



مءلءة



# الءنظلم و العمل

ءورلة علملة مءكملة ربع سنولة ءصءر عن مءبر ءءللل  
و اسءشرف و ءطوئر الوءائف و الكفاءاء  
ءامعة معسكر الءزائر

المءلء السادس / العءء الأول (الءانل عشر)  
مارس 2017

Revue Organisation & Travail

المءلء 6 / العءء 1 - مارس 2017

مءلة الءنظلم و العمل



# Revue Organisation & Travail



Revue scientifique trimestrielle avec comité de lecture éءlée  
par la Laboratoire d'Analyse, de Prospective et de Développement  
des emplois et des Compétences (LAPDEC)  
Université de Mascara—Algérie

Vol. 06 / N° 01 (12)  
Mars 2017



# مجلة التنظيم و العمل

## Revue Organisation & Travail

المجلد السادس  
العدد الأول

مارس 2017

# مجلة التنظيم و العمل

دورية علمية محكمة ربع سنوية تصدر عن مخبر تحليل و إستشراق و تطوير الوظائف و الكفاءات بجامعة معسكر –الجزائر- ، تهتم بنشر الأبحاث العلمية في مجالات إدارة الأعمال و إدارة الموارد البشرية و سوسيولوجيا العمل و التنظيم و اقتصاديات العمل كما تبقى المجلة منفتحة على مجالات أخرى ذات صلة بالعنوان.

ردمد ISSN 2253-0142

[www.univ-mascara.dz/fsecg/index.php/fr/laboratoires-de-recherche/lapdec1](http://www.univ-mascara.dz/fsecg/index.php/fr/laboratoires-de-recherche/lapdec1)

revue.orgettrav@yahoo.fr أو rot@univ-mascara.dz

الموقع الإلكتروني:

البريد الإلكتروني:

0554517809

الهاتف:

045707168

فاكس:

العنوان البريدي: كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير ، القطب

الجامعي سيدي سعيد ، معسكر. 2900

مدير النشر

أ.د. ثابتي الحبيب

جامعة معسكر، الجزائر

رئيس التحرير

د. حسيني إسحاق

جامعة معسكر، الجزائر

رئيس التحرير المساعد

د. دحو خضرة

جامعة معسكر، الجزائر

رئيس اللجنة العلمية

أ.د. بندي عبد الله عبد السلام

جامعة تلمسان، الجزائر

اللجنة العلمية

د. دياب زقاي

جامعة سعيدة، الجزائر

د. جوال محمد السعيد

جامعة الجلفة، الجزائر

د. مولود محمد غزيل

جامعة غرداية، الجزائر

د. بلحاج فراحي

جامعة بشار، الجزائر

أ.د. شليل عبد اللطيف

جامعة تلمسان، الجزائر

د. حسيني إسحاق

جامعة معسكر، الجزائر

د. دحو خضرة

جامعة معسكر، الجزائر

د. بن سانية عبد الرحمن

جامعة غرداية، الجزائر

د. ستريبا لطيفة

المدرسة الوطنية للتجارة و

التسيير، أغادير، المغرب

أ.د. بندي عبد الله عبد السلام

جامعة تلمسان، الجزائر

أ.د. بومنجل سعيد

جامعة عنابة، الجزائر

أ.د. ثابتي الحبيب

جامعة معسكر، الجزائر

أ.د. بن عبو الجيلالي

جامعة معسكر، الجزائر

أ.د. صوار يوسف

جامعة سعيدة، الجزائر

## محتويات العدد

- التدريب و التوظيف كأحد أهم غايات التسيير التوقعي للوظائف و الكفاءات دراسة حالة الجزائرية للمياه- وحدة معسكر  
ساكت فاطمة الزهراء، قادري نورية ..... 05
- مساهمة استشراف المهن في الإبداع الوظيفي دراسة حالة: اتصالات الجزائر، معسكر  
سماش أمينة، بن حواء زهور و ثابتي الحبيب..... 26
- دور التعلم بالمرافقة في نقل كفاءات العمال دراسة حالة المجمع الجزائري الإسباني للأشغال العمومية  
بلعري مريم، زرارة أمينة و بن عبو الجيلالي ..... 43
- تنمية الموارد البشرية بمؤسسات التعليم العالي في الجزائر ومعوقات تطويرها دراسة تطبيقية بجامعة المسيلة –الجزائر  
نبيلة جميعع، رابح بوقرة ..... 57
- دور الاقتصاد التضامني في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية حالة صندوق الزكاة الجزائري 2014-2003  
العلم مريم ..... 77
- سعر الصرف الحقيقي التوازني في الجزائر حسب نموذج Elbadawi (1980-2015)  
بنوجعفر عائشة، بلحاج فراحي ..... 92
- قياس تأثير عناصر البيئة التنافسية على القرار الاستراتيجي للمؤسسة  
بن يمينة خيرة، يعقوب محمد ..... 113
- **Les différences dans l’usage du courrier électronique comme moyen de communication dans l’entreprise Cas de deux entreprises algériennes**  
Mokhtari Khaled, Meghraoui Mehieddine & Lekkam Hanane .....130
- **La rémunération variable à base de compétence et ses effets sur l’engagement organisationnel: Le cas de l’entreprise Lafarge**  
Debbat Hamza, Boukheloua Mohammed Ali & Tabti Habib .....143
- **THE REALITY OF E-COMMERCE ETHICS IN THE ALGERIAN ECONOMIC INSTITUTIONS**  
BENNAMA Fatima Zahra, LACHACHI Wassila & MOKHEFI Amine .....155
- **L’influence de la culture et du territoire sur le développent des PME**  
Djezila BEKKAL BRIKCI & Meryem Nabila HACHIM .....172