

جامعة بادي مختار عنابة



e-ISSN 9865- 2352
ISSN 1111- 4932

مديرية النشر

التواصل

عدد خاص

مجلد 27
عدد خاص 2021

مجلة علمية محكمة ومفهرسة

التواصل

مجلة محكمة مفضرة تصدر عن جامعة باجي مختار - عنابة - الجزائر

مدير المجلة

أ.د. محمد مانع

رئيس جامعة باجي مختار - عنابة

مدير النشر

أ.د. كمال شاوي

رئيس هيئة التحرير

أ.د. سميرة صويلح

أعضاء هيئة التحرير

- | | |
|--|--|
| أ.د. عمر شريف - جامعة باتنة 1 | أ.د. الشريف بوشعان - جامعة عنابة |
| أ.د. كمال قريوح عليوش - جامعة عنابة | أ.د. حليلة عمايرة - جامعة البلقاء التطبيقية - الأردن |
| أ.د. محمد دقسي - الأردن | أ.د. دنيس لقر - جامعة باريس 8 |
| أ.د. محمد طاري - جامعة سوق أهراس | أ.د. زمام نور الدين - جامعة بسكرة |
| أ.د. نوال بودشيش - جامعة الطارف | أ.د. شاريف عبد القادر - جامعة الشلف |
| أ.د. يوسف سعدون - جامعة عنابة | أ.د. شبيرة بوعلام - جامعة باجي عنابة |
| أ.د. سميرة صويلح - جامعة عنابة | أ.د. صادق فوضيل - جامعة تيزي وزو |
| د. علي الوحيشي - جامعة الزاوية - ليبيا | أ.د. عبد الرحمان خلفي - جامعة بجاية |
| | أ.د. عبد القادر جفلات - جامعة ليل - فرنسا |

الأمانة

السيدة: أميرة منصوري

السيدة: أنيسة دريوش

السيدة: رندة ناصري

الآنسة: أمال داودي

مديرية النشر

جامعة باجي مختار - عنابة، ص.ب. 12-23000، عنابة

الهاتف: 04 57 00 04 (038) 213 +

الموقع الإلكتروني: tawassol.univ-annaba.dz

البريد الإلكتروني: revue.tawassol@gmail.com

اللجنة العلمية

جامعة باجي مختار - عنابة	أ.د الشريف بوشعدان
جامعة باجي مختار - عنابة	أ.د بوعلام عمار شبيبة
جامعة باريس 8 - فرنسا	أ.د دنيس لقرو
جامعة البلقاء التطبيقية - الأردن	أ.د حليلة عمايرة
جامعة بني سويف - مصر	أ.د رحاب يوسف
جامعة باجي مختار - عنابة	أ.د سميرة صويلح
جامعة عبد الرحمان ميرة - بجاية	أ.د عبد الرحمان خليفي
جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف	أ.د عبد القادر شرف
جامعة ليل - فرنسا	أ.د عبد القادر جفلاط
جامعة الحاج لخضر - باتنة 2	أ.د عمر شريف
جامعة باجي مختار - عنابة	أ.د قدور مرييوت
جامعة باجي مختار - عنابة	أ.د كمال عليوش قربوع
جامعة محمد لمين دباغين - سطيف 2	أ.د محمد بوادي
الجامعة الأردنية	أ.د محمد دقسي
جامعة محمد الشريف مساحدية- سوق أهراس	أ.د محمد طاري
جامعة الشاذلي بن جديد - الطارف	أ.د نوال بودشيش
جامعة محمد خيضر - بسكرة	أ.د نور الدين زمام
جامعة باجي مختار - عنابة	د. آسيا واحر
جامعة باجي مختار - عنابة	د. رحيمة بن سماحيل
جامعة محمد بوضياف - مسيلة	د. عبد الصمد سعودي
جامعة الزاوية - ليبيا	د. علي الوحيشي
جامعة باجي مختار - عنابة	د. فتية أوهايبية
المركز الجامعي تندوف	د. مراد بن حرز الله
جامعة باجي مختار - عنابة	د. نسرين حوار
جامعة باجي مختار - عنابة	د. نوال بوطرفة

تدقيق لغوي:

جامعة عنابة	أ.د كمال عطابج
جامعة عنابة	د. هاجر ديبج
جامعة سطيف 2	د. أمينة طالبي

قواعد النشر بالمجلة

- 1- تنشر مجلة التواصل الأبحاث المبتكرة الأصيلة في اللغات والآداب وفي العلوم الإنسانية والاجتماعية وفي العلوم القانونية والاقتصادية باللغات العربية والإنجليزية والفرنسية والإيطالية.
- 2- على أصحاب البحوث أن يلتزموا بالقواعد الآتية:
 - 1- أن تكون المادة المرسله للنشر أصيلة لم يسبق نشرها ولم تُرسل إلى جهات أخرى. وعلى صاحبها (أصحابها) تقديم إقرارا خطي بذلك.
 - 2- أن يكتب البحث بلغة سليمة وجمل قصيرة مع الاحترام التام لعلامات الوقف (النقطة، الفاصلة، .. إلخ).
 - 3- ألا يتجاوز حجم البحث اثنين وعشرين (22) صفحة بما في ذلك قائمة المراجع والهوامش والجدول والأشكال والصور، وألا يقل عن اثنتي عشرة (12) صفحة.
 - 4- أن يذكر في الورقة الأولى من البحث: عنوانه، اسم و(أسماء) المؤلف (ين)، ورتبته(هم) العلمية مرقمين بالترتيب، على أن يكون رقم (1) هو المؤلف المراسل (corresponding author)، المؤسسة التي ينتمي (ون) إليها (مركز بحث/ مخبر، قسم، كلية، جامعة)، رقم الهاتف، والبريد الإلكتروني.
 - 5- ينبغي أن يكون عنوان البحث وملخصه والكلمات المفاتيح بثلاث لغات من اللغات الأربع (العربية، الإنجليزية، والفرنسية، الإيطالية) على أن تكون العربية والإنجليزية إجباريتين.
 - 6- أن لا يتجاوز حجم الملخص سبعة (07) أسطر وأن لا يقل عن أربعة (04).
 - 7- توضع الملخصات الثلاث في الصفحة الأولى ويتقدمها المكتوب بلغة البحث.
 - 8- تعرض الكلمات المفاتيح مباشرة بعد كل ملخص وبلغته، على أن لا تزيد عن ستة (06) كلمات ولا نقل عن أربعة (04).
 - 9- أن يتبع المؤلف(ون) الأصول العلمية في إعداد الأبحاث وكتابتها وخاصة فيما يتعلق بإثبات المصادر وتوثيق الاقتباسات. يشار إلى المراجع المذكورة في النص برقم يوضع بين معقوفين ويثبت في الهامش:
 - إذا كان المرجع كتابا: يذكر اسم المؤلف ولقبه، سنة النشر، عنوان الكتاب، الناشر، مكان النشر، رقم الصفحة/ الصفحات.
 - إذا كان المرجع بحثاً: يذكر اسم المؤلف ولقبه، ثم عنوان البحث، اسم المجلة، المجلد(العدد)، الناشر، مكان النشر وتاريخه، رقم الصفحة/ الصفحات.
 - إذا كانت المعلومة مأخوذة من الإنترنت، لا بد - إضافة إلى بيانات المراجع - من ذكر عنوان الموقع الإلكتروني كاملاً متبوعاً بتوقيت وتاريخ الاطلاع على المرجع.
 - 10- توضع الإحالات والهوامش التي ترقم بشكل متسلسل من أول البحث إلى آخره مباشرة بعد نص البحث.
 - 11- يحق للمجلة (إذا تطلب الأمر) إدخال بعض التعديلات الشكلية على البحث دون المساس بمضمونه.
 - 12- على الباحث أن يتقيد بالعناصر الآتية وطريقة ترقيم عناوين بحثه الأساسية والفرعية وفق ما يلي:
 - * توطئة (مقدمة): يُطرح فيها الموضوع والإشكالية، وأهمية الدراسة، والدراسات السابقة في الموضوع(إن وجدت).
 - * عرض البحث بعناصره ومباحثه، وينبغي أن ترتب فيه العناوين الرئيسية والفرعية. وترقم وفق تسلسل كل منها مثال ذلك:
 - 1- التحليل الداخلي لملبنة إيدوغ وأدواته:
 - 1-1- تحليل موارد ملبنة إيدوغ:
 - 1-2- تحليل كفاءات تسخير الموارد:
 - 1-2-1- من المؤسسة:

1-2-2- من الأشخاص:

3- وهكذا

* الخاتمة: وتتضمن أساساً النتائج والتوصيات (الاقتراحات).

13- أن يكتب المقال بحسب المواصفات الآتية:

• إعداد الصفحة: (A4)

• نمط الخط: (Simplified Arabic) باللغة العربية/ و (Times New Roman) باللغات اللاتينية.

• حجم الخط:

- عنوان البحث ونصه بالعربية: 13 | - عنوان البحث ونصه باللغة الأجنبية: 12

- الملخص والكلمات المفتاح: 12 | - الملخص والكلمات المفتاح: 12

• بين السطور: 0.0 نقطة.

• هامش الصفحات: اليسار: 2,5 سم، اليمين: 2,5 سم، الأعلى: 2 سم، الأسفل: 2 سم.

• ترقم الصفحات في الوسط/ أسفل الصفحة.

14- البحث الذي يستجيب لقواعد النشر يخضع إلى عملية الإغفال (Anonymat) ثم يرسل إلى لجنة التحكيم. ويُقبل

للنشر إذا حظي بموافقة عضوين منها على الأقل. وفي حال رفض عضو منهما يعرض على محكم ثالث للفصل في مدى

صلاحية البحث للنشر. وفي حال قبول البحث بتعديلات يطلب من المؤلف إدخالها في مدة لا تتجاوز الشهر، ثم يتم

إطلاع الخبير (ين) عليها قبل أن تنال القبول النهائي للنشر.

15- ترسل الأبحاث في شكل ملف مرفق حصرياً على موقع المجلة بالبوابة الجزائرية للمجلات العلمية (ASJP):

<https://www.asjp.cerist.dz>

16- ما ينشر في المجلة يعبر عن آراء أصحابها ولا يمثل بالضرورة رأي المجلة أو الناشر.

Consignes de rédaction de la revue EL-TAWASSOL

I. La revue El-Tawassol publie des articles originaux dans le domaine des langues, lettres, sciences humaines, et sociales, juridiques et économiques, en langue arabe, anglaise, française et italienne.

II. Les auteurs d'articles s'engagent à :

1. Ne pas avoir soumis et publié leurs articles dans d'autres revues et présentent une déclaration écrite, sur l'honneur à ce sujet.
2. Rédiger un article linguistiquement correct en utilisant des phrases courtes, tout en respectant les signes de la ponctuation. L'article n'excèdera pas vingt-deux (22) pages (incluant bibliographie, marges, tableaux, graphiques et images) et ne doit pas être inférieur à douze (12) pages.
3. La première page doit contenir: le titre complet de l'article, le(s) nom(s) et le(s) prénom(s) de(s) l'auteur (s), son (leur) grade énumérés respectivement, à condition que le premier auteur soit l'auteur correspondant à l'institution à laquelle il(s) appartient (nent) centre de recherche/ laboratoire, département, faculté, université), son (leur) numéro de téléphone, et son (leur) adresse (s) électronique (s).
4. L'intitulé de l'article, le résumé et les mots-clés doivent être rédigés dans trois langues parmi ces quatre langues proposées: l'arabe, l'anglais et le français ou l'italien, l'arabe et l'anglais sont obligatoires.
5. Chaque résumé ne doit pas dépasser sept (07) lignes et inférieur à quatre (04) lignes.
6. Les résumés doivent être insérés dans la première page et devancés par celui rédigé dans la langue de l'article.
7. Les mots-clés doivent être rédigés dans la langue de chaque résumé et insérés au-dessous, variant entre quatre (04) à six (06) mots.
8. L'auteur s'engage à respecter les normes et techniques de la rédaction scientifique, notamment en matière du protocole bibliographique. Les références citées dans le texte doivent être accompagnées d'un numéro inséré entre crochets référant à une note de fin d'article :
 - Si la référence correspond à un livre : le nom et le prénom de l'auteur, l'année de publication, le titre de l'ouvrage, l'éditeur, le lieu de l'édition, et le(s) numéro(s) de (la) page(s) doivent être mentionnés.
 - Si la référence correspond à un article : le nom et le prénom de l'auteur, l'intitulé de l'article, le nom de la revue, le numéro de la revue, l'éditeur, le lieu et la date de l'édition, et le(s) numéro(s) de (la) page(s) doivent être mentionnés.
 - Si l'information est extraite d'un site internet : les données bibliographiques des références ainsi que les sites-web doivent figurer dans la bibliographie suivis de la date et l'heure de consultation.
- 10 Toutes les notes doivent être numérotées successivement et insérées directement à la fin du texte.
- 11 La revue El-Tawassol se réserve le droit, si nécessaire, de modifier la forme sans nuire au contenu de l'article.
- 12 L'auteur s'engage à respecter, d'une part, la numérotation des titres principaux et secondaires de son article et d'une autre part, les éléments suivants conformément à ce qui suit :

- L'avant-propos (l'introduction) comporte le sujet, la problématique, l'objectif de l'étude et les travaux précédents relatifs à la question (s'il y a lieu).
- Les titres principaux et secondaires doivent être successifs, structurés et numérotés selon un ordre bien précis dans le corps du texte, à titre d'exemple :

1. Analyse intrinsèque de la laiterie Edough et ses outils :

1.1. Analyse des ressources de la laiterie Edough :

1.2. Analyse des compétences de mobilisation des ressources :

1.2.1. De l'entreprise :

1.2.2. Des personnes :

2. Et ainsi de suite...

- La conclusion comporte essentiellement les résultats et les recommandations (les suggestions).

13. L'article doit être rédigé comme suit :

- **Mise en page :** (A 4)
- **Police :** Pour la langue arabe Simplified Arabic/ Pour les langues latines Times New Roman
- **Taille de police :**
 - En langue arabe :
 - Intitulé de l'article et son texte : 13
 - Résumé et mots-clés : 12
 - En langues étrangères :
 - Intitulé de l'article et son texte : 12
 - Résumé et mots-clés : 12
- **Interligne :** 0.0 point.
- **Marges :** Gauche: 2,50 cm. Droite: 2,50 cm. Haut: 2 cm. Bas: 2 cm.
- Les pages doivent être numérotées au milieu/en bas.

14. L'évaluation des manuscrits d'articles respectant le présent protocole de rédaction se fait de manière anonyme. Les manuscrits seront envoyés par la suite au comité d'experts et soumis à deux expertises. En cas d'avis clairement contradictoires des deux premiers évaluateurs, une troisième expertise peut être sollicitée. Si l'article est publiable sous réserve de modifications, l'article révisé devra être rendu par l'auteur dans un délai d'un mois au plus tard pour une dernière relecture de la part d'un (des) experts avant son acceptation finale.

15. Les propositions d'articles doivent être exclusivement adressées à la revue via la Plateforme Algérienne des Revues scientifiques (ASJP), à savoir :

<http://www.asjp.cerist.dz>

16. Les opinions émises et publiées dans la revue ne sont pas nécessairement celles de la rédaction et n'engagent que leurs auteurs.

الفهرس

- مساهمة عائدات أملاك البلديات بالجزائر في إيرادات ميزانياتها للتسيير
- 01 د. سمير بن عياش
- عقد الدولة بين أفضلية التوطن وواقع التحويل أمام قضاء التحكيم
- 16 دنون محمد بلبنة، د. فتحة وعمار
- زيادة رأسمال شركة المساهمة عن طريق تقديم حصص جديدة من طرف المساهمين
- 34 أمينة مصطفى
- امتنياز المرفق العام وعقد بوت (B.O.T)
- 52 د. رضوان بن صاري
- الشمول المالي كاستراتيجية لتأهيل النظام المصرفي الجزائري: الواقع والمعوقات
- 63 عمار ياسين أوسيف، د. شافية شاوي
- Structure du capital & profitabilité des banques Algériennes
Sami BOULARES & Dr. Malek MERHOUN 83
- الإستراتيجية التمويلية لشركات رأس المال المخاطر مع الإشارة لتجربة الولايات المتحدة الأمريكية
- 95 د. مهيبة رشام، أ.د. أحمد جميل
- ظاهرة النزاعات الإثنية وتداعياتها على مسألة بناء الدولة في إفريقيا: نيجيريا الفيدرالية أنموذج
- 111 مخلوف رملي، د. جمال تراكة
- تأثير أهمية أبعاد التنمية المستدامة في ضرورة نفاذ القواعد الدستورية المتعلقة بها في الجزائر
- 128 كمال وحيون
- التربية البيئية كأداة فعالة لاستدامة البيئة والتنمية في الجزائر - الواقع والآفاق -
- 140 د. مفيدة بن لعبيدي
- دراسة تحليلية لأهم مؤشرات التنمية المستدامة في الجزائر خلال الفترة (2019/2005)
- 154 د. عبدالكريم كافي، د. قويدر بورقية، عبدالحميد بوعلدي
- المشاركة المتناقصة المنتهية بالتمليك كآلية لتنمية الوقف
- 172 غنية وارتي
- دور المسؤولية الاجتماعية في تعزيز تنافسية قطب المحروقات لولاية سكيكدة
- 194 د. محمد الصالح فروم
- Determinants of Agricultural productivity in the United State of America - During the period 1970 - 2017
Dr. Wassila BOUFENNECHE 210
- أثر السياسة المالية على النمو الاقتصادي في الجزائر: دراسة قياسية خلال الفترة (1980-2018)
- 224 عبد الرحمان بن بوزيد، د. سفيان فكاشة
- مناخ الأعمال في الجزائر والمغرب وتونس: دراسة مقارنة خلال الفترة 2013-2018
- 241 د. عبد الكريم بعداش
- سياسة دعم أسعار المشتقات النفطية وإشكالية تحريرها في الجزائر خلال الفترة (2015-2017)
- 258 عبد المومن قواوسي، أ.د. رايح بلعياش
- السياسة الرقابية في الجزائر ودورها في مكافحة الفساد الإداري
- 276 كريمة أمزيان
- جرائم الفساد في الجزائر... من انحراف فردي إلى ثقافة مجتمعية - دراسة في العوامل والآثار -
- 293 خولة غرابية، أ.د. حيدرة سعدي
- السياسة التجريبية لظاهرة الهجرة غير الشرعية في التشريع الجزائري
- 308 لمين لعريط
- إشكالات التنزيل في ضوء الاجتهاد القضائي للمحكمة العليا
- 323 د. ياسين علال
- دعوى المنافسة غير المشروعة كآلية لحماية العلامات التجارية على شبكة الأنترنت
- 334 د. فتحة حزام
- الضمانات الإجرائية لحماية مال القاصر في أحكام الولاية
- 349 د. عادل عيساوي
- إشكالية المشاركة السياسية للمرأة الجزائرية بين الوصم المجتمعي ومتطلبات التمكين السياسي للمرأة
- 367 د. عبد الجبار جبار

الحماية القانونية للقصر المستهلكين

- 380 ندير هواري
- تقليد تكنولوجيا الإنتاج و أثره على أداء المؤسسة - دراسة حالة وحدة ملبنة عريب بولاية عين الدفلى
- 391 د. فاطمة مانع، أ.د منير نوري
- أساليب المؤسسة الاقتصادية في تحسين كفاءة إدارة أزماتها - حالة: عينة من مؤسسات اقتصادية عالمية
- 408 د. سميرة عميش
- استخدام نماذج الموقع لتحديد الموقع الأمثل لمرافق الخدمات الصحية - دراسة تطبيقية لتحديد الموقع الأمثل لمركز الاستعجالات الطبية لمدينة المسيلة
- 429 د. عيسى حجاب، د. سمير بن محاد
- جودة تفاعل مؤسسات التعليم العالي مع محيطها الاقتصادي والاجتماعي - دراسة حالة-
- 447 سامية بدوي، د. شمس ضيات خلفلاوي
- التحكم في التكاليف الخفية والأداء طبق التحليل السوسيو- اقتصادي كأداة لتحسين الجودة في مؤسسات التعليم العالي
- 462 فاطمة حجوب، أ.د منصور بن عمارة