



مجلة معهد العلوم الاقتصادية

مجلة علوم الإقتصاد و التسيير و التجارة

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة تصدر عن كلية العلوم الإقتصادية و العلوم
التجارية و علوم التسيير جامعة الجزائر 3

إيداع قانوني رقم : 2004-832 ر ت م د : 1112-2382 ر ت م د : 2600-6731

جامعة الجزائر 3

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

2019

journal of economic sciences institute

P-ISSN: 1112-2382 E-ISSN : 2600-6731

مجلة معهد العلوم الاقتصادية

University
of Algiers 3

Faculty of Economic Sciences, Trade Sciences and Management Sciences



JOURNAL OF ECONOMIC SCIENCES INSTITUTE

Journal of economics, management and trade sciences

International Specialized scientific journal edited by Faculty of Economic Sciences, Trade
Sciences and Management Sciences in Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3

Legal Deposit No: 832-2004

P-ISSN: 1112-2382

E-ISSN : 2600-6731

المجلد: 22 العدد: 01

VOL 22 N° 01

مجلة

معهد العلوم الاقتصادية

مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم

التسيير - جامعة الجزائر 3

المجلد: 22 العدد: 01 (2019)

مكتب التوزيع والاشتراكات:

مكتبة كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير – جامعة الجزائر 3

العنوان: مجلة معهد العلوم الاقتصادية (مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة)

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير-جامعة الجزائر 3

شارع أحمد واكد دالي إبراهيم-الجزائر العاصمة

البريد الالكتروني:

colloqufsesgalger@yahoo.fr

الموقع الالكتروني للمجلة:

<http://www.univ-alger3.dz/fsecg/?a=2102>

صفحة المجلة على البوابة الوطنية للمجلات العلمية

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/258>

حقوق النشر محفوظة للمجلة ©

إيداع قانوني رقم : 2004-832

رت م د: P-ISSN: 1112-2382 ** رت م د إ: E-ISSN : 2600-6731

مجلة معهد العلوم الاقتصادية (مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة)

المدير الشرفي:	أ.د./رايح شريط – رئيس جامعة الجزائر3
مدير النشر:	مصطفى بناي – عميد الكلية
رئيس التحرير:	أ.د./عبد المجيد قدي
هيئة التحرير:	أمين بن سعيد رجراج أحمد رياض عبد القادر
	أمانة التحرير: حسان شريط حنان نايت بودة

اللجنة العلمية والاستشارية:

أ.د/ أحمد باشي	جامعة الجزائر3
د. أحمد مخلوف	جامعة البلقاء التطبيقية-الأردن
أ.د/ إبراهيم بختي	جامعة ورقلة
أ.د/ محمد براق	المدرسة العليا للتجارة-القليعة
أ.د/ الشريف بقة	جامعة سطيف1
د. شفيق بكور	المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير بطنجة-المغرب
أ.د/ العباس بلقاسم	المعهد العربي للتخطيط-الكويت
أ.د/ أحمد بلوافي	جامعة الملك عبد العزيز-السعودية
أ.د/ محمد بن بوزيان	جامعة تلمسان
د. بن أمين سعيد	جامعة الجزائر3
أ.د/ دحمان بن عبد الفتاح	جامعة أدرار
أ.د/ كمال بن موسى	جامعة الجزائر3
أ.د/ جمال خالد جعرات	جامعة الشرق الأوسط عمان-الأردن
أ.د/ نور الدين جليد	المركز الجامعي تيبازة
د. خالد حسيني	جامعة بورتسموث-انجلترا.
أ.د/ محمد راتول	جامعة الشلف
د. عبد القادر رياض	جامعة الجزائر3
أ.د/ بلقاسم زايري	جامعة وهران2

جامعة ورقلة	أ.د/ محمد زرقون
جامعة الوادي	د. يونس زين
جامعة الملك فيصل-السعودية	أ.د/ محمد يحضيه سملاي
جامعة الجزائر3	أ.د/ سعدان شبايكي
جامعة ورقلة	أ.د/ محمود فوزي شعوبي
جامعة الجزائر3	أ.د/ صالح تومي
جامعة المنستير- تونس	د. طارق صدراوي
جامعة بورغندي-فرنسا	د. عادل قليل
جامعة تلمسان	أ.د/ عبد الرزاق بن حبيب
جامعة الجزائر3	أ.د/ علي خالفي
جامعة الجزائر3	أ.د/ قادة أقاسم
جامعة الملك فيصل-السعودية	أ.د/ عبد الكريم قندوز
جامعة الأغواط	أ.د/ محمد قويدري
مدرسة تولوز للأعمال-فرنسا	د. سيد علي كمال كاية
جامعة الجزائر3	أ.د/ خالد كواش
المدرسة العليا للتجارة	أ.د/ عمر لعلاوي
جامعة بشار	أ.د/ عبد السلام مخلوفي
جامعة غرداية	أ.د/ هواري معراج
جامعة وأرويكور-المملكة المتحدة	أ.د/ كمال ملاحي
كلية الاقتصاد- جامعة دمشق	أ.د/ قاسم النعيمي
جامعة عمر المختار-ليبيا	د. محمد جبريل وائل
جامعة المدينة العالمية-ماليزيا	د. ياسر محمد عبد الرحمن طرشاني
جامعة المدينة	أ.د/ حسين يريقي
الجامعة الإسلامية العالمية-ماليزيا	د. ناصر يوسف
أكاديمية الشروق - مصر	د. محمد سعد أبو الفتوح الفقي
جامعة الفرات الأوسط التقنية الكوفة-العراق	د. نعمه الساعدي مؤيد
جامعة الفرات الأوسط التقنية الكوفة-العراق	د. فاضل العابدي
جامعة الجزائر3	د. أحمد رجراج
جامعة زالنجي- السودان	د. عبد الرحمن بدر الدين
جامعة ابن طفيل - المغرب	د. خليفة أحسينة
جامعة السلطان قابوس- سلطنة عمان	أ.د عمر أوكيل

قواعد النشر بالمجلة

✓ تنشر مجلة معهد العلوم الاقتصادية (مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة) البحوث العلمية والدراسات الأصيلة والمبتكرة في مجالات العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير التي تستجيب للشروط المنهجية، وتصدر دوريا مرتين في السنة، تنشر مواضيعها باللغات: العربية، الإنجليزية والفرنسية.

✓ تستقبل المجلة المقالات على صفحة المجلة بالبوابة الجزائرية للمجلات العلمية فقط، على الرابط

التالي: <http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/258>

✓ ترسل المقالات طبقا للنموذج الموجود على صفحة المجلة بالبوابة الجزائرية للمجلات العلمية، وذلك ببرنامج Microsoft Word بنسق RTF، بدون أي تشفير.

✓ نوع للغة العربية Traditional Arabic بحجم 14، وبالنسبة للغة اللاتينية Calibri بحجم 12.

✓ يجب على المؤلفين التقيد بما هو في النموذج بدون إجراء أي تعديل على الخصائص التقنية له، على أن لا يتجاوز عدد الصفحات 20 صفحة طبقا للنموذج بما فيها الملاحق.

✓ تقديم مستخلصين أحدهما بلغة التأليف والآخر باللغة الإنجليزية (في حالة أن المقال باللغة الإنجليزية فان الملخص يكون باللغة العربية)، على أن لا يزيد عن 150 كلمة، مرفقة بكلمات مفتاحية في حدود خمسة على الأكثر، مع ضرورة تصنيف المقال وفقا لقواعد JEL، لمزيد من التوضيح في هذه النقطة يرجى زيارة الروابط التالية:

http://www.aeaweb.org/journal/jel_class_system.php

http://fr.wikipedia.org/wiki/Classification_JEL

✓ ألا يكون المقال عبارة عن جزء مستل من رسالة ماجستير أو دكتوراه؛

✓ تخضع المقالات للتحكيم العلمي، ويبلغ أصحابها بنتيجة التحكيم والتعديلات المقترحة من قبل المحكمين، إن وجدت.

✓ يتم ترقيم الأشكال والجداول والرسومات ترقيما متسلسلا؛ ولكل على حدة.

✓ لا بد أن يكون المقال مرفقا بالإضافة إلى اسم الكاتب، الصفة أو الرتبة، مؤسسة الانتماء، العنوان البريدي والالكتروني.

يتم التواصل بين المجلة والمؤلفين عبر البوابة الجزائرية للمجلات العلمية، حيث يستطيع المؤلفون

معرفة كل الملاحظات والمعلومات الخاصة بنشر مقالاتهم.

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/258>

الفهرس

09	افتتاحية العدد.....
	1. تدابير السياسات الاقتصادية المتخذة في الجزائر للتكيف مع تراجع اسعار النفط
11	عمار بن زعرور & شكري بن زعرور.....
	2. آليات استخدام الغاز الطبيعي لتحقيق تنمية مستدامة في الجزائر
31	بوشري عبد الغني & حاج قويدر عبد الهادي.....
	3. دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة للصناعات الغذائية في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجزائر خلال الفترة (2013-2017)
51	وليد لوشان & لطفي شعيباني & حسياني عبد الحميد.....
	4. محددات تفعيل القطاع السياحي في الجزائر-التحليل الهيكلي لقطاع السياحة الجزائري باستعمال برنامج MICMAC
77	اسية غنام & أحمد رجراج.....
	5. التخصصة والحكم الراشد
101	الجوزي ذهبية.....
	6. تحليل وتقييم لواقع نشاط الوساطة المالية في بورصة الجزائر خلال الفترة (2008-2017)
121	مفلاح حسيبة & خالفي وهيبة.....
	7. واقع الصيرفة الإلكترونية في البنوك التجارية الجزائرية
143	جليلة عبد الجليل & بن عبد الفتاح دحمان.....
	8. متطلبات تطبيق التأمين التكافلي في الجزائر -دراسة حالة الصندوق الوطني للتأمينات الإجتماعية للعمال (الأجراء)
157	أمينة بركان & زهية بركان.....
	9. نمذجة المعادلات الهيكلية باستخدام المربعات الصغرى الجزئية مثال تطبيقي باستخدام R في بحوث المحاسبة والتدقيق
179	الشيخ ساوس & محمد فودو.....
	10. مساهمة الإبداع التكنولوجي في تحسين الصورة المدركة للعلامة التجارية-دراسة حالة العلامة التجارية ENIE
197	ناصر طهار & محمد فلاق.....
	11. نموذج مقترح للتوازن الاستراتيجي للمنظمات بطريقة (إبداع -معرفة وابتكار- تقانة)
215	بواشري أمينة.....
	12. أثر التدريب في تنمية المورد البشري بمؤسسة البناء المعدني CR-METAL
233	عمر حمزة زواوي & قسمية لحشم.....
	13. نظام تقييم الأداء الوظيفي وأثره في أداء العاملين في ديوان الموظفين العام الفلسطيني
257	علا ميمي & شبلي سويطي.....
	14. دور بعض الإجراءات الحكومية لبيئة الأعمال في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر حالة بعض دول المغرب العربي (الجزائر، تونس والمغرب)
287	إيمان بن ميمون & عبد العزيز عبدوس.....

الافتتاحية

يصدر هذا العدد من مجلة معهد العلوم الاقتصادية بالتزامن مع مناسبات سارة تعيشها الجزائر، منها الاعلان عن المجلات الجزائرية التي تم تصنيفها في الدرجة "ج" وكانت هذه المجلة العربية من بينها. وهذه المناسبة نهى القراء والعائلة الأكاديمية على هذه الاضافة وتوفير منبر قار ودائم لنشر مساهماتهم العلمية الرصينة. والمناسبة الثانية هو صدور هذا العدد وجامعة الجزائر3، المنبثقة عن تقسيم جامعة الجزائر التاريخية، تكون قد بلغت سنها العاشرة، وعلى رأسها طاقم إداري من أهم أولوياته الدفع بمسار البحث العلمي إلى الأمام والسعي إلى توفير كل ما يعمل على ترقيته وتطويره؛ إذ أن مشكلة البحث العلمي في الكثير من الأحيان هي مدى توفر الوسائل الداعمة والاحتضان المؤسسي له؛ خاصة وأن مجتمعاتنا في العالم الثالث لا تعاني من الافتقار إلى الموارد البشرية الكفؤة بقدر ما تعاني من غياب الدعم المؤسسي للبحث العلمي. وثالث هذه المناسبات هو صدور العدد والجزائر المجاهدة على أبواب الاحتفال بالذكرى السابعة والخمسين لاسترجاع سيادتها التي دفعت ثمنها لها جحافل من الشهداء، كان من بينهم طلاب الجامعات ومنتسبو التعليم؛ وهم بذلك قد مهدوا السبيل لإقامة الجامعات ومراكز البحث بتضحياتهم الجسيمة؛ مما يلقي على الأسرة العلمية مسؤولية الوفاء لهم باعتماد التضحية والاخلاص منطلقا فيما يقدمونه لدفع مسار التنمية والارتقاء بها على أسس متينة تجعل من الجزائر نموذجا يحتذى به، مثلما كانت ثورتها التحريرية. ولا يكون ذلك إلا إذا ارتفع الطموح وسمت النفوس وتزودت بالمعارف التي أصبحت السمة المميزة والحاكمة للاقتصاد العالمي. وفي ذلك فليتنافس المتنافسون.

عميد الكلية
د/ مصطفى بناي

رئيس التحرير
أ.د/ عبد المجيد قدي

JOURNAL OF ECONOMIC SCIENCES INSTITUTE

Journal of economics, management and trade sciences

International Specialized scientific journal edited by Faculty of Economic Sciences, Trade
Sciences and Management Sciences in Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3

Volume: 22 Number: 01 (2019)

Distribution office and subscriptions:

FSESCSG Library - University of Algiers 3

Address: journal of economic sciences institute (Journal of economics, management and trade sciences)

2, Ahmed ouked Street - Dely Brahim, Algiers-Algeria.

E-mail: colloquiesgalger@yahoo.fr

Site Web: <http://www.univ-alger3.dz/fsecg/?a=2102>

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/258>

Publication rights reserved for the journal

Legal Deposit No: 832-2004

P-ISSN: 1112-2382 ** E-ISSN : 2600-6731

JOURNAL OF ECONOMIC SCIENCES INSTITUTE

Journal of economics, management and trade sciences

International Specialized scientific journal edited by Faculty of Economic
Sciences, Trade Sciences and Management Sciences in Ibrahim Soltane
Chibout University, Algiers 3

Honorary president: Rabah CHERIET,
Rector of the University of Algiers 3

Publication Director: Mustapha BENAI,
Dean of FSESCSG

Editor-in-Chief: Abd El Madjid KEDDI

Editorial Board Members: Amine BENSAID
Ahmed REDJRADJ
Abd El Kader RIAD

Editorial Secretariat: Hacene CHERIET
Hanane NAIT BOUDA

Scientific and Advisory Board Members:

Dr. Abd El Kader RIAD	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Dr. Abdelkrim GUENDOOUZ	King Faisal University-Arabie Saoudite
Pr. Abderrezak BENHABIB	University of Tlemcen-Algeria
Pr. Abdesselam MAKHLOUFI	University of Bechar -Algeria
Dr. Abdulabbas Abidi FADHIL	Al-Furat Al-Awsat Technical University - Irak
Dr. Adel KELLIL	University of Burgundy - France
Pr. Ahmad Mahdi BELOUAFI	King Abdulaziz University-Arabie Saoudite
Pr. Ahmed BACHI	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Dr. Ahmed MAKHLOOF	Al- Balqa' Applied University, Jordan
Dr. Ahmed REDJRADJ	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Pr. Ali KHALFI	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Dr. Al-Saidi MUAYAD	Al-Furat Al-Awsat Technical University - Irak
Pr. Amar Oukil	Sultan Qaboos University, Muscat - Oman
Dr. Amine BENSAID	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria

Pr. Amor LALAOUI	ESC-Algeria
Dr. Badreldin Abdulrahman	University of Zalingei - Sudan
Pr. Belkacem EL ABBAS	Arab Planning Institute, Kuwait
Pr. Brahim BEKHTI	University of Ouargla-Algeria
Dr. Chafik BAKOUR	National School of Commerce and Management of Tangier - Morocco.
Pr. Cherif BEGGA	University of Setif-Algeria
Pr. Dahmane BENABDELATAH	University of Adrar-Algeria
Dr. DJELID Noureddine	University Center of Tipaza -Algeria
Pr. Hossein IRKI	University of Médéa-Algeria
Pr. Houari MAARADJ	University of Ghardaia -Algeria
Pr. Kada AKACEM	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Pr. KAMEL BEN MOUSSA	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Pr. Kamel MELLAHI	Warwick University - United kingdom
Ph.D Kasem AL NAIMI	Damascus University - Syrian
Ph.D Khaled HUSSAINEY	University of Portsmouth- United kingdom
Pr. Khaled Jamal JÀARAT	Middle East University - Jordan
Pr. khaled KOUACHE	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Dr. Khalifa AHSINA	Université Ibn Tofail - Morocco
Pr. Mahmoud Faouzi Chaoubi	University of Ouargla-Algeria
Dr. Mohamed Wael GABREL	Omar Al-Mukhtar University - Libya
Pr. Mohamed BENBOUZIANE	University of Tlemcen-Algeria
Pr. Mohamed BERRAG	ESC- Kolea-Algeria
Pr. Mohamed KOUIDRI	University of Laghouat -Algeria
Pr. Mohamed RATOUL	University of Chlef-Algeria
Pr. Mohamed ZERGOUNE	University of Ouargla-Algeria
Dr. Saad MUHAMMED	El Shorouk Academy - Egypt
Pr. Saadane CHEBAIKI	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Pr. Salah TOUMI	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Dr. Sid ali kamel KAYA	Business School Toulouse - France
Dr. Tarek Sadraoui	Faculty of Economics and Management of Mahdia - Tunisia
Dr. Yahdih SEMLALI	King Faisal University-Arabie Saoudite
Dr. Yasser Mohamed TARSHANY	Al-Madinah International University - MALAYSIA
Ph.D Youcef NASSER	International Islamic University Malaysia
Dr. Younes ZINE	El Oued University -Algeria
Pr. Zairi BELKACEM	Oran University 2 - Algeria

PUBLICATION RULES

- ✓ Send articles on the website of the Algerian Scientific Journals, on the following link:
<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/258>
- ✓ Submit articles according to the existing template on the Algerian Scientific Journals, in WORD format, without any coding.
- ✓ In Arabic we use “traditional Arabic” police size 14, and in “Calibri” police with size12 for Latin languages.
- ✓ Authors must adhere to the template without any modification to its technical characteristics, and not exceed 20 pages including the annexes.
- ✓ Submission of abstracts in the language of authorship and English (in case the article is in English, the abstract shall be in Arabic), the later cannot be more than 150 words, accompanied by key words within a maximum of five. For clarification on this point please visit the following links:
http://www.aeaweb.org/journal/jel_class_system.php
http://fr.wikipedia.org/wiki/Classification_JEL
- ✓ The article should not be an integral part of a master's or doctoral thesis;
- ✓ The articles shall be subject to scientific arbitration, and shall inform the authors of the results and the amendments proposed by the arbitrators, if any
- ✓ Figures, tables and drawings are numbered sequentially & individually.
- ✓ The article must be attached by name of the author, his status or rank, the affiliate institution, postal and electronic address of the contact point.
- ✓ If there is more than one author, it is necessary to determine who is the contact point.
- ✓ In case of editing a joint article between a student and the supervisor, the article must include an explicit statement in which the supervisor agrees to include his name in the article.

The contact between the journal and the authors will be through the ASJP website.

The authors will be able to know all the observations and information concerning the publication of their articles.

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/258>

SUMMARY

1. Economic zones and stage of competitive development Evidence from China (1980-2013)	
MIDOUN Ilyes.....	09
2. La gestion strategique des ressources humaines et gouvernance: des enjeux majeurs pour l'emergence de l'entreprise algerienne	
LAZREG Mohammed & GODIH Djamel torqui.....	27
3. Estimation du taux de change effectif réel d'équilibre en Algérie: l'approche NATREX (1980 – 2017)	
DJEBBOURI MOHAMMED.....	47

