

ردمد 2253-0142  
ردمد (إلكتروني) 2602-5604

ISSN 2253-0142  
E-ISSN 2602-5604

# مجلة التنظيم و العمل

مجلة أكاديمية محكمة تصدر عن مخبر تحليل و استشراف و تطوير الوظائف و الكفاءات  
جامعة معسكر - الجزائر

السنة 2021

المجلد التاسع / العدد الثالث (26)

مجلة التنظيم و العمل

المجلد 9 / العدد 3

السنة 2021

# REVUE ORGANISATION ET TRAVAIL

Revue académique avec comité de lecture  
Editée par le Laboratoire d'Analyse, de Prospective et  
de Développement des Emplois et des Compétences  
(LAPDEC) Université de Mascara - ALGERIE

Vol. 9 / N° 3 (26)

Année 2021



مجلة

التنظيم و العمل

*Organizing & Working  
Journal*

*Revue Organisation & Travail*

مجلة علمية محكمة تصدر كل ثلاثة أشهر

عن مخبر تحليل و استشراف و تطوير الوظائف و الكفاءات

Laboratoire d'Analyse, de Prospective et de Développement  
des Emplois et des Compétences (LAPDEC)

جامعة معسكر (الجزائر) - ALGERIE Université de Mascara

**ASJP**  
Algerian Scientific Journal Platform

المنهل  
ALMANHAL

**RI** Academic  
Resource  
Index  
ResearchBil

السنة 2021

المجلد التاسع / العدد الثالث

المدير الشرفي  
أ.د. بن طاطة سمير

رئيس التحرير  
أ.د. ثابتي الحبيب

رئيس التحرير المساعد  
د. بوحزام سيد أحمد

اللجنة العلمية

أ.د. بندي عبدالله عبدالسلام (جامعة تلمسان، الجزائر)	د. ستربيا لطيفة (المدرسة الوطنية للتجارة، المغرب)
أ.د. تشيكو فوزي (جامعة معسكر، الجزائر)	د. أنجاد خديجة (جامعة ابن زهر، المغرب)
أ.د. بومنجل سعيد (جامعة عنابة، الجزائر)	د. دحو خضرة (جامعة معسكر، الجزائر)
أ.د. ثابتي الحبيب (جامعة معسكر، الجزائر)	د. براضية حكيم (جامعة الجوف، السعودية)
أ.د. بن عبو الجليلي (جامعة معسكر، الجزائر)	د. محياوي صباح (الجامعة التقنية، العراق)
أ.د. صوار يوسف (جامعة سعيدة، الجزائر)	د. المصباح عماد الدين (كليات الشرق العربي، السعودية)
أ.د. جميل أحمد (جامعة البويرة، الجزائر)	د. جعارات خالد جمل (جامعة الشرق الأوسط، الأردن)
أ.د. مختاري فيصل (جامعة معسكر، الجزائر)	د. بن ضب علي (جامعة عين تموشنت، الجزائر)
أ.د. فارس فضيل (جامعة الجزائر 3، الجزائر)	د. حريزي دريس (جامعة الحسن الأول، المغرب)
أ.د. مليكي سمير (جامعة تلمسان، الجزائر)	د. برتراند ليسو (جامعة أورليون، فرنسا)
د. حسيبي إسحاق (جامعة معسكر، الجزائر)	د. صدرأوي طارق (جامعة مهدية، تونس)

السكرتارية

سماش آمنة / مشرور محمد الأمين / شيخي مليكة

للإتصال بالمجلة

العنوان البريدي: مخبر تحليل و استشراف و تطوير الوظائف و الكفاءات

كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير - جامعة معسكر

القطب الجامعي سيدي سعيد، 29000 معسكر

البريد الإلكتروني: lapdec @univ-mascara.dz

العنوان على الأرضية الوطنية

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/147>

الهاتف: 0770669171

الفاكس: 045707168

محتويات العدد

- علاقة الشمولية المالية بالأزمات المالية: التحرير المالي، الابتكارات المالية في قلب أزمة الرهن العقاري 2007-2008  
30-06 بوكحلة الحاجة خديجة و تشيكو فوزي
- بناء وتعزيز سمعة المنظمة منظور تحليلي في ظل الأبعاد والمصادر التنظيمية  
48-31 بحري صابرو خرموش منى
- أثر تغيرات أسعار الفائدة وحجم الكتلة النقدية على سعر الصرف في الجزائر: دراسة قياسية باستخدام منهجية NARDL للفترة (1980-2018)  
65-49 عادل مختاري و أمجد بن البار
- أثر التسعير باستخدام منهج التكلفة المستهدفة على القدرة التنافسية للمصارف الإسلامية- دراسة ميدانية لعينة من المصارف الإسلامية الجزائرية -  
84-66 عبد القادر موسو أمجد مسعودي
- أثر الاستثمار العمومي على البطالة والتضخم في الاقتصاد الجزائري : دراسة تحليلية في إطار منحى فليبيس خلال الفترة 2001-2019  
101-85 روشو عبد القادر
- أثر الإدارة الرشيقة على تحقيق ممارسات الاحتواء العالي للعاملين : دراسة ميدانية بالمديرية المركزية لتوزيع الكهرباء والغاز بالجلفة  
119-102 فاطنة بلقرع، نجاه بن يحيى و أمجد السعيد جوال
- محددات الإئتمان المصرفي للقطاع الصناعي في الجزائر : دراسة قياسية باعتماد نموذج ARDL في الفترة من 1995-2019  
136-120 بزارية أمجد و بن عيشوبة رفيقة

## بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

### افتتاحية العدد

قديمًا قالت العرب: "رُبَّ ضارة نافعة"، و ما نعيشه اليوم في ظل هذه الجائحة التي لم تعرف لها البشرية مثيلا عبر تاريخها الطويل يؤكد هذه المقولة، فقد استطاعت هذه الأزمة أن تشحذ الهمم و تحفز على إبداع أساليب عمل جديدة تناسب الاحتياطات و التدابير الأمنية المتخذة، كما عمد الكثيرون إلى استرجاع أشكال تنظيمية و أساليب عمل غير نمطية أثبتت جدارتها و كرسست وجودها في واقعنا اليومي، و تبين نتيجة لذلك أن الأساليب النمطية المعتادة مجرد أشكال شاذة و غير فعالة.

خاضت الجامعة الجزائرية على غرار باقي المؤسسات في الجزائر و في الخارج، تجربة فرضتها الظروف الصحية الناجمة عن تفشي كوفيد 19، فانتقلت من أساليب التدريس الحضوري إلى نمط التعليم الإلكتروني و التحاضر عن بعد، محققة بذلك نقلة نوعية هامة بالرغم مما شابها من نقائص ناجمة في الغالب عن قلة الخبرة و صعوبات توطين و قيادة التغيير و الانتقال من الأساليب التعليمية و التحاضرية التقليدية إلى الأساليب الحديثة و المتطورة.

لقد علمتنا كوفيد 19 أن التغيير الذي ذكرناه و تكريس أنماط العمل الجديدة و التمسك بها لم يعد مسألة خيار طوعي نقبله أو نرفضه وفق المزاج أو القناعة الشخصية لمتخذي القرارات، بل أضحت حتمية لا مناص من اعتمادها و قرارا لا رجعة فيه لضمان السير في الاتجاه الصحيح أو لنقل في الاتجاه الطبيعي للتطور و الرقي.

يجب علينا اليوم أن نستخلص الدروس التي تلقيناها و عشناها في ظل الأزمة الصحية الحالية، علنا نصلح من حالنا و نرتقي بممارساتنا إلى مستويات أحسن و أداء أمثل، و أن نحول الضغوطات التي فرضتها كوفيد 19 إلى قوة دفع باتجاه إصلاح الواقع المتأزم أصلا بجوائح أخرى غير الجائحة المذكورة.

و الحمد لله أولا و أخيرا.

رئيس التحرير

أ.د. الحبيب ثابتي