

قضايا التنمية والبحث العلمي الجامعي من خلال تفعيل الدراسات العليا

بِقَلْمِ الدُّكْتُورِ مُحَمَّدِ خَزَارِ
مُدِيرِ جَامِعَةِ الْعَقِيدِ الْحَاجِ لَخْضُورِ - بَاتِنَةِ

ملخص البحث:

إن مفهوم البحث العلمي وتحقيق مجتمع المعرفة، يجب أن ينطلق من بناء نظام ديمقراطي عصري تكون فيه المدرسة كوحدة قاعدية في النظام التربوي.

والعلم يجب أن يأخذ لا من حيث هو منتج للمعارف والأطراف بل باعتباره كنه وجودنا وباعتباره محرك إرادتنا من أجل الوصول إلى القوة. وإن الجامعة من خلال اعتمادها البحث العلمي وذلك بتفعيل الدراسات العليا الهدف من ذلك انخراط الجامعة في المستقبل، لأن الجامعة هي قاطرة المجتمع، وهي بالإضافة إلى كونها مكاناً للثقافة والدراسة، لها مسؤوليات ورسالة تتعلق بالإسهام في مناقشة القضايا المصيرية المتعلقة بتصور المجتمع وصيرورته في جميع مجالاته بما فيها التنمية ومن هنا تصبح مهام الجامعة تجلّى في تقديم العلم والقيام بالبحث العلمي وتكون الإطارات والمساهمة في نشر المعرفة والثقافة، وكذلك تفتحها على المحيط الاقتصادي والاجتماعي لدفع عجلة التنمية وذلك باعتماد وسائل الإنتاج الحديثة سواء في البحث العلمي أو الإدارة أو في أي إنتاج آخر، وإن علينا

عصرنة التعليم ليتفق مع المرحلة الجديدة، وذلك من خلال إدخال اختصاصات جديدة على الجامعة تتفق مع ما هو مطلوب وطنياً ودولياً، ويأتي هذا عن طريق الدراسات العليا التي تعطي فرصة لتكوين الباحث الجيد يتمتع بمهارة الاستقصاء والتحليل والتركيب والاستنتاج.

نص البحث:

إنَّ البحث في قضايا التنمية والبحث الجامعي، والتركيز على العنصر الأساسي لذلك ألا وهو البحث العلمي والتخصص في الدراسات العليا، يتطلب إلقاء نظرة متأنية على تأسيس الجامعة وما رافقه من علاقات وارتباطات اقتصادية واجتماعية، وما أثر عليه من قرارات سياسية، ومقاصد معينة تدور في محيط الدولة ومنطاقاتها الأساسية ورؤيتها الاقتصادية والاجتماعية، لنصل فيما بعد إلى ما يجب أن تكون عليه الجامعة في أخذها للدور الإيجابي في العملية التنموية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

أولاً: أساس فكرة تكوين الجامعة وما واجهته نشأت الجامعة في بلاد المغرب العربي الكبير، نشأة متشابهة فيما بينها، وظهر القاسم المشترك لعناصر تكوينها واحداً، لأنَّ ما عاناه بلد من

معاناة وظلم استعماري، عانته بقية الدول، وبذلك عاشت كلها ظروفاً واحدة متقاربة.

وعلى الرغم من إنشاء الجامعات في هذه البلدان بقرارات وطنية، الأمر الذي يعني أن تكون المنطقات الأساسية لها، والأهداف المسطرة لتنفيذها تعني أن تتوافق مع أيديولوجية كل بلد من البلدان والنهج الاقتصادي الذي تعتمد عليه. ومع ذلك فإن الجامعة بحد ذاتها ليست إلا امتداداً لموروث سابق، فقد ضمت إلى جانب ما اعتمدته من أفكار وقيم ومرتكزات ومبادئ وطنية، ميراث الدولة التي كانت تستعمل هذه الدولة أو تلك، لأن ما عاشته الجامعة في أثناء فترة الاحتلال، وسارت فيه على أساس متعددة تخدم المصالح الاستعمارية، وما كان من أهداف تقدمها سوى تخریج كوادر مختلفة في مظاهرها، متوحدة في مضمونها، ألا وهي كوادر الإداريين والموظفين في دوائر الدولة.

وفي بداية نشوء الجامعة لم ترتبط ارتباطاً وثيقاً بمعاناة المجتمع ومتطلباته الآنية المرحلية والمستقبلية في إصلاح المجتمع من كل النواحي الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والسياسية.

إن من المفروض أن تسهم الجامعة إسهاماً إيجابياً وفعالاً في خدمة المجتمع وإصلاحه وتطويره، وخاصة ما يتعلق بالشؤون المستقبلية ولكنها حقيقة لم تقم بدورها كما يرجى منها، فما السبب في ذلك؟

قامت الجامعة بمحاجة قرار سياسي وطني محض لم يرتكز على مشروع معرفي ونقاش ثقافي وعلمي لمفهوم الجامعة ودورها الفعلي في عملية التنمية الوطنية والاجتماعية والاقتصادية في مرحلة ما بعد الاستعمار .

فلو أقيم القرار على دراسة علمية، وتخطيط أكاديمي لحق أهدافه فيما ترنو إليه الجامعة من مقاصد متعددة تتوجى الوصول إليها، وخاصة في تخرج كوادر وإطارات متخصصة تقوم بفعاليات علمية لا تقتصر على ما كان في الموروث السابق بل في تخرج أطر علمية في مختلف العلوم التطبيقية والدقيقة، وفي مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والمهنية من أجل تطور المجتمع وتقدمه.

ورأت الدولة لكي تكون أيديولوجيتها محققة في هذا المجال تكفلت بتتنظيم الجامعة وتمويلها بما تحتاج إليه من نفقات تقدمها كل سنة على شكل ميزانية تغطي مختلف الاحتياجات والمطالب، على أن يقوم المسيرون في الجامعة بالتنفيذ وفق الخطة المرسومة، ومع كل هذا وذاك لم تصل الجامعة إلى مستوى التقدم الذي وصلت إليه الجامعة في الدول المتقدمة.

لقد كان الهدف الأول في منطقات الجامعة أن ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالخطاب السياسي للدولة، وبذلك أصبحت مرفقاً مهماً من مرافق الدولة

بمختلف مكوناتها وبذلك عاشت الجامعة التقلبات الاجتماعية التي شهدتها الساحة، وما جرى فيها من نقاش فكري على ضوء الصراعات السياسية الكائنة. ومن ذلك على سبيل المثال مسألة تعریب العلوم الاجتماعية والإنسانية في البداية، لتطلق بعدها إلى تعریب مختلف الاختصاصات العلمية الأخرى ولكن القضية ما زالت ما بين مد وجزر.

عرف التعليم العالي بسبب تعدد مشارب واتجاهات الهيئات المسؤولة عن تسيير مؤسسات تكوين الأطر الجامعية اضطراباً أو على الأقل اختلالاً في البنية والغاية وهذا ما كان له أكبر الأثر في تبذير الموارد البشرية والمالية، وتفتت نظام التعليم العالي والبحث العلمي، لأن المخططين والمسيرين -آنذاك- لم يعملا على فتح نوافذ وجسور بين هذه الأنظمة، مما أدى إلى تعزيز أزمة التعليم العالي وتهميشه باعتبارها مشتلة للفكر، مع أن القوانين المرعية في كل الدول المغاربية تتصل على أن تكون الجامعات وطنية تؤدي دورها في تطور المجتمع وتقدمه علمياً وتكنولوجياً استجابة لمطالب التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

ومنذ السبعينيات شرعت أكثر الدول المغاربية بإنشاء عدد من الجامعات في مختلف ولايات الوطن. لاستيعاب أفواج الطلبة الذين ياتحون

بالجامعات، نظراً للانفجار السكاني الذي ظهرت علائمه في تلك العشرينية من القرن الماضي.

وفي الوقت الذي لم تكن الدولة قادرة مادياً واقتصادياً وبشرياً -أى من الكفاءات العلمية الوطنية- على التكفل بهذا الموج المتزايد من الطلبة. ولكن الهدف من ذلك تحقيق التعميم من منظور كمي في الأساس. ومن جهة أخرى فإن عشرينة الثمانينيات بدأت أزمة المديونية تظهر بوضوح، لذا لابد من تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي والهيكلة الاقتصادية، ولكن البرنامج لم يمس خريجي، الجامعات، ونوعية تكوينهم الأمر الذي أدى إلى انعزال الجامعة عن المحيط الاجتماعي.

ومع ذلك فإن الدافع الرئيسي لافتتاح الجامعات وتزايد أعدادها لم يكن التخلص من الازدحام الطلابي في جامعة أو اثنتين فحسب، وإنما لتعزيز ظاهرة التسبيس الطلابي فهل قدم هذا العمل حلاً للأزمة؟ وهل اتجهت الجامعة في برامجها نحو المحيط؟

لم يقف الأمر عند هذا الحد، ولكنه أفرز مطالب أخرى واحتتجاجات

متتالية منها :

- المزيد من الخدمات الجامعية وتحسينها.

- الاعتراف بحق التعبير عن الرأي العام الطلابي من خلال تشكيل المنظمات الطلابية.
- التزايد على الطلبات التي تتعلق بالتأسيس والتجهيز، والكوادر المتخصصة من الأساتذة والفنين.
- تخفيض حصة الطلبة المووفدين إلى الخارج من الميزانية العامة للتعليم العالي.
- تراجع عدد الطلبة المنوحين إلى الدراسة في الخارج.
- تقليل كمية المنح الدراسية وتقديرها.
- تطبيق نظام تقادم البكالوريا، فلا يدخل الجامعة إلا من حصل عليها في نفس السنة.
- افتتاح جامعة التكوين المتواصل ليتابع الموظفون دراستهم الجامعية.
- إذن :

مقابل هذه الواجهة من الإفرازات فإن آثارها حلت من أداء الجامعة لوظائفها المنوط بها وخاصة تلك التي ترتبط ارتباطاً مباشراً بتقدم المعرفة

ونشرها عن طريق البحث العلمي بصورة خاصة. والتي تبني جسور التعاون العلمي والثقافي الدولي. في الوقت الذي عرفت فيه الجامعات الأخرى في

الدول المتقدمة تحولات عالمية عرفها التعليم العالي في تلك البلدان.

ولا ريب فإن من بين عوامل التنمية، الموارد المالية، والموارد المعرفية. وأخيرا احتلت الموارد المعرفية مركز الصدارة في عملية التنمية.

لأنها أهم مقومات الثروة والقوة، ومصدر السلطة القوية ذات النفوذ للدولة القوية.

من أجل ذلك فتحت مجالات واسعة لدراسة هذه الأزمة، وإصلاح التعليم العالي بالتشاور والتوافق فيما بين المسؤولين عن التعليم العالي والحكومة. ودراسة عدد من المشاريع التي تهم الجامعة وتقدمها، وفي مقدمة ذلك إصلاح نظام التعليم العالي بحيث يبدأ من الأسس الأولية في المنظومة التربوية للمدارس الأساسية والثانوية حتى يتم التوافق فيما بين المنظومة التربوية وأهداف التعليم العالي.

وإلى جانب ذلك مفهوم البحث العلمي وتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للمجتمع وقد ظهرت شمار هذه المحاولات في إصدار قرارات متعددة متغيرة هادفة تجلت في إبراز وحدات البحث والمخابر

العلمية للوجود، لتقدم للمجتمع العديد من النتائج التي بدأت تؤتي أكلها منذ بداية هذا القرن.

طبعاً : فإن الجامعة كميدان فسيح للعلم والدراسة والثقافة والتكيّن للجميع، لا تقتصر في مهمتها على ذلك، وإنما هي رسالة إنسانية تحمل مسؤوليات جسمية في مناقشة القضايا الكبرى المصيرية التي تتعلق بتصور المجتمع وصيرواته، تجاه ما يجري في العالم من تحولات وتطورات عالمية.

وهذا الوضع الوطني والدولي يتطلب مزيداً من العناية والاهتمام للقيام بالبحث العلمي، وتكون الإطارات الازمة لنشر المعرفة والثقافة من جهة، ولتصدير الكفاءات الازمة لسوق الشغل في المجتمع.

لقد حددت القرارات والتعليمات الوزارية الصادرة عن وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في الجزائر مهام الأستاذة الباحثين، سواء من كان منهم على مستوى الماجستير أو الدكتوراه، أو الباحثين في المخابر ووحدات البحث العلمي، إلا أن تقدم البحث العلمي رهين بتحديثه أساساً ومضموناً وأهداف من أجل خدمة التنمية بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في الجزائر على وجه الخصوص. وهذا الأمر يقتضي أن يزداد الاهتمام

بالدراسات العليا. من أجل افتتاح تخصصات مطلوبة على الصعيدين الوطني والعالمي. لذا يجب علينا الارتقاء بالدراسات العليا وتفعيلها بما يفيد المجتمع من جهة، وسوق العمل من جهة أخرى. وهذا يرتكز على تحديث وسائل البحث وأساليبه، والتي نوجزها في الموضوع الآتي.

ثانياً : أسس وعناصر ووسائل البحث العلمي

إن ارتقاء البحث العلمي في الجامعة منوط بأمور متعددة تتجلى في

العناصر الآتية:

العنصر الأول : شخصية الباحث :

يرتبط نجاح البحث العلمي ارتباطاً وثيقاً بالخصائص والسمات التي

يجب أن تتوفر في الباحث، منها :

- القدرة على البحث، والمهارة على الاستقصاء والتحليل

والتركيب والاستنتاج.

- القدرة على الغوص في أعماق الموضوع المدروس، حتى

يشبعه تمحيضاً وتوضيحاً.

- القدرة على التوصل إلى نتائج وتوصيات ومقترنات مفيدة

للمجتمع بصورة عامة.

- التفوق في السلوك والأخلاق والموضوعية والحكمة في

تصرفاته مع الآخرين، بعيدا كل البعد عن النزعات الأنانية،
والعنصرية، والسياسية حتى لا تشوه الحقائق فقد اتصف
علماؤنا بالحياد والأمانة والتجدد من الأنانيات.

- التواضع، مع الاصرار للوصول إلى نتائج مجده ورضي

الباحث عتاده الصبر، وغايتها الوصول إلى الحقيقة ولذا يتجاوز
المعوقات ويغلب على المصاعب وإن الدراسات العليا تصقل
الأخلاق العلمية لا تتشئها.

الغصر الثاني : موضوع البحث :

مما لا ريب فيه، فإن لموضوع البحث أكبر الأثر في تقديم عملية
التنمية وتطورها ولذا فإن البحث العلمي ليس مجرد ترف فكري، ولا متعة
شخصية لبعض الهوايات، وإنما هو مجال من مجالات المعرفة ظهرت على
شكل مشكلة تحتاج إلى بحث علمي لإيجاد الحلول الناجعة المفيدة للمجتمع في
الأمور العملية والحيوية، على أساس الجدية والموضوعية والمصلحة
الاجتماعية، بحيث يكون الموضوع بعيدا عن النزعات القبلية أو العنصرية
أو الحزبية أو المذهبية الضيقة.

وهذا لا يعني عزل العلم عن السياسة ومواضيعها، أو التخلّي عن سياسة علمية واضحة، وإنما ينبغي وضع سياسة علمية واضحة، خاصة في الدراسات العليا التي تهتم بالدراسات السياسية المعمقة والجادة الهدافـة لمصلحة الأمة والوطن. وهذه الدراسات ليست حكراً على زيد من الناس، ولا خاصة بمعتقـق فـكر سـياسي معين بل هي مجال واسع وخصـب لـكل باحـث تحققـت فيه صـفات البـاحث العـلمـي القـادر عـلـى الجـدة وـالابـتكـار.

العنصر الثالث : منهج الدراسة المعتمد في البحث :

لكي يسمـمـ الـبحـثـ فيـ تـطـوـيرـ المـعـرـفـةـ، بـاتـ عـلـىـ الـبـاحـثـ أـنـ يـتـعـمـقـ فيـ مـعـرـفـةـ مـناـهـجـ الـبـحـثـ الـعـلـمـيـ فـيـ الـمـادـةـ الـتـيـ يـقـومـ بـدـرـاسـتـهاـ، وـإـلاـ بـقـيـ الـبـحـثـ فـيـ حـيـزـ الـدـرـاسـةـ النـظـرـيـةـ الـبـحـثـةـ. لـذـاـ فـإـنـ درـاسـةـ مـناـهـجـ الـبـحـثـ الـمـخـتـلـفـةـ ضـرـورـةـ مـلـحةـ مـنـ ضـرـورـاتـ الـبـحـثـ الـعـلـمـيـ النـافـعـ، وـبـذـلـكـ يـتـحـصـنـ الـبـاحـثـ مـنـ اـلـنـزـلـاقـ فـيـ الـأـهـوـاءـ وـالـنـزـعـاتـ السـلـبـيـةـ.

العنصر الرابع : قدرة المشرف على التوجيه، وجديته في العمل :

لا يـكـفـيـ توـفـرـ الإـمـكـانـيـاتـ المـادـيـةـ وـالـعـلـمـيـةـ وـالـكـنـوـلـوـجـيـةـ وـبـسـطـ الـوـسـائـلـ الـحـدـيثـةـ أـمـامـ الـبـاحـثـ لـلـوـصـولـ بـالـبـحـثـ إـلـىـ الـأـهـدـافـ الـمـتـوـخـةـ مـنـ الـبـحـثـ، وـتـحـقـيقـ الـأـهـمـيـةـ وـالـجـدـوـيـةـ الـمـرـسـومـةـ لـلـبـحـثـ، وـإـنـماـ يـتـطـلـبـ تـحـقـيقـ كـلـ

ذلك وجود مشرف على البحث و الباحث تتوفّر فيه القدرة على التوجيه والإرشاد، يهتم بالبحث فيشيّعه قراءة و تفهّما و مراجعة حتى يتمكّن من إبداء إرشاداته و توصياته و اقتراحاته. أو فكر أو مذهب معين أو لمجرد علاقات أسرية أو اجتماعية.. كل ذلك على حساب العلم.

و إذا قلنا بضرورة اتصف الباحث بالقدرات العقلية و الفكرية والإبداعية إلى جانب السمات و المزايا الخلقية، فهذه الصفات ينبغي أن تتوفّر في المشرف من باب أولى.

و من الوصايا التي نقدمها للمشرفين على البحث العلمية أن يشرف على موضوعات مهمة جديرة بالبحث، لما تؤول إليه من نتائج نافعة للوطن و المجتمع ولهذا يجب:

- الحرص على إتقان البحث، وعلى قيمته العلمية، و ضرورة نفعه للأمة.

- مساعدة الباحث الجاد و تشجيعه و تدعيمه.

- عدم التهاون في مقتضيات البحث فيما يتعلق بالاعتماد على مناهج البحث التي تخدم الموضوع، والمصادر و المراجع التي تزيد من توثيق البحث أو زيادة فعالياته.

وأن لا يدخل على الباحث في تقديم شمار المعرفة التي اكتسبها حتى يستفيد
الباحث منها.

وأن تكون الثقة كاملة بين المشرف والباحث.
العنصر الخامس : إعطاء البحث متطلباته لتحقيق أهدافه :

وحتى يعطي البحث النتائج المرجوة، ينبغي أن نعطيه حقه من البحث
والدراسة، ومتطلبه من الإنفاق المادي، والتفرغ للبحث، بكل جدية
وموضوعية بحيث تكون الغاية تحقيق الأهداف. وتحقق الجدوى والأهمية
التي رأها الباحث من جراء دراسته للبحث. إذ ليست القضية سعيا لاختصار
الجهد والوقت والمال، أبداً، لأن ذلك لا يفيد، إذ لابد من إعطاء البحث حقه
من البحث العميق حتى النضج الصحيح وفي وقته.

العنصر السادس : التوافق بين قدرات الباحث، وموضوع البحث :
إن الهدف من التعلم، الوصول إلى المزيد من المعرفة، فالعلم للعلم.
ولكن الحقيقة شيء آخر فإن العلم اليوم إنما هو للحياة، للسمو بالمجتمع في
مجالات وميادين التنمية المختلفة.

ولذا بات الأمر يتطلب تحقيق شيئين اثنين:

أولهما : قدرة الباحث على الدراسة المعمقة للبحث من جميع الوجوه التي

يتطلبها البحث مضموناً وسلوكاً وهدفاً.

والثاني : النظر في الفائدة العلمية والعملية التي يقدمها للمجتمع.

من أجل ذلك لابد من التوجيه العلمي والعملي، التقني والتطبيقي

للحوث العلمية التي يقدمها طلاب الدراسات العليا في الماجستير والدكتوراه.

بحيث لا تقتصر فائدتها على الباحث لغاية معينة، وإنما يتعدى ذلك لمنفعة

العامة وخاصة في مجالات التنمية بكل مضمونها وأبعادها.

العنصر السابع: الموافقة بين التعليم العالي وحاجات المجتمع:

وهذا العنصر تهتم به الدولة، وفي المقدمة المركز المتخصص

بالدراسات الإستراتيجية الشاملة بالتعاون مع المجلس العلمي للجامعة وجميع

مخابر البحث.

العنصر الثامن: التلاويم بين أهداف الجامعة ومتطلبات المجتمع:

يعتبر هذا العنصر من العناصر الهامة لتحديث البحث العلمي وقدرته

على تلبية حاجات المجتمع وسوق العمل، ولم يكن التوصل إلى إنجاز ذلك

بالأمر الهين لأنّه يحتاج إلى أن تتبناه الدولة مستعينة بمحالسها المختصة،

الاقتصادية، والخطاب الاجتماعي بالتعاون مع الجامعة ووزارة التعليم

العالي، ووزارة التربية، والمؤسسات العلمية والتكنولوجية العالمية، بناء على دراسات معمقة وخطط علمية هادفة بعيدة كل البعد عن الارتجال والظروف الآتية مستعينين بالتقنيات الحديثة لمواكبة الحداثة التي يتميز بها هذا العصر، معتمدين على الدراسات العليا في الجامعة لأنها قمة المعرفة وقاطرة المجتمع التي تؤدي العديد من الوظائف الاجتماعية.

ويجب لا ينظر إلى البحث العلمي كنوع من الرفاهية لإشباع رغبات الباحثين بل هو ضرورة، وإن جميع الدول المتقدمة نالت هذا الاسم بسبب اهتمامها بالبحث العلمي في شتى المجالات وفروع المعرفة، واستحوذت على من رأت فيهم القدرة على البحث العلمي والإسهام في هذا المجال.

ويجب أن نؤمن إيمانا عميقا بأن البحث العلمي جزء مهم وضرورة في حياة الأستاذ الجامعي ولا يجوز أن يتجزأ أبدا عن نشاطاته الأخرى من التدريس وخلفه.

ويجب أن أتبه أن البحث العلمي تطور مقرون بتفعيل الدراسات العليا بعد توفير مجموعة من الشروط كالمناخ الملائم الذي يهيئ للكثيرين الإبداع والعطاء.

المراجع

- 1- فيليب سالم: تهيئة الإنسان العربي للعطاء العلمي،
مركز الدراسات العربية - بيروت 1985-
- 2- جون يكتسون: العلم والمستغلون في البحث العلمي في
المجتمع الحديث،
المجلس الوطني للثقافة والفنون والأدب - الكويت
- 1987
- 3- رياض قاسم: مسؤولية المجتمع العلمي العربي، المستقبل
العربي - 1995
- 4- لبيب السباعي: التعليم والجامعات، الأهرام الاقتصادي -
القاهرة - 1994
- 5- نبيه عاقل: البحث العلمي في الوطن العربي، شؤون عربية
القاهرة 1992.
- 6- سلمان رشيد سلمان: الاتجاهات العلمية العالمية الحديثة
والبحث العلمي العربي، شؤون عربية - القاهرة 1994 -

-7 محمود أبو زيد إبراهيم: المناهج الدراسية تخطيطها

وتطويرها، دار المعرفة الاسكندرية 1994-.

١- منهجاً تخطيطياً ينبع منها كل المناهج الدراسية.

٢- منهجاً تطويرياً ينبع منها كل المناهج الدراسية.

٣- منهجاً تخطيطياً ينبع منها كل المناهج الدراسية.

٤- منهجاً تطويرياً ينبع منها كل المناهج الدراسية.

٥- منهجاً تخطيطياً ينبع منها كل المناهج الدراسية.

٦- منهجاً تطويرياً ينبع منها كل المناهج الدراسية.

٧- منهجاً تخطيطياً ينبع منها كل المناهج الدراسية.

٨- منهجاً تطويرياً ينبع منها كل المناهج الدراسية.

٩- منهجاً تخطيطياً ينبع منها كل المناهج الدراسية.

١٠- منهجاً تطويرياً ينبع منها كل المناهج الدراسية.

١١- منهجاً تخطيطياً ينبع منها كل المناهج الدراسية.

١٢- منهجاً تطويرياً ينبع منها كل المناهج الدراسية.