



# المجلة الجزائرية للعلوم والسياسات الاقتصادية



مجلة دورية محكمة تصدر عن مخبر العولمة والسياسات الاقتصادية - جامعة الجزائر 3

جامعة الجزائر 3  
université Alger 3.



# Revue Algérienne de la mondialisation et des politiques économiques



Revue spécialisée publiée par le laboratoire mondialisation  
et politiques économiques

université Alger 3.

مجلة دورية محكمة تصدر عن مخبر العولمة والسياسات الاقتصادية  
Revue spécialisée publiée par le laboratoire mondialisation et politiques économiques



العدد 14-2023

ISSN : 1268 - 2335

ISSN : 1268 - 2335

N° 14-2023

المجلة

# الجزائرية للعملة والسياسات الاقتصادية

---

مجلة علمية محكمة تصدر عن مخبر العملة و السياسات الاقتصادية جامعة -الجزائر 3-

المجلد: 14 -2023

---

## مكتب التوزيع والاشتراكات:

مخبر العولمة والسياسات الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير – جامعة الجزائر3

**العنوان:** المجلة الجزائرية للعولمة والسياسات الاقتصادية

مخبر العولمة والسياسات الاقتصادية

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

02 شارع أحمد واكد – دالي ابراهيم 16320 الجزائر

**البريد الالكتروني:**

revue\_labo@yahoo.fr

**الموقع الالكتروني للمجلة:**

[www.univ-alger3.dz/labos/labo\\_mondialisation/pages/revue.html](http://www.univ-alger3.dz/labos/labo_mondialisation/pages/revue.html)

**صفحة المجلة على البوابة الوطنية للمجلات العلمية**

[www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/249](http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/249)

**حقوق النشر محفوظة للمجلة**

ايداع قانوني رقم: 2010-463

ردمد: 2335-1268

ردمدا: 2600-6693

## المجلة الجزائرية للعملة والسياسات الاقتصادية

دورية علمية متخصصة في العلوم الاقتصادية العلوم التجارية وعلوم التسيير تصدر عن مخبر العملة والسياسات الاقتصادية

مدير النشر: أ.د/قدي عبد المجيد

رئيس التحرير: د/بومبالي بشير

هيئة التحرير:

أد / صديقي مليكة

أ.د/قصاب سعديّة

د / بن ساعد عبد الرحمن

أمانة التحرير:

د / عبد الحفيظي أمحمد سكرتير تحرير

أم / شريط نسيمّة سكرتير تحرير

اللجنة العلمية والإستشارية:

جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان

جامعة الجزائر 3

جامعة دمشق

أد / بن بوزيان محمد

أد / رياض عبد القادر

أد / النعيمي قاسم

المدرسة الوطنية للإحصاء والاقتصاد التطبيقي

جامعة بومرداس

جامعة بورسموث

جامعة ورقلة

جامعة ورقلة

جامعة الجزائر 3

المعهد العربي للتخطيط-الكويت

جامعة الجزائر 3

جامعة الجزائر 3

جامعة الجزائر 3

جامعة الجزائر 3

المعهد العربي للتخطيط الكويت

أد / بن عزوز محمد

أد / بوزيدة حميد

أد / خالد الحسيني

أد / دادن عبد الوهاب

أد / زرقون محمد

أد / ضحاك نجية

أد / لعباس بلقاسم

أ.د/قصاب سعديّة

أد / أحمد باثي

أد / أقاسم قادة

أد / الداوي الشيخ

أد / العباس بلقاسم

جامعة بومرداس	أد / أوسررمنور
جامعة السلطان قابوس مسقط عمان	أد / اوكيل أعمر
جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان	أد / بن حبيب عبد الرزاق
جامعة قاصدي مرباح ورقلة	أد / بن ساسي الياس
المدرسة الوطنية للاحصاء والاقتصاد التطبيقي	أد / بن عزوز محمد
جامعة أحمد دراية- أدرار	أد / دحمان بن عبد الفتاح
جامعة وهران 2 الجزائر	أد / زايري بلقاسم
جامعة الجزائر 3	أد / صديقي مليكة
جامعة زالجي السودان	أد / عبد الرحمن بدر الدين محمد
جامعة ورويك انجليترا	أد / كمال ملاحي
جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف	أد / محمد راتول
جامعة خميس مليانة	أد / ناصر المهدي
جامعة البليدة 2	أد / ناصر مراد
المركز الجامعي غرداية	أد / هواري معراج
جامعة الجزائر 3	أد / الجوزي جميلة
جامعة دمشق	أد / النعيمي قاسم
جامعة الجزائر 3	أد / صديقي مليكة
جامعة الجزائر 3	أد / قدي عبد المجيد
جامعة بن طفيل المغرب	د / أحسينة خليفة
جامعة البلقاء التطبيقية الأردن	د / أحمد مخلوف
جامعة تامنغست	د / البحري عبد الله
جامعة بشار	د / العرابي مصطفى

المعهد العالي للحاسبات وتكنولوجيا المعلومات - أكاديمية الشروق

د / الفقي محمد سعد أبو الفتوح

جامعة الشرق الأوسط - عمان	د / جعرات خالد جمال
جامعة الملك فيصل العربية السعودية	د / سملاي يحضيه
جامعة القدس المفتوحة	د / شبلي السويطي
جامعة قسنطينة 2	د / شيلي وسام
جامعة ماليزيا	د / طرشاني ياسر محمد عبد الرحمن
جامعة الجزائر 3	د / طويلب محمد
جامعة صباح الدين تركيا	د / عبد القادر شاشي
جامعة ذي قار العراق	د / عبد الكريم كاظم عجيل

جامعة شومر العراق

جامعة العراق

جامعة الملك فيصل العربية السعودية

جامعة البلقاء

الجامعة الإسلامية العالمية ماليزيا

المعهد العالي للحسابات وتكنولوجيا المعلومات مصر

جامعة الجزائر3

جامعة الجزائر3

جامعة صباح الدين زعيم تركيا

جامعة القدس المفتوحة فلسطين

د / عجيل عبد الكريم كاظم

د / قاسم موسى أبو عييد

د / قندوز عبد الكريم

د / مخلوف أحمد

د / يوسف ناصر

د / الفقي محمد سعد أبو الفتوح

د/ بن ساعد عبد الرحمن

د/ بن سعيد أمين

د/ شاشي عبد القادر

د/ شلبي السيوطي

# قواعد النشر بالمجلة

✓ تنشر مجلة معهد العلوم الاقتصادية (مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة) البحوث العلمية والدراسات الأصيلة والمبتكرة في مجالات العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير التي تستجيب للشروط المهنية، وتصدر دوريا مرتين في السنة، تنشر مواضيعها باللغات: العربية، الإنجليزية والفرنسية.

✓ تستقبل المجلة المقالات على صفحة المجلة بالبوابة الجزائرية للمجلات العلمية فقط، على الرابط التالي:

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/249>

✓ ترسل المقالات طبقا للنموذج الموجود على صفحة المجلة بالبوابة الجزائرية للمجلات العلمية، وذلك ببرنامج Microsoft Word بنسق RTF، بدون أي تشفير.

✓ نوع للغة العربية Sakkal Majalla بحجم 14، وبالنسبة للغة اللاتينية Times New Roman بحجم 12.

✓ يجب على المؤلفين التقيد بما هو في النموذج بدون إجراء أي تعديل على الخصائص التقنية له، على أن لا يتجاوز عدد الصفحات 20 صفحة طبقا للنموذج بما فيها الملاحق.

✓ تقديم مستخلصين أحدهما بلغة التأليف والآخر باللغة الإنجليزية (في حالة أن المقال باللغة الإنجليزية فان الملخص يكون باللغة العربية)، على أن لا يزيد عن 150 كلمة، مرفقة بكلمات مفتاحية في حدود خمسة على الأكثر، مع ضرورة تصنيف المقال وفقا لقواعد JEL، لمزيد من التوضيح في هذه النقطة يرجى زيارة الروابط التالية:

[http://www.aeaweb.org/journal/jel\\_class\\_system.php](http://www.aeaweb.org/journal/jel_class_system.php)

[http://fr.wikipedia.org/wiki/Classification\\_JEL](http://fr.wikipedia.org/wiki/Classification_JEL)

✓ ألا يكون المقال عبارة عن جزء مستل من رسالة ماجستير أو دكتوراه؛

✓ تخضع المقالات للتحكيم العلمي، ويبلغ أصحابها بنتيجة التحكيم والتعديلات المقترحة من قبل المحكمين، إن وجدت.

✓ يتم ترقيم الأشكال والجداول والرسومات ترقيما متسلسلا؛ ولكل على حدة.

✓ لا بد أن يكون المقال مرفقا بالإضافة إلى اسم الكاتب، الصفة أو الرتبة، مؤسسة الانتماء، العنوان البريدي والالكتروني.

يتم التواصل بين المجلة والمؤلفين عبر البوابة الجزائرية للمجلات العلمية، حيث يستطيع المؤلفون معرفة كل الملاحظات والمعلومات الخاصة بنشر مقالاتهم.

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/249>



## الفهرس

	افتتاحية العدد
30-11	الممارسات الحديثة للإدارة الإلكترونية للموارد البشرية في ظل أزمة كوفيد_19_ بوساحة فاطمة الزهرة وبوسوسة نعيمة
48-31	أثر جائحة فيروس كورونا COVID 19 على السياحة في الصين راضية سعدي وزهير عدلي المشرف
60-49	التحول الرقمي في قطاع الأعمال: مفاهيم أساسية خوصة مصطفى وقرابري نورالدين
79-61	إدارة التنوع الثقافي في المؤسسات الدولية دراسة حالة مؤسسة JIN YING الصينية فايزة بوتمتام و رشيدة عداد.
-81 100	مؤشرات التضخم في الجزائر خلال الفترة: 2008-2020 - دراسة تحليلية سملاي محمد المختار والبحري عبد الله .
-101 115	الشمول المالي في دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (MENA) : الأهمية والواقع سمغوني توفيق فيصل و شارف وهيبة.

## الافتتاحية

ت يعتبر الاقتصاد العلم الذي يدرس كيفية توزيع الموارد النادرة بين الأفراد والمجتمعات لتحقيق الرفاهية والتنمية. لكن في ظل الظروف الاستثنائية التي فرضتها جائحة كوفيد-19 على العالم، تغيرت القواعد والمعايير الاقتصادية بشكل جذري، واضطرت الدول والمنظمات والأفراد إلى اعتماد الرقمنة كوسيلة فعالة للتكيف والصمود أمام الصعاب والتحديات الجديدة والاستفادة من الفرص المتاحة. في هذا العدد من مجلتنا، نسلط الضوء على موضوع الرقمنة وأزمة كوفيد في الاقتصاد، ونقدم لكم مجموعة من المقالات العلمية التي تتناول هذا الموضوع من زوايا مختلفة، وتسعى إلى تحليل الآثار والتداعيات والتوجهات الراهنة والمستقبلية للتحول الرقمي.

نأمل أن تجدوا في هذا العدد من مجلتنا مادة علمية مفيدة ومحفزة، وندعوكم إلى متابعة القراءة والتفاعل مع المقالات، ونشكركم على اهتمامكم ودعمكم لمجلتنا. كما ندعو في الأخير الباحثين من جميع أنحاء العالم إلى المساهمة في نشر البحوث العلمية الأصيلة من خلال هذه المجلة.

مدير المخبر  
أ.د/ قدي عبد المجيد

رئيس التحرير  
د/بومبالي بشير

# **The Algerian Journal of Globalization and Economic Policies**

**Journal of economics, management and trade sciences**

---

International Specialized scientific journal edited by Laboratory of Globalization and Economic  
Policies - Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3

**Volume: 13-2022**

---

**Distribution office and subscriptions:  
Laboratory of Globalization and Economic Policies - University of  
Algiers 3**

**Address:** The Algerian Journal of  
Globalization and Economic Policies  
University of Algiers 3  
2, Ouaked Street - Dely Ibrahim, Algiers, Algeria.

**Website:**

[www.univ-alger3.dz/labos/labo\\_mondialisation/pages/revue.html](http://www.univ-alger3.dz/labos/labo_mondialisation/pages/revue.html)

**Address on the Algerian Scientific Journal Platform:**

[www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/249](http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/249)

**Publication rights reserved for the journal**

**Legal Deposit No: 2010-463**

**P-ISSN: 2335-1268**

**E-ISSN : 2600-6693**

# The Algerian Journal of Globalization and Economic Policies

## Journal of economics, management and trade sciences

Specialized international scientific journal edited by Laboratory of Globalization and Economic Policies - Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3.

---

<b>Publishing Director:</b>	Pr. Abdelmadjid Keddi.
<b>Editor-in-Chief:</b>	Dr. Boumbali Bachir
<b>Editorial Board Members:</b>	Pr. Malika SEDDIKI. Pr. Kessab Sadia Dr. Abdrrahmane BENZAAD
<b>Editorial Secretariat:</b>	Dr. M'hamed ABDELHAFIDHI. Mc. Nassima CHERIET

### Scientific and Advisory Board Members:

Pr Abdelmadjid KEDDI	University of Algiers 3
Pr Kadda AKACEM	University of Algiers 3
Pr Ahmed BACHI	University of Algiers 3
Pr Cheikh DAOUI	University of Algiers 3
Pr Nacer MOURAD	Blida 2 University ALGERIA
Pr Mohamed RATOUL	Hassiba ben Bouali University CHLEF
Pr Mohamed BENZAOUZ	ENSEA ALGERIA
Pr Menouar OUSRIR	Boumerdes University ALGERIA
Pr Kamek MELLAHI	Warwick University, UK
Pr Kacem ENOEIMI	Damas university SIRYA
Pr Ilyes BENSACI	Kasdi Marbah University WARGLA
Pr Houari MAARADJ	University of GHARDAIA
Pr Djamila EL DJOUZI	University of Algiers 3
Pr Dahmane BENABDELATAH	ADRAR University ALGERIA
Pr Belkacem ZAIRI	Oran 2 university ALGERIA
Pr Belkacem LAABAS	Arab Planning Institute Kuwait
Pr Amar OUKIL	Sultan Qaboos University OMAN
Pr Abdulrahman Babreldin Mohamed	Zalandji university SOUDAN

**Pr Abdarrazak BEN HABIB**

**Pr Mohamed BEN BOUZIANE**

**Pr. Malika SEDDIKI**

**Pr. Kessab Sadia**

**Dr Yaser Mohammed TARCHANI**

**Dr Mohamed TOUILEB**

**Dr Kacem Moussa ABOU EID**

**Dr Altyb Abd El Moneim**

**Dr Ahsina KHALIFA**

**Dr Ahmed MAKHLOUF**

**Dr Abelkrim GUENDOZ**

**Dr Abderrahmane BENSaad**

**Dr Abdelkarim kazem OUDJEIL**

**Dr Yahdhih SAMLALI**

**Dr Abdelkader CHACHI**

Abou Bakr Belkaid University of TELEMCEM

Abou Bakr Belkaid University of TELEMCEM

University of Algiers 3

University of Algiers 3

Malaysia university

University of Algiers 3

University of IRAK

El khortoum University SOUDAN

Ibn Toufail university MORROCO

Balka university JORDAN

King Faisal University Saudi Arab

University of Algiers 3

Soumer University IRAK

King Faisal University Saudi Arabia

Sabah Eddine Zaim University istanbul

# **PUBLICATION RULES**

- ✓ Send articles on the website of the Algerian Scientific Journals, on the following link:

**<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/249>**

- ✓ Submit articles according to the existing template on the Algerian Scientific Journals, in WORD format, without any coding.
- ✓ In Arabic we use “traditional Arabic” police size 14, and in “Calibri” police with size 12 for Latin languages.
- ✓ Authors must adhere to the template without any modification to its technical characteristics, and not exceed 20 pages including the annexes.
- ✓ Submission of abstracts in the language of authorship and English (in case the article is in English, the abstract shall be in Arabic), the latter cannot be more than 150 words, accompanied by key words within a maximum of five. For clarification on this point please visit the following links:

**[http://www.aeaweb.org/journal/jel\\_class\\_system.php](http://www.aeaweb.org/journal/jel_class_system.php)**

**[http://fr.wikipedia.org/wiki/Classification\\_JEL](http://fr.wikipedia.org/wiki/Classification_JEL)**

- ✓ The article should not be an integral part of a master's or doctoral thesis;
- ✓ The articles shall be subject to scientific arbitration, and shall inform the authors of the results and the amendments proposed by the arbitrators, if any
- ✓ Figures, tables and drawings are numbered sequentially & individually.
- ✓ The article must be attached by name of the author, his status or rank, the affiliate institution, postal and electronic address of the contact point.
- ✓ If there is more than one author, it is necessary to determine who is the contact.
- ✓ In case of editing a joint article between a student and the supervisor, the article must include an explicit statement in which the supervisor agrees to include his name in the article.

**The contact between the journal and the authors will be through the ASJP website. The authors will be able to know all the observations and information concerning the publication of their articles.**

**[www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/249](http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/249)**



# ***SUMMARY***

<b>The role of digitization in upgrading the higher education sector</b>	117-133
Tiloult Samia	