

ردمء 2253-0142



مءلءة



الءنظيء و العمل

ءورءة علمية مءكمة ربع سنوية ءصدر عن مءبر ءءليل
و اسءشراف و ءطوير الوءائف و الكفاءء
ءامعة معسكر الجزائر

المءلء الخامس / العءء الءالء (العاشر)
سبءمبر 2016

ISSN 2253-0142



Revue Organisation & Travail



Revue scientifique trimestrielle avec comité de lecture éءitée
par la Laboratoire d'Analyse, de Prospective et de Développement
des emplois et des Compétences (LAPDEC)
Université de Mascara—Algérie

Vol. 05 / N° 03 (10)
Septembre 2016

Revue Organisation & Travail

المءلء 5 / العءء 3 - سبءمبر 2016

مءلءة الءنظيء و العمل



مجلة التنظيم و العمل

Journal of Organization and Work

المجلد الخامس
العدد الثالث

سبتمبر 2016

مجلة التنظيم و العمل

دورية علمية محكمة ربع سنوية تصدر عن مخبر تحليل و إستشراف و تطوير الوظائف و الكفاءات بجامعة معسكر –الجزائر- ، تهتم بنشر الأبحاث العلمية في مجالات إدارة الأعمال و إدارة الموارد البشرية و سوسيولوجيا العمل و التنظيم و اقتصاديات العمل كما تبقى المجلة منفتحة على مجالات أخرى ذات صلة بالعنوان.

ردمد ISSN 2253-0142

[www.univ-mascara.dz/fsecg/index.php/fr/
laboratoires-de-recherche/lapdec1](http://www.univ-mascara.dz/fsecg/index.php/fr/laboratoires-de-recherche/lapdec1)

الموقع الإلكتروني:

revue.orgettrav@yahoo.fr أو rot@univ-mascara.dz

البريد الإلكتروني:

0554517809

الهاتف:

045707168

فاكس:

كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير ، القطب
الجامعي سيدي سعيد ، معسكر . 2900

العنوان البريدي:

هيئات المجلة

مدير النشر

أ.د. ثابتي الحبيب
جامعة معسكر، الجزائر

رئيس التحرير

أ.د. بن عبو الجيلالي
جامعة معسكر، الجزائر

رئيس التحرير المساعد

د. حسيني إسحاق
جامعة معسكر، الجزائر

رئيس اللجنة العلمية

أ.د. بندي عبد الله عبد السلام
جامعة تلمسان، الجزائر

اللجنة العلمية

- | | |
|---|--|
| د. بن سانية عبد الرحمن
جامعة غرداية، الجزائر | أ.د. بندي عبد الله عبد السلام
جامعة تلمسان، الجزائر |
| د. مولود محمد غزيل
جامعة غرداية، الجزائر | أ.د. بومنجل سعيد
جامعة عنابة، الجزائر |
| د. بلحاج فراحي
جامعة بشار، الجزائر | أ.د. ثابتي الحبيب
جامعة معسكر، الجزائر |
| د. ستريبا لطيفة
المدرسة الوطنية للتجارة و التسيير،
أغادير، المغرب | أ.د. بن عبو الجيلالي
جامعة معسكر، الجزائر |
| د. دياب زقاي
جامعة سعيدة، الجزائر | أ.د. صوار يوسف
جامعة سعيدة، الجزائر |
| د. جوال محمد السعيد
جامعة الجلفة، الجزائر | أ.د. شليل عبد اللطيف
جامعة تلمسان، الجزائر |
| | د. حسيني إسحاق
جامعة معسكر، الجزائر |

محتويات العدد

- نحو تطبيق طريقة التكاليف المتغيرة في المستشفيات العامة دراسة حالة مستشفى سليمان عميرات - تقرت - الجزائر
د. عبد الحميد بونخاري ، د. الحاج عرابية و د. عبدالله ماي 05
- أهمية التدريب لتحقيق التحول الفعال نحو الوظائف الخضراء في ظل الاقتصاد الجديد
بركنو نصيرة و أ.د. ثابتي الحبيب..... 21
- الآثار الديناميكية للاستثمارات الأجنبية المباشرة على معدلات النمو الاقتصادي في الجزائر
بشرول فيصل و رملاوي عبد القادر 42
- متطلبات تطبيق مرتكزات التصنيع المرن لتدنية تكاليف المؤسسات الصناعية، دراسة حالة:
عينة من المؤسسات الصناعية الجزائرية
بوطيبة عبد الرحمان و د. مداح عرابي الحاج 58
- استراتيجيات بناء الفكر الإبداعي لدى المنظمات الريادية (دراسة نموذجية لمبنة صومام
جيغل)
د.ودان بوعبد الله، د.براهيمي بن حراث حياة و أ. د. يوسف رشيد 74
- **Productivité totale des firmes locales, ouverture internationale et spillovers: une modélisation empirique**
Dr KADRI Nouria & Pr DERBAL Abdelkader 87
- **Etude de la capacité organisationnelle de changement : Cas de la société des ciments de Saida - S.C.I.S.**
AIDOUD Mohamed Faouzi 106
- **L'analyse fonctionnelle comme levier de réussite de la décision stratégique de l'entreprise**
FILALI Abderrahmane 120
- **La motivation au travail- Cas : SONATRACH**
BEDAD Fouzia & BELGOUM Farid 145

بسم الله الرحمن الرحيم

الافتتاحية

يصدر هذا العدد الجديد من "التنظيم و العمل" و قد قطعت المجلة أشواطاً معتبرة من التقدم و السير الحثيث باتجاه تحقيق أهدافها، و ذلك بفضل الله سبحانه أولاً، ثم بفضل جهود أعضاء فريق المجلة و إصرارهم على مواصلة المسيرة و تجاوز كل العقبات... جهود تكلفت أخيراً بإدراج المجلة ضمن اللائحة الوزارية لجرد المجالات العلمية الوطنية...

هذه الجهود و هذا الإصرار مردها أساساً إلى ثقة أصدقاء المجلة من باحثين و قراء، و إقبالهم عليها و حرصهم على التواصل معها... ذلك هو بالفعل ما يدفعنا إلى تذليل كل الصعوبات و تكثيف الجهود حتى نكون في مستوى هذه الثقة... إن عدد المقالات و الدراسات التي تصلنا في تزايد مستمر، لاسيما منذ أن تحولت المجلة إلى نشرة ورقية إضافة إلى النشرة الإلكترونية، و هو ما يعتبر بحق مؤشراً إيجابياً على نجاح المجلة، و إن كانت آمالنا و طموحاتنا أكبر من ذلك و أبعد، و ثقنتنا في الله كبيرة أن يكمل هذه الجهود بمزيد من النجاح إن شاء الله تعالى.

و لا يفوتني في هذا الصدد أن أتقدم بالشكر الجزيل لكل الذين يساهمون معنا في حمل عبء هذه الرسالة ممن يسهرون على مراجعة المقالات و تقييمها، و ترتيب المادة العلمية و تنظيمها، و أخص بالذكر الأستاذين الفاضلين أ.د. بن عبو الجليلي و د. حسيني إسحاق و طلبة الدكتوراه لدى مخبر تحليل و استشراف و تطوير الوظائف و الكفاءات.

كما أنتهز هذه الفرصة لدعوة كل متابعي المجلة و محبيها أن يستمروا في التواصل معنا و أن لا يخلوا علينا بنصائحهم و توجيهاتهم بهدف المراجعة المستمرة لمسيرة المجلة و تقويمها عند الاقتضاء، و جزاهم الله عنا خير الجزاء.

و في الختام نعلم كل الأساتذة و الباحثين و طلبة الدكتوراه عن شروع المجلة في إصدار أعداد خاصة تتناول مواضيع محورية سيعلم عنها في الأعداد القادمة من مجلة التنظيم و العمل.

مدير النشر

أ.د. ثابتي الحبيب