

ردمد: ISSN 2253-0142

# مجلة التنظيم و العمل

## REVUE ORG@NISATION & TR@VAIL

العدد 03 - ماي / جوان 2012

مجلة أكاديمية تصدر مرة كل أربعة أشهر عن فريق البحث حول الهندسة الوظيفية  
و تطوير المنظمات بجامعة معسكر - الجزائر

Revue académique éditée par le Groupe de Recherche sur l'Ingénierie Fonctionnelle et le  
Développement des Organisations (GRIFDO) Université de Mascara - ALGERIE

## مدير النشر

د/ ثابتي الحبيب ..... أستاذ محاضر أ - جامعة معسكر

## رئيس التحرير

د/ بن عبو الجيلالي ..... أستاذ محاضر أ - جامعة معسكر

## رئيس لجنة القراءة

أ.د/ بندي عبد الله عبد السلام ..... أستاذ التعليم العالي - جامعة تلمسان

## أعضاء لجنة القراءة

أ.د. بومنجل سعيد ..... أستاذ التعليم العالي - جامعة عنابة

د/ مختاري فيصل ..... أستاذ محاضر أ - جامعة معسكر

د/ صوار يوسف ..... أستاذ محاضر أ - جامعة سعيدة

د/ عزي لخضر ..... أستاذ محاضر أ - جامعة المسيلة

د/ هني نبيل ..... أستاذ محاضر أ - جامعة الشلف

د/ تشيكو فوزي ..... أستاذ محاضر ب - جامعة معسكر

د/ ملياني زوبيدة ..... أستاذة محاضرة ب - جامعة معسكر

د. سعدي سفيان ..... NT2S Consulting Inc. - Vancouver, Canada

## للاتصال بنا

**العنوان البريدي** : كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير

جامعة معسكر - القطب الجامعي سيدي سعيد معسكر الجزائر

**العنوان الإلكتروني** : [revue.orgettrav@yahoo.fr](mailto:revue.orgettrav@yahoo.fr)**الموقع** : <http://revue-organisation-travail.yolasite.com><http://revue-organisation-travail.e-monsite.com>

**ما ينشر في المجلة لا يعبر بالضرورة عن رأي الهيئة المديرة بل يبقى المؤلفون مسئولون مسئولية شخصية عن مقالاتهم**

**Les articles publiés n'engagent en rien la responsabilité de la revue, les auteurs sont seuls responsables de leurs écrits.**

## محتويات العدد

<u>الصفحة</u>	<u>المؤلف</u>	<u>عنوان المقال</u>
05	د. ثابتي الحبيب	الافتتاحية
06	الأستاذ: زواتيني عبد العزيز جامعة معسكر	الممارسة القيادية وعلاقتها بتحفيز العاملين دراسة حالة القيادة الإدارية في مؤسسة سونلغاز - بن بولعيد البلدية
27	أ/ حسام الدين غضبان جامعة محمد خيضر بسكرة	دور حوكمة الشركات في تنشيط الأسواق المالية في الدول النامية
40	أ/ عدنان أمينة جامعة معسكر	الإدارة الإستراتيجية لمنظمات المستقبل دراسة ميدانية في المصارف الجزائرية
61	شوقي جباري شرقي خليل	إشكالية تأهيل وتدريب الموارد البشرية في المصارف الإسلامية
78	<i>Siham Derbali</i> <i>Abdelkader Zitouni</i>	Assessment of Employee's empowerment

## إعتذار

نعتذر لقراء مجلة التنظيم و العمل عن هذا التأخر في إصدار العدد الثالث، و مرد ذلك إلى انشغال فريق إدارة المجلة بتنظيم فعاليات الملتقى الدولي الأول **حول تطور المهن و الكفاءات و تحولات وظيفة الموارد البشرية** الذي انعقد يومي 14 و 15 ماي 2012، فقد أحدث ذلك ارتباكا في السير المنتظم لتحضير و تصفيف المادة العلمية المدرجة ضمن هذا العدد، و أملنا كبير في أن تكون نوعية المقالات المنشورة و جودة الأفكار المطروحة تعويضا للقارئ الكريم.

## الافتتاحية

تستمر مسيرة مجلة التنظيم و العمل برغم قلة - بله انعدام - الامكانيات و شح الوسائل، اللهم إلا إصرار و عزيمة فريق إدارة المجلة و دعم و تشجيع محبيها و الراغبين في استمرارها، تستمر هذه المجلة متحدية الصعاب في سبيل تحقيق الغاية التي وجدت من أجلها: إتاحة الفرصة للأساتذة و الباحثين الشباب بغية تفجير الطاقات الكامنة و صقل المواهب الفتية.

لقد أصر طاقم المجلة على أن يصدر هذا العدد الجديد في موعده المحدد، رغم حجم الأعباء و ثقل المسؤوليات المرتبطة بالتحضير للملتقى الدولي، و هو ما تيسر بفضل الله تعالى ثم بجهود الزملاء و الزميلات المشرفين على المجلة.

و في هذا العدد إسهامات متنوعة افتتحناها بمقال للأستاذ زواتيني عبد العزيز (جامعة معسكر) عن **الممارسة القيادية وعلاقتها بتحفيز العاملين - دراسة حالة القيادة الإدارية في مؤسسة سونلغاز بن بولعيد البلدية**، يتلوه مقال الأستاذ حسام الدين غضبان (جامعة بسكرة) بعنوان: **دور حوكمة الشركات في تنشيط الأسواق المالية في الدول النامية**، و للأستاذة عدنان أمانة (جامعة معسكر) مقال: **الإدارة الإستراتيجية لمنظمات المستقبل دراسة ميدانية في المصارف الجزائرية**، ثم مقال الأستاذين شوقي جباري و شرقي خليل بعنوان **إشكالية تأهيل وتدريب الموارد البشرية في المصارف الإسلامية** و أخيرا مقال تحت عنوان **تقييم تمكين الموظفين** بقلم سهام دربالي و عبد القادر زيتوني .

مدير النشر