

تحليل أثر التدفقات المالية الداخلة والخارجة على الخدمات السياحية بدول شمال إفريقيا.

*Analysis of the Impact of Financial Inflows and Outflows on Tourism Services in North African Countries*

أ.د. راتول محمد

جامعة الشلف - الجزائر

ratoulmed@yahoo.fr

تاريخ النشر: 2019 / 03 / 05

ط د. شعلال ميلود<sup>1</sup>

جامعة الشلف - الجزائر

chaalalmiloud@yahoo.fr

تاريخ الاستلام: 2019/02/ 14

**Abstract:**

In view of the impact of the entry and exit of financial flows in any economy, we considered that through this research we analyze this impact on the tourism services sector in North Africa. The objective of this research is to analyze the reality of tourist services in North Africa, Of data by presenting statistical data and then analyzing them economically.

And we get through it several results, including:

- The most important financial flows into North African countries take the form of FDI.
- Tourism in North Africa has not received the attention it deserves as an alternative economic sector.

**Keywords:** Financial Flows, Tourism & Tourism Services, North Africa.

**مقدمة:**

إن التدفقات المالية تؤدي دورا مهما في توزيع رؤوس الأموال بين دول العالم حيث تنتقل رؤوس الأموال من البلدان ذات الفائض النسبي إلى البلدان المحتاجة إليها وتتم عملية الانتقال هذه لأسباب معينة وأهداف محددة، وانتقالها في الحقيقة ما هو إلا انتقال للحقوق المترتبة عن رؤوس أموال من فرد أو مجموعة من الأفراد الطبيعيين أو المعنويين في دولة معينة إلى دولة أخرى، وذلك يعني انتقال القوة الشرائية التي لم تخصص للاستهلاك من بلد إلى بلد آخر، أي انتقال رأس المال النقدي من الأفراد المعنويين أو الطبيعيين من بلد إلى بلد آخر، مما يترتب عليه تكوين موجودات في البلد الداخلة إليه بهدف تحقيق مردود مالي.

تظهر التدفقات المالية الدولية وتقييد تحت بند التحويلات الرأسمالية في ميزان المدفوعات وتسمى تدفقات مالية داخلة إذا كانت مقيدة في البنود المدينة، وتسمى تدفقات مالية خارجة إذا كانت مقيدة في البنود الدائنة، وتظهر التدفقات المالية على عدة أشكال كالأستثمارات الأجنبية المباشرة، الأستثمارات الحافظة، الديون قصيرة الأجل، الديون طويلة الأجل، القروض والمساعدات والمنح الدولية.

بما أن الصناعة السياحية تعتبر حاليا من أهم الصناعات على الصعيد العالمي نظرا لما تحققه من مداخيل وإيرادات مالية حيث أصبحت تؤثر بشكل ملحوظ على كل اقتصاديات العالم، وكنتيجة حتمية لذلك فإن قطاع الخدمات السياحية سيتأثر بانتقال وتحرك تلك التدفقات المالية بين مختلف الدول والأقاليم بشكل عام وبين دول شمال إفريقيا بشكل خاص .

من خلال ما سبق نطرح إشكالية البحث التالية:

**كيف يؤثر دخول وخروج التدفقات المالية على قطاع الخدمات السياحية في دول شمال إفريقيا ؟**

**تقسيمات البحث:** للإجابة عن هذه الإشكالية قمنا بتقسيم بحثنا هذا على النحو التالي:

المحور الأول : ماهية التدفقات المالية.

المحور الثاني: أثر التدفقات المالية على اقتصاديات الدول.

المحور الثالث: التدفقات المالية لخدمات السياحة في دول شمال إفريقيا.

**أهداف البحث:** الهدف من إجراء هذا البحث يتمثل في العناصر التالية:

- إدراك مفهوم التدفقات المالية وأشكالها.
- التعرف على أثار التدفقات المالية السلبية واليجابية على الاقتصاديات الوطنية.
- دراسة وتحليل واقع قطاع الخدمات السياحية بمنطقة شمال إفريقيا.
- التعرف على التدفقات المالية المكونة لقطاع الخدمات السياحية في دول شمال إفريقيا.

**طريقة البحث ومنهجيته:**

اعتمدنا في هذا البحث على منهج الوصف والتحليل عن طريق إيجاد الإحصائيات والمعطيات الحديثة المتوفرة والمتعلقة بالتدفقات المالية للخدمات السياحية بدول شمال إفريقيا ثم عرضها بالشكل المناسب وتحليلها تحليلًا اقتصاديًا.

الدراسات السابقة المتعلقة بقطاع الخدمات السياحية بمنطقة شمال إفريقيا:

**1. دراسة: ( ط.د/زيان بروجة علي ،أد/ راتول محمد ):** بعنوان ( تقييم وتحليل التنافسية السياحية لدول شمال إفريقيا وفق مؤشر المنتدى الاقتصادي العالمي) /مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا بجامعة الشلف العدد 14/ 2015

هدف الدراسة هو إعطاء تحليل لواقع التنافسية السياحية لدول شمال إفريقيا و تقييمها للفترة مابين (2007-2015) بناء على تقارير إحصائية تصدر عن منظمات اقتصادية وسياحية إقليمية ودولية، وذلك بقياس المؤشر الكلي لتنافسية السياحة والسفر وأيضاً العوامل و السياسات المحفزة على تطوير هذا القطاع في دول شمال إفريقيا من بينها الإطار التنظيمي للسياحة ومناخ الأعمال و البنية التحتية للسياحة وكذلك الموارد الطبيعية والثقافية و عوامل الجذب السياحي، ومن خلال هذا التحليل توصلت النتائج إلى أن الأداء السياحي لدول شمال إفريقيا ضعيف سواء من حيث استقطاب السياح الوافدين وإمّا تختلف من حيث التنافسية ولا تزال ضعيفة وهذا لا يعكس فعلاً المقومات السياحية وعناصر الجذب السياحي التي تتمتع بها هذه الدول و أمّا تعاني مشكلة تخطيط و تسيير لهذه المقومات و استعمالها كنقطة قوة لتصميم استراتيجيات سياحية طويلة المدى وواضحة الأهداف والمعالم وهذا كان على العموم، أما بالنسبة للجزائر وحسب ما توصلت إليه نتائج التحليل أمّا يفى معظم التقارير الصادرة عن المنتدى تحتل مراكز في مؤخرة الترتيب وأمّا تعاني من تخلف كبير في معظم المعايير المعتمدة في بناء هذا المؤشر سواء من ناحية توفر البنية التحتية للسياحة وكذلك انخفاض جودة خدماتها السياحية وهذا يدل على أن الجزائر لم تعطي أولوية كبيرة لهذا القطاع الذي من الممكن أن يكون كقطاع داعم لقطاع المحروقات والاقتصاد الوطني ككل .

**2. دراسة: (أ/ بوراوي ساعد، د/ عيساني عامر) :** بعنوان (تقييم تنافسية قطاع السفر والسياحة في بلدان المغرب العربي دراسة مقارنة بين الجزائر، تونس والمغرب) /مجلة العلوم الإنسانية بجامعة بسكرة العدد 40 / جوان 2016

ركزت هذه الدراسة على بيان أهمية هذه المؤشرات الدولية باعتبارها أداة في أيدي متخذي القرار من أجل تحسين تنافسية قطاع السياحة والسفر، من خلال تهمين المؤهلات الطبيعية والثقافية و البيئية الداعمة لتنافسية قطاع السياحة بوجه خاص، وتحسين بيئة الاستثمار بوجه عام، وفي الأخير توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج من بينها أن هناك تفاوتاً في ترتيب دول المغرب العربي في تنافسية السياحة والسفر ففي حين تمكنت كل من تونس و المغرب من تحسين تنافسيتها في هذه المؤشرات، أما الجزائر ما زالت متأخرة في الترتيب، وهذا راجع لتأخرها في تنفيذ الإستراتيجية السياحية.

**المحور الأول: ماهية التدفقات المالية.**

تتدفق رؤوس الأموال الأجنبية وفق عدة أشكال فقد تتخذ شكل استثمار أجنبي مباشر، كما قد تتخذ شكل قروض طويلة أو متوسطة أو قصيرة الأجل، وقد تتخذ أيضا شكل منح لا ترد، وهذه المنح قد تكون نقدية أو عينية كغذاء أو دواء أو آلات، وفي جميع الأحوال فإن دخول هذه التدفقات المالية يؤدي إلى زيادة الطلب على الموارد المحلية كما يوفر عملات أجنبية تستخدمها الدولة في الحصول على ما تحتاجه من السلع والخدمات.

**أولا: تعريف التدفقات المالية:**

1. البنك الدولي: يعرف صافي التدفقات المالية على أنها صافي التدفقات من القروض التي تزيد فترة استحقاقها عن سنة واحدة مطروحا منها التسديدات، بالإضافة إلى المساعدات الرسمية وصافي الاستثمار الأجنبي المباشر والاستثمار في محافظ الأسهم<sup>1</sup>.
2. تعرف التدفقات المالية على أنها اكتساب وتصرف الأصول والخصوم المقومة بالعملة الأجنبية من قبل مؤسسات القطاع العام في البلد، أما الشكل المهيمن للتدفقات المالية هو الشراء أو الحصول على احتياطات النقد الأجنبي. ويعتبر اقتراض القطاع العام بالعملة الأجنبية بمثابة تدفق رسمي سلمي، كما تعتبر مشتريات الأصول الأجنبية من صناديق الثروة السيادية (SWF) بمثابة التدفقات المالية الرسمية والسياحة تعتبر أحد التدفقات المالية للنقد الأجنبي<sup>2</sup>.

ثانيا: أشكال التدفقات المالية: هناك عدة أشكال للتدفقات المالية يمكن ذكرها فيما يلي:

**1. الاستثمار الأجنبي المباشر:**

- يعرف الاستثمار الأجنبي المباشر بأنه انتقال رؤوس الأموال للاستثمار في الخارج بشكل مباشر في صور مشروعات أيا كان نوعها، أي هي أموال أجنبية مصدرها حكومات، أفراد، شركات. والتي تتدفق إلى داخل الدولة المضيفة بقصد إقامة مشاريع تملكها الجهة الأجنبية، وتأخذ عوائدها ضمن شروط يتفق عليها مع الدولة المضيفة<sup>3</sup>.
- وقد يكون هذا المشروع مشروعاً للتسويق أو للبيع أو للتصنيع أو أي نوع آخر من النشاط الإنتاجي أو الخدمي<sup>4</sup>.
- ويعرف أيضا الاستثمار الأجنبي المباشر بأنه يتمثل في ممارسة المال الأجنبي لنشاط في بلد آخر سواء كان ذلك في مجال الصناعة الاستخراجية أو التحويلية بحيث يرافق هذا النوع من الاستثمار انتقال التكنولوجيا والخبرات التقنية إلى الدولة المضيفة من خلال ممارسته سيطرة وإشراف مباشر على النشاط في المشروع المعني<sup>5</sup>.

**2. الاستثمار الأجنبي غير المباشر (استثمار الحافظة):**

- ينطوي الاستثمار في محفظة الأوراق المالية على شراء الأصول بهدف كسب معدل العائد الذي يعتبر جذابا لمستوى معين من المخاطر مع عدم وجود حق مكتسب في الرقابة على الهيئة التي تصدر هذه الأصول، ويشمل الاستثمار في محفظة الأوراق المالية كسواء السندات الحكومية والسندات التي تصدرها الشركات<sup>6</sup>.
- استثمار الحافظة يتعلق بشراء المستثمرين للأسهم والسندات والأوراق المالية بهدف اقتنائها لفترة معينة ثم بيعها عندما يرتفع سعرها في السوق المالي والحصول على أرباح إضافية تفوق مستويات المخاطر التي يتعرض لها<sup>7</sup>.
- يتلخص هذا النوع من تدفقات رؤوس الأموال على شكل استثمار في شراء السندات الدولية طويلة الأجل سواء كانت سندات حكومية أو سندات تصدرها الشركات الخاصة<sup>8</sup>.
- يقصد باستثمار الحافظة المالية أنه إجمالي رؤوس الأموال التي تحصل عليها دولة ما أو مؤسسات مقيمة بها عندما تقوم بإصدار أوراق مالية (أسهم وسندات) في أسواق المال العالمية أو عندما يقوم المستثمرون الأجانب -أفراد أو مؤسسات- بشراء أوراق مالية داخل السوق المحلية لهذه الدولة<sup>9</sup>.

**3. القروض الخارجية:**

- القروض هي وسيلة لتحويل الموارد بين الدول، من الجهة المقرضة إلى الجهة المقترضة، لقاء الالتزام بدفع الأقساط والفوائد المترتبة عن هذه القروض.<sup>10</sup>
- ومنه نستنتج أن القروض الخارجية هي المبالغ النقدية التي تستدينها الدولة أو أي شخص معنوي آخر من نفس الدولة مع الالتزام بردها ودفع فائدة عنها وفقاً لشروط معينة.

**4. المساعدات والمنح الأجنبية الرسمية:**

- المساعدات هي تحويل الموارد من الدول المانحة إلى الدول الممنوحة إليها، وتكون إما على شكل نقدي كالعملات القابلة للتحويل، أو على شكل عيني كالخبرات الفنية أو على شكل سلع وخدمات استهلاكية أو استثمارية.<sup>11</sup>
- المحور الثاني: أثر التدفقات المالية على اقتصاديات الدول.**

هناك آثار إيجابية يجلبها دخول التدفقات المالية إلى الدول المستضيفة لها وكذلك بالنسبة إلى الدول المصدرة للتدفقات المالية إلا أنه هناك وجود للآثار السلبية مرتبطة بذلك نذكرها فيما يلي:

**أولاً: المنافع المحتملة للتدفقات المالية:** وتتمثل فيما يلي<sup>12</sup>:

**1. تمهيد الاستهلاك:**

يقع تمهيد الاستهلاك لأن المستهلكين يخططون استهلاكهم لأكثر من فترة ويمكنهم توزيع الموارد بين الفترات والتدفقات تساعد على تمهيد الاستهلاك من خلال الاقتراض وقت الشدة والإقراض وقت الرفاه والأسواق الدولية تلعب دوراً مكملًا للدورة الاقتصادية خاصة في حالة وجود صدمات مالية مؤقتة.

**2. رفع الاستثمار:** تمثل التدفقات الخارجية عاملاً مكملًا ومساعدًا للإدخار المحلي الذي عادة ما يكون غير كاف لتمويل المشاريع الاستثمارية في الدول النامية.

**3. تحسين إنتاجية الاستثمار:** تؤثر الاستثمارات الأجنبية المباشرة على النمو أكثر من باقي التدفقات الأخرى من خلال تحويل الموارد المالية إلى مشاريع أكثر ربحية وتسهل انتقال المعرفة التكنولوجية والتنظيمية.

**4. تحسين الكفاءة والاستقرار المالي:** تساهم التدفقات المالية خاصة إذا اصطحبت بدخول البنوك الأجنبية وتعزيز دورها في اقتحام أفضل لأسواق رأس المال العالمية، تطوير مستوى الخدمات المالية وتحسين نوعيتها، إتباع أساليب حديثة في الإدارة، تسعير الخدمات المالية بشكل يتماشى مع الأسعار الدولية.

**ثانياً: المخاطر المحتملة الناجمة عن التدفقات المالية:**

**1. التركيز الجغرافي للتدفقات المالية:**

- تتحرك بالتوافق مع الدورة الاقتصادية وبالتالي يصعب الحصول عليها أوقات الشدة والحاجة الماسة إليها.
- تدخل بخص غير متكافئة للدول النامية.

**2. ضغوط متزايدة على السياسات الكلية:** حيث تؤدي إلى ارتفاع سريع في المجاميع النقدية، ضغوط تضخمية، ارتفاع قيمة العملة، تدهور وضعية الميزان التجاري..

**3. التذبذب المالي، العدوى والأزمات المالية:** إن التذبذب المالي يحدث نظراً لعدة عوامل منها:

● عوامل محلية: تغييرات فعلية أو متوقعة للأساسيات الاقتصادية.

● عوامل خارجية: التغير في أسعار الفائدة أو معدلات التبادل.

● وجود "تصرفات القطيع"<sup>13</sup> من جانب المستثمرين.

#### 4. التخصيص غير الملائم للموارد:

- ارتفاع حجم الاقتراض وتخصيصه للاستهلاك وقطاعات أخرى تخضع للمضاربة.
- تخصيص غير ملائم للموارد نتيجة لوجود عدم تكافؤ في المعلومات.
- قابلية البنوك الأجنبية لتفضيل العملاء المعروفين على حساب صغار العملاء مع أثر سلبي على النمو والاستثمار والتشغيل.

#### 5. المخاطر المرتبطة بوجود بنوك أجنبية:

- تخصيص غير ملائم للموارد المالية والقروض.
- ضغوط كبيرة على البنوك المحلية لكي تكون تنافسية.
- إمكانية وجود "المخاطرة الأخلاقية" في حالة دمج البنوك المحلية وإنشاء بنوك كبيرة تتمتع بضمانات ضمنية من الحكومة لحمايتها في حالة حدوث أزمة.
- يمكن أن تغادر البنوك الأجنبية البلد المستضيف في حالة نشوب الأزمات وهي بالتالي لا تمثل حصناً ضد هروب الأموال في حالة حدوث الأزمة المالية أو أزمات الثقة بالاقتصاد.

#### المحور الثالث: التدفقات المالية للخدمات السياحية في دول شمال إفريقيا.

##### أولاً: مفهوم الخدمات السياحية:

1. تعريف الخدمات السياحية: هي الخدمات التي تقدم للسياح الوافدين لتلبية احتياجاتهم ومطالبهم المختلفة داخل الدول المضيفة لهم.<sup>14</sup>

##### 2. أنواع الخدمات السياحية:

- أ. خدمات الإقامة: تتمثل بجميع وسائل الإقامة السياحية المعروفة مثل الفنادق والموتيلات والقرى السياحية والشقق المفروشة وبيوت الشباب والمخيمات.
- ب. خدمات الإطعام: والمطاعم هي أماكن تقدم فيها المأكولات والمشروبات للزبائن كمطاعم الخدمة على الطاولة و مطاعم خدمة الوجبات السريعة.
- ج. خدمات النقل: النقل السياحي فيعرف بأنه: (وسيلة مهمة لربط الأسواق الوافدة للسياح بالأسواق المضيفة للسياح)<sup>15</sup>. ويتمثل بالخدمات التي تقدمها شركات النقل السياحي العامة والخاصة ووسائل النقل العامة والشركات السياحية وبعض الفنادق ومكاتب تأجير السيارات.
- د. خدمات وكالات السفر: تقوم بتقديم خدماتها المختلفة للسائحين مثل الحجز بالفنادق ووسائل التنقل الداخلية والحجز على الرحلات الجوية الدولية والمحلية
- هـ. الخدمات الثقافية: تشمل المتاحف والمسارح والمعارض والمهرجانات الثقافية والفنية والمواقع الأثرية والتراثية والدينية.
- و. الخدمات الترفيهية: وتشمل أماكن الترويح عن النفس فتضم الشواطئ والمساح والمدن المائية والمتنزهات والألعاب الرياضية.
- ز. خدمات الصناعات الحرفية: هي الصناعات المعتمدة على اليد أو باستخدام الأدوات البسيطة فقط. التي تعكس الموروث الشعبي في نماذج مصغرة يقتنيها السياح كهدايا تذكارية عن الأماكن السياحية التي يترادوها.
- ح. خدمة المعلومات السياحية: تقدمها مكاتب الاستعلامات السياحية الرسمية والخاصة للدول السياحية سواء داخل الدولة أو خارجها.
- ط. خدمة المشتريات السياحية: تقدمها محلات بيع الهدايا والتذكارات السياحية وبعض المحلات العامة الأخرى، كخدمات بيع الزهور والتقاط الصور وغيرها.

ي. خدمة الاتصالات: تقدم هذه الخدمة مكاتب حكومية تابعة للدولة بالإضافة إلى المكاتب الخاصة والفنادق.

### ثانياً: آفاق السياحة العالمية وتوجهاتها المستقبلية:

يشير تقرير آفاق السياحة العالمية عام 2020 إلى أن الأقاليم الثلاثة الأكثر استقبالية للسائحين في العالم ستكون: أوروبا في المرتبة الأولى (ستستقبل 717 مليون سائح)، وآسيا والباسيفيكي (ستستقبل 397 مليون سائح)، تليها الأمريكتان (بحوالي 282 مليون سائح)، ويأتي بعد ذلك إفريقيا والشرق الأوسط وجنوب آسيا، وهذا يجعل السياحة قاعدة انطلاقاً للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في شتى ربوع العالم، وبخاصة الاقتصاديات النامية، وتشهد إفريقيا نمواً متزايداً (برغم صغر حجمه) في أعداد السائحين القادمين إليها والذين ارتفع عددهم من 0.5 مليون سائح (بنسبة 0.2% من السائحين في العالم) عام 1950 إلى 2.6% عام 1980 إلى 27.9 مليون سائح (بنسبة 4.1%) عام 2000 إلى 55.7 مليون سائح (بنسبة 4.9% من السائحين في العالم) عام 2015 ومن المتوقع أن يبلغ العدد 85 مليون سائح (بنسبة 6.3% من إجمالي السائحين) عام 2020.<sup>16</sup>

### ثالثاً: حركة السياحة في دول شمال أفريقيا:

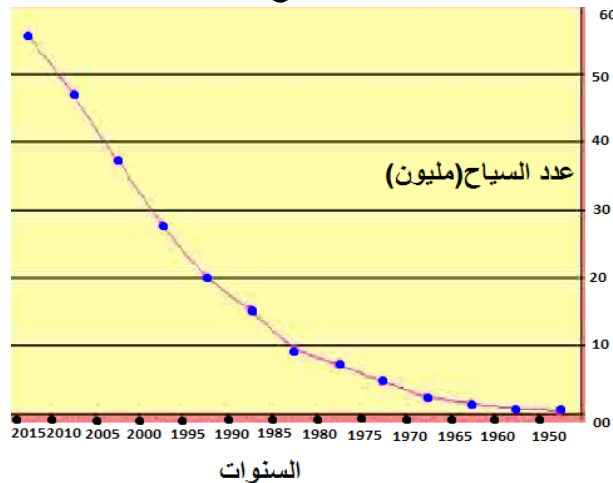
توضح متابعة الحركة السياحية في العالم تزايد النمو السياحي في العالم وتنوع مجالات القطاع السياحي، بحيث أصبح واحداً من القطاعات الأكبر والأسرع نمواً فمرور الوقت تكتشف مقاصد سياحية، فبينما كانت أكبر 15 دولة من الدول التي يقصدها السائحون في العالم تستوعب نحو 98% من عدد السياح على مستوى العالم عام 1950 نجد أن النسبة انخفضت إلى 75% فقط عام 1970 وواصلت انخفاضها إلى 57% فقط من إجمالي السياح عام 2007.<sup>17</sup>

وقد ارتفع دخل القطاع السياحي في القارة من 7.2 مليار دولار عام 1980 إلى 26.5 مليار دولار عام 2000 ليزيد إلى 50.3 مليار دولار عام 2010 ومن المتوقع أن يبلغ 85 مليار دولار عام 2020.<sup>18</sup>

ومساحة القارة تمثل 22% من مساحة العالم و16% من سكانه عام 2015 لكن نصيبها من السياح لم يتجاوز الـ 5% عام 2015 الأمر الذي يجعل التنمية السياحية في القارة ضرورة حتمية نظراً لما تملكه القارة من مقومات طبيعية وبشرية من ناحية، وحتى ترتفع نسبة مساهمة القارة في السياحة العالمية من ناحية أخرى.<sup>19</sup>

تساهم السياحة الإفريقية في تشغيل نسبة كبيرة من السكان حيث قدرت العمالة المباشرة في السياحة والسفر بالقارة بحوالي 7.7 ملايين نسمة عام 2010 كما أسهمت العمالة المباشرة في السياحة بنحو 3.1% من جملة العمالة بالقارة الإفريقية و3.3% من جملة العمالة بالعالم.<sup>20</sup> ففي عام 2000 أسهمت بنحو 11.6 مليون فرصة عمل وزادت إلى 20.5 مليون عام 2014 بنسبة 8.1% من جملة الأيدي العاملة بالقارة كما أسهم القطاع السياحي خلال الفترة (2000 - 2014) بتوفير 3.5 مليون منصب عمل مباشر.<sup>21</sup>

### الشكل (1): تطور أعداد السياح الوافدين إلى إفريقيا :



المصدر: موسى فتحي عتلم، الجغرافيا الاقتصادية، جامعة المنوفية، مصر 2016 ص 294.

من خلال الشكل نلاحظ أن معدلات النمو التي سجلها أعداد السائحين في إفريقيا تفوقها الكبير على المتوسط العالمي خلال الفترة (1950م - 2015م) ففي حين سجل المعدل السنوي لنمو أعداد السائحين في إفريقيا 170٪ نجد أن المعدل العالمي لم يتجاوز 67.3٪ خلال الفترة نفسها، كما تبين معدلات نمو الحركة السياحية خلال الفترة (2005-2014) أن المعدل السنوي لنمو السياحة الإفريقية بلغ 5.4٪ مقابل 3.8٪ للمعدل العالمي و 2.8٪ لقارة أوروبا، و 3.5٪ للأمريكتين، وهذا يحمل دلالة واضحة على النمو الذي تشهده السياحة الإفريقية برغم ضآلة نصيبها مقارنة بمناطق العالم الأخرى.<sup>22</sup>

#### الجدول (1): التوزيع الجغرافي للسياح بالمليون سائح في العالم (2000 - 2015)

السنوات	أوروبا	الأمريكتين	آسيا والباسيفيك	إفريقيا	الشرق الأوسط	العالم
2000	393,6	128,2	110,6	27,9	24,5	684,7
2005	441,5	133,2	155,4	37,5	39,0	806,8
2010	488,9	150,1	205,4	49,5	54,7	949,0
2015	581,8	181,0	263,3	55,7	51,0	1133,0

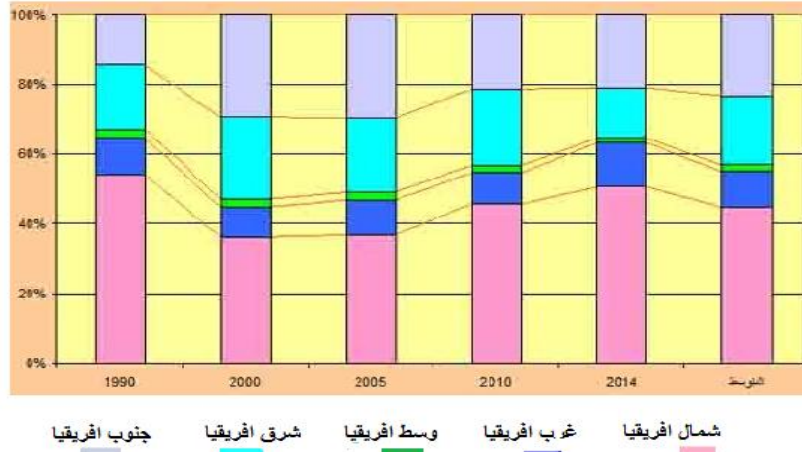
SOURCE: World Tourism Organization (UNWTO), Tourism High lights, several Edition

نلاحظ من خلال الجدول قلة عدد السياح في إفريقيا مقارنة بباقي مناطق العالم وفي كل السنوات من 2000 إلى 2015 بقي الوضع على حاله برغم تنوع في المعروض السياحي ما بين مناطق السياحة البيئية في إفريقيا الجنوبية والشرقية، والسياحة الشاطئية عبر سواحل إفريقيا على البحرين المتوسط والأحمر والمحيطين الأطلنطي والهندي، فإن هناك بعض الدول الإفريقية ما زالت تعاني من ضعف توافد الحركة السياحية إليها وقد يكون هذا نتيجة تضخيم وسائل الإعلام للأوضاع السائدة من حيث انعدام الأمن والفقر والتصحر والصراعات المتنوعة التي تعيشها هذه الدول، خصوصاً بعض دول إفريقيا جنوب الصحراء، أو ضعف التغطية الإعلامية للتعريف بمكونات الجذب السياحي في القارة، أو عوامل أخرى، مثل ضعف إمكانيات النقل ونقص الخدمات، ونظراً لهذه الأسباب قدمت منظمة اليونسكو عام 2000 إستراتيجية لتنمية السياحة المستدامة في الصحراء الكبرى، استهدفت تنمية السياحة الصحراوية وتعظيم دورها في حماية التراث الثقافي والطبيعي وتسويق المنتج السياحي الصحراوي لما لذلك من انعكاسات اقتصادية واجتماعية.<sup>23</sup>

#### رابعاً: التوزيع النسبي للسياح في منطقة شمال إفريقيا.

احتلت دول شمال إفريقيا المرتبة الأولى من حيث التنافسية السياحية: حيث بلغ متوسطها خلال الفترة (1990-2010) نحو 42.1٪ أي أنها تستأثر بمفردها بأكثر من 5/2 أعداد السائحين الوافدين إلى قارة إفريقيا ككل، والذي يقف وراء زيادة نصيبها هو قربها من دول الإتحاد الأوروبي التي تعد أحد مصادر الإمداد بالسائحين وسهولة الوصول إليها بالإضافة إلى البعد عن الصراعات في بعض دول إفريقيا جنوب الصحراء<sup>24</sup>، ويوضح الشكل (2) التوزيع النسبي لمناطق قارة إفريقيا من الحركة السياحية الوافدة إلى القارة.

## الشكل (2): التوزيع النسبي لمناطق قارة إفريقيا من الحركة السياحية الوافدة إلى القارة.



المصدر: موسى فتحي موسى علم، التحليل الجغرافي للحركة السياحية إلى أفريقيا، ص9

لم تستمر صدارة منطقة شمال إفريقيا للمشهد من حيث استقبالها للعدد الأكبر من السياح في القارة، حيث توضح بيانات العام 2015 أنها لم تستقبل سوى 18.5% من السياح مقابل 81.5% لمنطقة إفريقيا جنوب الصحراء، في ظل العديد من الاضطرابات السياسية التي شهدتها بعض دول الشمال الإفريقي مثل مصر وليبيا وتونس أدى إلى تناقص أعداد السائحين في هذه الدول والتي تمثل مكون مهما في منطقة الشمال الإفريقي.

وعلى سبيل المثال لا الحصر فقد استقبلت مصر حوالي 14 مليون سائح عام 2010 حيث كانت السياحة تمثل المصدر الثاني للدخل وأسهمت بنحو 12.5 بليون دولار ولكن في عام 2015 سجلت انخفاضا إلى نحو 9.5 مليون سائح كما انخفض أعداد السائحين في تونس من 6.9 مليون سائح عام 2008 إلى 6 مليون سائح عام 2009.<sup>25</sup> ويتضح لنا من خلال دراسة تطور الحركة السياحية في إفريقيا: أنّ القارة أصبحت ضمن المقاصد السياحية التي لها نسبة من السائحين في العالم ويزيد من الدعم الإعلامي والتكنولوجي يمكن رفع نصيب القارة لأن الكثير من مواردها لم يستغل بعد خصوصا مع زيادة معدلات نمو الحركة السياحية في القارة الإفريقية ككل ومنطقة شمال إفريقيا بشكل خاص.

الفترة (2005-2014) إفريقيا خلال شمال لدول الوافدون السياح عدد تطور الجدول (2):

الوحدة: 1000 سائح

الدولة	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
الجزائر	1.443	1.638	1.743	1.771	1.912	2.070	2.395	2.634	2.733	2.868
تونس	6.378	6.550	6.762	7.049	6.901	6.902	4.782	5.950	6.269	6.069
المغرب	5.843	6.558	7.408	7.879	8.341	9.288	9.342	9.375	10.046	10.282
مصر	8.244	8.646	10.610	12.296	11.914	14.051	9.497	11.196	9.174	9.628
د.ش. إفريقيا	21.908	23.392	26.523	28.995	29.068	32.311	26.016	29.155	28.222	28.847
الدول العربية	61.523	68.132	77.454	89.456	87.279	100.280	88.127	90.418	89.257	94.076
العالم	803.9	852.6	904.40	919.60	880.30	949	995	1035	1087	1133

المصدر: [www.unwto.org/facts/eng/barometer.htm](http://www.unwto.org/facts/eng/barometer.htm)



نلاحظ من الجدول أعلاه أن عدد السياح الوافدين لدول شمال إفريقيا المذكورة في الجدول أكثر من 28 مليون سائح في سنة 2014 ما يمثل 2.54 % من إجمالي عدد السياح في العالم، وهذا يعكس المستوى المنخفض للطلب السياحي لدول شمال إفريقيا رغم ما تتوفر عليه هذه الدول من إمكانيات ومقومات سياحية، كما بين الجدول أن نسبة تغيير التوافد السياحي على هذه الدول في الفترة من (2005 - 2014) تساوي 31.67 % أي بزيادة تقارب الثلث.

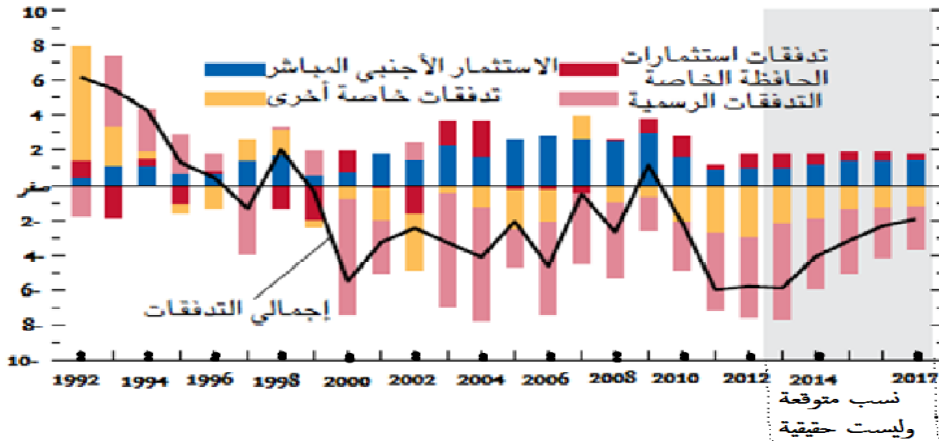
وعند تتبع تطور السياحة الوافدة لدول شمال إفريقيا في الفترة التي يشملها الجدول نجد أن الطلب السياحي في سنة 2011 شهد انخفاض واضح مقارنة بالسنة التي قبلها، وتقدر نسبة التراجع في الطلب إلى 19,48- % والذي مرده حسب الجدول هو تراجع الإقبال السياحي إلى كل من دولة تونس ومصر نتيجة ما عرفته هاتين الدولتين من حراك سياسي وما اصطلح عليه إعلاميا بثورات الخراب العربي. ومن الملاحظ أيضا من خلال معطيات الجدول رقم (2) أن أعداد السياح الدوليين الوافدين إلى الجزائر في سنة 2014 بلغ 2.8 مليون سائح وبزيادة نسبتها 4.93 % عن عام 2013، أما عن ترتيب الطلب السياحي العالمي في سنة 2014 على الأسواق السياحية في دول شمال إفريقيا، نجد أن دولة المغرب تحتل المرتبة الأولى ب 10 مليون سائح ثم تليها مصر ب 9 ملايين بعدما كانت هذه الأخيرة المتصدرة للتصنيف في السنوات السابقة إلا أن الأحداث السياسية الأخيرة التي شهدتها و الأعمال الإرهابية وعدم الاستقرار الأمني انعكست سلبا على حصتها السوقية<sup>26</sup>.

#### خامسا: تطور التدفقات المالية للخدمات السياحية بالعالم وبدول شمال إفريقيا:

وفقا لمنظمة السياحة العالمية (UNWTO) زاد عدد السياح الدوليين الوافدين عالميا إلى أكثر من الضعف منذ عام 1990 حيث ارتفع من 435 مليون إلى 675 مليون عام 2000 ثم 940 مليون عام 2010 بزيادة قدرها 4% في عام 2012 ليصل إلى 1.035 مليار سائح وزيادة بنسبة 4.4 % عام 2015 مع دخل قدره 1.184 مليار دولار، يمثل عام 2015 العام السادس على التوالي من النمو فوق المتوسط مع زيادة الوافدين الدوليين بنسبة 4 % أو أكثر كل عام منذ عام 2010، وبقيت نتائج مؤشر الثقة لمنظمة السياحة العالمية إيجابيا إلى حد كبير عام 2016 وإن كان بمستوى أقل مقارنة بالسنتين السابقتين.

وتتوقع منظمة السياحة العالمية أن يصل عدد السياح الوافدين إلى العالم بنسبة 4% في عام 2016 وتتماشى هذه الأرقام مع توقعات منظمة السياحة العالمية على المدى الطويل لعام 2030 أي بزيادة 3.8% سنويا في المتوسط وعلاوة على ذلك من المتوقع كذلك أن يزداد عدد السياح الوافدين بنسبة 3.3% كل عام ابتداء من عام 2010 إلى عام 2030 مما يمثل 43 مليون سائح دولي إضافي سنويا، ليصل إجمالي عدد الوافدين إلى 1.8 مليار بحلول عام 2030. وتظهر أحدث النتائج السنوية الصادرة عن المجلس العالمي للسياحة والسفر و الاقتصاد أكس فورد أن مساهمة السياحة والسفر في الناتج المحلي الإجمالي قد نمت للسنة السادسة على التوالي في عام 2015 وشكلت المساهمة الإجمالية 9.8 % من الناتج المحلي الإجمالي العالمي (7.2 تريليون دولار) و توليد أكثر من 284 مليون وظيفة بنسبة 11% من العمالة العالمية<sup>27</sup>.

الشكل 3: النسب المئوية لإجمالي التدفقات المالية من إجمالي الناتج المحلي لدول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للفترة (1992-2012) وتوقعات الفترة (2013-2017)



المصدر: تقرير أفاق الاقتصاد العالمي ، الطبعة العربية © لصندوق النقد الدولي 2013 ، ص 63

من خلال هذا الشكل نستنتج أن إجمالي التدفقات المالية بمنطقة شمال إفريقيا يساوي تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة + تدفقات استثمارات المحافظة الخاصة + التدفقات الرسمية + تدفقات خاصة أخرى.

كما نلاحظ أن التدفقات المسجلة في القيم تحت الصفر هي عبارة عن تدفقات مالية خارجة من اقتصاديات شمال إفريقيا ومتوجهة نحو العالم الخارجي لان خروجها من الاقتصاديات الوطنية يعتبر نقصا لتلك الاقتصاديات حيث انه في العشر سنوات الأولى من 1992 إلى 2002 تمثلت التدفقات المالية الخارجة في استثمارات المحافظة بشكل كبير تليها التدفقات الرسمية الخاصة ثم تدفقات استثمارات المحافظة الخاصة بشكل اقل منهما.

أما في الفترة من 2002 إلى 2017 فنلاحظ وجود فقط نوعين من التدفقات المالية الخارجة وهما التدفقات الرسمية بشكل كبير وبنسبة اقل التدفقات الخاصة الأخرى ولا وجود لأي شكل من أشكال للتدفقات المالية الخارجة لدول شمال إفريقيا خلال تلك الفترة.

وأما التدفقات المالية الداخلة على اقتصاديات شمال إفريقيا فإنها تسجل بالقيمة الموجبة لان دخولها يشكل إضافة ويعتبر قيمة مضافة لتلك الاقتصاديات وخلال الفترة من 1992 إلى 2002 فنلاحظ وجود تنوع في التدفقات المالية الداخلة وبرزت بشكل أكبر التدفقات خاصة أخرى عن باقي التدفقات المالية الداخلة الأخرى

وابتداء من عام 2003 فنلاحظ فقط وجود التدفقات المالية الداخلة المتمثلة في الاستثمارات الأجنبية المباشرة بشكل كبير وتدفقات استثمارات المحافظة الخاصة بحجم اقل ولا وجود لباقي التدفقات المالية الأخرى ماعدا في عام 2009 فنلاحظ وجود تدفقات خاصة أخرى ولكن ليس بشكل الكبير.

وكاستنتاج عام نلاحظ أن أكبر قيمة لمنحنى إجمالي التدفقات المالية تقع في الجزء السالب وهذا معناه أن التدفقات المالية الخارجة من منطقة شمال إفريقيا أكبر بكثير من التدفقات المالية الداخلة إليها.

**سادسا: واقع التدفقات المالية للخدمات السياحية بدول شمال إفريقيا<sup>28</sup>.**

في سنة 2017 تم تسجيل نسبة نمو تقدر بـ 13٪ في عدد السياح الدوليين الوافدين إلى شمال أفريقيا حيث بلغ العدد 21 مليون سائح، إذ استقبلت المنطقة نحو 3 ملايين سائح وافد إضافي في عام 2017 مقارنة مع سنة 2016 وترد في مايلي اتجاهات الأداء الرئيسية بحسب القطاعات المختلفة المتعلقة بالخدمات السياحية.

**1 قطاع الطيران:**

شهدت خطوط الطيران الأفريقية زيادةً سنوية في الطلب بنسبة 8٪ خلال عام 2017 لتعزز بالتالي النمو الذي حققته عام 2016 والذي بلغت نسبته 7٪ مقارنة مع عام 2016 وقدرت حركة النقل بفارق زيادة بـ 5٪ لسنة 2017 مقارنة بسنة 2016.

**2 قطاع الفنادق:**

سجلت الفنادق في منطقة شمال أفريقيا ارتفاعا على كافة الأصعدة حيث بلغت نسبة الإشغال 16٪ على الرغم من ارتفاع متوسط السعر اليومي بنسبة 19٪ وإيرادات الغرفة الواحدة المتاحة بنسبة 38٪.

**3 قطاع السفر:**

انعكس المشهد الإيجابي لاتجاهات السياحة في مقاصد شمال أفريقيا على أداء قطاع السياحة والسفر في المنطقة، رغم أن ربحية الشركات السياحية في غالبية المقاصد تعرضت لضغوطات نتيجة للمنافسة المتزايدة بالإضافة إلى ذلك، تواجه شركات تنظيم الرحلات التقليدية نوعاً من المنافسة من قبل وكالات السفر العاملة عبر شبكة الإنترنت، إذ يزداد التوجّه في المنطقة عامًا بعد عام إلى إجراء الحجوزات عبر الإنترنت.

**4 قطاع المنتجات السياحية:**

عكست اتجاهات السياحة الترفيهية مشهداً متبايناً في مقاصد شمال أفريقيا، استجابة للعديد من العوامل الخارجية والداخلية حيث أظهرت عودة سياحة الرحلات البحرية بوادر انتعاش في تونس، كما حافظ القطاع على النمو المطرد في أعداد الركاب على متن السفن السياحية ومعدل رسو السفن في الموانئ.

**5 الأسواق المصدرة للسياح:**

شكل الوافدون الصينيون والروس أبرز المساهمين في إنعاش السياحة في مقاصد رئيسية ضمن منطقة شمال أفريقيا غير أن الاتجاهات المرتبطة بالأسواق المصدرة قد اختلفت بين مقصد وآخر.

وفي الأشهر الأولى من عام 2018 سجل دخول نسبة مرتفعة من السياح الأوروبيين إلى تونس ومصر، أما نسبة الوافدين من روسيا فحجاءت مرتفعة بشكل ملحوظ حيث بلغت (+159٪).

**6 الاستثمارات المستقبلية:**

بلغ عدد الغرف المتعاقد على انجازها 25,000 غرفة و 146 مشروع فندقية مُتعاقد عليه في أفريقيا كما يوجد العديد من هذه المشاريع الفندقية ومشاريع البنى التحتية تقدر بمليارات الدولارات في مراحل مختلفة من التطوير في شمال إفريقيا.

**جدول 3: الإنفاق السياحي (لأجل الاستثمار في المشاريع السياحية) للفترة (2012-2014) لدول شمال إفريقيا (مليون دولار)**

2014		2013		2012		الدولة
النسبة	القيمة	النسبة	القيمة	النسبة	القيمة	
45,07%	5120	42,56%	3690	36,06%	3000	مصر
27,37%	3110	25,6%	2220	27,52%	2290	ليبيا
18,30%	2080	18,9%	1640	22,6%	1880	المغرب
05,00%	570	07,72%	670	07,22%	600	تونس
04,22%	480	05,20%	450	06,62%	550	الجزائر
11360		8670		8320		د.ش. إفريقيا

المصدر: من إعداد الباحثين اعتمادا على تقرير الأنشطة والإنجازات 2017، المنظمة العربية للسياحة، ص46

**جدول 4: عائدات السياحة الدولية في دول شمال إفريقيا للفترة (2012-2014) (مليون دولار أمريكي)**

2014		2013		2012		الدولة
النسبة	القيمة	النسبة	القيمة	النسبة	القيمة	
39,66%	7979	47,78%	10823	36,93%	6747	مصر
43,48%	8747	37,48%	8491	44,89%	8201	المغرب
15,12%	3042	12,94%	2931	15,67%	2863	تونس
1,72%	348	1,30%	295	1,78%	326	الجزائر
/	/	0,48%	110	0,71%	131	ليبيا
20116		22650		18268		د.ش. إفريقيا

المصدر: من إعداد الباحثين اعتمادا على قاعدة البيانات الإلكترونية لبوابة بيانات الأمم المتحدة، القرص المدمج لموجز إحصاءات السياحة لمنظمة السياحة العالمية 2017

**أ/تحليل واقع التدفقات المالية للخدمات السياحية بين دول شمال إفريقيا**

بالاعتماد على معطيات الجدولين (3) و (4) سنقوم بإجراء مقارنة بين التدفقات المالية الداخلة للخدمات السياحية والتدفقات المالية الخارجة للخدمات السياحية.

## الجدول 5: الميزان السياحي لدول شمال إفريقيا للفترة (2012-2014)

(مليون دولار أمريكي)

(عائدات السياحة - الإنفاق السياحي)			التدفقات المالية الخارجة ↑ للخدمات السياحية (الإنفاق السياحي)			التدفقات المالية الداخلة ↓ للخدمات السياحية (العائد السياحي)			المسوات
=									
نتيجة الميزان السياحي									
2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	
56,18%	6667	49%	6851	63,54%	6321	2080	1640	1880	المغرب
24,09%	2859	51,02%	7133	37,66%	3747	5120	3690	3000	مصر
20,83%	2472	16,17%	2261	22,74%	2263	570	670	600	تونس
-1,11%	-132	-1,10%	-155	-2,25%	-224	480	450	550	الجزائر
/	/	-15,09%	-2110	-21,70%	-2159	3110	2220	2290	ليبيا
100%	11866	100%	13980	100%	9948	11360	8670	8320	د.ش. إفريقيا

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على معطيات الجدولين (3) و (4) السابقين

ساهمت المغرب في قيمة الميزان السياحي لدول شمال إفريقيا مساهمة كبيرة جدا في سنوات 2012 و 2013 و 2014 إذ بلغت على التوالي 63,54% و 49% و 56,18% حيث في كل السنوات المذكورة نلاحظ أن تجاوزت مجموع ما حققته دول شمال إفريقيا في تحقيق نتيجة ايجابية للميزان السياحي للمنطقة ثم تلتها مصر حيث حققت كذلك نتائج ايجابية خلال كل السنوات على التوالي نسب 37,66% و 51,02% و 24,09% كما نلاحظ أن مصر تمكنت من تجاوز نسبة المغرب خلال سنة 2013 في نتيجة الميزان السياحي أما بالنسبة لتونس فقد حققت كذلك نتائج ايجابية وثابتة في ميزانها السياحي حيث بلغت النسب التالية 22,74% و 16,17% و 20,83% على الترتيب المتتالي للسنوات 2012 و 2013 و 2014.

أما بالنسبة للجزائر فقد فشلت في تحقيق نتائج ايجابية على مستوى ميزانها السياحي بل حققت نتائج سلبية وهي -2,25% و -1,10% و -1,11% و الملاحظ أن النتائج السلبية بدأت تنخفض تدريجيا من سنة إلى أخرى مما ساهم في إضعاف الميزان السياحي لمجموع دول شمال إفريقيا بدرجة طفيفة ولا تكاد تكون ملحوظة مقارنة بليبيا التي فشلت فشلا ذريعا وساهمت في إضعاف الميزان السياحي لشمال إفريقيا مساهمة كبيرة وحدثت من تحقيق النتائج الايجابية لدول شمال إفريقيا كما هو في النسب التالية على التوالي لسنتي 2012 و 2013 مانسبته -21,70% و -15,09% حيث أدى تردّي الأوضاع الأمنية والانقسام السياسي إلى عزوف السياح عن زيارة ليبيا، ما أدى إلى إغلاق عدد كبير من الفنادق والشركات السياحية بعد الخسائر الباهظة التي تعرضت لها. وبلغ إجمالي عدد الفنادق في ليبيا 283 فندقا بقدرة استيعابية تقدر بحوالي 27375 سرير وإجمالي غرف 14200 غرفة ويوجد 55% من هذه الفنادق مقفل بسبب الأوضاع الأمنية وقلة حركة السياحة في البلاد بحسب دراسات 2016 للهيئة العامة للسياحة الليبية.

**ب/ عوامل تطور تدفقات الخدمات السياحية في منطقة شمال أفريقيا:**

- ساهم ثبات الانتعاش الاقتصادي العالمي في ارتفاع عدد الوافدين إلى منطقة شمال أفريقيا (+5٪) ما انعكس بشكل إيجابي من خلال الانتعاش الثابت في المقاصد التي عانت من التراجع في السنوات السابقة، مثل مصر وتونس.
- إن التقدم السريع الذي سجلته الصين لتصبح السوق المصدر الأول في العالم قد شكل مكسبا للمقاصد السياحية في منطقة شمال أفريقيا، حيث شهدت غالبيتها زيادة في عدد السياح الصينيين الوافدين إليها.
- ساعد تسهيل الحصول على التأشيرات للمواطنين الصينيين في زيادة عدد الوافدين في مقاصد مثل تونس والمغرب.
- أدى الانطباع السائد عن الاستقرار السياسي في مصر وتونس إلى التأثير بشكل إيجابي على تدفقات السياحة الوافدة إليهما.
- شكل انخفاض قيمة الجنيه عاملا مساعدا للتعافي من الأزمة السياحية في مصر.
- ساعد الاستقرار النسبي في تونس على استيعاب الانتعاش في السوق الروسي.
- كان للقيود المفروضة على السفر من قبل الحكومات في أسواق المصدر تأثير سلبي على السياحة في العديد من مقاصد منطقة شمال أفريقيا مثل تونس ومصر وأثر رفع الحظر عن السفر تأثيرا إيجابيا لزيادة الوافدين السياحيين.
- تحسین سياسات تسهيل تأشيرات الدخول من قبل العديد من دول منطقة شمال أفريقيا خلال 2016 و 2017 انعكس إيجابيا على السياحة الوافدة، كما حصل في حالة السياح الوافدين الصينيين والروس والهنود إلى المغرب و تونس.

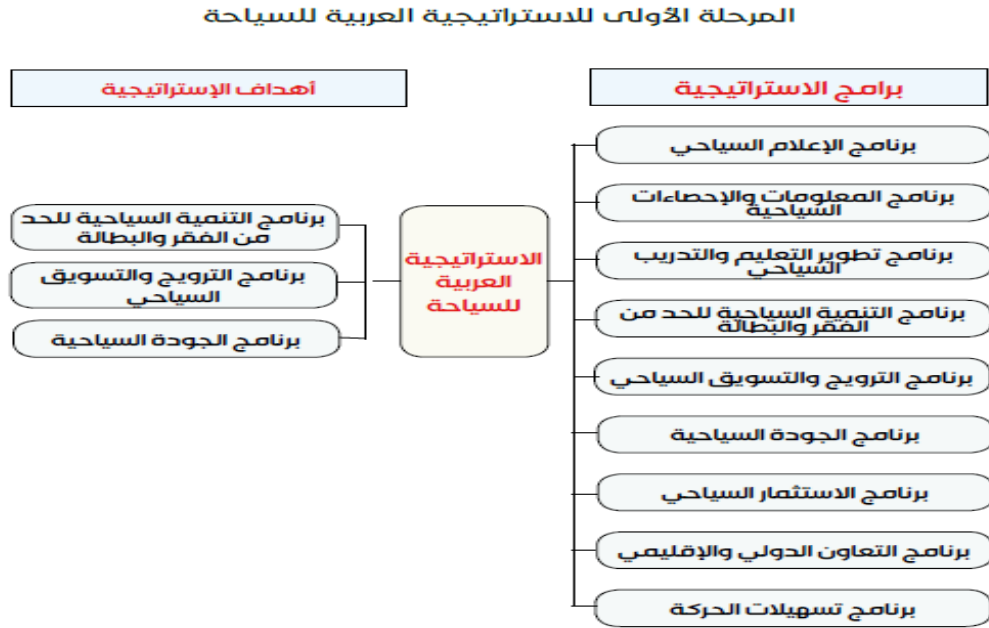
**سابعاً: معوقات انتقال التدفقات المالية للخدمات السياحية بين دول شمال إفريقيا:**

- كشفت تقرير حديث صادر عن المنظمة العربية للسياحة<sup>29</sup> أن حجم خسائر قطاع السياحة في العالم العربي منذ بداية سنة 2015 بلغ نحو 4.328 مليار دولار، ومن التقرير يمكن الإشارة إلى أن أكثر اقتصاديات دول شمال إفريقيا تأثرا بسبب انخفاض مستويات الدخل في قطاع السياحة بسبب أوضاع المنطقة كان الاقتصاد المصري، ثم الاقتصاد التونسي ثم المغربي ونذكر أهم تلك المعوقات فيما يلي:<sup>30</sup>
- تعقيد الإجراءات في المنافذ بين حدود دول المنطقة يؤدي إلى نقص السياح وبالتالي نقص الإيرادات السياحية.
- نقص خدمات النقل خاصة خطوط الطيران التي تربط بين دول شمال إفريقيا.
- محدودية المنتجات السياحية وعدم تصميمها وفق رغبات وتطلعات فئة السياح المتوجهين إلى منطقة شمال إفريقيا.
- تباين مستويات الخدمات السياحية المقدمة والمرافق الموجودة في كل بلد من بلدان المنطقة.
- عدم توفر البيانات الضرورية للإحصاءات السياحية في دول شمال إفريقيا وبالتالي عدم التمكن من قياس أثر التدفقات المالية الناتجة عن الخدمات السياحية المتعلقة بها بشكل دقيق ومنتظم.
- نقص الاستثمارات في البنية التحتية للمرافق السياحية وكل متعلقاتها من القطاعات الأخرى.
- ضعف قدرات التسويق والترويج للسياحة في كل بلدان وأقاليم منطقة شمال إفريقيا.
- تباين أداء إدارات السياحة الوطنية والمؤسسات الإقليمية في التعاون السياحي بين دول المنطقة.
- ضعف التكوين من طرف المؤسسات التعليمية السياحية وعدم تقديم تدريب للمتعلمين يواكب العصر والتطورات المتعلقة بالسياحة وكيفية تقديم الخدمات والترويج لها.

ثامنا: الاستراتيجيات والحلول المقترحة للحد من العراقيل السياحية بدول شمال إفريقيا :

يمكن توضيح أهم الاستراتيجيات التي وضعتها المنظمة العربية للسياحة لمواجهة التحديات والعراقيل التي تحول دون تطوير قطاع الخدمات السياحية في دول شمال إفريقيا ونعرضها في الشكل التالي:

الشكل 3: الإستراتيجية العربية للسياحة:



المصدر: تقرير الأنشطة والإنجازات 2017، المنظمة العربية للسياحة، ص36

وتفاديا للعراقيل التي سبق ذكرها فان المنظمة العربية للسياحة وضعت تحاول إيجاد الحلول المناسبة للحد منها وذلك بوضع إستراتيجية ملائمة كما هو موضح في الشكل 3 نذكر منها:

أ. الإستراتيجيات السياحية المنتهجة في بعض دول شمال أفريقيا:

**1 مصر:** أطلقت برنامجا إصلاحيا شاملا لإعادة تنظيم صناعة السياحة في البلاد. ويهدف البرنامج إلى استرداد مكانة السياحة كركيزة أساسية للاقتصاد المصري وكمصدر رئيسي للعملة الأجنبية.

**2 تونس:** تعتمد الإستراتيجية السياحية التونسية للتعافي من الأزمة على استعادة صورتها كمقصد على مستوى المجتمع الدولي، وتعزيز الأمن الداخلي، وإطلاق حملات ترويجية في الأسواق المصدر الرئيسية، وتحسين السياسات الخاصة بتأشيرات الدخول، وتعتبر اتفاقية "السموات المفتوحة" التي أبرمتها مع الاتحاد الأوروبي بمثابة خطوة سياسية وإستراتيجية لتعزيز السياحة الأوروبية الوافدة.

**3 المغرب:** تركز الإستراتيجية المغربية الممتدة على أربع سنوات على: تفعيل الطلب، تنمية العرض، تعزيز الاستثمار، توطيد الحكومة، حشد الميزانية اللازمة لدعم مختلف مناطق البلاد، وتحسين رأس المال البشري في قطاع السياحة.

ب. إجراءات تفعيل الإستراتيجية السياحية في دول شمال إفريقيا:

- تطوير المقاصد والمنتجات السياحية لتكون أكثر شمولاً وملائمة لاحتياجات السياح .
- إعداد منظومة لتعزيز جودة المرافق والخدمات السياحية وتطبيقها في المقاصد السياحية في دول المنطقة.

- وضع خارطة طريق وتنفيذها لرفع كفاءة مؤسسات التدريب والتعليم السياحية بما يتناسب واحتياجات التدريب على المدى القصير والمدى الطويل والتي تستند إلى معايير الكفاءة المهنية المعتمدة.
- تشجيع الاستثمار في المقاصد السياحية بالدول المستقبلية للسياح الوافدين إليها.
- الترويج للمقاصد والمنتجات السياحية وعرض كل المقومات المتوفرة بين دول المنطقة فيما بينهم.

#### الخاتمة:

من خلال هذه الورقة البحثية استنتجنا أن للسياحة دور متزايد في الاقتصاد العالمي، وهذا ما يعكسه تزايد عدد السياح في العالم وكذا تزايد الإيرادات السياحية، لكن بلدان شمال إفريقيا ورغم تمتعها بميزة نسبية من حيث جذب السياح لاسيما من حيث توفرها على كل المقومات السياحية من (ثروات طبيعية، المواقع السياحية الثقافية والحضارية) إلا أن نصيبها من السياحة العالمية لا يزال اقل بكثير مقارنة بإمكاناتها، حيث أن قطاع السياحة في هذه البلدان لا يزال يواجه قيودا وعراقيل كثيرة؛ منها قلة الاستثمارات في البنية التحتية والخدمات الأساسية، ونقص الكوادر البشرية المتخصصة والمؤهلة، والأهم من ذلك الافتقار إلى سياسة موجهة لتنمية السياحة وتسويقها.

#### نتائج البحث:

- التدفقات المالية طويلة المدى هي الأكثر استقرارا.
- اغلب التدفقات المالية الداخلة إلى دول شمال إفريقيا تأخذ شكل استثمارات أجنبية مباشرة.
- اغلب التدفقات المالية الخارجة من منطقة شمال إفريقيا تأخذ شكل التدفقات الرسمية.
- تأثر قطاع السياحة في مصر وتونس وليبيا بسبب انخفاض دخول التدفقات المالية على شكل الاستثمارات الأجنبية المباشرة بسبب خوف المستثمرين من الأوضاع الأمنية المتردية والتي أدت إلى انخفاض إيرادات السياحة.
- رغم استقرار الوضع بالجزائر إلا أن السياحة تأثرت بما نظرا لعدم اهتمام الدولة بالقطاع وربما لاعتمادها فقط على ريع البترول وعدم تنفيذ استراتيجيات التنوع الاقتصادي ومنها الإستراتيجية السياحية بشكل جدي وصارم وجعلها كقطاعات داعمة ومكملة لقطاع المحروقات.
- القطاع السياحي في منطقة شمال إفريقيا لم يلق الاهتمام اللازم والإستراتيجية الفعالة لتنميته وتوسيعه وجعله كقطاع اقتصادي هام ومدر للعملات الأجنبية وخلق فرص العمل.

#### إقتراحات و توصيات:

- الاهتمام بالقطاع السياحي يعزز نصيب دول الشمال الإفريقي من السياحة العالمية بالنسبة لمؤشراته المختلفة من حيث عدد السياح والإيرادات السياحية... الخ.
- وجوب الاحتراز والاهتمام الكبير لوضعية قطاع السياحة في دول شمال إفريقيا لأنه عرضة للتأثر بالتطورات السياسية السائدة في المنطقة، وخاصة عملية الأمن والسلام وسيظل غياب السلام الشامل عائقا أمام تنمية قطاع.



## قائمة الهوامش والمراجع:

- <sup>1</sup> أحمد طلفاح، التدفقات المالية العالمية وإشكالاتها، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، بدون سنة نشر، ص 4.
- <sup>2</sup> Bayoumi, Tamim, Joseph Gagnon, and Christian Saborowski (2014) Official Financial Flows, Capital Mobility, and Global Imbalances, Working Paper Series.
- <sup>3</sup> جون هوسون، مارك هرنديز، ترجمة طه عبد الله منصور و آخرون، العلاقات الاقتصادية الدولية، دار المريخ، السعودية، ص 338، 340.
- <sup>4</sup> عصام عمر مندور، محددات الاستثمار الأجنبي المباشر في ظل المتغيرات الاقتصادية الدولية، دار التعليم العالي، الإسكندرية، 2010، ص 11
- <sup>5</sup> نزيهة عبد مقصود محمد مبروك، الآثار الاقتصادية للاستثمارات الأجنبية، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، ط 1، 2006، ص 31
- <sup>6</sup> جون هوسون، مارك هرنديز، ترجمة طه عبد الله منصور و آخرون، العلاقات الاقتصادية الدولية، مرجع سبق ذكره، ص 3
- <sup>7</sup> علي عباس، إدارة الأعمال الدولية، دار حامد، عمان، الطبعة الأولى، 2007، ص 36
- <sup>8</sup> Guendouzi Brahim, Relations Économiques Internationales, Edition EI MAARIFA, Alger, 1998, p10.
- <sup>9</sup> شيرين مصطفى صبحي، الاستثمار الأجنبي في الأوراق المالية، المحددات وأهم الانعكاسات على الدول المتلقية، ماجستير في الاقتصاد جامعة القاهرة 2003
- 2004، ص 9
- <sup>10</sup> سمير محمود ناصر، جماعات الضغط الاقتصادية وآثارها السلبية على التطور الاقتصادي، دار الغرقد، دمشق، ط 2005، ص 1، ص 76
- <sup>11</sup> يونس احمد البطريق، في المالية الدولية، الدار الجامعية، الإسكندرية، الطبعة الأولى، 1986، ص 1
- <sup>12</sup> أحمد طلفاح، التدفقات المالية العالمية وإشكالاتها، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، بدون سنة نشر، بتصرف.
- <sup>13</sup> تصرفات القطيع: مثل قطع الغنم أو البقر فان خروج احدها من الحظيرة يؤدي إلى خروج باقي الأفراد معه في نفس الوقت تقليدا له لا غير، وهذا كناية عن تتابع خروج المستثمرين من البلد مما يؤدي إلى نشوب الأزمة.
- <sup>14</sup> اعتمادا على الموقع الالكتروني <http://www.tursm.com/vb/t10685.html> تاريخ الاطلاع: 2019/02/12.
- <sup>15</sup> حميد عبد النبي الطائي، إدارة الموارد البشرية في صناعة الضيافة، دار زهران، الاردن 2012، ص 43.
- <sup>16</sup> مصطفى كمال طلبة، العالم العربي ومواجهة تحديات تغير المناخ، مجلة السياسة الدولية، العدد 179، يناير 2010، ص 45.
- <sup>17</sup> موسى فتحي عتلم، الجغرافيا الاقتصادية، مطابع جامعة المنوفية، 2016 ص 294.
- <sup>18</sup> The World Tourism Organization (UNWTO), (2015). Tourism Highlights, p. 16
- <sup>19</sup> Africa Institute of South Africa . (2009) . Africa at a glance, Facts and Figures, 2008-2009, p. 15
- <sup>20</sup> The World Tourism Organization (UNWTO), (2011). Tourism Highlights, p. 04
- <sup>21</sup> UNWTO. (2015). Tourism in Africa, A Tool for Development. p. 13
- <sup>22</sup> موسى فتحي عتلم، الجغرافيا الاقتصادية، مطابع جامعة المنوفية، مصر، 2016 ص 294.
- <sup>23</sup> عز الدين الحسني، إستراتيجية من أجل تنمية للسياحة الدائمة في الصحراء الكبرى، اليونسكو، العقد العالمي للتنمية الثقافية، 2000م، ص 6.
- <sup>24</sup> UNWTO. (2015). Tourism in Africa, A Tool for Development. p.21.
- <sup>25</sup> Africa Institute of South Africa . (2009) . Africa at a glance, Facts and Figures, 2008-2009, p. 15
- <sup>26</sup> علي زيان بروجحة، تقييم وتحليل التنافسية السياحية لدول شمال إفريقيا، مرجع سابق، ص 146
- <sup>27</sup> Chang, Chia-Lin, Hui-Kuang Hsu, and Michael McAleer (2017) A Tourism Financial Conditions Index for Tourism Finance, Challenges, 8, 23.
- <sup>28</sup> لجنة منظمة السياحة العالمية للشرق، الاجتماع ال 44 يومي 8 و 9 ماي 2018 تقرير آني لاتجاهات السياحة في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، شرم الشيخ، مصر، ص 1، ص 3
- <sup>29</sup> تقرير تحليل تنافسية السياحة والسفر للدول العربية 2015، إدارة الدراسات والبحوث السياحية، المنظمة العربية للسياحة، السعودية، جدة، 2015
- <sup>30</sup> تقرير الأنشطة والأجازات 2017، المنظمة العربية للسياحة، ص 38، بتصرف من الباحثين