

# مجلة أداء المؤسسات الجزائرية

## *Algerian Business Performance Review* **ABPR<sup>®</sup>**



دورية أكاديمية محكمة، نصف سنوية  
تصدر عن جامعة قاصدي مرباح ورقلة

تهتم بنشر الأبحاث و الدراسات ذات الصلة بأداء المؤسسات  
و المنظمات و القطاعات الاقتصادية و الحكومية

العدد الخامس 2014/05



University Kasdi Merbah Ouargla, Algeria

# *Algerian Business Performance Review* *ABPR<sup>®</sup>*



**semi- annual academic journal  
published by the University Kasdi Merbah Ouargla**

It is interested mainly in studies, theoretical and practical researches related to the performance of institutions , organizations, governments , and economic sectors at national , regional and international level

***Number: 05/2014***

مجلة أداء المؤسسات الجزائرية  
*Algerian Business Performance Review*  
**ABPR<sup>®</sup>**

دورية أكاديمية محكمة، نصف سنوية  
تصدر عن جامعة قاصدي مرباح ورقلة، الجزائر

تهتم بنشر الأبحاث و الدراسات ذات الصلة بأداء المؤسسات  
و المنظمات و القطاعات الاقتصادية و الحكومية

العدد الخامس 2014/05



## مجلة أداء المؤسسات الجزائرية- دورية أكاديمية محكمة، نصف سنوية

تصدر عن جامعة قاصدي مرباح ورقلة، الجزائر

### تقديم

مجلة أداء المؤسسات الجزائرية دورية أكاديمية محكمة نصف سنوية تصدر عن جامعة قاصدي مرباح ورقلة، تأسست سنة 2011، تهتم بنشر الدراسات و الأبحاث النظرية و التطبيقية ذات الصلة بأداء المؤسسات و المنظمات و الحكومات و القطاعات الاقتصادية المحلية و الاقليمية و الدولية.

تُرسَم سياسة النشر في المجلة بالتنسيق بين الهيئة العلمية الاستشارية للمجلة و المجلس العلمي لكلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير و مجلس محبر أداء المؤسسات و المنظمات في ظل العولمة، و يتركز الخط التحريري على دراسة و تقييم الأداء الاقتصادي و التنظيمي و الإداري و البشري و المالي و غيرها ضمن جميع المقاربات العلمية المتعارف عليها خصوصاً تلك المبنية على الاقتصاد المؤسساتي الجديد و أطر الحوكمة و آلياتها التي تراقب الأداء تحت ظل القيود المبنية على المسؤولية الاجتماعية و البيئية و تحقيق مصالح كل الأطراف و مختلف المتعاملين و الأعوان الاقتصاديين و الاجتماعيين.

كما تُرحب هيئة التحرير بالدراسات النقدية لمختلف الاصدارات و الأبحاث المهمة بأداء المنظمات و الحكومات و ذلك سعياً منها نحو ترقية الحوار العلمي البناء و الذي يهدف إلى تحسين جودة البحث العلمي و تمشين نتائجه.

و حرصاً على النشر الواسع للأبحاث و تمكين الباحثين من الوصول السهل و السريع إلى المقالات المنشورة، فقد تم فهرسة المجلة في عدد من قواعد البيانات العالمية و العربية، و تم اعتمادها في محركات البحث ذات الطابع الأكاديمي و منها:

1. قاعدة البيانات العربية الالكترونية المعرفة **E-marefa**: <http://e-marifah.net/>



2. قاعدة البيانات: الاقتصاد و الادارة **EcoLink**: <http://www.mandumah.com/ecolinkjournals>



3. **Universal impact factor**: <http://www.uifactor.org/JournalDetails.aspx?jid=1168>

Universal Impact Factor

Scientifically derived Journal Impact Factor

4. **Global impact factor**: <http://globalimpactfactor.com/?s=Algerian+business+performance+review&submit=Search>

Has **0,465** impact factor for 2013 caluled by GIF



5. **Scientific Journal Impact Factor:** <http://www.sjifactor.inno-space.org/passport.php?id=2464>  
Has **3,662** impact factor for 2012 calculated by **SJIF**



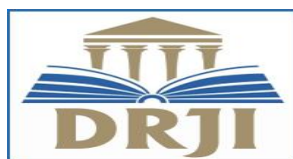
6. **Information Matrix for the Analysis of Journals:** <http://miar.ub.edu/consulta.php?issn=1938-2170>  
Has **0,301** impact factor for 2012 calculated by **MIAR**



7. **Research bible:**  
<http://journalseeker.researchbib.com/?action=viewJournalDetails&issn=19382170&uid=rbe243>



8. **Directory of Research Journals Indexing:** <http://www.drji.org/IndexingCertificate.aspx?aid=%201938-2170>



9. **Sherpa/Romeo:** <http://www.sherpa.ac.uk/romeo/search.php?source=journal&sourceid=25534&la=en&flDnum=|&mode=advanced>



10. **Journal Index:** <http://www.journalindex.net/?qi=ABPR>



11. **Pak Directory of Open Access Journals:** <http://www.pdoaj.com/?ic=info&journal=326>



12. **EyeSource:** [http://isurs.org/master\\_list.php?topic\\_id=3](http://isurs.org/master_list.php?topic_id=3)



13. **Scientific Indexing Services:** <http://sindexs.org/?p=230/>



14. Citefactor: <http://www.citefactor.org/journal/index/9893/algerian-business-performance-review-abpr#.U430Lf15OSo>



15. getCITED: <http://www.getcited.org/pub/103524972>



16. International Scientific Indexing: <http://isindexing.com/isi/journaldetails.php?id=141>



17. Open Academic Journals Index: <http://oaji.net/journal-detail.html?number=440>



18. General Impact Factor:

<http://generalimpactfactor.com/jdetails.php?jname=Algerian%20Business%20Performance%20Review%20ABPR>



19. NewJour: <http://www.library.georgetown.edu/newjour/publication/algerian-business-performance-review>







## مجلة أداء المؤسسات الجزائرية - دورية أكاديمية محكمة، نصف سنوية

تصدر عن جامعة قاصدي مرباح ورقلة، الجزائر

### هيئة التحرير

مدير المجلة : أ.د/ بوطرفاية أحمد (مدير الجامعة)

رئيس التحرير: د/ بن ساسي إلياس

مساعد رئيس هيئة التحرير: أ/ سلامي منيرة

عضو هيئة التحرير: أ/ صديقي صفية

مدير النشر: د/ خليفة عبد القادر

### أعضاء الهيئة العلمية للمجلة:

- |  |  |
|--|--|
| أ.د/ قدي عبد المجيد (جامعة الجزائر 3)                  | د/ لعمى أحمد (جامعة ورقلة)                           |
| أ.د/ بختي ابراهيم (جامعة ورقلة)                        | د/ بهدي عيسى (جامعة ورقلة)                           |
| أ.د/ قريشي محمد جموعي (جامعة ورقلة)                    | د/ سويسي هوارى (جامعة ورقلة)                         |
| أ.د/ الدواي الشيخ (جامعة الجزائر 3)                    | د/ شعويي محمود فوزي (جامعة ورقلة)                    |
| أ.د/ شريف قرماط (جامعة بريستول، المملكة المتحدة)       | د/ عمر إقبال توفيق المشهداني (جامعة جرش، الأردن)     |
| أ.د/ كلود صوبري (جامعة ليل، فرنسا)                     | د/ سملاي يحييه (جامعة الملك فيصل، السعودية)          |
| أ.د/ محمد عبد الوهاب العزاوي (جامعة الموصل، العراق)    | د/ وصاب سعيدي (جامعة الملك فيصل، السعودية)           |
| أ.د/ رحيم حسين (جامعة برج بوعرييج)                     | د/ بلالي أحمد (جامعة الملك فيصل، السعودية)           |
| أ.د/ رحال علي (جامعة باتنة)                            | د/ بلعور سليمان (جامعة غرداية)                       |
| أ.د/ براق محمد (المدرسة العليا للتجارة - الجزائر)      | د/ عبد الرحمان محمد الحسن (جامعة بخت الرضا، السودان) |
| أ.د/ قويدري محمد (جامعة الأغواط)                       | د/ بن عيشاوي أحمد (جامعة ورقلة)                      |
| أ.د/ بن بلغيث مدني (جامعة ورقلة)                       | د/ درمان سليمان صادق (جامعة دهوك، العراق)            |
| أ.د/ هوارى معراج (جامعة غرداية)                        | د/ رفاع شريفة (جامعة ورقلة)                          |
| أ.د/ دادن عبد الغني (جامعة ورقلة)                      | د/ زيد الخير ميلود (جامعة الأغواط)                   |
| أ.د/ فرحي محمد (جامعة الأغواط)                         | د/ زرقون محمد (جامعة ورقلة)                          |
| أ.د/ صديقي مسعود (جامعة ورقلة)                         | د/ بن عمارة نوال (جامعة ورقلة)                       |
| أ.د/ عزاوي أعمار (جامعة ورقلة)                         | د/ قريشي محمد الصغير (جامعة ورقلة)                   |
| أ.د/ ناصر سليمان (جامعة ورقلة)                         | د/ بخاري عبد الحميد (جامعة ورقلة)                    |
| أ.د/ بريش عبد القادر (المدرسة العليا للتجارة، الجزائر) | د/ طالب أمينة (جامعة ورقلة)                          |
| أ.د/ بن قرينة محمد حمزة (جامعة ورقلة)                  | د/ عرابة الحاج (جامعة ورقلة)                         |
| أ.د/ دادن عبد الوهاب (جامعة ورقلة)                     |  |



معلومات الاتصال بالمجلة :

جامعة قاصدي مرباح - ورقلة، الجزائر  
مخبر أداء المؤسسات و الاقتصاديات في ظل العولمة

موقع الإنترنت : <http://revues.univ-ouargla.dz/index.php/acceill/algerian-business-performance-review>

البريد الإلكتروني : revue.abp@gmail.com

هاتف/فاكس : 0021329641736



## قواعد النشر

- 1 - تهتم المجلة بنشر الأبحاث و الدراسات النظرية و التطبيقية التي تتناول إشكاليات أداء المؤسسات و المنظمات و القطاعات الاقتصادية و الحكومية المحرّرة باللغة العربية و الإنجليزية و الفرنسية.
- 2- يشترط أن يكون المقال مكتوباً ببرنامج Microsoft Word بنسق RTF (نوع الخط بالعربية : Traditional Arabic، مقاسه : 14، أما اللغة الأجنبية فنوع الخط : Times New Roman، مقاسه : 12)، يراعى في حجم المقال كحد أقصى 20 صفحة، بما فيها المصادر، الهوامش، الجداول والرسوم التوضيحية، ويجب أن ترقم الصفحات ترقيماً متسلسلاً.
- 3 - بالنسبة لهوامش الصفحة من الأعلى والأسفل 2.54 سم ومن اليمين 2.6 سم ومن اليسار 1.5 سم ؛ والمسافة بين الأسطر تقدر بـ 0.88 سم.
- 4 - يُرفق مع كل مقال ملخصين أحدهما بلغة المقال و الآخر باللغة الإنجليزية بحيث لا يتجاوز كل ملخص 200 كلمة و كلمات دالة لا تقل عن خمس.
- 5 - تهمش عناصر البحث وفق الترتيب: إسم المؤلف أو المؤلفين، عنوان الكتاب أو المقال، دار النشر (الناشر) أو عنوان المجلة، مكان النشر وسنة النشر أو العدد بالنسبة للمجلة، رقم الصفحة.
- 6 - تُرتّب و تُرقّم الهوامش و الإحالات و المراجع في آخر المقال.
- 7 - تحضع المقالات المرسلّة للتحكيم بعد التأكد من احترام كافة الشروط الشكلية.
- 8 - يحق لهيئة تحرير المجلة إجراء بعض التعديلات الشكلية التي تراها ضرورية على المقالات المعدة للنشر.
- 9 - المجلة غير ملزمة بإعلام صاحب المقال عن أي مخالفة لقواعد النشر أو لقواعد الاقتباس المنهجية، و عليه فالباحثون مسؤولون مسؤولية مطلقة عن أصالة الأبحاث المقدمّة للنشر.
- 10 - تُعبّر النتائج و الأحكام الواردة في المقالات المنشورة عن آراء الباحثين ولا تمثل بالضرورة رأي المجلة و لا جامعة ورقلة.
- 11 - ترسل الأبحاث و الدراسات إلى البريد الإلكتروني: [revue.abp@gmail.com](mailto:revue.abp@gmail.com)

و لمزيد من المعلومات يمكن للباحثين الإطلاع على صفحة المجلة:

<http://revues.univ-ouargla.dz/index.php/acceill/algerian-business-performance-review>



## المحتويات

### المقالات:

- 15 إعادة التركيز الاستراتيجي على الحرفة الأساسية لتحسين الوضعية التنافسية للمجمعات الصناعية الجزائرية تصور نموذج مقترح لمجمع صناعة الزجاج و الكشط ENAVA ؛ خرشي إسحاق
- 27 البعد الاستثماري للكفاءات ودوره في تحسين أداء المؤسسات – دراسة تحليلية لعينة من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مسغوني مني
- 49 ظاهرة الاحتباس الاقتصادي وأثرها على اقتصاديات الدول النامية –الاحتباس الدولاري في الجزائر أنموذجاً، نور الدين جوادي & عمر عزاوي
- 59 الحوكمة ودورها في تحسين الأداء المالي للمؤسسات الجزائرية: حالة المؤسسة الجزائرية الجديدة للتعليب (NCA) بالروبية، بجاوي إلهام & بوحميد ليلي
- 69 سيناريوهات فشل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة و آليات علاجها، مصطفى طويطي & مصطفى بلمقدم
- 83 المقاومات النسوية في الجزائر – واقع الإنشاء وتحديات مناخ الأعمال ؛ منيرة سلامي & يوسف قريشي
- 103 الحوكمة المائية كمقاربة للتسيير المتكامل للمياه في الجزائر، زوييدة محسن & أولاد حيمودة عبد اللطيف
- 115 طريقة Six sigma كأداة لتحسين إدارة الجودة الشاملة (TQM)، بن عيشاوي أحمد
- 119 مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تنمية المشاريع العمومية – قراءة نقدية تحليلية للمادة (55 مكرر1) من قانون الصفقات العمومية ؛ شمس الدين التجاني & عبد الرؤوف عبادة
- 129 اختبار فاعلية نظام الرقابة الداخلية في المؤسسة باستخدام أسلوب المعاينة الإحصائية ، خمقاني محمد حسان & صديقي مسعود

**Evolution des exportations gazières de l'Algérie et son impact au sein de l'Opec (1970 à 2012) ; Amina MEKHELFI** 13

**La bonne gouvernance bancaire: une condition nécessaire pour le développement économique en Algérie ; LADJOUZI Soumiya** 27

**Management par projet comme levier de management du changement ; Allali fatiha** 39