



## مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة

محلية متخصصة تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير  
العدد: 17 المجلد 2 - 2008  
ردمد: 1112-2382

### 1. نتائج التنمية بالمبادرات

ابراهيم بختى

### 2. قياس الكفاءة النسبية للنظام باستعمال البرمجة الخطية

علي خليد

### 3. تحليل مداخل قياس الفعالية التنظيمية

عبد الوهاب سويسى

### 4. الثقافة التنظيمية طريق الأداء المتميز في المؤسسة الاقتصادية

عبد القادر قرش

### 5. البعد الاستراتيجي لإدارة الجودة الشاملة في خدمة العملاء

عاتقة طرفانى

### 6. معوقات تأهيل نظم إدارة الجودة في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية

- حالة مؤسسة توضيب الورق وفنون الطباعة - EMBAG -

كمال فاسمى

### 7. استراتيجية الصادرات من غير المحروقات - الصادرات الصناعية -

سكنة بن حمود

### 8. دور التخطيط في تحقيق التنمية من منظور إسلامي

ابراهيم بلحيم

### 9. تنمية السوق السياحية بالجزائر - دراسة حالة ولاية المسيلة

محمد فرجي و صالح بزرة

العدد 2-17

مجلة  
علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة

مجلة متخصصة علمية

جامعة الجزائر - كلية العلوم الاقتصادية والتجارة

## مجلة

مجلة متخصصة علمية ملخصة في العلوم

الاقتصادية والتجارة

جامعة الجزائر - كلية العلوم الاقتصادية والتجارة

## علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة

مجلة متخصصة علمية فصلية

---

مجلة علمية دولية متخصصة تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية وعلوم

التسيير - جامعة الجزائر

العدد: 17 المجلد 2 - 2008

---

**مكتب التوزيع والاشتراكات:**

مكتبة كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير - جامعة الجزائر

العنوان: مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة

كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير

2 نهج النقيب عزوق، الهمبة الحمراء - حسين داي - الجزائر

البريد الإلكتروني: colloquefsesgalger@yahoo.fr

**حقوق النشر محفوظة للمجلة**

ردمد 2382 - 1112 - محفوظة حقوقها

رقم الإيداع 2004 - 832

Date: ٢٠١٣ - ٥ - ٣٠٠٤

## **مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة**

**مجلة علمية دولية محكمة تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير - جامعة الجزائر**

**المدير الشرفي: أ.د./ الطاهر حجار - رئيس جامعة الجزائر**

**مدير النشر: أ.د./ صالح نومي - عميد الكلية**

**رئيس التحرير: أ.د./ عبد المجيد قدري**

**هيئة التحرير: د. رابح حمدي باشا**

**د. مسعود مجيتنة**

**د. مليكة شبايكى**

**د. ابراهيم بلحimer**

**أمانة التحرير: د. حديد نوفي**

**أ. سعيدة مادي**

### **اللجنة العلمية والإستشارية:**

**د. عمر صخري**

**د. محمد الحسين بن يسعد**

**د. قادة أقلاسم**

**د. عبد الرزاق بن حبيب**

**د. محمد سعيد أوكييل**

**د. مراد بوكلة**

**د. ج. ب. لافارج**

**د. محمد صالح**

**د. عبد القادر دربال**

**د. عبد العزيز شرابي**

**دكتوراه جامعة السوربون باريس - فرنسا**

**دكتوراه كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، ج. الجزائر**

**دكتوراه كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، ج. وهران**

**دكتوراه كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، ج. قسنطينة**

- |                      |  |
|----------------------|--|
| د./ أحمد باشي        | أستاذ كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، ج. الجزائر       |
| د./ محمد بوتين       | أستاذ كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، ج. الجزائر       |
| د./ عبد الحميد زعابط | أستاذ كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، ج. الجزائر       |
| د./ رابح زبيري       | أستاذ كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، ج. الجزائر       |
| د./ سعدون بوكتبوس    | أستاذ كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، ج. الجزائر       |
| د./ محمد صادق        | أستاذ المدرسة العليا للتجارة، الجزائر                        |
| د./ محمد الصغير جاري | أستاذ كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، ج. الجزائر       |
| د./ بلقاسم العباس    | باحث المعهد العربي للتحيطيط ، الكويت                         |
| د./ علي خليد         | أستاذ محاضر كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، ج. الجزائر |
| د./ علي خالفي        | أستاذ محاضر كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، ج. الجزائر |
| د./ أحمد زكان        | أستاذ محاضر المعهد الوطني للتحيطيط والإحصاء ، الجزائر        |

## الافتتاحية

يصدر هذا العدد من المجلة والساحة الاقتصادية - المحلية والعالمية - تجع بالأحداث التي تتطلب التفكير والتحليل والمعالجة، والجامعة باعتبارها مركزاً للتفكير والاستشراف، لا يمكنها البقاء بمعرض عن اشغالات المجتمع. فهي بما تقدمه من بحوث وأفكار تساعد أصحاب القرار على ترشيد قراراتهم.

لقد شكلت هذه المجلة دائماً جسراً للتواصل بين الجامعة والمجتمع من جهة، وبين المفكرين والباحثين من جهة ثانية؛ بما يسمح بتبادل الأفكار والرؤى المختلفة حول المشكلات الاجتماعية والاقتصادية القائمة.

لقد تبانت انتمامات كتاب هذا العدد من حيث الجامعات التي ينتمبون إليها والاهتمامات التي يشتغلون عليها. كما تعددت الموضوعات والمحاور المطروقة المعبرة عن حقول معرفية وبحثية شتى. وهو ما أعطى لموضوعات المجلة تنوعاً وثراءً، نسعى إلى تعميقه وتحسينه دوماً، آملين أن تكون في مستوى التطلعات والأمال المعقودة على الجامعة؛ باعتبارها مركزاً لإنتاج المعرفة وتطويرها.

عميد الكلية

أ.د/ صالح نومي

## الفهرس

### 1. نمذجة التنبؤ بالمبيعات

ابراهيم بختي ..... 07

### 2. قياس الكفاءة النسبية للنظام باستعمال البرمجة الخطية

علي خليد ..... 45

### 3. تحليل مداخل قياس الفعالية التنظيمية

عبد الوهاب سويسى ..... 61

### 4. الثقافة التنظيمية طريق الأداء المتميز في المؤسسة الإقتصادية

عبد القادر قرش ..... 81

### 5. البعد الإستراتيجي لإدارة الجودة الشاملة في خدمة العملاء

عثيقه طرفانى ..... 103

### 6. معوقات تأهيل نظم إدارة الجودة في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

الجزائرية - حالة مؤسسة توضيب الورق وفنون الطباعة - EMBAG

كمال قاسمي ..... 129

### 7. إستراتيجية الصادرات من غير المحروقات

- الصادرات الصناعية -

سكينة بن حمود ..... 161

### 8. دور التخطيط في تحقيق التنمية من منظور إسلامي

ابراهيم بلحيم ..... 191

### 9. تنمية السوق السياحية بالجزائر - دراسة حالة ولاية المسيلة

محمد فرحي و صالح بزّة ..... 215

UNIVERSITÉ D'ALGER

Faculté des Sciences Économiques et des Sciences de Gestion



**Revue  
des Sciences Économiques  
de Gestion et de Commerce**

Revue Internationale spécialisée publiée par la Faculté des Sciences Économiques et des Sciences de Gestion

N° 17 Vol II – 2008

ISSN 1112-2382

N° 17-II

**REVUE  
DES SCIENCES ECONOMIQUES  
DE GESTION ET DE COMMERCE**

Revue internationale spécialisée publiée par la Faculté des Sciences  
Economiques et des Sciences de Gestion - Université d'Alger

**N° 17 Vol II – 2008**

---

## **Bureau de distribution et abonnements :**

Bibliothèque de la FSESG - Université d'Alger

**Adresse :** Revue des Sciences Economiques de  
Gestion et de Commerce  
2, rue Ouaked - Dely Brahim  
Alger / Algérie.

**E-mail :** colloquesesgalger@yahoo.fr

## **Droits d'édition réservés à la revue**

**ISBN : 1112 – 2382**

**Date du dépôt : 2004 – 832**

---

# **REVUE DES SCIENCES ECONOMIQUES DE GESTION ET DE COMMERCE**

**Revue internationale spécialisée publiée par la Faculté des Sciences  
Economiques et des Sciences de Gestion - Université d'Alger**

---

**Président d'Honneur :** Pr. Tahar Hadjar  
Recteur de l'Université d'Alger

**Directeur de la Publication :** Pr. Salah TOUMI  
Doyen FSESG

**Rédacteur en Chef :** Pr. Abd el Madjid Keddi

**Comité de rédaction :** Dr. Rabah Hamdi Pacha  
Dr. Messaoud Medjitna  
Dr. Malika Chebaiki  
Dr. Brahim Belhimeur

**Secrétaire de Rédaction :** Dr. Noufeyle Hadid  
M<sup>e</sup>lle Saïda Madi

**Membres du Comité de lecture :**

Dr. Ammar Sekhri	Professeur - Ex Ministre
Dr. Mohamed El Hocine Beni Saad	Professeur - Ex Ministre
Dr. Kada Akacem	Professeur FSESG – Université d'Alger
Dr. A. Benhabib	Professeur FSESG – Université de Tlemcen
Dr. Said Oukil	Professeur Université du Roi Fahd du pétrole A. S.
Dr. Mourad Boukella	Professeur FSESG – Université d'Alger
Dr. Jean-pierre Laffargue	Professeur Université Paris1 Sorbonne
Dr. Mohamed Salah	Professeur FSESG Université d'Alger
Dr. Abdelkader Derbal	Professeur FSESG – Université d'Oran
Dr. A. Charabi	Professeur FSESG – Université de Constantine

**COMITÉ SCIENTIFIQUE**

Dr. Ahmed Bachi Professeur FSESG - Université d'Alger  
Dr. Mohamed Boutine Professeur FSESG - Université d'Alger  
Dr. Abdelhamid Zaabat Professeur FSESG - Université d'Alger  
Dr. Rabah Zbiri Professeur FSESG - Université d'Alger  
Dr. Saadoune Boukabous Professeur FSESG - Université d'Alger  
Dr. Mohamed Sadeg Professeur École Supérieure de Commerce  
Dr. Mohamed Seghir Djari Professeur FSESG - Université d'Alger  
Dr. Belkacem El Abbas Chercheur Institut Arabe de Planification - Koweït  
Dr. Ali Khelid Maître de conférence FSESG – Université d'Alger  
Dr. Ali Khalfi Maître de conférence FSESG – Université d'Alger  
Dr. Zekane Ahmed Maître de conférence Institut National de Planification & Statistique - Alger

## Regles de publication

## **1. Règles générales:**

- L'article à publier doit être accompagné d'une feuille séparée dans laquelle l'auteur doit inscrire **son nom, son prénom, son numéro de téléphone** et éventuellement son adresse électronique (**e-mail**) ;
- Soumettre trois (03) copies de l'article ;
- Un **CD ROM** ;
- L'envoi d'une copie par e-mail à l'adresse électronique suivante : **colloquefsesgalger@yahoo.fr**
- L'article à publier doit être accompagné de deux (02) résumés, le premier en langue de travail et deuxième en une autre langue (Arabe, Français ou anglais).
- L'article ne doit pas dépasser 12 pages format A4
- Les notes doivent être mis à la fin de chaque page ou à la fin de l'article (**numérotation automatique et continue**).
- La liste bibliographique doit être mis à la fin de l'article.

## **2. Règles techniques:**

### **▪ Mise en page**

Format du papier : **15 cm x 22 cm**

Marges :                   Haut                   : 2 cm

                              Bas                   : 1,6 cm

                              Gauche                   : 1,6 cm

                              Droit                   : 1,6 cm

Disposition :             En tête                   : 1,25 cm

                             Pied de page : 1,25 cm

### **▪ Mise en forme:**

Polices de caractères : Time New Roman 12 pts.

Simplified Arabic 14 pts.

Notes de bas de page : Time New Roman 10 pts – gras.

Simplified Arabic 12 pts. – gras.

Titres : gras.

Interligne : simple.

Espacement entre les paragraphes : 6 pts.

## 1. قواعد عامة:

- كتابة اللقب والاسم والعنوان مرفق برقم الهاتف أو الفاكس والبريد الإلكتروني على ورقة منفصلة عن ورقة البحث أو العمل المقترن؛
- إيداع ثلاث (03) نسخ من المقال؛
- نسخة إلكترونية (CD. ROM)؛
- إرسال نسخة على البريد الإلكتروني التالي: [colloquefsesgalger@yahoo.fr](mailto:colloquefsesgalger@yahoo.fr)؛
- تقديم ملخصين أحدهما بلغة التأليف والأخر بإحدى اللغات التالية: العربية، الفرنسية أو الإنجليزية، وأن لا يتجاوز كل ملخص 10 أسطر؛
- لا يتجاوز عدد الصفحات 12 صفحة بمقاييس A4؛
- إدراج قائمة المراجع في آخر العمل مبينا كل البيانات الازمة؛
- كتابة الهوامش أوتوماتيكيا في أسفل الصفحة أو في نهاية المقال، مع ذكر لقب المؤلف، سنة النشر والصحفة، تأتي في نهاية المقال؛
- ترقيم الأشكال والجداول والرسومات ترقيما متسللا وكل على حد؛

## 2. قواعد تقنية (برنامج MS-Word):

### • تحديد الصفحات:

حجم الورق 15 سم x 22 سم.

الهوامش: أعلى: 2.0 سم - أسفل: 1.6 سم - يمين: 1.6 سم - يسار: 1.6 سم

الوضعية: أعلى الصفحة 1 سم - أسفل الصفحة 1 سم

### • الشكل المعتمد:

نوعية الحرف (Font) : Simplified Arabic 14

Times New Roman 12

الهوامش: Simplified Arabic 12

Times New Roman 10

العناوين: خشنة مع مسافة 1.5 بين الأسطر وذلك أوتوماتيكيا؛

النص: عادي، مع مسافة بسيطة (simple) بين السطرين؛

المسافة بين الفقرات: 6 سم .

**قواعد النشر بالمجلة**