

EISSN : 2602-7771

ISSN :2543\_3938

مجلة دولية فصلية محكمة  
تصدر عن كلية العلوم الانسانية والاجتماعية  
جامعة العربي التبسي - تبسة

# الرسالة

مجلة

للدراسات والبحوث الانسانية

المجلد 04 العدد 01 / مارس 2019

EISSN : 2602-7771

ISSN :2543\_3938

An international peer-reviewed periodic journal  
Publication of the Faculty of Humanities and Social Sciences  
University Larbi Tebessi – Tebessa

# journal EL-RYSSALA

for Studies and Research in humanities

Volume 04 Issue 01 / March 2019





## مجلة الرسالة للدراسات و البحوث الإنسانية

مجلة فصلية مفتوحة المصدر تصدر عن كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية  
بجامعة العربي التبسي - تبسة ، الجزائر.

### *The Journal of El-Ryssala for Studies & Research in Humanities*

A quarterly open access journal, issued by the faculty of humanities and social sciences,  
University of Larbi Tebessi – Tebessa , Algeria

**ISSN : 2543-3938**

**EISSN: 2602-7771**

رقم الإيداع القانوني Numéro du dépôt légal

**January 2017**

**المجلد 04 العدد 01 / مارس 2019**

**Volume 04 Issue 01 / March 2019**

#### للمراسلة

السيد رئيس تحرير مجلة الرسالة للدراسات و البحوث الإنسانية

كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة العربي التبسي – تبسة،

طريق قسنطينة، تبسة 12000، الجزائر

Mr. The chief Editor of The Journal of El-Ryssala for Studies & Research in Humanities,  
Faculty of humanities and social sciences, University of Larbi Tebessi – Tebessa , Algeria

The road of Constantine, Tebessa 12000, Algeria

Tel/Fax : (+213) 037.58.46.05

E-Mail : [radouane.belkhiri@univ-tebessa.com](mailto:radouane.belkhiri@univ-tebessa.com)

E-Mail : [jesrh@univ-tebessa.dz](mailto:jesrh@univ-tebessa.dz)

Web : <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/223>

المدير الشرفي: البروفيسور سعيد فكرة

Honorary Director: Pr Said FEKRA

مدير التحرير: البروفيسور بوبكر حفظ الله

Managing Editor: Pr Boubakeur HAFDALLAH

رئيس التحرير: الدكتور رضوان بلخيري

Chief Editor: Dr Radouane BELKHIRI

*Secretariat* الأمانة

أ. مايدي حسين

تقديم المقالات يكون حصرا

عبر البوابة الجزائرية للمجلات العلمية "ASJP"

The articles are submitted exclusively

via the Algerian Scientific Journal Platform "ASJP"

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/223>

E- Mail : [jesrh@univ-tebessa.dz](mailto:jesrh@univ-tebessa.dz)

**ASJP**

Algerian Scientific Journal Platform

## هيئة التحرير Editorial Team

### رئيس التحرير Editor in Chief

د. رضوان بلخيري

### المحررين المساعدين Associate Editor

جامعة العين الامارات العربية المتحدة	د. رحيمة عيساني
جامعة المدينة العالمية ماليزيا	د. عبد العالي باي زكوب
جامعة العربي التبسي - تبسة، الجزائر	أ.د. حفظ الله بوبكر
جامعة مالايا، ماليزيا	د. أشرف محمد زيدان
جامعة الأقصى، فلسطين	د. إبراهيم أبو دقة موسى
جامعة عين شمس - القاهرة، مصر	د. الحاييس عبد الوهاب جودة
جامعة السلطان قابوس، سلطنة عمان	د. الرشيد هلال بن علي
جامعة صالح بونيدر - قسنطينة 3، الجزائر	د. دريس بولكعيبات
جامعة الإمارات العربية المتحدة	د. رايح الصادق
جامعة الملك خالد، السعودية	د. ساعد ساعد
جامعة العربي التبسي - تبسة، الجزائر	د. بوزيان عبد الغني
جامعة العربي التبسي - تبسة، الجزائر	د. مخلوف طارق
جامعة حاج لخضر - باتنة 01، الجزائر	أ.د. مقلاتي صحراوي
جامعة محمد خيضر - بسكرة، الجزائر	أ.د. عبيدة صبطي
جامعة العربي التبسي - تبسة، الجزائر	د. يوسف رفيق
جامعة العربي التبسي - تبسة، الجزائر	د. زرزور براهي
الجامعة الإسلامية بأوروبا	د. السرتي زكرياء
جامعة العربي بن مهيدي - أم البواقي، الجزائر	د. العمري عبد الوهاب
جامعة غزة، فلسطين	د. حسين عمر دراوشة
جامعة العربي التبسي - تبسة، الجزائر	د. باهي التركي
جامعة أحمد بن بلة - وهران 01، الجزائر	د. برقان محمد
جامعة الجزائر 3	د. بصيص الطاهر
جامعة الإمارات العربية المتحدة	د. جابر عماد
الجامعة الأردنية، الأردن	د. خورشيد كامل
جامعة العربي التبسي - تبسة، الجزائر	د. سوهام بادي
الجامعة الإسلامية بغزة، فلسطين	د. طلعت عيسى
جامعة العربي التبسي - تبسة، الجزائر	د. دايرة صالح
جامعة العربي التبسي - تبسة، الجزائر	أ.د. فيصل قاسمي
جامعة صالح بونيدر - قسنطينة 3، الجزائر	د. عادل جربوعة
جامعة العربي التبسي - تبسة، الجزائر	د. عادل بوديار

جامعة حلوان – القاهرة، مصر	د. عبد القوي خورشيد محمود
جامعة عين شمس – القاهرة، مصر	د. عبد المنعم عبد الباري أحمد شيماء
جامعة سومر، العراق	د. عجيل عبد الكريم كاظم
جامعة العربي التبسي – تبسة، الجزائر	د. عيساوي مها
université de québec a montreal	د. فرحي فيصل
جامعة المنوفية – القاهرة، مصر	د. مجدي محمد يونس
جامعة الإمام - السعودية	د. محمد بن حمد المزيبي ابراهيم
جامعة أحمد دراية – أدرار، الجزائر	د. مولاي امحمد
جامعة الإسكندرية، مصر	د. وهبان أحمد
جامعة العربي التبسي – تبسة، الجزائر	د. عاشور مولدي
جامعة العربي التبسي – تبسة، الجزائر	د. عمار براهيمية
جامعة العربي التبسي – تبسة، الجزائر	د. بلغيث محمد الطيب

## متطلبات إيداع الأبحاث للنشر والتحكيم

### The requirements for submitting research for publication and reviewing

- 1- أن يتعلق البحث المراد نشره بأحد مجالات الدراسات والبحوث الإنسانية.
  2. أن يكون البحث أصيلاً أو مبتكراً لم يسبق نشره في كتاب أو مجلة أو ملتقى، وأن لا يكون جزءاً من رسالة أو مذكرة جامعية تمت مناقشتها.
  3. أن يتصف البحث بالموضوعية واتباع المنهج العلمي في إعداد البحوث العلمية من حيث التوثيق والاسناد والتخريج.
  4. يُكتب في الصفحة الأولى للبحث عنوان البحث واسم الباحث ولقبه العلمي والجهة التي يعمل فيها.
  5. تقدم نسخة إلكترونية مقاس 29.7×21 سم (A4) بفراغات مضاعفة بين الأسطر مع ترك هوامش بمقدار 2.5 سم من الجوانب الأربعة، على أن يكون مقاس الخط 14 Sakkal Mjallah على مسافة ونصف بين السطور للبحوث باللغة العربية، وبحروف من نوع Times New Roman بفونت قياس 12 للغات الإنجليزية والفرنسية.
  6. يتضمن البحث أو المقال ملخصاً وافياً ودقيقاً يكتب باللغتين العربية والإنجليزية.
  7. يحق لإدارة المجلة إعادة البحث لتحسين الصياغة أو إحداث تغييرات بما يتوافق والمنهجية العلمية لكتابة البحث وشروط النشر في المجلة.
  8. تخطر إدارة المجلة مقدم البحث بوصول بحثه.
  9. يرسل البحث المودع للنشر بصرية تامة إلى محكمين متخصصين بمادته العلمية، ويتم إخطار الباحث بملاحظات المحكمين ومقترحاتهم ليأخذ بها.
  10. تلتزم إدارة المجلة بإشعار مقدم البحث بقبول بحثه أو رفضه فور إتمام إجراءات التقييم.
- كما يجب أن يحترم المؤلف الضوابط الآتي ذكرها في إعداد النص المقدم للنشر:**
1. المقدمة: وتكون دالة على موضوع البحث، والهدف منه، ومنسجمة مع ما يرد في البحث من معلومات وأفكار وحقائق علمية، كما تشير باختصار إلى مشكلة البحث، وأهمية ...
  2. العرض: ويتضمن التفاصيل الأساسية لمنهجية البحث، والأدوات والطرق التي تخدم الهدف، وترتب المعلومات حسب أولويتها.
  3. النتائج والمناقشة: ويجب أن تكون واضحة موجزة، مع بيان دلالاتها دون تكرار.
  4. الخاتمة: وتتضمن تلخيصاً موجزاً للموضوع، وما توصل إليه من نتائج، مع ذكر التوصيات والمقترحات.
  5. إدراج الرسوم البيانية والأشكال التوضيحية في النص، وتكون باللونين الأبيض والأسود، وترقم ترقيماً متسلسلاً، وتكتب أسماؤها والملاحظات التوضيحية أسفلها.
  6. إدراج الجداول في النص، وترقم ترقيماً متسلسلاً، وتكتب أسماؤها أعلاها، وأما الملاحظات التوضيحية فتكتب أسفل الجدول.
  7. لا توضع الهوامش أسفل الصفحة بل في آخر المقال. كما أن المجلة لا تنشر أدوات البحث والقياس، وتقوم بحذفها عند الطباعة.

الأراء الموجودة في مجلة الرسالة لا تعبر بأي شكل من الأشكال إلا عن آراء أصحابها.

Article published in the journal of EI-Ryssala reflect only the views of their owners.

# المحتويات

## SUMMARY

الصفحة Page	عنوان المقال/اسم المؤلف Title of the article / Author name
09	إفتتاحية العدد
11	<p style="text-align: center;">الصناعة الثقافية والإعلام الثقافي في الجزائر .. ضبط للمفاهيم وسبر للمواقع سيف الدين عبان، جامعة العربي التبسي، الجزائر</p> <p><b>Cultural industry and cultural information in Algeria .. Adjusting concepts and probing reality</b> Seyfaddine Abbane, University of Larbi Tebessi – Tebessa, Algeria</p>
22	<p style="text-align: center;">الشراكة المؤسساتية بين الجامعة والمحيط الاجتماعي والاقتصادي - دراسة لتجارب بعض البلدان فاطمة بن سمايل، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة.</p> <p><b>Institutional partnership between the university and the socio-economic environment - A study of the experiences of some countries -</b> Fatima Bensmail, University Kasdi Merbah, Ouargla, Algeria</p>
36	<p style="text-align: center;">تقنيات وأدوات الترويج الإلكتروني في المكتبات ومراكز المعلومات سوهام بادي، جامعة العربي التبسي، الجزائر</p> <p><b>The Electronic Marketing Tools and techniques in Libraries and Information Centers</b> Souhem BADI, University of Larbi Tebessa – Tebessa, Algeria</p>
50	<p style="text-align: center;">جيش التحرير الوطني في مواجهة الأسلاك المشائكة المكهربة على الحدود الجزائرية الشرقية 1957-1962 شلالي عبد الوهاب، جامعة العربي التبسي – تبسة، الجزائر هبي عمران، جامعة العربي التبسي – تبسة، الجزائر</p> <p><b>The national liberation army's in the face of electrified barbed wire on the eastern Algerian border 1957-1962</b> CHELLALI Abdelouahab, University of Larbi Tebessi - Tebessa, Algeria HIBI Omrane, University of Larbi Tebessi - Tebessa, Algeria</p>
68	<p style="text-align: center;">دور الإدارة الاستراتيجية في تحسين الأداء الوظيفي امال زرفاوي، جامعة محمد خيضر- بسكرة، الجزائر سامية بن عمر، جامعة محمد خيضر- بسكرة، الجزائر</p> <p><b>The role of strategic management in thimproving functionality</b> ZERFAOUI Amel, University of MohammedKhader- Biskra, Algeria BENAMOUR Samia, University of Mohammed Khader- Biskra, Algeria</p>
80	<p style="text-align: center;">معاهدة إنكيار اسكلسي 1833م بين روسيا والدولة العثمانية وانعكاساتها الدولية فوزية محنوف، جامعة 08 ماي 1945- قالمة، الجزائر</p> <p><b>The Treaty of Unkiar-Iskelessi 1833 between Russia and the Ottoman Empire and its International Reflections.</b> Fawzia mahnouf, University of 08 may 1945-Guelma, Algeria</p>
97	<p style="text-align: center;">مفهوم التحول نحو الديمقراطية كوحدة تحليل في الفكر السياسي بورنان نعيمة، جامعة الجزائر3، الجزائر</p> <p><b>The concept of democratization as a unit of analysis in political thought</b> BOURANAN Naima, University Of Algiers 3, Algeria</p>
111	<p style="text-align: center;">موضوعات فن الترسل الموحد - أبو الفضل بن محشرة البجائي أنموذجا كاملة مولاي، المركز الجامعي عبدالحفيظ بوالصوف ميله، الجزائر</p> <p><b>Topics of the art of the Apostles Abu al-Fadl ibn Muhsara al-Bajai is a model.</b> Kamla Moulai, University Center Abdelhafeez Boualstof Mila, Algeria</p>



121	<p>واقع المشاركة الاقتصادية للمرأة في الجزائر بن صديق زوبيدة، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، الجزائر</p> <p><b>The reality of the economic participation of women in Algeria</b> Benseddik zoubida, Abou bakrbelkaid university Tlemcen , Algeria</p>
135	<p>التنظيم السياسي والإداري والأمني للمنطقة السادسة من الولاية التاريخية الأولى 1956 – 1958 نصيرة براهمي، جامعة العربي التبسي – تبسة، الجزائر</p> <p><b>Political and administrative and sécurité organisation of the sixth région of first historic state 1956-1958</b> Nassira Brahmi, University of Larbi Tebessi – Tebessa, Algeria</p>
148	<p>Achats publics d'équipement scientifiques en Algérie: Contrainte et d'dysfonctionnements الشراء العمومي للمعدات العلمية في الجزائر: المعوقات والإختلالات</p> <p><b>Public purchasing of scientific equipment in Algeria: Constraints &amp; dysfunctions</b> RAHMOUNI Hanane, Université D'Oran 2 Mohamed Ben Ahmed, Faculté des Sciences Economiques, Sciences Commerciales et de Gestion (Algérie) BENYAHIA-TAIBI Ghalia, Université D'Oran 2 Mohamed Ben Ahmed, Faculté des Sciences Economiques, Sciences Commerciales et de Gestion (Algérie), laboratoire LARAFIT (Algérie)</p>

## الافتتاحية

يأتي هذا العدد من مجلة الرسالة للدراسات و البحوث الإنسانية، ليحدد موعدا مع الباحثين والدارسين في التخصصات المختلفة، مانحا إياهم الفرصة لمواصلة نشر مقالاتهم والاستفادة منها. وكلما قطعت مجلتنا الغراء خطوات إلى الأمام كلما صار الحمل أثقل، لأنه وببساطة تولد كل يوم تحديات جديدة تتعلق خصوصا بجودة البحوث والدراسات، كيف لا ونحن في عصر وفرة المعلومات تقابله معركة استعابها وتوظيفها .

عادة ما نغرق في تلك الوفرة دون مراعاة للشروط المتعارف عليها في مجتمعنا البحثي، كيف لنا الحديث عن جودة البحث، والموضوع المعالج لا يتلائم والمحتوى، والمنهجية العلمية غير ملتزم بها ولا تحكم في لغة البحث، ولا تحكم في صياغة إشكاليته ناهيك عن غياب الاصاله والمساهمة في إثراء المعرفة. قد يحسب الكثير أن هذا نوع من المبالغة لكن لا بد من مواجهة واقعنا حتى نتصالح مع ذواتنا ونصل إلى أبحاث أصيلة تخدم أهدافنا.

رغم ما سبق الحديث عنه إلا أن مجلتنا تحاول ودون كلل في إخراج أبحاث ودراسات تتوافر على الشروط السالفة الذكر، ولم يتأتى ذلك بسهولة لولا جهد هيئة المحكمين التي ساهمت بشكل فعال في ذلك.

واثقوا الخطوات نمشي نحو أهدافنا المرسومة، وهي الرقي بالبحث العلمي في التخصصات الانسانية والاجتماعية، رغم طول المسيرة ولعل التحلي بالصبر شفيعنا.

**رئيس التحرير**