 2
- أستاذة التعليم العالي - جامعة البويرة
- أستاذة التعليم العالي - جامعة المدية
- أستاذ محاضراً - جامعة البليدة 2
- أستاذة التعليم العالي - جامعة المدية
- أستاذة التعليم العالي - جامعة المدية
- أستاذة التعليم العالي - جامعة البليدة 2
- أستاذة التعليم العالي - جامعة البليدة 2
- أستاذة التعليم العالي - جامعة البليدة 2
- أستاذة التعليم العالي - جامعة تلمسان
- د. / مداحي عثمان
- أ.د. / فرح شعبان
- أ.د. / غريبي أحمد
- د. / معيزي قويدر
- أ.د. / خليل عبد القادر
- أ.د. / سعداوي موسى
- أ.د. / يدو محمد
- أ.د. / براق عيسى
- أ.د. / بيشاري كريم
- أ.د. / العكروم عادل
- أ.د. / سالمي رشيد

دليل المؤلف

1-تقديم المقالات:

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم الأصلية في مجلة الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات، الاطلاع على الأقسام: "تعليمات للمؤلفين، دليل المؤلفين، لمساحاتنا المحجوزة على البوابة الجزائرية للمجلات:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

المؤلفون مدعون لتقديم أبحاثهم عن طريق المنصة ASJP بصيغة WORD. يمكن القيام بذلك عن طريق النقر على الأيقونة ارسال المقالة على يسار الشاشة في رابط المنصة ASJP:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

إذا كان لدى المؤلفين اسم مستخدم/كلمة مرور ل(مجلة الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات):

[Aller à la connexion](#)

هل تحتاج الى اسم مستخدم/كلمة المرور؟

[Aller à l'inscription](#)

ملاحظة: مطلوب التسجيل والدخول لتقديم المقالات عبر الانترنت وللتحقق من وضعية المقالات

2-المبادئ التوجيهية للمؤلف:

✓ ندعو كافة المؤلفين إلى قراءة ومتابعة هذه التوصيات بعناية؛

✓ يحق لرئيس التحرير إعادة الأوراق البحثية التي لم يتم تقديمها وفقا لهذه التوصيات؛

3-عملية تقييم المقال

3-1- الخطوة الأولى:

يتم فحص المقال بشكل سري على مستوى لجنة القراءة للمجلة، التي تجتمع بانتظام وتتدخل في مرحلة ما قبل التقييم. حيث تقدم قرارا بأهلية المقالات قبل ارسالها الى المحررين المساعدين. إذا كان القرار سلبيا فسيتم رفض المقال على المنصة مع اعلام صاحب المقال بسبب الرفض. يمكن للمؤلف إعادة ارساله مع الأخذ بعين الاعتبار التوصيات المقدمة.

3-2- الخطوة الثانية:

في الحالة التي يكون فيها المقال مؤهل للتقييم (تم اعدادها وفقا لشروط المجلة وقالب النشر)، سيتم ارسالها في

ملاحظة: يمكن للمحرر المساعد تقييم المقالة إذا رغب في ذلك. توفر سكريتارية المجلة الواجهة بين مؤلفي المقالات والمحررين المساعدين

4-فترة تقييم المقالات: تمنح فترة تقييم مدتها 30 يوما، ولكن يستغرق المراجعون مدة تمتد لشهرين في المتوسط لإرسال نتائج التقييم الى أمانة المجلة.

5-حالة تقييم المقالات: فعندما يتلقى مشروع المقال رأيا إيجابيا وآخر سلبيا، يطلب إجراء تقييم ثالث من مراجع آخر، مع مراعاة أصله وطنيا أو أجنبيا؛

6-إعداد المقال: لتسريع عملية نشر المقال في مجلة الادارة والتنمية للبحوث والدراسات، ندعو المؤلفين لاستخدام نموذج المجلة. يتوفر قالب للمؤلفين في قسم " تعليمات للمؤلف " لإدراج مقالاتهم؛
يمكن للمؤلفين تنزيل القالب من قسم " تعليمات للمؤلف "، حيث يمكن الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

ثم النقر على " تعليمات للمؤلف " على الجانب الأيسر من الشاشة؛

7-الاطلاع على ملف دليل المؤلف: بالضغط على أيقونة "دليل المؤلف" يتم تحميل ملف مضغوط، وهو توجيه لصاحب المقال يوضح طريقة ارسال المقال، كما يتضمن حقوق المؤلف الخاص بالمجلة، ويتضمن أيضا خطاب تعهد يمضي عليها صاحب المقال توضح أنّ الملكية الفكرية تعود للمجلة فقط؛

8-إرسال المقال: بعد إعداد المقال وفق قالب المجلة الذي تمّ تحميله، والاطلاع على دليل المؤلف، يتم الضغط على أيقونة " إرسال مقال ". تظهر استمارة للملء تتضمن مختلف البيانات الخاصة بالمقال وبالمؤلفين: لغة المقال، عنوان المقال، الملخص، كلمات مفتاحية، الاسم الكامل للمؤلف، مؤسسة الانتماء، الايميل، ويمكن اضافة مؤلف ثاني، اقتراح مراجعين؛

بعد ملء كل البيانات وتحميل ملف المقال على المنصة، يتم الضغط على أيقونة: "إرسال مقال" الموجودة أسفل استمارة المعلومات؛

9-اشعار باستلام المقال: في حالة نجاح عملية ارسال المقال على المنصة تظهر رسالة على الشاشة تبين ذلك، وفي مرحلة موائية يستلم المؤلف المرسل على ايمليه الشخصي اشعار بتقدم المقال، واشعار للمؤلف الثاني على ايمليه للتأكيد على اشتراكه في المقال؛

10-إشعار برفض المقال: إذا تبين أنّ المقال لا يحترم قالب المجلة وشروط النشر فسيتم اشعار المؤلف برفض المقال؛

11-متابعة وضعية المقال على المنصة: يمكن للمؤلف الدخول على المنصة ومتابعة وضعية مقاله مرحلة بمرحلة وذلك بالضغط على أيقونة: "المقالات" ثم الضغط على أيقونة "المقالات المرسله" سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان، تاريخ الارسال، اسم المجلة، التفاصيل، الحالة، وهذه الأخيرة تمر على عدة مراحل:

-المرحلة 1: قبول أو رفض التحكيم؛

-المرحلة 2: مقال في انتظار المراجعة؛

-المرحلة 3: اسناد المقال للمراجعين؛

-المرحلة 4: قرار المراجعين بقبول المقال أو رفضه أو طلب التعديل؛

12- إدراج (إدخال) المراجع على المنصة: بعد تلقي المؤلف إشعار قرار قبول المقال للنشر؛ عليه إلزاما إدخال نفس المراجع التي تضمنها المقال على المنصة من خلال الضغط على أيقونة: «المقالات المقبولة» سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان؛ تاريخ الإرسال؛ إسم المجلة؛ تفاصيل المراجعة؛ مراجع. وهذه الأخيرة تتضمن ثلاث حالات:

- الحالة رقم 1 (دائرة صغيرة ملونة بالأزرق بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مستمرة والمراجع موجودة على مستوى المؤلف فقط (المراجع لا تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛
 - الحالة رقم 2 (دائرة صغيرة ملونة بالأخضر بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مكتملة والمراجع لا يمكن تعديلها (المراجع تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛
 - الحالة رقم 3 (دائرة صغيرة ملونة بالبرتقالي بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مكتملة والمراجع يمكن تعديلها في حالة ما لم يتم تحديد المقال في العدد الذي سيتم نشره (المراجع تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛
بعدها؛ على المؤلف الضغط على أيقونة «مراجع» ثم الضغط على أيقونة «إضافة مرجع» ليحدد نوع المرجع حسب ما هو ممنوح له من خيارات؛ وبعد إكمال جميع معلومات المرجع يتم الضغط على أيقونة «أضف»؛ وهكذا حتى إكمال إدراج جميع المراجع بطريقة صحيحة؛ بعد التأكد من ذلك يتم الضغط على أيقونة «إنهاء» (إن لم يستطع المؤلف إدخال المراجع كلها في حينها وترك جزء منها لوقت آخر يتم الضغط على أيقونة «حفظ» حتى يكمل من حيث توقف.)
بعد الضغط على أيقونة «إنهاء»؛ تكون عملية إدراج المراجع قد انتهت ويكون الرمز الموضوع على أيقونة «مراجع» قد تغير من الدائرة الزرقاء إلى الخضراء، وبهذا يظهر لرئيس التحرير بأن عملية إدراج المراجع من المؤلف اكتملت؛ ليقوم بالتأكد من تطابق قائمة المراجع المدرجة عددا ومضمونا مع قائمة المراجع التي تضمنها المقال وله قرار اعتمادها من عدمه. وفي حالة اعتماد رئيس التحرير لقائمة المراجع المدرجة يمكنه برجمة المقال للنشر.
- ملاحظة:** في حالة عدم قيام المؤلف بإدراج المراجع أو إنهاء عملية إدخال المراجع؛ فلن يستطيع رئيس التحرير رؤية المراجع ولا اعتمادهم ولن يستطيع برجمة المقال للنشر.

13- إرسال التعهد: بعد قبول المقال بشكل نهائي على المؤلف تنزيل التعهد من قسم «دليل المؤلفين»، حيث يمكنه الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

ويرسل التعهد بعد المأ والإمضاء من طرف كل المؤلفين المشاركين في البحث إلى البريد الإلكتروني للمجلة :

Revue.adre2011@gmail.com

(أنظر المخطط المرفق في الصفحة الموالية)

12-سياسة الانتحال: تشكل السرقة العلمية بجميع أشكالها سلوكا غير أخلاقي للمجلة، ولا يتم قبول أي خرق لهذه القاعدة، ولن يتم قبول أي مقال آخر للمؤلف الذي قام بالانتحال من خلال المراجعة التي أجريناها.

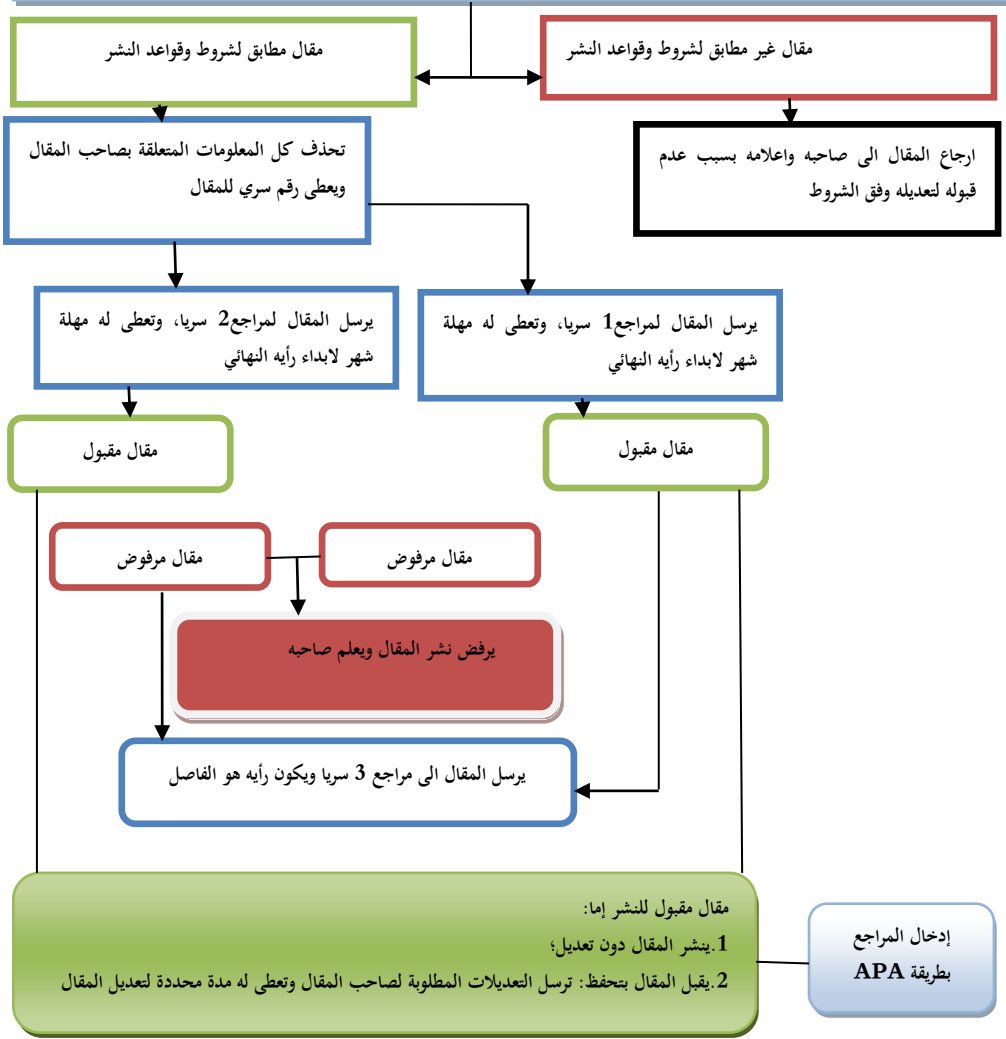
يتم استلام جميع المقالات حصريا على البوابة الجزائرية للمجلات ASJP كما يلي:

1. يجب التسجيل في المنصة وفتح حساب على الموقع: <https://www.asjp.cerist.dz/signup>

2. الدخول على موقع المجلة في المنصة على الموقع <http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

3. ارسال المقال على شكل وورد من الخانة المخصصة لذلك؛

4. يتابع مراحل استلام وتقييم مقاله عبر حسابه في المنصة ASJP حصريا؛



خطاب تعهد

نحن الموقعون أدناه، نقر بما يلي حول المقال الموسوم بـ:

.....
"

[1] بأنه عمل أصيل لم يُسبق نشره على أي صورة كانت، ولم يُسبق تقديمه خلال أي تظاهرة علمية؛

[2] بأن المعلومات الواردة فيه من تألّفي (تأليفنا) وأن مساهمتي (مساهمتنا) فيه جوهرية؛

[3] بأني (بأننا) أوافق (نوافق) على نشره في مجلة "الادارة والتنمية للبحوث والدراسات" في نسختيها الورقية والالكترونية، وعلى نقل حقوق النشر والتأليف لمجلة "الادارة والتنمية للبحوث والدراسات"؛

[4] أتحمل (نتحمل) المسؤولية القانونية والأخلاقية كاملةً لما قد يرد في المقال.

التاريخ	التوقيع	الاسم الكامل
.....
.....

يرسل هذا التعهد بعد الملء والإمضاء من طرف كل الباحثين المشاركين في البحث إلى

البريد الإلكتروني:

Revue.adre2011@gmail.com

أخلاقيات النشر

تنشر مجلة (الادارة والتنمية للبحوث والدراسات) المقالات العلمية الأصلية والمحكمة بهدف توفير جودة عالية لقراءها من خلال الالتزام بمدونة مبادئ أخلاقيات النشر ومنع الممارسات الخاطئة؛

تصنف المدونة الأخلاقية ضمن لجنة أخلاقيات النشر *Committee on Publication Ethics* وهي الأساس المرشد للمؤلفين والباحثين والأطراف الأخرى المؤثرة في نشر المقالات بالمجلة، بحيث تسعى المجلة لوضع معايير موحدة للسلوك، وتسهر المجلة بأن يقبل الجميع بقوانين المدونة الأخلاقية اتفاقاً، وبذلك فهي ملتزمة تماماً بالحرص على تطبيقها في ظل القبول بالمسؤولية والوفاء بالواجبات والمسؤوليات المسندة لكل طرف:

1-مسؤولية الناشر:

- **قرار النشر:** يجب مراعاة حقوق النشر وأعمال الاقتباس من الأعمال العلمية السابقة، بعرض حفظ حقوق الآخرين عند نشر المقالات بالمجلة، ويعتبر رئيس التحرير مسؤولاً عن قرار النشر والطبع ويستند في ذلك إلى سياسة المجلة والتقييد بالمتطلبات القانونية للنشر، خاصة فيما يتعلق بالتشهير أو القذف أو انتهاك حقوق النشر والطبع أو القرصنة، كما يمكن لرئيس التحرير استشارة هيئة التحرير أو المراجعين في اتخاذ القرار؛
- **النزاهة:** يضمن رئيس التحرير بأن يتم تقييم محتوى كل مقال مقدم للنشر، بغض النظر عن الجنس، الأصل، الاعتقاد الديني، المواطنة، أو الانتماء السياسي للمؤلف؛
- **السرية:** يجب أن تكون المعلومات الخاصة بمؤلفي المقالات سرية للغاية وأن يحافظ عليها من قبل كل الأشخاص الذين يمكن لهم الاطلاع عليها، مثل رئيس التحرير، هيئة التحرير، أو أي عضو له علاقة بالتحرير والنشر، وباقي الأطراف الأخرى المؤتمنة حسب ما تقتضيه طرق التحكيم؛

➤ **الموافقة الصريحة:** لا يمكن استخدام او الاستفادة من نتائج أعمال الآخرين المتعلقة بالمقالات غير القابلة للنشر بدون موافقة صريحة من مؤلفها.

2-مسؤولية المحكم:

➤ **المساهمة في قرار النشر:** يساعد المحكم(المراجع) رئيس التحرير وهيئة التحرير في اتخاذ قرار النشر وكذلك مساعدة المؤلف في تحسين المقال وتصويبه؛

➤ **سرعة الخدمة والتقييد بالآجال:** على المحكم(المراجع) المبادرة والسرعة في تقييم المقال الموجه اليه عبر المنصة ASJP في الآجال المحددة، وإذا تعذر ذلك بعد الاطلاع الأولي على المقال ووجد أن موضوع المقال خارج عن نطاق تخصصه عليه بالضغط على أيقونة رفض التحكيم؛

➤ **السرية:** يجب أن تكون كل معلومات المقال سرية بالنسبة للمحكم، وأن يسعى المحكم للمحافظة على سريتها ولا يمكن الافصاح عليها أو مناقشة محتواها مع أي طرف باستثناء المرخص لهم من طرف رئيس التحرير؛

➤ **الموضوعية:** على المحكم اثبات مراجعته وتقييم الابحاث الموجهة اليه بالحجج والأدلة الموضوعية، وأن يتجنب التحكيم على أساس وجهة نظره الشخصية، الدوق الشخصي، العنصري، المذهبي وغيره؛

➤ **تحديد المصادر:** على المحكم محاولة تحديد المراجع والمصادر المتعلقة بالموضوع(المقال) والتي لم يدرجها المؤلف في الهوامش، وأي نقص أو فقرة أخرى مأخوذة من أعمال أخرى منشورة سابقا يجب وضعها في قائمة الهوامش بشكل صحيح، وعلى المحكم ابلاغ رئيس التحرير وانذاره بأي أعمال ماثلة أو متشابهة أو متداخلة مع العمل محل التحكيم؛

➤ **تعارض المصالح:** على المحكم عدم تحكيم المقالات لأهداف شخصية، أي لا يجب عليه قبول تحكيم المقالات التي عن طريقها يمكن أن تكون هناك مصالح للأشخاص أو المؤسسات أو يلاحظ فيها علاقات شخصية؛

3-مسؤولية المؤلف:

- **معايير الاعداد:** على المؤلف تقديم بحث أصيل وعرضه بدقة وموضوعية، بشكل علمي متناسق يطابق مواصفات المقالات المحكمة سواء من حيث اللغة، أو الشكل أو المضمون، وذلك وفق المعايير وسياسة النشر في المجلة، وتبيان المعيطات بشكل صحيح وذلك عن طريق: الإحالة الكاملة، مراعاة حقوق الآخرين في المقال، تجنب اظهار المواضيع الحساسة وغير الأخلاقية، الذوقية، الشخصية، العرقية، المذهبية، المعلومات المزيفة وغير الصحيحة، وترجمة أعمال الآخرين بدون ذكر مصدر الاقتباس في المقال؛
- **الأصالة والقرصنة:** على المؤلف اثبات أصالة عمله وأي اقتباس أو استعمال فقرات أو كلمات الآخرين يجب تهميشه بطريقة مناسبة وصحيحة، ومجلة (الادارة والتنمية للبحوث والدراسات) تحتفظ بحق استخدام برامج اكتشاف القرصنة للأعمال المقدمة للنشر؛
- **إعادة النشر:** لا يمكن للمؤلف تقديم العمل نفسه (المقال) لأكثر من مجلة أو مؤتمر، وفعل ذلك يعتبر سلوك غير اخلاقي وغير مقبول؛
- **الوصول إلى المعطيات والاحتفاظ بها:** على المؤلف الاحتفاظ بالبيانات الخاصة التي استخدمها غي مقاله، وتقديمها عند الطلب من قبل هيئة التحرير أو المراجع؛
- **الافصاح:** على المؤلف الافصاح عن أي تضارب للمصالح، مالي أو غيره والذي قد يؤثر على نتائج البحث وتفسيرها، ويجب الافصاح عن كل مصدر دعم مالي لمشروع مقاله؛
- **مؤلفي المقال:** ينبغي حصر(عدد) مؤلفي المقال في أولئك المساهمين فقط بشكل كبير وواضح سواء من حيث التصميم، التنفيذ والتفسير، مع ضرورة تحديد المؤلف المسؤول عن المقال وهو يؤدي دورا كبيرا في اعداد المقال والتخطيط له، أما بقية المؤلفين يذكرون كذلك في المقال على أنهم مساهمون فيه

فعلا، ويجب أن يتأكد المؤلف الأصلي للمقال من وجود الأسماء والمعلومات الخاصة بجميع المؤلفين، وعدم ادراج أسماء أخرى لغير المؤلفين للمقال، كما يجب أن يطلع المؤلفون بأجمعهم على المقالة جيّدا، وأن يتفقوا صراحة على ما ورد في محتواها ونشرها بذلك الشكل المطلوب في قالب المجلة الذي يتم تحميله عن طريق المنصة ASJP؛

➤ **الاحالات والمراجع:** يلتزم صاحب المقال بذكر الاحالات بطريقة APA، ويجب أن تشمل الاحالة ذكر كل الكتب، المنشورات، المواقع الالكترونية، وسائر أبحاث الأشخاص في قائمة الإحالات والمراجع المقتبس منها أو المشار إليها في نص المقال؛

➤ **الابلاغ عن الأخطاء:** على المؤلف إذا اكتشف وتنبه وجود خطأ جوهريا وعدم الدقة في جزئيات مقاله في أي زمن، أن يشعر فورا رئيس تحرير المجلة أو الناشر ويتعاون لتصحيح الخطأ.

مكتب التوزيع والاشتراكات:

مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية – كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير،
جامعة لونسي علي- البليدة2، الجزائر

العنوان: مجلة "الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات"

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة لونسي
علي-البليدة2، الجزائر

البريد الإلكتروني:

Revue.adre2011@gmail.com

Khaledgachi20001@gmail.com

حقوق النشر محفوظة للمجلة

ردمد 2335-1373

الافتتاحية

بسم الله الرحمن الرحيم؛ الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الخلق والمرسلين سيدنا محمد وعلى آل البيت الطاهرين وعلى أصحابه الميامين الطيبين الكرام، أما بعد:

تواصل مجلة الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات، التابعة لمخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية، الموطن بجامعة علي لونيبي-البليدة2-، استصدار المجلد 13 العدد 01، جوان 2024 بالإجراءات الجديدة التي أقرتها الوزارة الوصية والمتمثلة في إرساء برنامج من أجل كشف نسبة التشابه في المقالات المنشورة والتي تم اعتماد في هذا العدد فقط تلك المقالات التي حظيت بالقبول من طرف المحكمين والذين لم تتجاوز نسبة تشابههم مع الأبحاث الموجودة ضمن قاعدة البيانات الموطن لديها البرنامج نسبة 30 بالمائة كاستثناء لهذه التجربة الرائدة جدا في ميدان البحث العلمي في الجزائر، ليتم اعتماد نسبة أقل من 20 بالمائة كنسبة تشابه مقبولة في الأبحاث العلمية انطلاقا من العدد القادم. وبذا تستمر مجلتنا في الصدور دون انقطاع وبشكل دوري، معززة بذلك دورها ومكانتها ضمن المجالات العربية المحكمة، حيث صنفنا من طرف الولاية الوطنية للمجلات ضمن أفضل 100 مجلة علمية دولية محكمة مصنفة، محتلة لترتيب 24 على المستوى الوطني. حيث جاءت أبحاث ودراسات هذا المجلد من المجلة منسجمة ومجال تخصص المخبر، ومراعية إلى أبعد حد رغبة الباحثين الذين يجدون في المجلة ضالتهم ومرجعهم العلمي الرصين والمتميز الذي يطمئنون ويثقون فيه، حيث شمل محتويات المجلد مجالات العلوم الاجتماعية والإدارية والقانونية والاقتصادية والمحاسبية والتسويقية، مهمة وأخذة في الحسبان مسؤولية المشاركة في المساهمة في التطور العلمي والمعرفي للمجتمعات.

وفي الأخير لا يفوتنا إلا أن نذكر بأننا نسعى إلى تلبية حاجة القارئ والباحث المتخصص من خلال ما يتم نشره من أبحاث، ولا يفوتنا أن ننوه بأن أي ملاحظات تزورها مناسبة لتخدم المجلة وتزيد من مستواها لا تبخلوا علينا بمراسلاتكم عبر البريد الإلكتروني للمجلة.

رئيس التحرير

البروفيسور خالد قاشي

الفهرس

40 -22	دناية خالد (المركز الجامعي تيبازة- الجزائر) بوعافية رشيد (المركز الجامعي تيبازة- الجزائر)	واقع الدعم الاجتماعي في الجزائر وآفاق الإصلاح-دراسة تحليلية تقييمية للفترة 2009-2021	.01
60 -41	سعيدة سليمان (جامعة قسنطينة-الجزائر) محمد الأمين بخاوة (جامعة الأغواط-الجزائر)	مساهمة تطبيقات بلوك تشين في تفعيل متطلبات التحول الرقمي لسلاسل التوريد- شركة كوكا كولا نموذجاً	.02
78 -61	خنفوس سهيلة (جامعة سطيف 1-الجزائر)	مساهمة تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تطوير قطاع التأمين	.03
99-79	دموش وسيلة (جامعة سكيكدة-الجزائر)	مساهمة الاتفاقيات الصحي في تحسين المؤشرات الصحية في الجزائر (دراسة تحليلية للفترة 2000-2020)	.04
117 -100	يسع فيصل جامعة تسمسيلت، (الجزائر) دراحي عيسى جامعة تسمسيلت، (الجزائر)	سعر الصرف ونظرية تعادل القوة الشرائية (PPP) في الجزائر للفترة (01-2020 الى 06-2023)	.05
130-118	أحمد إبراهيم خردلي (جامعة الملك خالد-السعودية) زياد عوض آل حامد (جامعة الملك خالد-السعودية) علي حجاب عنودي (جامعة الملك خالد-السعودية)	دور صناعة المطاط في النمو الاقتصادي في ظل رؤية المملكة العربية السعودية 2030	.06
148 -131	عبد الله مسعود (جامعة الحدود الشمالية -السعودية) سميرة إيمادي (جامعة الحدود الشمالية -السعودية) سناء باحسن (جامعة الملك عبد العزيز -السعودية)	دور جودة المراجعة الداخلية في تحسين أرباح الشركات دراسة ميدانية على قطاع التجزئة في المملكة العربية السعودية	.07
167 -149	طيب شريف وليد (المدرسة العليا للتجارة -الجزائر) عدمان مريزق (المدرسة العليا للتجارة -الجزائر)	دور تطبيق تقنيات إدارة المشاريع في إدارة الوقت (PERT ، CPM) لإنجاز المشاريع الإنشائية دراسة حالة: إنجاز مكتب بريد الجزائر جندل "1 نوفمبر" بولاية	.08

		عين الدفلى	
193 – 168	عبد الخالق أودينة (المركز الجامعي تيبازة-الجزائر)	دور المسؤولية الاجتماعية في تحقيق أهداف خطة التنمية المستدامة 2030 دراسة حالة البنك الإسلامي الأردني خلال الفترة 2022-2015	.09
211 – 194	بوزيد نسرين (المركز الجامعي تيبازة-الجزائر) فلاق محمد (جامعة معسكر-الجزائر)	دور الصكوك الإسلامية في إدارة السيولة في المصارف الإسلامية - دراسة عينة من المصارف الإسلامية-	.10
228 – 212	شبيوي سليم (المركز الجامعي تيبازة- الجزائر)	دور الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة في الجزائر دراسة حالة بلدية تيبازة خلال الفترة 2023-2018	.11
248 – 229	رفين جلال (جامعة سيدي بلعباس - الجزائر) بختي زوليخة (جامعة سيدي بلعباس - الجزائر)	دور التكنولوجيا المالية في تطوير وعصرنة القطاع المصرفي الجزائري: دراسة حالة لعينة من البنوك الجزائرية	.12
266 – 249	لميس رفاة (جامعة جيجل - الجزائر) نييل سوفي (جامعة جيجل - الجزائر)	درجة جاهزية جامعة جيجل نحو التوجه الريادي من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس	.13
286 – 267	شايب محمد (جامعة سطيف 1-الجزائر) حمادي مورا (جامعة سطيف 1-الجزائر) فرح أحلام (جامعة سطيف 1-الجزائر)	دراسة مدى استخدام شبكة الإنترنت في الجزائر كمؤشر للتحويل إلى مجتمع معلوماتي	.14
307 – 287	عبيدي آمال (جامعة البليدة 2- الجزائر) عامر بشير (جامعة البليدة 2- الجزائر)	دراسة تقييمية لطبيعة العلاقة بين إدارة المخاطر والأداء المالي في البنوك التجارية -البنك الوطني الجزائري أتمودجا-	.15
324 – 308	بولعابيز أميرة (جامعة البليدة 2- الجزائر) محفوظ مراد (جامعة البليدة 2- الجزائر)	دراسة تحليلية لمؤشرات اقتصاد المعرفة في الدول العربية - حالة مؤشر المعرفة العالمي - 2023-	.16
341 – 325	صوفان العيد (جامعة جيجل - الجزائر)	تقييم فعالية اختبارات الضغط في امتصاص الصدمات	.17

		- دراسة تجربة البنوك الأردنية في ظل الأزمة الصحية كوفيد 19-	
358-342	وينب رباح (جامعة المسيلة- الجزائر) علي دبي (جامعة المسيلة- الجزائر)	تقييم تطبيق المؤسسة الاقتصادية الجزائرية لاستراتيجية التسويق الاخضر من وجهة نظر الزبون دراسة حالة منتجات مؤسسة كوندور	.18
377-359	حمدي معمر (جامعة الشلف - الجزائر) الميلودي سعاد (جامعة الشلف- الجزائر) فوقة فاطمة (جامعة الشلف- الجزائر)	تحليل واقع استخدام العملات الرقمية المشفرة-ليبيرا أنموذجا-	.19
395-378	لغور عزالدين (جامعة المدية- الجزائر) سماي علي (جامعة المدية- الجزائر)	تحليل أثر الأدوات الرقابية الكمية لبنك الجزائر في نشاط بنك إسلامي -دراسة حالة بنك البركة الجزائري-	.20
420-396	عمر بن عمار الطحطوح (جامعة طيبة- السعودية)	تأثير الذكاء الاصطناعي على إدارة المشاريع: SWOTدراسة باستخدام منهجية تحليل	.21
438-421	لعمارة العيد (جامعة البليدة2- الجزائر) براق عيسى (جامعة البليدة2- الجزائر)	تأثير البرامج القطاعية غير ممرضة في تمويل البنية التحتية لقطاع التربية بولاية المسيلة لمستوى (التعليم المتوسط ما بين 2001-2023)	.22
455-439	سامي إفروجن (جامعة تامنغست- الجزائر) حدادي عبد اللطيف (جامعة تامنغست- الجزائر)	الفساد الإداري واليات مكافحته في مجال الصفقات العمومية	.23
473-456	بن قمحة الزهرة (جامعة الجزائر3- الجزائر)	الجامعة وأثرها على التنمية الإقليمية للدول -دراسة تقييمية	.24
492-474	قدوري نورالدين (جامعة المسيلة- الجزائر) عيسى حجاب (جامعة المسيلة- الجزائر)	التوجه نحو سياسة التشديد الكمي بعد أزمة جائحة كورونا- الأسباب والتداعيات: دراسة حالة الاقتصاد الأمريكي في الفترة الممتدة بين 2019-2023.	.25
511-493	سعد الله بلواضح (جامعة البويرة- الجزائر)	التوجه نحو الخدمات البيومترية الإلكترونية على مستوى بلدية البويرة: دراسة تحليلية خلال الفترة 2015-2023	.26

530-512	سمير معصم (جامعة الجزائر3- الجزائر)	التحديات التنموية لإفريقيا بمنظور الأجنحة الإفريقية 2013- 2063	.27
550-531	بوعبيدة محمد (المركز الجامعي تيبازة- الجزائر)	الاعتماد الإيجاري كأحد البدائل التمويلية الحديثة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر دراسة حالة مؤسسة أشغال البناء في مختلف - مراحل والأشغال العمومية الكبرى والري بولاية -تيبازة	.28
567-551	جليل شريف (جامعة البليدة2- الجزائر)	الإطار الوظيفي لسلطات الضبط المستقلة في الجزائر	.29
591-568	رضوان أيت قاسي عزو (المركز الجامعي تيبازة- الجزائر) بودي عبد الصمد (جامعة بشار- الجزائر)	الاتجاهات الشرائية للمستهلك الجزائري نحو التسوق عبر التطبيقات الالكترونية: دراسة ميدانية بمدينة بشار	.30
611-592	سعاد بن علي (المركز الجامعي تيبازة- الجزائر) بورمانه عبد القادر (جامعة البليدة2- الجزائر)	اعتماد الخدمة العمومية الإلكترونية وأثرها في تطوير أداء الجماعات المحلية - دراسة حالة بلدية جنادل	.31
625-612	بن عجاجية أمين (جامعة خميس مليانة- الجزائر)	أدوات السياسة التجارية الجزائرية لمواجهة تقلبات أسعار البترول دراسة لأزمة انخيار أسعار البترول لسنة 2014	.32
652-626	بوقراطة مولود (جامعة الجزائر3- الجزائر) بوعمامة نصرالدين (جامعة الجزائر3- الجزائر)	أثر تطبيق سياسة التيسير الكمي على التضخم في الجزائر خلال الفترة 2017- 2022	.33
671-653	سليبي جمال الدين (جامعة البليدة2- الجزائر)	أثر تطبيق الحكومة الضريبية في الحد من الفساد داخل المنظومة الضريبية: دراسة ميدانية بمركز الضرائب البلدية	.34
690-672	بوليف عبد الرؤوف (جامعة المدية- الجزائر) حمادي نبيل (جامعة المدية- الجزائر)	أثر الممارسات الحكومية للتدقيق الداخلي على تحقيق الاستدامة الاقتصادية لشركات المساهمة بولاية بسكرة	.35
714-691	بوحنص مصطفى (جامعة معسكر- الجزائر)	أثر الإصلاحات الاقتصادية على ميزان المدفوعات في الجزائر: دراسة تحليلية استشرافية في الفترة الممتدة ما بين 1970-2021	.36

732–715	Djamel Eddine KHACEF University Setif1 (Algeria)	The Impact of Insurance Intermediaries Contribution on the Distribution of Insurance Services and Market Share of Insurance Companies: A Case Study of the Algerian damages Insurance Market	.37
749–733	Faiza mahrez University Blida2 (Algeria) zohra boudriche University Blida2 (Algeria)	The Impact of Firm-Generated Content on tourist attitudes: study on Instagram account @azhotels	.38
766–750	ARIOUAT Nassira Ecole Supérieure de Commerce (Algeria) GACEM Karim Ecole Supérieure de Commerce (Algeria)	The impact of digital influencers on tourists' behavior: Case study: the Algerian Social media pioneers	.39
786–767	Boudermine Sarra University jijel (Algeria) keddam Djamel University jijel (Algeria)	The Impact of Corporate Governance on Dividend Distribution Policy: An Econometric Study of French Firms Listed on the CAC40 Index	.40
806–787	Taleb Abdelkrim University Tamanghasset (Algeria) Hadadi Abdellatif University Tamanghasset (Algeria)	Reforming Public Administration through Transitioning towards E-administration – Field Study	.41
827–807	Iman Achour University Blida2 (Algeria) Abdelhamid Ghedjati University Blida2 (Algeria)	Marketing Communications Mix in the Islamic Windows of Conventional Banks Case study: Maisarah Islamic Banking Services Window	.42
841–828	BAHRI Abderezak University Blida2 (Algeria) ZIAN Mohamed Amine University Blida2 (Algeria)	Electronic Judicial Notification, a new concept in legal relations	.43
860–842	Mohammed Rafik Cherif MISSOUM Ecole Nationale Supérieure de Management (ENSM),(Algeria)	Balancing exploration and exploitation in public organizations: insights from the National School of Administration in Algeria	.44

879-861	<p style="text-align: center;">Megdoud Ouahiba University Boumerdes (Algeria) Metali leila University Boumerdes (Algeria) Titem dalila University Blida2 (Algeria)</p>	<p style="text-align: center;">Analysis of internal marketing dimensions in higher éducation. Case study of Boumerdes University</p>	.45
899-880	<p style="text-align: center;">BENLACHEHEB HAMZA Université Khemis Miliana, ,(Alger)</p>	<p style="text-align: center;">Impacte du mix Marketing de Service sur la Fidélisation Client : Étude réalisée sur l'établissement financier BADR</p>	.46