



جامعة أحمد درايتة، أدرار - الجزائر  
مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي



Ahmed Draia University – Adrar, ALGERIA  
Algerian-African Economic Integration Laboratory



# مجلة التكامل الاقتصادي

# Journal of Economic Integration

مجلة علمية دولية محكمة فصلية متخصصة في العلوم الاقتصادية والإدارية  
تصدر عن مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي

International Peer Reviewed Quarterly Scientific Journal Specialized in Economics and Management.  
Issued by the Algerian-African Economic Integration Laboratory

مجلة التكامل الاقتصادي  
العدد 08-03  
Journal of Economic Integration  
Vol: 08-N°: 03



سبتمبر 2020

المجلد 08-العدد: 03

ISSN: 2335-1608 / E-ISSN: 2602-6694

Vol: 08-N°: 03

September 2020

ISSN: 2335-1608 / E-ISSN: 2602-6694



جامعة أحمد دراية، أدرار-الجزائر  
مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي



# مجلة التكامل الاقتصادي

مجلة علمية دولية محكمة فصلية متخصصة في العلوم الاقتصادية والإدارية  
تصدر عن مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي

سبتمبر 2020

المجلد 08-العدد 03

ISSN: 2335-1608 / E-ISSN: 2602-6694 / Legal Deposit: 4037- 2013

**-تقديم المجلة-**

مجلة " التكامل الإقتصادي " هي مجلة علمية دولية محكمة فصلية ومجانية. تصدر عن مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي بجامعة أدرار-الجزائر. تنشر المجلة بحوثاً أكاديمية للباحثين، مما يمنح الفرصة لهم لتقديم مخرجاتهم العلمية الأصلية. تهتم المجلة بمجال العلوم الاقتصادية والإدارية، وتركز منشوراتها على الموضوعات التالية: الاقتصاد-الاقتصاد القياسي والمالية-الإدارة والمحاسبة-الإدارة العامة. تُوفر منصة أكاديمية للباحثين للمساهمة في العمل المبتكر في هذا المجال ببحوث أصيلة معروضة بدقة وموضوعية بشكل علمي يطابق مواصفات المقالات المحكمة. كما تهدف المجلة إلى رفع مستوى البحوث المنشورة بها، والاعتراف العلمي من قبل الجامعات والباحثين الأكاديميين بما في ذلك بيانات الفهرسة للمجلات العلمية. تضم المجلة فريق من المحكمين في مختلف التخصصات ذات الصلة من الجامعات الوطنية ومراكز البحوث الأجنبية تعمل على تحكيم المقالات الواردة إلى المجلة. يتم نشر المجلة في كل من الإصدارات المطبوعة والإلكترونية. وهي متاحة للقراءة والتحميل. تفتح منذ نشأتها عام 2013، فضاء لجميع أصحاب القدرات العلمية بالمساهمة في أعدادها بأحد المواضيع المستجدة المتعلقة بمجال تخصصها بثلاث لغات: العربية والإنجليزية والفرنسية، والتي تصدر كل ثلاثة أشهر (مارس - جوان - سبتمبر - ديسمبر)، وتهتم المجلة بمجالات العلوم الاقتصادية والإدارية التالية:

- الاقتصاد، الاقتصاد القياسي والمالية
- إدارة التكنولوجيا والابتكار
- الأعمال، الإدارة والمحاسبة
- السلوك التنظيمي وإدارة الموارد البشرية
- إدارة الأعمال والإدارة الدولية
- السياحة، الترفيه وإدارة الفنادق
- الطاقة المتجددة، الاستدامة والبيئة
- أنظمة المعلومات والتسيير
- التسويق
- الاقتصاد الإسلامي
- الإدارة العامة
- أنظمة تسيير المعلومات
- العلاقات الصناعية

**المراسلات:**

العنوان البريدي: جامعة أحمد دراية-أدرار . شارع 11 ديسمبر 1960 أدرار (01000).

البريد الإلكتروني: [eco.int@univ-adrar.edu.dz](mailto:eco.int@univ-adrar.edu.dz)

الموقع الإلكتروني للمجلة: <https://jei.univ-adrar.edu.dz>

عنوان المجلة على منصة المجالات العلمية الجزائرية ASJP:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/180>

**-حقوق النشر-**

تُعد مجلة التكامل الاقتصادي هي المالكة للمادة العلمية المنشورة، وتحتفظ بكافة حقوق النشر في كافة الأبحاث التي تنشر فيها، وانتقال حقوق طبع ونشر محتويات الأعداد إلى المجلة يتم وفق البنود الآتية:

1. لا تقبل إلا البحوث التي لم يسبق نشرها، كما يجب أن لا يقدم البحث المرسل للمجلة إلى دورية أخرى.
2. يجب اعتماد طلب النشر في المجلة من قبل جميع المشاركين في البحث وموافقة الجهات المسؤولة في حالة وجود ضرورة إلى ذلك؛
3. في حالة قبول البحث أو أثناء إعدادة للنشر في المجلة، يجب عدم نشره في أي جهة أخرى بنفس الصيغة واللغة أو أي لغة أخرى؛
4. عند تقديم الباحثين مسوداتهم للنشر في المجلة، فإن حقوق الطبع والنشر تنتقل كاملة إلى الناشر بعد إخطارهم بقبوله للنشر؛
5. في حالة البحث المشترك، يعتمد الباحث الأول المدون مع عنوان البحث مرجعاً للبحث؛
6. بعد قبول البحث وفي مرحلة إعدادة النهائي للنشر، يتم إرسال وثيقة انتقال حقوق الطبع والنشر إلى الباحث للتوقيع عليها.
7. يفترض أن المعلومات والآراء والأحكام الواردة في هذه المجلة صحيحة ودقيقة في وقت طباعتها، ولا يتحمل الناشر أو المحرر أية مسؤولية قانونية عن أي نقص أو أخطاء ترد في البحوث؛
8. المفاهيم والآراء المعبر عنها في المقالات لا تلزم إلا أصحابها.

**-شروط النشر-**

تُقبل للنشر المقالات التي تحترم الشروط التالية:

1. أن يتسم البحث بالأصالة والجدية والموضوعية في الطرح ولم يسبق نشره بأي شكل من الأشكال، وذلك بتقديم تعهد كتابي مُمضى من قبل الباحث أو الباحثين.
2. تخضع جميع المقالات للتحكيم العلمي.
3. تُقدم المقالات للمجلة عن طريق البوابة الإلكترونية للمجلات الوطنية (ASJP)، مع ضرورة كتابة عنوان المقال باللغة الإنجليزية.
4. بالنسبة للملخص المقال:

  - في حالة الكتابة باللغة العربية، ضرورة إرفاق المقال بملخصين: أحدهما بلغة المقال، والآخر باللغة الإنجليزية.
  - في حالة الكتابة باللغة الإنجليزية، ضرورة إرفاق المقال بملخصين: أحدهما بلغة المقال، والآخر باللغة العربية.
  - في حالة الكتابة باللغة الفرنسية، ضرورة إرفاق المقال بملخصين: أحدهما بلغة المقال، والآخر باللغة الإنجليزية.

5. يجب أن يحرر المقال بأسلوب علمي، وأن لا يتجاوز عشرين صفحة كما يجب أن لا يقل عن اثنا عشر صفحة.
6. يجب أن يُحرر المقال بالشروط الواردة في قالب كتابة المقال الخاص بالمجلة (Template)، والمتاح على البوابة (ASJP) في جهة (تعليمات للمؤلف).
7. أن توضع الهوامش بصفة آلية بصيغة ال (APA) كما هو وارد في شروط الكتابة داخل قالب كتابة المقال، وبالنسبة للاستشهاد بآيات القرآن الكريم يجب أن يكون بإدراج إسم السورة ورقم الآية، أما بالنسبة للأحاديث النبوية فيجب أن تكون الإحالة إلى مصدرها كاملة المعطيات.
8. إعداد الصفحة يجب أن يخضع لنموذج قالب المجلة (Template)، وهذا بمقاس 2.5سم من الجهات الأربعة.
9. يجب أن تظهر قائمة المراجع بشكل آلي وفق صيغة ال (APA) في آخر المقال.

**-هيئات المجلة-**

الرئيس الشرفي للمجلة:	أ.د/ أدرفور نور الدين (مدير الجامعة)
مدير المجلة:	أ.د/ بن الدين احمد (مدير المخبر)
رئيس التحرير:	د/ عبد الكريم مسعودي

**-هيئة التحرير-**

د. طروبيا ندير - جامعة أدرار-الجزائر	أ.د. بلال بوجمعة -جامعة أدرار-الجزائر
د. لمطوش لطيفة - جامعة أدرار-الجزائر	أ.د. سليمان أسامة- جامعة مدينة السادات-مصر
د. المومن عبد الكريم - جامعة أدرار- الجزائر	أ.د. فاضل العبادي- جامعة الفرات- العراق
د. سيد اعمر زينب- جامعة أدرار-الجزائر	أ.د. عبد الرحمان رشوان- جامعة غزة - فلسطين
أ.د الطيب فراج - جامعة بشار - الجزائر	د. حريزي دريس- جامعة الحسن الأول-المغرب
أ.د. الهام يحيوي-جامعة باتنة 01- الجزائر	د. عصام مالكي، جامعة ويست مينيستر - لندن
أ.د. شيخي بلال- جامعة بومرداس - الجزائر	د. خالد هاشم عبد الحميد- جامعة حلوان - مصر
د. محمد بوقناديل-جامعة تلمسان- الجزائر	د. محمد كنوش- جامعة تراكيا- تركيا
د. حاج بن زيدان - جامعة مستغانم- الجزائر	د. سويلم جودة- جامعة القاهرة - فرع الخرطوم
د. ليليا بن منصور-جامعة خنشلة- الجزائر	أ.د. أحمد سليمان أحمد عبد الكريم-جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية-السعودية

**-لجنة القراءة-**

أ.د. بن بوزيان محمد- جامعة تلمسان- الجزائر	أ.د. برنارد دافلون- جامعة نيوشاتل- سويسرا
أ.د. قدي عبد المجيد - جامعة الجزائر03-الجزائر	أ.د. سعيد بوهراوة-الجامعة العالمية الإسلامية- ماليزيا
أ.د. مخلوفي عبد السلام-جامعة بشار -الجزائر	أ.د. فليس زكرياء- جامعة محمد الخامس - المغرب
أ.د. العجال عدالة- جامعة مستغانم-الجزائر	أ.د. كليب سعد كليب-جامعة بيروت- لبنان
أ.د. عبد الله بن سليمان الباحث- جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية-السعودية	أ.د. عبد الرحمان رشوان-جامعة غزة -فلسطين

## -اللجنة العلمية-

## من جامعة أدرار

- |                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| أ.د. بن الدين أحمد، جامعة أدرار       | د. بوكار عبد العزيز، جامعة أدرار       |
| أ.د. بن عبد الفتاح دحمان، جامعة أدرار | د. بوشري عبدالغني، جامعة أدرار         |
| أ.د. أقاسم عمر، جامعة أدرار           | د. مسعودي محمد، جامعة أدرار            |
| أ.د. يوسفات علي، جامعة أدرار          | د. لحسين عبد القادر، جامعة أدرار       |
| أ.د. بلال بوجمعة، جامعة أدرار         | د. لخديمي عبد الحميد، جامعة أدرار      |
| أ.د. بوعزة عبد القادر، جامعة أدرار    | د. عبد القادر عبد الرحمان، جامعة أدرار |
| أ.د. تيقاوي العربي، جامعة أدرار       | د. بلسواني محمد، جامعة أدرار           |
| أ.د. صديقي أحمد، جامعة أدرار          | د. هداحي عبد الجليل، جامعة أدرار       |
| د. مدياني محمد، جامعة أدرار           | د. فودو محمد، جامعة أدرار              |
| د. قالون جيلالي، جامعة أدرار          | د. عزيزي أحمد عكاشة، جامعة أدرار       |

## من جامعات الوطن

- |   |  |
|---|--|
| أ.د. عدمان مزينق، المدرسة العليا للتجارة، الجزائر | د. بن عمر خالد، جامعة بومرداس، الجزائر         |
| أ.د. بلمقدم مصطفى، جامعة تلمسان، الجزائر          | د. بن دعاس زهير، جامعة سطيف، الجزائر           |
| أ.د. عدوكوة لخضر، جامعة معسكر، الجزائر            | د. بن عاتق حنان، جامعة معسكر، الجزائر          |
| أ.د. بلعربي عبدالقادر، جامعة سعيدة، الجزائر       | د. بن قانة إسماعيل، جامعة ورقلة، الجزائر       |
| أ.د. زايري بلقاسم، جامعة وهران 02، الجزائر        | د. بوبكر مصطفى، جامعة البويرة، الجزائر         |
| أ.د. بن اشنهو سيدي محمد، جامعة تلمسان، الجزائر    | د. بوفناش وسيلة، المركز الجامعي ميلة، الجزائر  |
| أ.د. صوار يوسف، جامعة سعيدة، الجزائر              | د. بوساحوة نذير، جامعة المدية، الجزائر         |
| أ.د. بن سعيد محمد، جامعة سيدي بلعباس، الجزائر     | د. بوسالم بوبكر، المركز الجامعي البيض، الجزائر |
| أ.د. براق محمد، المدرسة العليا للتجارة، الجزائر   | د. شلبي عمار، جامعة سكيكدة، الجزائر            |
| أ.د. كواش خالد، جامعة الجزائر 03، الجزائر         | د. لعجالت إبراهيم، م.ج تيسمسيلت، الجزائر       |
| أ.د. قويدري محمد، جامعة الأغواط، الجزائر          | د. غريسي صدوق، جامعة معسكر، الجزائر            |
| أ.د. شبايكي سعدان، جامعة الجزائر 03، الجزائر      | د. تاقارت يزيد، جامعة أم البواقي، الجزائر      |
| أ.د. شريط عابد، جامعة تيارت، الجزائر              | د. طيار أحسن، جامعة سكيكدة، الجزائر            |
| أ.د. بوطيبة فيصل، جامعة سعيدة، الجزائر            | د. عزة الأزهر، جامعة الوادي، الجزائر           |
| أ.د. أوسرير منور، جامعة بومرداس، الجزائر          | د. ولهي بوعلام، جامعة المسيلة، الجزائر         |
| أ.د. ناصر سليمان، جامعة ورقلة، الجزائر            | د. فرحات عباس، جامعة المسيلة، الجزائر          |
| أ.د. راتول محمد، جامعة الشلف، الجزائر             | د. فرج الياس الهناني، م.الجامعي البيض، الجزائر |
| د. بن قدور أشواق، المركز الجامعي تمنراست، الجزائر | د. عظيمي دلال، جامعة خنشلة، الجزائر            |

## من جامعات الوطن (تابع)

- د. زروخي فيروز، جامعة الشلف، الجزائر  
 د. فريد كورتل، جامعة سكيكدة، الجزائر  
 د. دحو سليمان، جامعة غرداية، الجزائر  
 د. نوي طه حسين، جامعة الجلفة، الجزائر  
 د. خبابة عبدالله، جامعة المسيلة، الجزائر  
 د. زلاسي سامر، جامعة الوادي، الجزائر  
 د. صفيح صادق، جامعة معسكر، الجزائر  
 د. بوقناديل محمد، جامعة تلمسان، الجزائر  
 د. قراش محمد، جامعة البليدة، الجزائر  
 د. قوريش نصيرة، جامعة الشلف، الجزائر

## من خارج الوطن

- أ.د. العبودي ضياء غني، جامعة ذي قار- العراق  
 أ.د. سدرأوي طارق، جامعة تونس - تونس  
 أ.د. النعيمي قاسم، جامعة دمشق-سوريا  
 أ.د. السلامي محمود، جامعة الأزهر- مصر  
 أ.د. بناني زكرياء، جامعة عبد المالك السعدي طنجة-المغرب  
 أ.د. القوصي همام، جامعة حلب - سوريا  
 أ.د. تومو ميلازيو، جامعة تامبير- فينلاندا  
 أ.د. كايا سيد علي كامل، جامعة مولاي اسماعيل-المغرب  
 أ.د. محمد مقداد، جامعة غزة، فلسطين  
 د. هاني عبدالحكيم إسماعيل، جامعة المنصورة- مصر  
 د. مهند أحمد عثمان، كليات بريدة- السعودية  
 د. إيسيا ريس أحمد، جامعة ساينز، ماليزيا  
 أ.د. الباحوث عبد الله بن سليمان، جامعة الإمام محمد بن سعود- السعودية  
 د. جعرات خالد جمال، جامعة الشرق الأوسط- الأردن  
 د. جبريل وائل محمد، جامعة عمر المختار- ليبيا  
 د. لحسانة أحسن، الجامعة العالمية الإسلامية - ماليزيا  
 د. الروميدي باسم، جامعة السادات-مصر  
 د. سلطان عبد الرحمان فتحي، الجامعة التقنية الشمالية-العراق  
 د. الميأوي صباح، الجامعة التقنية الوسطى، العراق  
 د. براضية حكيم، جامعة الجوف - السعودية  
 د. ناصر يوسف، الجامعة الإسلامية العالمية-ماليزيا  
 د. جيهان عبد السلام، كلية الدراسات الإفريقية العليا- مصر  
 د. مصطفى محمود عبد السلام، جامعة أم القرى-السعودية  
 د. مخلوف أحمد، جامعة البلقاء التطبيقية-الأردن  
 د. باكور شفيق، المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير، المغرب  
 د. منصور ناصر الرجاء، جامعة ظفار-سلطنة عمان  
 د. طرشاني محمد عبد الرحمان، جامعة المدينة العالمية، ماليزيا  
 د. الكسان وسيم وجيه، معهد طبية العالي للحساب والعلوم الإدارية- مصر  
 د. الفقي محمد أبو سعد أبو الفتوح، المعهد العالي للحاسبات وتكنولوجيا الإدارة، طنطا-مصر



## فهرس المحتويات

المجلد 08-العدد 03 / سبتمبر 2020

الصفحات	المؤلفون	عنوان المقال
16-1	مدياني محمد براهم اسماعيل	أثر التمويل المصرفي الإسلامي على النمو الاقتصادي في إندونيسيا -دراسة قياسية للفترة (2013-2018)
28-17	بومدين وفاء	أثر سعر صرف الدينار الجزائري مقابل الأورو على الصادرات الجزائرية خارج قطاع المحروقات -دراسة قياسية (1999-2018)
40-29	ثامر محسن باهي يوسف	دور الاتفاقيات الثنائية في تطوير العلاقات التجارية الجزائرية التونسية
53-41	طربويا ندير	المناخ العام للصناعات التقليدية في الوطن العربي-قراءة في المعوقات ومقترحات المعالجة
70-54	المومن عبد الكريم	دراسة العلاقة الديناميكية والسببية بين أسعار البترول والبطالة بالجزائر للفترة (1980-2019)
88-71	محبوب علي سنوسي علي	تداعيات جائحة كورونا في تأجيل مقررات لجنة بازل 3
104-89	كردود عبد الحميد بن الزيدية خالد	مساهمة المنطقة الصناعية لمدينة برشيد في التنمية الاقتصادية (المغرب)
125-105	ديلمي هاجيرة لحول كمال لعيسوف سمير	الآثار المالية لجائحة فيروس كورونا 2020 على الإيرادات المالية للجماعات المحلية في الجزائر - دراسة حالة مالية بلدية تلمسان
148-126	حيرش فايزة طرشي محمد	موازنة البرامج والأداء كأسلوب لعصرنة الموازنة العامة للدولة بالجزائر في ظل القانون العضوي 15-18
165-149	الدهبي أمال بن الدين أمحمد	فواعل السياسة البيئية لدعم توجه الدولة نحو إرساء مفهوم التنمية المستدامة بالجزائر
188-166	حسن محمد أحمد محمد	الدكاء البشري وتحدي الأوبئة الفيروسية جائحة كورونا خطر يتهدد النشاط الاقتصادي
206-189	لوصادي فاطمة الزهراء قويدر التومي إيمان	أخلاقيات الأعمال ودورها في ترسيخ أبعاد المسؤولية الاجتماعية - دراسة حالة مجمع صيدال-
222-207	حساني بشرى	أنظمة اتخاذ القرار بالحيازة الفلاحية بين محدودية الموارد واستراتيجية التكيف -حالة جماعة سيدي محمد بن رحال-

## فهرس المحتويات (تابع)

المجلد 08 - العدد 03 / سبتمبر 2020

الصفحات	المؤلفون	عنوان المقال
240-223	بساس أحمد دوة محمد	استعراض لأهم آليات المراقبة الجبائية بالنظام الضريبي الجزائري
257-241	بن سعودى زينب	الذكاء الاقتصادي لمنظمات الأعمال بشكل عملي
276-258	لنصاري عبد القادر بوعزيز أزهر بن يسبا محمد	العوامل المؤثرة على ربحية شركات التأمين التكافلي - دراسة قياسية لشركات التأمين التكافلي بماليزيا خلال الفترة (2012-2019)
290-277	صديقي النعاس عبد الدائم هاجر عبدالكريم نادية	المسؤولية الاجتماعية توجه حديث لمواجهة أزمة كوفيد 19 - حالة بعض المؤسسات النشطة في الجزائر -
307-291	مقدم عبد الجليل بلعابد فايزة عدنانى خولة	دور التسويق المصرفي في زيادة فاعلية وسائل الدفع الإلكتروني: دراسة حالة بنك الخليج الجزائر - وكالة بشار-
328-308	بن أحمد لخضر حمياني صبرينة لباز عبد القادر	دور القيادة الإدارية في تحقيق الرضا الوظيفي للعاملين - دراسة ميدانية بمؤسسة نفضال بولاية الجلفة
340-329	قسوري إنصاف	دور سياسات الملكية الفكرية في تعزيز الذكاء الإصطناعي للمؤسسة الاقتصادية (على ضوء قرارات منظمة WIPO)
354-341	هارون عطيل كمال مولوج	مساهمة إدارة علاقة الزبائن في تحقيق الريادة لدى الوكالات السياحية - دراسة ميدانية لوكالات ولاية المدية
376-355	مشرور محمد الأمين حسيني إسحاق	مكانة وظيفة إدارة الموارد البشرية وتطورها في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية
390-377	HAROUN Samira ARABI Mahfoud	L'évaluation du partenariat Algéro-Français dans le développement de la filière lait en Algérie (2012-2017)
406-391	Touat Othmane Tebani Amel	Public -Private Partnership to Develop the Infrastructure of Transport with a reference to the experience of the construction of Algiers metro
432-407	Youssef Hadji	The Effect of Changes in Exchange Rates, Oil Prices and Interest Rates on Inflation in the Euro Area: An Empirical Study using ARDL Approach
445-433	MORTET Sabrina NADI Moufida	Évaluation du programme « TOKTEN » pour convertir la fuite des cerveaux en gain (étude de cas de Mali)

## -افتتاحية العدد-

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على سيدنا محمد أشرف المرسلين

نسعد بإصدار العدد الثالث من المجلد الثامن لمجلة التكامل الاقتصادي (العدد التسلسلي: 25) ونضعه بين أيدي قراء المجلة من طلبة وأساتذة وباحثين، والذي تضمن عدة مقالات ثرية ومتنوعة تمت معالجتها من طرف خبراء اللجنة العلمية؛ جاءت هذه المقالات الجادة بأفكار علمية متباينة لتعالج إشكاليات اقتصادية مطروحة على المستوى الوطني والدولي.

بالرغم من الظروف الصحية الاستثنائية التي يشهدها العالم بشكل عام والجزائر بشكل خاص نتيجة لتفشي وباء كورونا-كوفيد 19، والذي أثر على العمل البحثي نظراً لإجراءات الحجر الصحي والمنزلي، إلا أن المجلة واصلت نشاطها البحثي والعلمي باستقبال المقالات وتحكيمها شكلاً ومضموناً، مع الحرص على نشر العدد في وقته المحدد، بجهود متميزة من أعضاء هيئة التحرير واللجنة العلمية ولجنة القراءة.

تعددت المواضيع التي تناولتها الأوراق البحثية بهذا العدد؛ وفي ظل تأثيرات جائحة كورونا على الاقتصاد العالمي، فقد تطرقت بعض المقالات في هذا العدد إلى تداعيات جائحة كورونا في تأجيل مقررات لجنة بازل 3، وكذا الآثار المالية لجائحة فيروس كورونا 2020 على الإيرادات المالية للجماعات المحلية في الجزائر، مع الإشارة إلى المسؤولية الاجتماعية كتوجه حديث لمواجهة أزمة كوفيد 19.

في ذات السياق نشير إلى بعض المقالات التي جاءت ضمن هذا العدد، منها ورقة بحثية تطرقت إلى مكانة وظيفة إدارة الموارد البشرية وتطورها في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية، ومقال حول موازنة البرامج والأداء كأسلوب لعصرنة الموازنة العامة للدولة بالجزائر، مع الإشارة في ورقة بحثية أخرى إلى دور القيادة الإدارية في تحقيق الرضا الوظيفي للعاملين.

تضمن العدد أيضاً أوراق بحثية باللغة الأجنبية منها مقال تطرق إلى تقييم الشراكة الجزائرية الفرنسية في تطوير قطاع الألبان في الجزائر، وكذا مقال حلل الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتطوير البنية التحتية للنقل مع الإشارة إلى تجربة بناء مترو الجزائر العاصمة، ليختتم العدد بمقال حول تقييم برنامج "TOKTEN" لتحويل هجرة الأدمغة إلى مكاسب-دراسة حالة مالي.

ختاماً، نتوجه بالشكر الجزيل لكل القائمين على مجلة التكامل الاقتصادي، ونجدد الدعوة لكل الطلبة، الأساتذة والباحثين للمشاركة بأوراقهم البحثية الجادة من أجل نشرها في الأعداد القادمة، ملتزمين برسالتنا النبيلة في الرقي بالبحث العلمي.

جامعة أدرار / 30 سبتمبر 2020

رئيس التحرير

الدكتور: عبد الكريم مسعودي



**Ahmed Draia University – Adrar, ALGERIA**

**Algerian-African Economic Integration Laboratory**



# **Journal of Economic Integration**

**International Peer Reviewed Quaterly Scientific Journal Specialized  
in Economics and Management.**

**Issued by the Algerian-African Economic Integration Laboratory**

**Vol: 08 - N° 03**

**September 2020**

**ISSN: 2335-1608 / E-ISSN: 2602-6694 / Legal Deposit: 4037- 2013**

## DESCRIPTION

The Journal of Economic Integration is a scientific international peer-reviewed free of charge journal issued quarterly by The Algerian African Economic Integration Laboratory in Adrar University- Algeria. The journal publishes academic studies of researchers to allow them introduce their original scientific production. The interest of the journal is in economic and management sciences and it focuses on the following subjects: economics; econometrics and finance; management and accounting; and public administration. The journal provides an academic platform for researchers to contribute to the innovative work in this field with authentic studies displayed with accuracy and objectivity in a scientific manner that matches the characteristics of peer reviewed journals. The journal also aims to elevate the level of the studies published in it, and to obtain the scientific acknowledgment by the academic universities and researchers, including the indexing data of scientific journals. The journal includes a team of reviewers of various related specialties from national universities as well as foreign research centers that work on reviewing the articles sent to the journal. The journal is published both in electronic as well as printed versions available for reading and downloading. Ever since it was established in 2013, the journal opens a space for all researchers with scientific competence to contribute to its issues with new subjects related to its field of specialty in three languages, Arabic, English and French, each three months (March, June, September and December). The journal focuses on the following fields of economic and management sciences:

- Tourism, Leisure and Hotel Management;
- Information and Management Systems;
- Islamic Economy.
- Industrial relations
- Organizational Behavior and Human Resource Management;
- Business Administration and International Management;
- Economics, Econometrics and Finance;
- Business, Management and Accounting;
- Marketing;
- General Administration;
- Information Management Systems;
- Renewable Energy, Sustainability and Environment;
- Technology and Innovation Management;

## Correspondence

**Mailing address:** Ahmed Draia University, 11 December 1960 Street, Adrar (01000).

**Email:** [eco.int@univ-adrar.edu.dz](mailto:eco.int@univ-adrar.edu.dz)

**Journal Website:** <https://jei.univ-adrar.edu.dz>

**Journal website on the Algerian Scientific Journal Platform:**

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/180>

## Copyrights

The Journal of Economic Integration is considered as the sole owner of the published scientific material, and it preserves all the rights of publication in all the fields of its research. The rights of printing and publishing of the contents of the issues are owned according to the following terms:

- Only studies that have not been published before are accepted, and the research sent must not be sent to another journal.
- All authors participating in the article must sign the Letter of Undertaking, and, in case it is necessary, the responsible authorities must sign it as well.
- In case the article is accepted by the journal, it must never be submitted elsewhere, regardless of being in the same style, the same language, or any other language.
- When the authors present their drafts to publish in the journal, the copyrights and publishing rights move completely to the publisher after they are notified of his acceptance to publish.
- In case of a shared research, the first author written with the research title is considered as a reference for the research.
- After accepting the research, and during the stage of its finalization in preparation for publication, a document of copyright transmission is sent to the researcher to sign.
- The data, views and judgments received by the journal are considered correct and exact during its printing time, and the publisher or editor does not assume any legal responsibilities for any inadequacy or errors in the research.
- The concepts and opinions expressed in the research are bounded by their owners alone.

## Conditions of Publication

The articles that adhere to the following conditions will be accepted for publication:

1. The research must be original, serious and objective and must not be already published elsewhere in any way, and the author must sign a formal undertaking.
2. All articles are subject to a scientific peer review,
3. Articles are submitted through the electronic database of national journals (ASJP), and the article title must be written in English.
4. Concerning the article abstract:
  - In case the article is written in Arabic, two abstracts must be written, one in the article language (Arabic) and the other in English,
  - In case the article is written in English, two abstracts must be written, one in the article language (English) and the other in Arabic,
  - In case of article is written in French, two abstracts must be written, one in the article language (French) and the other in English.
5. The article must be written in a scientific style, and it must neither exceed twenty pages nor be less than twelve pages.
6. The article should be written according to the conditions mentioned in the journal article template, which is available on the gateway (ASJP) under the section of: instructions for authors.
7. Citations must be placed automatically (Using APA Style) as mentioned in the writing conditions in the template. As for the verses of the Holy Quran, they must bear the name of the Surah and the Verse number, and as for the Hadiths, the reference to its source must have the complete information.
8. The page layout must follow the model of the journal Template, with 2.5 cm for all the four margins.
9. The References must be automatically displayed according to the APA style in the end of the article.

## Journal Boards

<b>-Honorary President of the Journal:</b>	Prof. Adjerfour Noureddine	-Rector-
<b>-Journal Manager:</b>	Prof. Bendine M'hammed	-Lab Head-
<b>-Editor in Chief:</b>	Dr. Abdelkrim Messaoudi	

## Editorial Board

Dr. Troubia Nadir-university of Adrar	Dr. Boudjemaa bellal- university of Adrar
Dr. Lemtaouch Latifa-university of Adrar	Dr. Harrizi Driss- University Hassan 1er - Morocco
Dr. Sid Amer Zineb-university of Adrar	Prof. Ahmed Souleyman Abdelkarim- The Islamic University of Mohamed Ben Saoud – KSA
Dr. Elmoumen Abdelkrim-university of Adrar	Prof. Soliman Osama- university of sadat city- Egypt
Dr. feradj Tayeb-university of Bechar	Prof. Abderrahman Rashwan-Gaza University- Palestine
Dr. Ilhem Yahyaoui-university of Batna01	Prof. Abidy_fadhil- al-furat al-awsat technical university-Iraq
Prof.Chikhi bellal-university of Bou Tlemcen	Dr. Knouch Mohamed- university of Trakya- Turkey
Dr. Mohammed Bouknadil- University of Tlemcen	
Dr. Hadj ben Ziden-university of Mostaganem	Dr. Malki Issam- University of Westminster-London
Dr. Benmensour lilia-university of Khenchela	Dr. Sweilam Djawda- university of Cairo- Egypt
Dr. Khaled Hachem Abdelhamid- university of Helwan- Egypt	

## Reading Committee

Prof. Benbouzian Mohammed – University of Tlemcen – Algeria	Prof. Bernard Dafflon – University of Neuchâtel – Switzerland
Prof. Keddi Abdelmadjid – University of Algiers 03- Algeria	Prof. Bouheraoua Said - Global University of Islamic Finance- Malaysia
Prof. Makhloufi Abdessalem – University of Bechar – Algeria	Prof. Zakaria Fellis – University Of Mohammed 05- Morocco
Prof. Adala Laadjal -university of Mostaganem– Algeria	Prof. Kolib Saad Kolib- University Of Beirut- Lebanon
Prof. Abdellah Ben Souleiman El- Bahouth–The Islamic University of Mohamed Ben Saoud – KSA	Prof. Abderrahman Rechwan-University of Gaza-Palestine



## Scientific Committee

### From Adrar University

- |  |   |
|--|---|
| Prof. Bendine M'hammed- University of Adrar        | Dr. Boukar Abdelaziz – University of Adrar        |
| Prof. Benabdelfettah Dahmane – University of Adrar | Dr. Bouchra Abdelghani– University of Adrar       |
| Prof. Akacem Omar – University of Adrar            | Dr. Messaoudi Mohamed-University of Adrar         |
| Prof. Yousfat Ali – University of Adrar            | Dr. Lahciene Abdelkader -University of Adrar-     |
| Prof. Belal Boudjemaa – University of Adrar        | Dr. Lakhdimi Abdelhamid--University of Adrar      |
| Prof. Bouazza Abdelkader- University of Adrar      | Dr. Abderrahmane Abdelkader – University of Adrar |
| Prof. Tikkaoui Larbi – University of Adrar         | Dr. Belouafi Mahammed – University of Adrar       |
| Prof. Seddiki Ahmed – University of Adrar          | Dr. Haddadji Abdeljalil – University of Adrar     |
| Dr. Mediani Mohamed – University of Adrar          | Dr. Foudou Mohamed – University of Adrar          |
| Dr. Kalone Djilali – University of Adrar           | Dr. Azizi Ahmed Oukacha – University of Adrar     |

### From Algerian Universities

- |  |   |
|--|---|
| Prof. Admane Merizek- High School of Commerce – Algeria  | Dr. Benamer Khaled- University of Boumerdes               |
| Prof. Belmokaddem Mostafa-University of Tlemcen          | Dr. Bendaas Zohir- University of Setif                    |
| Prof. Addouka Lakhdar- University of Mascara             | Dr. Benatek Hanane - University of Mascara                |
| Prof. Belarbi Abdelkader- University of Saida            | Dr. Bengana Ismail-University of Ouargla                  |
| Prof. Zairi Belkacem- University of Oran 02              | Dr. Boubakeur Mustapha- University of Bouira              |
| Prof. Benachenhou Sidi Mohammed- University of Tlemcen   | Dr. Boufenneche wassila- University of Mila               |
| Prof. Souar Youcef- University of Saida                  | Dr. Bousahwa Nadir- University of Midia                   |
| Prof. Bensaid Mohamed- University of Sidi Belabbes       | Dr. Bousalem Boubeker- University center of El Bayadh     |
| Prof. Berrag Mohamed- High School of Commerce – Algeria  | Dr. Tagraret Yazid- University of Oum el bouaghi          |
| Prof. Kouache Khaled- University of Alger 03             | Dr. Ladjelat Ibrahim-University of Tissemsilt             |
| Prof. Koudri Mohammed- University of Laghouat            | Dr. Sadouki Ghrissi- University of Mascara                |
| Prof. Saadane Chebaiki- University of Alger 03           | Dr. Chalabi Amar-University of Skikda                     |
| Prof. Cherit Aabed- University of Tiaret                 | Dr. Tair Ahcene-University of Skikda                      |
| Prof. Boutiba Faicel- University of Saida                | Dr. Azza Lazhar- University of El Oued                    |
| Prof. Ousserir Manouar- University of Boumerdes          | Dr. Oualhi Boualam- University of Msila                   |
| Prof. Nacer sliman-University of Ouargla                 | Dr. Abbes Ferhat- University of Msila                     |
| Prof. Ratoul Mouhammed- University of Chlef              | Dr. Farah Elias Elhannani- University center of El Bayadh |
| Dr. Achouak Benkaddour- University center of Tamanrasset | Dr. Dalal Adimi- University of Khenchela                  |
| Dr. Fairouz Zeroukhi- University of Chlef                | Dr. Samer Zelaci- University of El Oued                   |
| Dr. Farid Kourtel- University of Skikda                  | Dr. Seffih Sadek- University of Mascara                   |
| Dr. Dahou Slimane- University of Ghardaia                | Dr. Mohammed Bouknadil- University of Tlemcen             |
| Dr. Taha Hocine Neoui- University of Djelfa              | Dr. Guerrach Mohammed- University of Blida2               |
| Dr. Abdelah Khebaba- University of Msila                 |   |
| Dr. Kouraiche Nacira- University of Chlef                |   |

**From Outside Algeria**

- Prof. Al-aboudi Dhiya ghani , University of Thi-Qar - Iraq
- Prof. Sadrawi Tariq, University of Tunis- Tunisia
- Prof. Al-Naimi Qasim, University of Damascus-Syria
- Prof. Salami Mahmoud, University of Al-Azhar – Egypt
- Prof. Bennani Zakaria, University of Abdel Malek Saadi, Tangier- Morocco
- Prof. Al-Qousi Hammam, University of Aleppo – Syria
- Prof. Tomo Melazio, University of Tampere – Finland
- Prof. Kaya Sid Ali Kamel, University of Moulay Ismail – Morocco
- Prof. Al-Bahouth Abdullah ibn Sulaiman, University of Mohammad ibn Saud - Saudi Arabia
- Prof. Mohammad I. Migdad, University of Gaza, Palestine
- Dr. Djuerat Khaled Djamal, University of Middle East – Jordan
- Dr. Hany Abdel-Hakkeem Ismail, University of Mansoura – Egypt
- Dr. Muhannad Ahmed Othman, Colleges of Buraidah - Saudi Arabia
- Dr. Al-Fiqi Mohammed Abu El-Fotooh , Higher institute of Computers, Information and Management technology, Tanta-Egypt
- Dr.Essia Ries Ahmed, University of Sains, Malaysia
- Dr. Lahsasna Ahcene, The International Islamic University - Malaysia
- Dr. Al-Rumidi Bassem, University Of Sadat City– Egypt
- Dr.Sultan Abdul Rahman Fathi, Northern Technical University- Iraq
- Dr. Al-Mahyawi Sabah, Al-Wasta Technical University, Iraq
- Dr. Berradia Hakim, University of Al-Jouf - Saudi Arabia
- Dr. Nasser Youcef , The International Islamic University - Malaysia
- Dr. Abd El Salam Gihan, University Of Cairo – Egypt
- Dr. Mustafa Mahmoud Abdul-Salam, University of Umm Al-Qura -Saudi Arabia
- Dr. Makhlof Ahmad, Al-Balqa Applied University – Jordan
- Dr. Bakour Chafik, The National School of Commerce and Management of Tangier- Morocco
- Dr. Mansour Naser Alraja, University of Dhofar - Sultanate of Oman
- Dr. Yasser Mohamed Abdel Rahman Tarshany, Al-Madinah International University- Malaysia
- Dr. Al-Kassan Waseem Wajih, The Taiba Higher Institute of Accountancy and administrative Sciences - Egypt
- Dr. Wael Gabrel, Omar Al-Mukhtar University- Libya

## Table of Contents

Volume 08 - Issue 03 / September 2020

Title	The Authors	Pages
أثر التمويل المصرفي الإسلامي على النمو الاقتصادي في إندونيسيا -دراسة قياسية للفترة (2013-2018)	مدياني محمد براهم اسماعيل	1-16
أثر سعر صرف الدينار الجزائري مقابل الأورو على الصادرات الجزائرية خارج قطاع المحروقات -دراسة قياسية (1999-2018)	بومدين وفاء	17-28
دور الاتفاقيات الثنائية في تطوير العلاقات التجارية الجزائرية التونسية	ثامر محسن باهي يوسف	29-40
المنافسة للقطاعات التقليدية في الوطن العربي-قراءة في المعوقات ومقترحات المعالجة	طرويبا ندير	41-53
دراسة العلاقة الديناميكية والسببية بين أسعار البترول والبطالة بالجزائر للفترة (1980-2019)	المومن عبد الكريم	54-70
تداعيات جائحة كورونا في تأجيل مقررات لجنة بازل 3	محبوب علي سنوسي علي	71-88
مساهمة المنطقة الصناعية لمدينة برشيد في التنمية الاقتصادية (المغرب)	كردود عبد الحميد بن الزيدية خالد	89-104
الآثار المالية لجائحة فيروس كورونا 2020 على الإيرادات المالية للجماعات المحلية في الجزائر -دراسة حالة مالية بلدية تلمسان	ديلمي هاجيرة لحول كمال لعيسوف سمير	105-125
موازنة البرامج والأداء كأسلوب لعصرنة الموازنة العامة للدولة بالجزائر في ظل القانون العضوي 18-15	حيرش فايزة طرشي محمد	126-148
فواعل السياسة البيئية لدعم توجه الدولة نحو إرساء مفهوم التنمية المستدامة بالجزائر	الدهبي أمال بن الدين أحمد	149-165
الدكاء البشري وتحدي الأوبئة الفيروسية جائحة كورونا خطر يتهدد النشاط الاقتصادي	حسن محمد أحمد محمد	166-188
أخلاقيات الأعمال ودورها في ترسيخ أبعاد المسؤولية الاجتماعية - دراسة حالة مجمع صيدال-	لوصادي فاطمة الزهراء قويدر التومي إيمان	189-206
أنظمة اتخاذ القرار بالحيازة الفلاحية بين محدودية الموارد واستراتيجية التكيف -حالة جماعة سيدي محمد بن رحال	حساني بشري	207-222

## Table of Contents (Follow up)

Volume 08 - Issue 03 / September 2020

Title	The Authors	Pages
استعراض لأهم آليات المراقبة الجبائية بالنظام الضريبي الجزائري	بساس أحمد دوة محمد	223-240
الدكاء الاقتصادي لمنظمات الأعمال بشكل عملي	بن سعودي زينب	241-257
العوامل المؤثرة على ربحية شركات التأمين التكافلي - دراسة قياسية لشركات التأمين التكافلي بماليزيا خلال الفترة (2012-2019)	لنصاري عبد القادر بوعزيز أهر بن يبا محمد	258-276
المسؤولية الاجتماعية توجه حديث لمواجهة أزمة كوفيد 19 - حالة بعض المؤسسات النشطة في الجزائر -	صديقي النعاس عبد الدائم هاجر عبدالكريم نادية	277-290
دور التسويق المصرفي في زيادة فاعلية وسائل الدفع الإلكتروني: دراسة حالة بنك الخليج الجزائر - وكالة بشار -	مقدم عبد الجليل بلعابد فايزة عدناني خولة	291-307
دور القيادة الإدارية في تحقيق الرضا الوظيفي للعاملين - دراسة ميدانية بمؤسسة نفعال بولاية الجلفة	بن أحمد لخضر حمياني صبرينة لباز عبد القادر	308-328
دور سياسات الملكية الفكرية في تعزيز الذكاء الإصطناعي للمؤسسة الاقتصادية (على ضوء قرارات منظمة WIPO)	قسوري إنصاف	329-340
مساهمة إدارة علاقة الزبائن في تحقيق الريادة لدى الوكالات السياحية - دراسة ميدانية لوكالات ولاية المدية	هارون عطيل كمال مولوج	341-354
مكانة وظيفة إدارة الموارد البشرية وتطورها في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية	مشرور محمد الأمين حسيني إسحاق	355-376
L'évaluation du partenariat Algéro-Français dans le développement de la filière lait en Algérie (2012-2017)	HAROUN Samira ARABI Mahfoud	377-390
Public -Private Partnership to Develop the Infrastructure of Transport with a reference to the experience of the construction of Algiers metro	Touat Othmane Tebani Amel	391-406
The Effect of Changes in Exchange Rates, Oil Prices and Interest Rates on Inflation in the Euro Area: An Empirical Study using ARDL Approach	Youssef Hadji	407-432
Évaluation du programme « TOKTEN » pour convertir la fuite des cerveaux en gain (étude de cas de Mali)	MORTET Sabrina NADI Moufida	433-445