



المجلة الجزائرية للعولمة والسياسات الاقتصادية



مجلة دورية محكمة تصدر عن مخبر العولمة والسياسات الاقتصادية جامعة الجزائر

1. مدى نجاعة العمل الإداري في الجزائر باعتماد نظام الحكومة الإلكترونية
أ.د. بوراس زهرة وأ. بوشارب أحمد
2. أثر تكنولوجيا المعلومات في تحقيق الميزة التنافسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية
اسحق محمود الشعار ومحمد عواد الزيادات والحارث أبو حسين
3. تحليل مغلف البيانات (DEA) كأداة في تحسين أداء الجامعة الجزائرية: دراسة حالة جامعة الجزائر-3
د. علي خليل وأ. سهام عزي
4. دور شبكة الأعمال في التنسيق بين المتابعة الموازنية والميدانية لإنجاز برامج ومشاريع الاستثمار العمومي بالجزائر
أ.د. قدي عبد المجيد وسايح فريد
5. العلاقة بين حوكمة نظم المعلومات وحوكمة المؤسسات وسيورة تطبيقهما بمؤسسات التعليم العالي
أ.د. حديد نوفيل ومسوس كمال
6. واقع وتحديات الاستثمار السياحي في الجزائر - ولاية مستغانم نموذجا
أ. ملاحى رقية
7. عدوى الأزمات المالية
أ. موسلي أمينة
8. محددات الاستثمارات الأجنبية المباشرة العربية الجزائرية خلال الفترة (1995-2011)
د. لوعيل بلال
9. المراجعة الداخلية كمقاربة جديدة لإدارة المخاطر المصرفية
أ. توام زاهية
10. قراءة في واقع أداء الاقتصاد الأفريقي (2000-2014)
أ.د. بن عبد الفتاح دحمان وأ. مدياني محمد
11. إدارة السيولة المصرفية في البنوك التجارية ودور البنك المركزي في تنظيمها
رجراج وهيبة
12. الاعتماد الإيجاري كبدائل مستوحاة من البنوك الصغيرة والمتوسطة في الجزائر
أ. بوقلاشي عماد وكسيرة سهر



المجلة الجزائرية للعولمة والسياسات الاقتصادية

مجلة دورية محكمة تصدر عن مخبر العولمة والسياسات الاقتصادية - جامعة الجزائر 3

العدد 5 - 2014

مكتب التوزيع والاشتراكات:

مكتبة كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير - جامعة الجزائر 3

العنوان: المجلة الجزائرية للعولمة والسياسات الاقتصادية

مخبر العولمة والسياسات الاقتصادية

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

02 شارع أحمد واكد - دالي ابراهيم 16320 الجزائر

البريد الالكتروني: revue_labo@yahoo.fr

حقوق النشر محفوظة للمجلة

رقم الايداع القانوني: 2010 - 463

رقم التسلسلي المعياري الدولي (ISSN): 2335 - 1268

المجلة الجزائرية للعولمة والسياسات الاقتصادية

دورية علمية محكمة متخصصة في العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية وعلوم التسيير تصدر

عن مخبر العولمة والسياسات الاقتصادية - جامعة الجزائر 3

المدير الشرفي: أ.د. الأستاذ الدكتور رابح شريط - رئيس جامعة الجزائر 3

مدير النشر: أ.د. قدي عبد المجيد

رئيس التحرير: أ.د. قصاب سعدية

هيئة التحرير: أ.د. صديقي مليكة

أ. ماضي محمد

أ. بومبالي بشير

د. بن ساعد عبد الرحمان

أمانة التحرير: مجكون أمال

اللجنة العلمية والاستشارية

أ.د. أقاسم قادة	جامعة الجزائر 3
أ.د. أوسرير منور	جامعة بومرداس - الجزائر
أ.د. باشي أحمد	جامعة الجزائر 3
أ.د. بختي إبراهيم	جامعة ورقلة - الجزائر
أ.د. براق محمد	المدرسة العليا للتجارة - الجزائر
أ.د. بقة الشريف	جامعة سطيف 1 - الجزائر
أ.د. بلعزوز بن علي	جامعة حسية بن بوعلي الشلف - الجزائر
أ.د. بلحسن بلخير	جامعة الجزائر 3
أ.د. بلوافي احمد	جامعة الملك عبد العزيز - جدة - المملكة العربية السعودية
أ.د. بن بلغيث مداني	جامعة قاصدي مرباح - ورقلة - الجزائر
د. بن بلقاسم سفيان	جامعة الجزائر 3
أ.د. بن بوزيان محمد	جامعة تلمسان - الجزائر
أ.د. بن حبيب عبد الرزاق	جامعة تلمسان - الجزائر
أ.د. بن حمود سكيينة	جامعة الجزائر 3
أ.د. بن ساسي الياس	جامعة قاصدي مرباح ورقلة - الجزائر
أ.د. بن عبد الفتاح دحمان	جامعة أدرار - الجزائر
أ.د. بن عصمان محفوظ	جامعة عنابة - الجزائر
أ.د. بن موسى كمال	جامعة الجزائر 3

جامعة الجزائر 3	أ.د بن يسعد محمد الحسين
المدرسة العليا للتجارة - الجزائر	أ.د بوراس فاطمة الزهراء
المدرسة العليا للتجارة - الجزائر	أ.د. بوصافي كمال
جامعة البويرة - الجزائر	أ.د بوكساني رشيد
جامعة الجزائر 3	أ.د. يبي يوسف
جامعة الجزائر 3	أ.د. الجوزي جميلة
جامعة الجزائر 3	أ.د. حاجي العلجة
جامعة الجزائر 3	أ.د. حفيظ مليكة
جامعة قاصدي مرباح ورقلة - الجزائر	أ.د. عبد الغني دادن
جامعة الجزائر 3	أ.د الداوي الشيخ
جامعة وهران - الجزائر	أ.د عبد الوهاب دريال
جامعة حسية بن بوعلي الشلف - الجزائر	أ.د راتول محمد
جامعة وهران - الجزائر	أ.د زايري بلقاسم
جامعة البلدية 2 - الجزائر	أ.د رزيق كمال
جامعة المدية - الجزائر	أ.د. زغدار أحمد
المدرسة الوطنية العليا للإحصاء والاقتصاد التطبيقي - الجزائر	أ.د زكان أحمد
جامعة الجزائر 3	أ.د سوسي عبد الوهاب
جامعة الجزائر 3	أ.د. شبايكي سعدان
جامعة قسنطينة - الجزائر	أ.د شرابي عبد العزيز
جامعة الجزائر 3	أ.د. الطيب ياسين
جامعة سطيف 1 - الجزائر	أ.د. صالح صالحي
جامعة الجزائر 3	أ.د. صخري عمر
جامعة الجزائر 3	أ.د صديقي مليكة
جامعة الجزائر 3	أ.د. عبيرات مقدم
جامعة عمار ثليجي الأغواط - الجزائر	أ.د. عدلي زهير
جامعة الجزائر 3	أ.د. فرحي محمد
المدرسة العليا للتجارة - الجزائر	أ.د. قدي عبد المجيد
جامعة الجزائر 3	أ.د. قصاب سعدية
جامعة الجزائر 3	أ.د قويدري محمد
جامعة عمار ثليجي الأغواط - الجزائر	أ.د. كساب علي
جامعة الجزائر 3	أ.د. كورتل فريد
جامعة 8 ماي 1945 سكيكدة - الجزائر	أ.د. مجدل احمد
جامعة طيبة - المدينة المنورة - المملكة العربية السعودية	أ.د. معراج هواري
جامعة غرداية - الجزائر	أ.د. مراد ناصر
جامعة البلدية 2 - الجزائر	

قواعد النشر بالمجلة

1. قواعد عامة:
 - كتابة اللقب والإسم والعنوان والصفة وجهة الانتساب، مرفقا برقم الهاتف أو الفاكس والبريد الإلكتروني على ورقة منفصلة عن ورقة البحث أو العمل المقترح؛
 - إما إيداع ثلاث (03) نسخ من المقال مع نسخة إلكترونية على قرص (CD. ROM)؛
 - إما إرسال نسخة على البريد الإلكتروني التالي: revue_labo@yahoo.fr؛
 - تقديم مستخلصين أحدهما بلغة التأليف والآخر بإحدى اللغات التالية: العربية، الفرنسية أو الإنجليزية، على ألا يتجاوز كل مستخلص 10 أسطر مرفقة بكلمات مفتاحية في حدود خمسة على الأكثر؛ مع تصنيف المقال وفقا لقواعد JEL؛
 - يرفق المقال بتعهد يقر فيه صاحبه بعدم تقديمه للنشر لمجلة أخرى، وأنه لم يكن موضع تقييم سلبي لدى جهة أخرى؛
 - ألا يكون المقال عبارة عن جزء مستل من رسالة ماجستير أو دكتوراه؛
 - تخضع المقالات للتحكيم العلمي. ويبلغ أصحابها بنتيجة التحكيم والتعديلات المقترحة من قبل المحكمين، إن وجدت؛
 - يعبر مضمون المادة المقدمة للنشر عن مواقف أصحابها ولا تلزم المجلة أو المخبر؛
 - لا ترد الأوراق المرسلة إلى المجلة سواء قبلت للنشر أم لم تقبل؛
 - ألا يتجاوز عدد الصفحات 12 صفحة بالمقاس A4؛
 - إدراج قائمة المراجع في آخر العمل مع اظهار كل البيانات اللازمة؛
 - كتابة الهوامش أو توماتيكيا في أسفل الصفحة أو في نهاية المقال، مع ذكر لقب المؤلف، سنة النشر والصفحة، مع ادراج قائمة المراجع في نهاية المقال؛
 - يتم ترقيم الأشكال والجداول والرسومات ترقيما متسلسلا؛ ولكل على حدة؛
2. قواعد تقنية (برنامج MS-Word):
 - تحديد الصفحات:
 - حجم الورق: 17 سم x 24 سم.
 - الهوامش: أعلى: 2.0 سم - أسفل: 2.0 سم - يمين: 2.0 سم - يسار: 2.0 سم
 - الوضعية: أعلى الصفحة 1 سم - أسفل الصفحة 1 سم
 - الشكل المعتمد:
 - نوعية الحرف (Font): Traditional Naskh 14 باللغة العربية
 - الهوامش: Traditional Naskh 12 باللغة العربية
 - العناوين: خشنة مع مسافة 1.5 بين الأسطر وذلك أتوماتيكيا؛
 - النص: عادي، مع مسافة بسيطة (simple) بين السطر؛ المسافة بين الفقرات: 6 سم.

الافتتاحية

بصدور هذا العدد من المجلة الجزائرية للعولمة والسياسات الاقتصادية يتأكد تصميمها على الاستمرارية والانتظام . وهو ما يعكس حجم الجهود المبذولة من فريق المجلة من جهة، ومن جهة أخرى تعلق الباحثين -خاصة الشباب منهم- بقضايا البحث والتنمية.

تعتبر المختبرات محضنا رئيسا من محاضن البحث العلمي في الجزائر، تتميز بانتسابها للجامعات؛ وهو ما يسمح لها بتعبئة عدد واسع من الأساتذة الذين يشتغلون بالبحث العلمي، سواء لأغراض الترقية وتحسين مسارهم المهني أو لأغراض الحصول على الشهادات الأكاديمية. وهي بهذا تساهم بشكل وافر في إنتاج المعارف وتطبيقها.

وبالرغم من أهمية إنتاج المعرفة فإن الانتفاع منها يتوقف على مدى اتاحتها لجمهور المهتمين وجعلها مكان متابعة وقراءة عبر مختلف الوسائط والدعامات. فالمقروئية تعتبر مؤشرا على شفافية البحث وداعما للتراكم والتكامل المعرفي بما يقود إلى تعظيم أثر التآزر بين الباحثين.

وانطلاقا من هذه الاعتبارات عملت المجلة على أن تكون متاحة على الخط، بالإضافة إلى صدورها في نسخة ورقية. ولقد ساهم النشر الإلكتروني لها على أن تكون موضوع اهتمام الباحثين في مختلف الجامعات؛ مما يلقي على عاتقها مسؤولية علمية وأخلاقية كبيرة في سبيل النهوض بمسار البحث العلمي وتحسين جودته. وهو ما يسمح بالانخراط في تجسيد معالم القانون الجديد للبحث العلمي، ويعمل على اندماج أفضل للبحث في عملية التنمية الاقتصادية بما يعمل على فك الارتباط تدريجيا بالموارد الناضبة لصالح الموارد الدائمة ومنها المعرفة.

مدير المخبر

أ.د. قدي عبد المجيد

الفهرس

1. مدى نجاعة العمل الإداري في الجزائر باعتماد نظام الحكومة الإلكترونية
أ. د. بوراس زهرة وأ. بوشارب أحمد 9
2. أثر تكنولوجيا المعلومات في تحقيق الميزة التنافسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية
اسحق محمود الشعار ومحمد عواد الزيادات والحارث أبو حسين 43
3. تحليل مغلف البيانات (DEA) كأداة في تحسين أداء الجامعة الجزائرية: دراسة حالة جامعة الجزائر 3-
ذ. علي خليل وأ. سهام عزي 61
4. دور شبكة الأعمال في التنسيق بين المتابعة الموازنة والميدانية لإنجاز برامج ومشاريع الاستثمار العمومي بالجزائر
أ. د. قدي عبد المجيد وسايح فريد 77
5. العلاقة بين حوكمة نظم المعلومات وحوكمة المؤسسات وسيرورة تطبيقهما بمؤسسات التعليم العالي
أ. د. حديد نوفيل ومسوس كمال 113
6. واقع وتحديات الاستثمار السياحي في الجزائر - ولاية مستغانم نموذجا
أ. ملاحى رقية 139
7. عدوى الأزمات المالية
أ. موسلي أمينة 165
8. محددات الاستثمارات الأجنبية المباشرة العربية الجزائرية خلال الفترة (1995-2011)
د. لوعيل بلال 197
9. المراجعة الداخلية كمقاربة جديدة لإدارة المخاطر المصرفية
أ. توام زاهية 217
10. قراءة في واقع أداء الاقتصاد الأفريقي (2000-2014)
أ. د. بن عبد الفتاح دحمان وأ. مدياني محمد 235
11. إدارة السيولة المصرفية في البنوك التجارية ودور البنك المركزي في تنظيمها
رجراج وهية 261
12. الاعتماد الإيجاري كبديل مستحدث لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر
أ. بوقلاشي عماد وكسيرة سمير 283



Revue Algérienne de la mondialisation et des politiques économiques



Revue spécialisée publiée par le Laboratoire mondialisation et politiques économiques
Université d'Alger 3

● Essai d'analyse de la problématique de diversification des exportations
hors hydrocarbure : cas de l'Algérie

Pr. CHIHA Khemici et Dr. TIGHARSI El Houari



ISSN 2335 -1268

N° 05 - 2014

REVUE

**Revue Algérienne de la mondialisation et des
politiques économiques**

Périodique scientifique arbitrée spécialisée en sciences économiques, commerciales et sciences de gestion, publiée par le laboratoire
Mondialisation et politiques économiques - Université d'Alger 3.

N° 05 – 2014

Bureau de distribution et abonnements :

Le laboratoire mondialisation et politiques économiques

Adresse : Revue Algérienne de la mondialisation
et des politiques économiques

2, rue Ouaked - Dely Brahim
Alger / Algérie.

E-mail : revue_lab@yahoo.fr

Droits d'édition réservés à la revue

Dépôt légal : 2010 - 463

ISSN : 2335 - 1268

Revue Algérienne de la mondialisation et des politiques économiques

Périodique scientifique arbitrée spécialisée en sciences économiques,
commerciales et sciences de gestion, publiée par le laboratoire
Mondialisation et politiques économiques - Université d'Alger 3

Président d'Honneur : Pr. Rabah Cheriet
Recteur de l'Université d'Alger 3

Directeur de la Publication : Pr. KEDDI Abd EL Madjid
Directeur du laboratoire

Rédacteur en Chef : Pr. Kessab Saadia

Comité de rédaction : Pr. Malika Seddiki

M. MADI Mohamed

M. Bachir Boumbali

Dr. Bensad Abd Errahmane

Secrétaire de Rédaction : MEDJKOUNE AMEL

Membres du Comité Scientifique et Consultatif :

Pr. ABIRAT Mokadem Université de Ammar Thelidji Laghouat – Algérie
Pr. AKACEM Kada Université d'Alger 3
Pr. ADLI Zouhier Université d'Alger 3
Pr. BACHI Ahmed Université d'Alger 3
Pr. BEKHTI Brahim Université de Ouargla – Algérie
Pr. BEKKA Cherif Université de Sétif 1 – Algérie
Pr. BELMIR Belahcen Université d'Alger 3
Pr. BELOUAFI Ahmed Université Roi Abdulaziz, Djedda – Arabie Saoudite
Pr. BENABDELFETTAH Dahmane Université d'Adrar – Algérie
Pr. BENALI Belazzouz Université de Hassiba ben Bouali Chlef – Algérie
Pr. BENBELGHIT Madani Université de Kasdi Merbah Ouargla – Algérie
Dr. BENBELKACEM Sofiane Université d'Alger 3
Pr. BENBOUZIANE Mohamed Université de Tlemcen – Algérie
Pr. BENHABIB Abdrazzak Université de Tlemcen – Algérie
Pr. BENHAMOUD Sakina Université d'Alger 3
Pr. BENISSAAD Mohamed El Hocine Université d'Alger 3
Pr. BENMOUSSA Kamel Université d'Alger 3
Pr. BENOSMANE Mahfoud Université de Annaba – Algérie

Pr. BENSACI LIES	Université de Kasdi Merbah Ouargla – Algérie
Pr. BERRAG Mohammed	Ecole supérieure du commerce – Algérie
Pr. BIBI Youcef	Université d'Alger 3
Pr. BOUKESSANI Rachid	Université de Bouira – Algérie
Pr. BOURAS Fatma Zohra	École Nationale d'Administration – Algérie
Pr. BOUSSAFI Kamel	Ecole supérieure du commerce – Algérie
Pr. CHERABI Abdelaziz	Université de Constantine – Algérie
Pr. CHEBAIKI Saadane	Université d'Alger 3
Pr. DADENE Abd El Ghani	Université de Kasdi Merbah Ouargla – Algérie
Pr. DAOUI Cheikh	Université d'Alger 3
Pr. DERBAL Abdelkader	Université d'Oran – Algérie
Pr. ELDJOUZI Djamila	Université d'Alger 3
Pr. FERHI Mohamed	Ecole supérieure du commerce – Algérie
Pr. HADJI El Aldja	Université d'Alger 3
Pr. HAFID Malika	Université d'Alger 3
Pr. KEDDI Abdelmadjid	Université d'Alger 3
Pr. KESSAB Ali	Université d'Alger 3
Pr. KESSAB Sadia	Université d'Alger 3
Pr. KOUIDRI Mohamed	Université de Ammar Thelidji Laghouat – Algérie
Pr. KOURTEL Farid	Université de Skikda – Algérie
Pr. MAARADJ Houari	Centre universitaire de Ghardaia – Algérie
Pr. MEDJEDEL Ahmed	Université Tiba – Medine – Arabie Saoudite
Pr. NACER Mourad	Université de Blida - Algérie
Pr. OUSRIR Menouer	Université de Boumerdes – Algérie
Pr. RATOUL Mohamed	Université de Hassiba ben bouali Chlef – Algérie
Pr. REZZIG Kamel	Université de Blida 2 - Algérie
Pr. SEKHRI Omar	Université d'Alger 3
Pr. SALHI Salah	Université de Sétif 1 – Algérie
Pr. SEDDIKI Malika	Université d'Alger 3
Pr. SOUICI Abdelouahab	Université d'Alger 3
Pr. TAYEB Yassine	Université d'Alger 3
Pr. ZAIRI Belkacem	Université d'Alger 3
Pr. ZAGHDAR Ahmed	Université d'Oran – Algérie
Pr. ZEKANE Ahmed	Université de Médéa - Algérie
	École N ^{te} Sup. des Stat. et d'éco. App. – Algérie

Règles de publication

1. Règles générales:

- L'article à publier doit être accompagné d'une feuille séparée dans laquelle l'auteur doit inscrire **son nom, son Pr.énom, son numéro de téléphone et grade** et éventuellement son adresse électronique (**e-mail**) ;
- Soit de soumettre trois (03) copies de l'article avec un **CD ROM** ;
- Soit l'envoi d'une copie par e-mail à l'adresse électronique suivante :
revue_lab@yahoo.fr
- L'article à publier doit être accompagné de deux (02) résumés, le Premier en langue de travail et le deuxième en une autre langue (Arabe, Français ou Anglais) ne dépassant pas les 10 lignes accompagné de 5 mots clés, la classification de l'article doit se faire selon le code JEL.
- L'article ne doit pas dépasser 12 pages format A4
- Les notes doivent être mises à la fin de chaque page ou à la fin de l'article (**numérotation automatique et continue**).
- La liste bibliographique doit être mise à **la fin** de l'article.

2. Règles techniques:

▪ Mise en page

Format du papier : **17 cm x 24 cm**

Marge:

Haut : 2 cm

Bas : 2 cm

Gauche : 2 cm

Droit : 2 cm

Disposition :

En tête : 1 cm

Pied de page : 1 cm

▪ Mise en forme:

Polices de caractères : Calibri (Corps) 12 pts.

Traditional Naskh 14 pts.

Notes de bas de page : Calibri (Corps) 10 pts – gras.

Traditional Naskh 12 pts. – gras.

Titres : gras.

Interligne : simple.

Espacement entre les paragraphes : 6 pts.

Sommaire

Essai d'analyse de la Problématique de diversification des exportations hors hydrocarbure : cas de l'Algérie

Pr. CHIHA Khemici et Dr. TIGHARSI EL HOUARI 9