هيئات المرافقة الجامعية وأهميتها في نشر الفكر المقاولاتي وخلق المــــؤسسات الناشئة، دار المقاولاتية وحاضنة جامعة بشار نموذجا

## The importance of university accompaniment bodies in spreading the entrepreneurial thought, the entrepreneurial house and the Bechar University incubator as a model

 $^3$ بن عمار منال $^{1*}$ ، عبد الجليل مقدم $^2$ ، عدناني خولة  $^3$ 

m.benamar97@univ-chlef.dz (الجزائر الجزائر المعة حسيبة بن بوعلي الشلف الجزائر  $^1$ 

<sup>2</sup> جامعة طاهري محمد بشار (الجزائر) djalilmok05@gmail.com

k.adnani@ensmanagement.edu.dz ( الجز ائر ) المدرسة العليا للمناجمنت القليعة (الجز ائر )

تاريخ الإرسال: 2023/05/31 تاريخ القبول: 2023/10/20 تاريخ النشر: 2023/12/31 ملخص:

نهدف من خلال هذه الورقة البحثية إلى الوقوف على دَور هيئات المرافقة الجامعية، في تنمية روح المقاولاتية لدى الطلبة الجامعيين، وذلك بالاستعانة بدُور المقاولاتية وحاضنات الأعمال المنتشرة عبر معظم الجامعات الجزائرية.

باعتبار دار المقاولاتية لبنة أساسية، تساهم في نشر الفكر المقاولاتي، بالمرافقة والدعم، لإنشاء مشاريع ومؤسسات صغيرة ومتوسطة. وعلاوة على ذلك، تعد حاضنات الأعمال فضاءً داعمًا لتحسيد أفكار الطلبة، وتحويلها إلى مؤسسات ناشئة قائمة؛ ترتكز على الإبداع والابتكار، وتكنولوجيا الإعلام والاتصال، هذه الأخيرة تساعدها في النمو بمعدلات متسارعة، مستفيدة من الأليات الجديدة التي جاء بما القرار الوزاري 1275، الذي أنشئت بموجبه لجنة وطنية تنسيقية لمتابعة الابتكار وحاضنات الأعمال الجامعية و تنفيذ آليامًا.

الكلمات المفتاحية: هيئات المرافقة، دار المقاولاتية، حاضنة الأعمال، الفكر المقاولاتي، جامعة بشار.

#### Abstract:

Through this research paper, our aim is to explore the role of university support institutions in fostering entrepreneurship spirit among university students, by leveraging the role of entrepreneurship and business incubators spread across most Algerian universities. Considering entrepreneurship centers as fundamental building blocks, they contribute to spreading entrepreneurial thinking through mentoring and support, facilitating the establishment of small and medium-sized projects and entreprises. Additionally, business incubators serve as supportive spaces for materializing students' ideas and transforming them into viable startup ventures, based on creativity, innovation, and information and communication technology. These elements assist in

rapid growth, benefiting from the new mechanisms introduced by Ministerial Decision 1275, which established a national coordinating committee for innovation monitoring, university business incubators, and the implementation of its mechanisms.

**Keywords:** accompanying bodies ; Entrepreneurship House; Business incubator ; entrepreneurial thought; Bechar university.

المؤلف المرسل\*

### 1. مقدمة

تشكل المؤسسات الناشئة في الوقت الحالي عنصرا حيويا ومحفزًا للتطور الاقتصادي، فهي تجمع بين الابتكار وروح المقاولة، و توفر فرصًا للشباب المبدع لتحويل أفكارهم إلى حقيقة ملموسة، و في هذا السياق تفطنت العديد من الدول العالم لأهمية المؤسسات الناشئة و إيلاءها أهمية بالغة في برامجها التنموية ووضع برامج و خطط استراتيجية لتطوير هذا القطاع لتحقيق التنمية المستدامة و رفع معدلات النمو الاقتصادي عن طريق دعم و تشجيع أنشطتها الاستثمارية و تنويعها.

و الجزائر كغيرها من الدول أولت اهتمامها في السنوات الأخيرة بمذا النوع من المؤسسات الناشئة خاصة القائمة على التطور و الابداع و الابتكار، و هذا من خلال محاولة ترقية الفكر المقاولاتي في الوسط الجامعي و تعزيز روح المبادرة لدى الطلبة لأجل انشاء مؤسسات ناشئة، و في هذا الصدد تم استحداث هيئات المرافقة الجامعية لزرع روح المقاولاتية لدى الطلبة الجامعيين، حيث تحوي معظم الجامعات على دار المقاولاتية وكذلك تم استحداث حاضنة أعمال في كل جامعات الوطن لمرافقة المؤسسات الناشئة كذلك.

تعد دار المقاولاتية على مستوى جامعة بشار بمثابة فضاء مفتوح للطلبة، تنشط ضمن اتفاقية بين الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب ANSEJممثلة في وكالةبشار وجامعة طاهري محمد بشار سنة 2017، تهدف هذه الأخيرة إلى نشر الفكر المقاولاتي في الوسط الجامعي من خلال التواجد الدائم على مستوى الجامعة، ولقد تم استحداث حاضنة جامعية لمرافقة أصحاب المشاريع الابداعية وهذا لتعزيز تأسيس مؤسسات ناشئة، من خلال جملة من الخدمات و الموارد المتاحة بما في ذلك الاستشارات الفنية و التدريبية و الشبكات الاجتماعية المهمة لنجاح المشاريع الناشئة، و هذا ما يسهم بالإيجاب في التنمية الاقتصادية و الاجتماعية.

مشكلة الدراسة :
 وعليه نحاول في هذه الورقة البحثية الاجابة على السؤال الجوهري التالي وهو:

هيئات المرافقة الجامعية وأهميتها في نشر الفكر المقاولاتي وخلق المــــــؤ سسات الناشئة، دار المقاولاتية وحاضنة جامعة بشار نموذجا

ما دور الذي تلعبه هيئات المرافقة الجامعية في زرع روح المبادرة لدى الطلبة الجامعيين مساعدتهم في خلق مؤسساتهم الناشئة على مستوى جامعة بشار ؟

- أهداف الدراسة:

هدف الدراسة إلى:

- توضيح الإطار العام للموضوع والتعرف على جوانبه المختلفة.
  - التعرف على الجوانب الإيجابية والسلبية للمؤسسات الناشئة.
- تسليط الضوء على هيئات المرافقة الجامعية والدور الذي تلعبه في خلق وانشاء المؤسسات الناشئة وتأطيرها ومرافقتها من الفكرة الى غاية التحسيد.
  - تقديم الاقتراحات والتوصيات الملائمة في مجال الدراسة.
    - أهمية الدراسة:
- اثراء معلومات الباحثين حول موضوع المؤسسات الناشئة والتي تعتبر احدى الاستراتيجيات المهمة في تطوير المشاريع الاقتصادية.
- تكتسب هذه الدراسة أهمية كبيرة كونها تركز على دراسة دور دار المقاولاتية وحاضنة الاعمال الجامعيتين واهميتهما في تحفيز و تشجيع الطلاب ومرافقتهم لإنشاء مؤسساتهم الخاصة، وكذا تشجيع الابداع والابتكار في الوسط الجامعي.
- ترجع أهمية هذه الدراسة في ابراز الدور الذي تلعبه المؤسسات الناشئة كمحرك للنمو الاقتصادي للدول حيث أصبح الاهتمام بما ضروريا لما لها من أهمية كبيرة في تطوير الاقتصاد الوطني وتحقيق التنمية وتقليص حدة البطالة.
  - هيكل الدراسة:
  - تم تقسيم الدراسة إلى:

✓ جانب نظري للدراسة وفيه نتطرق الى: مفهوم المؤسسات الناشئة وخصائصها كما نتطرق الى ايجابياتها وسلبياتها، وكذلك نتعرض الى التأصيل النظري للمقاولاتية والمقاول بصفة عامة .  ✓ جانب تطبيقي: عرض حال لدار المقاولاتية لجامعة بشار ودورها في نشر الفكر المقاولاتي لدى طلاب الجامعة والوقوف على أهم الإنجازات المحققة منذ تاسيسها عام 2017,وإبراز أهم المعوقات التي قد تعيق مسارها.
 ✓ رؤيا تقييميه لواقع حاضنة اعمال جامعة بشار واهميتها في مرافقة طلاب الجامعة.

2. المفاهيم الأساسية للمؤسسات الناشئة :

تعد المؤسسات الناشئة أحد العوامل الحيوية للتطوير الاقتصادي والابتكار و تحقيق التنمية المستدامة في العديد من الدول، إذ تسعى الى تطوير حلول جديدة لمشاكل السوق و تلبية احتياجات العملاء بطرق مبتكرة و فعالة، كما ألها تتمتع بالمرونة و السرعة على التكيف مع التغييرات السريعة في السوق، مما يجعلها قادرة على المنافسة في بيئة الاعمال التي تتسم بالتحول و التغيير المستمرين و المتسارعين.

1.2 تعريف المؤسسات الناشئة :

المؤسسات الناشئة أو startups هو مصطلح يستخدم لتحديد المؤسسات حديثة النشأة، و التي نشأت من فكرة ريادية إبداعية و أمامها احتمالات كبيرة للنمو و الازدهار بسرعة (بورنان و صولي، 2020، صفحة 134).

إضافة لذلك تعرف بأنها كل مؤسسة عرفت نمو ملحوظاً ، و تمتم بتقديم فكرة حديدة مبتكرة بالاعتماد على التكنولوجيا الحديثة و هذا في ظروف تتميز بدرجة عالية من المخاطرة و عدم اليقين (حمروش، 2022، صفحة 138).

#### 2.2 خصائص المؤسسات الناشئة :

تعتبر المؤسسات الناشئة مشاريع فتية تتميز بطبيعتها الإبداعية، و يمكن تلخيص أهم خصائصها فيما يلي(زياني و هوار ، 2022، صفحة 92): – شركة حديثة العهد: تتميز المؤسسات الناشئة بكونها مؤسسات شابة يافعة أمامها خيارات: إما التطور و التحول إلى مؤسسات ناجحة، أو إغلاق أبوابها و الخسارة؛ – مؤسسات أمامها فرصة للنمو التدريجي المتزايد: أي إمكانية نموها السريع و توليد إيراد أسرع بكثير من التكاليف التي تتطلبها للعمل؛ هيئات المرافقة الجامعية وأهميتها في نشر الفكر المقاولاتي وخلق المـــــــــــــــوّ سسات الناشئة، دار المقاولاتية وحاضنة جامعة بشار نموذجا

لمؤسسات الناشئة هي المؤسسة التي تتمتع بإمكانية الارتقاء بعملها التجاري بسرعة، أي زيادة الإنتاج و المبيعات دون زيادة التكاليف، و هذا يعني أن المؤسسات الناشئة لا تقتصر بالضرورة على أرباح أقل لألها صغيرة، بل هي مؤسسات قادرة على توليد أرباح كبيرة حدا؟
 مؤسسات تتعلق بالتكنولوجيا و تعتمد بشكل رئيسي عليها: تتميز هذه المؤسسات بألها مؤسسات تقوم أعمال التجارية على أفكار رائدة، و إشباع لحاجات السوق بطريقة ذكية و عصرية؟
 مؤسسات تتعلق بالتكنولوجيا و تعتمد بشكل رئيسي عليها: تتميز هذه المؤسسات بألها مؤسسات تقوم أعمال التجارية على أفكار رائدة، و إشباع لحاجات السوق بطريقة ذكية و عصرية؟
 يعتمد مؤسسو المؤسسات الناشئة على التكنولوجيا للنمو و التقدم، و العثور على التمويل من خلال المنصات على الانترنت و من خلال الفوز بمساعدة و دعم من قبل حاضنات الأعمال؟
 مؤسسات تتطلب تكاليف منحفضة: أي أن المؤسسات الناشئة تتطلب تكاليف صغيرة معارنة مع الأرباح التي تحصر عليها، و عادة ما تأتي هذه الأرباح الي المعال؟
 مؤسسات التوات الفوز بمساعدة و دعم من قبل حاضنات الأعمال؟
 مؤسسات التعاب بكاليف منحفضة: أي أن المؤسسات الناشئة تتطلب تكاليف صغيرة معارنة مع الأرباح التي تحصل عليها، و عادة ما تأتي هذه الأرباح بشكل سريع.
 مؤسات الناشئة: إذا تناشئة، إلا أن Steve Blank يرى ألها تتضمن الأنواع الآتية تتخر التصنيفات المتحفيات)؛

الشركات الناشئة المرتبطة بنمط الحياة:

هي أن تكون الشركة مرتبطة بشغف منشئها، ومتعلقة بنمط حياته الذي يحبه، فإن كان يمارس أعمالا ذات مهارات عالية في البرمحة مثلا، ويعتبر ذلك هوايته ويرى نفسه في هذا العمل، فإنه يستطيع أن يطور ذلك عبر شركة ناشئة تتناسب مع مهاراته وميوله .

الشركات الصغيرة الناشئة:

تحدف مثل هذه الشركات إلى توفير مصدر دخل للأسرة وإيجاد كسب يعمل على إعالة القائمين عليها، وتعد هذه الشركات الأكثر انتشارا في الدول، وتمتاز بتنوع أعمالها وتماسها مع مجالات حياة الناس اليومية من أعمال حدادة ونجارة وسباكة وغير ذلك من المهن، وهي توفر وظائف عديدة للمجتمع المحيط. **الشركات الناشئة القابلة للتطوير:** 

ويطمح مؤسسو هذه الشركات إلى جعلها نواة لشركات كبرى متطورة ريادية مستقبلا، لذا فإنهم لا ينظرون إلى الكسب اليومي لكنهم يتطلعون إلى تطوير أعمالهم عن طريق جذب استثمارات من مستثمرين مخاطرين مع موظفين مبدعين للتطوير والإبداع، كما يتطلب هذا النوع من الشركات البحث عن نموذج أعمال قابل للتكرار وقابل للتطوير، وتميل الشركات الناشئة القابلة للتطور إلى التكتل مع بعضها في مجموعات الابتكار، فهي تشكل نسبة صغيرة من الأنواع الستة الناشئة، ولكن بسبب العوائد الضخمة، تجذب رؤوس الأموال المخاطرة، يجدر القول أن هذا النمط من المؤسسات يعدم مؤسسات مؤقتة مصممة للبحث عن نموذج أعمال قابل للتطوير والتكرار.

الشركات الناشئة القابلة للشراء:

عادة ما يكون الدافع من تأسيس هذه الشركات الرغبة بتطبيق فكرة إبداعية ما ومن ثم بيعها للحصول على الربح السريع، فهي تجارة بفكرة حيث يجرى تطبيقها على أرض الواقع ومن ثم عرضها للبيع لشركات كبرى أو مستثمرين، وقد يساعد في ذلك الابتكار نفسه خاصة مع الكلفة المنخفضة له، ولقد عمدت الشركات الكبرى إلى شراء الأفكار الإبداعية التي تنتجها الشركات الصغرى خاصة في مجال مواقع التواصل الاجتماعي.

الشركات الكبيرة الناشئة:

يمتاز هذا النوع من الشركات بحجم أعماله الكبير حيث تمتلك الشركات الكبرى دورات حياة محدودة، ويتوقف عملية البناء على الحفاظ على الابتكار، وتقديم منتجات جديدة متغيرة حول منتجاتها الأساسية، ثمة متغيرات في السوق قد تدفع الشركة إلى التطور المستمر مثل أذواق العملاء، والتقنيات الجديدة، والتشريعات، والمنافسين الجدد، وما إلى ذلك، وهذا يحتم عليها إنشاء منتجات جديدة تماما يتم بيعها للعملاء الجدد في أسواق جديدة، وقد تقوم الشركات الكبيرة بالاستحواذ على شركات مبتكرة.

الشركات الاجتماعية الناشئة:

يهدف أصحاب هذه المشاريع إلى إحداث فرق في الجانب الاحتماعي بحيث يسهم المشروع بتحقيق بعض الأهداف المحتمعية سواء بتشغيل عدد من المتعطلين أو القيام بخدمات ذات أهمية للمواطنين، وبالتأكيد فإن الهدف الاحتماعي لا يعني عدم الربحية بقدر ما هو إعطاء أولوية للجانب الاحتماعي.وأصحاب المشاريع الاحتماعية ليسوا أقل طموًحا أو شغوفين ولكن هدفهم هو جعل العالم مكاًنا أفضل، وليس أخذ حصة في السوق أو خلق ثروة للمؤسسين، وقد يتم تنظيمها كمؤسسة غير ربحية أو هادفة للربح أو مختلطة. 4.2 الفرق بين المؤسسات الناشئة والمؤسسات التقليدية:

المؤسسات الناشئة تتميز بقدرتها على حدمة عدد أكبر من العملاء بسهولة نسبيا، فمثلا لو كانت المؤسسة تخدم ألف عميل في حدمة تقنية على الانترنت فإنها تسطيع التوسع لخدمة عدة آلاف بإضافات بسيطة على التكلفة التشغيلية تتمثل في موظف أو اثنين إضافيين في حدمة عملاء مثلا، ثم توسعة القدرة الاستيعابية للخوادم، هذه التكاليف تعتبر بسيطة نسبيا للتوسع مما يجعل قدرة هذه المؤسسات أعلى على التوسع والانتشار.

بينما التقليدية كالمطاعم مثلا له قدرة استيعابية لا يستطيع أن يتعداها بدون تكاليف تأسيسية حديدة، فلو افترضنا أن أحد المطاعم يستطيع خدمة ألف عميل باليوم، فإذا أردنا زيادة العدد الى ألفين مثلا، فعلينا تأسيس مطبخ حديد بمعداته، ثم توسعة صالة الجلوس بديكوراتها لاستيعاب عدد أكبر، ثم زيادة فريق العمل لخدمة الزبائن، هذه التكاليف الإضافية تشابه تقريبا حجم التكلفة التأسيسية، لذا التوسع هنا مكلف من جميع النواحي ويعتبر صعبا نسبيا(ناجم، 2020، صفحة 38)، وبالعودة إلى المؤسسات الناشئة نجد أن نموذج العمل بمكن تكراره عادة في مناطق حغرافية جديدة، فمثلا تستطيع المؤسسة الناشئة أن تعرض خدماتها في منطقة جديدة بتكاليف قليلة نسبيا، فالحل التقني تم تطويره وتجربته والتأكد من نجاحه وفريق العمل الأساسي معظمه موجود، لذا فالتوسع هذه المؤسسات إلى مناطق جغرافية حديدة، يعتبر سهلا نسبيا.

ولو قارناها بالمؤسسات التقليدية سنجد مشكلة التوسع واضحة بشكل كبير، فلو كان لديك فندق مثلا فعليك إيجاد موقع مناسب فب منطقة حغرافية جديدة، تعمل على بنائه وتصميم ديكوره ثم شراء المعدات والأجهزة الازمة، بعدها تحضير وتدريب فريق العمل، كل هذه تعتبر تكاليف عالية للتوسع تماثل تكاليف القسم الأول.

5.2 المؤسسة الناشئة بالجزائر :

تضمن المرسوم التنفيذي رقم 20-254 المؤرخ في 15سبتمبر 2020 إنشاء اللجنة الوطنية لمنح علامة ''مؤسسة ناشئة'' و "مشروع مبتكر" وحاضنة أعمال''.وتم استحداث هذه اللجنة بمدف المساهمة في تشخيص المشاريع المبتكرة وترقيتها والمشاركة في ترقية النظم البيئية للمؤسسات الناشئة. وتتكون اللجنة التي يرأسها الوزير المنتدب لدى الوزير الأول المكلف بالمؤسسات الناشئة ممثلين عن قطاعات وزارية, وهي المالية، التعليم العالي والبحث العلمي، البريد و المواصلات، الصناعة، الفلاحة، الصيد البحري، الرقمنة والانتقال الطاقوي. ويعين اعضاء اللجنة من طرف الوزير المكلف بالمؤسسات الناشئة بناء على اقتراحات الوزارات الوصية لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد وبحسب المرسوم, يمكن للجنة التي تجتمع مرتين على الأقل في الشهر ,أن تستعين بكل شخصا و هيئة يمكن ان يساعدها في أشغالها. ويمكن للجنة أن تجتمع في دورة غير عادية بناء على استدعاء من رئيسها, الذي يعد جدول الاعمال ويحدد تاريخ الاجتماعات.

وتتداول اللجنة لغرض منح العلامات والى حانب دراسة الطلبات المودعة بعد رفض منح العلامة، ولا تصح هذه المداولات إلا بحضور نصف أعضائها على الأقل, على أن لا يتعدى أجل الرد على الطلبات المودعة 30 يوما. وفيما يتعلق بشروط منح علامة مؤسسة ناشئة حسب ذات المرسوم التنفيذي رقم، 20254 – المؤرخ في 15سبتمبر 2020 فهى:

- المؤسسة الناشئة لا ينبغي أن يتجاوز عمرها 8 سنوات, ويشترط أن يعتمد نموذج أعمال المؤسسة على منتجات أو خدمات أو نموذج أعمال أو أي فكرة مبتكرة.
- ويتوجب ان لا يتجاوز رقم الاعمال السنوي المبلغ الذي تحدده اللجنة الوطنية, وان يكون رأسمال الشركة مملوكا بنسبة 50% على الأقل من قبل أشخاص طبيعيين أو صناديق استثمار معتمدة أو من طرف مؤسسات أخرى حاصلة على علامة '' مؤسسة ناشئة.''
- إلى جانب ذلك يتوجب أن تكون إمكانيات نمو المؤسسة كبيرة بما فيه الكفاية و على أن لا يتجاوز عدد العمال
   250 عامل.
  - وتمنح علامة " مؤسسة ناشئة " للمؤسسة لمدة 4سنوات قابلة للتجديد مرة واحدة

كما يتعين على المؤسسة الراغبة في الحصول على علامة ''مؤسسة ناشئة'' تقديم طلب عبر البوابة الالكترونية الوطنية للمؤسسات الناشئة, يكون مرفقا بنسخ عن السجل التجاري، بطاقة التعريف الجبائي والاحصائي ونسخة من القانون الاساسي للشركة الى جانب شهادتي الانخراط في الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية والصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية لغير الأجراء ونسخ عن الكشوف المالية للسنة الجارية ومخطط اعمال المؤسسة بالتفصيل, بالإضافة الى المؤهلات العلمية والتقنية وحبرة مستخدمي المؤسسة.

6.2 الجوانب الإيجابية و السلبية للمؤسسات الناشئة:

و يمكن حصرها فيما يلي :

الجوانب السلبية للمؤسسات الناشئة	الجوانب الإيجابية للمؤسسات الناشئة
<ul> <li>لا يمكن الاستفادة من اقتصاديات الحجم بسبب صغر حجمها؛</li> </ul>	<ul> <li>سرعة اتخاذ القرار؛</li> </ul>
<ul> <li>— صعوبة بلوغها الموارد التمويلية؛</li> </ul>	— ربحية عالية؛
<ul> <li>عدم قدرتما على تكوين شبكة فعالة للتوزيع؛</li> </ul>	<ul> <li>مرونتها و قدرتها على التأقلم؛</li> </ul>
<ul> <li>محدودية و عدم القدرة على اختيار و صياغة استراتيجية العمل .</li> </ul>	<ul> <li>المساهمة في تحقيق استراتيجية التنمية المحلية؛</li> </ul>
	<ul> <li>نشر القيم الصناعية الإيجابية؛</li> </ul>
	<ul> <li>– توفير فرص عمل حقيقية و تقليص حجم البطالة؛</li> </ul>
	<ul> <li>– دعم الشركات الكبيرة؛</li> </ul>
	<ul> <li>توازن هيكل النشاط الإنتاجي.</li> </ul>
ر جارية من نومن ، كتر الزراز ، 2021_2020 .	المان تتخريم إنه التي التي الناشقة (م. م. م. م. التي التي)

(الجدول رقم 01): الجوانب الإيجابية و السلبية للمؤسسات الناشئة

المصدر : ترغيني صباح، المؤسسات الناشئة (مجموعة محاضرات)، جامعة محمد خيضر بسكرة، الجزائر، 2020–2021، ص 23

## 3.المقاولاتية و حاضنات الأعمال الجامعية :

أخذ مفهوم المقاولاتية في السنوات الأخيرة بعدا جديدا لا يقتصر فقط على منظور إنشاء المؤسسات، ولكن بالإضافة إلى ذلك هي تمثل مشروع مجتمع في إطار هدف التنمية المستدامة التي تأخذ بعين الاعتبار جميع الأبعاد الاقتصادية، و الاجتماعية و الثقافية للمجتمعات .

1.3 تعريف المقاول:

أول من استعمل لفظ المقاول هو Montchrétien وذلك سنة 1616م حيث عرفه على انه "ذلك الشخص الذي يوقع عقد مع السلطات العمومية بموجبه توكل له مهمة تنفيذ عمل أو مجموعة من الإعمال لصالحها".

كما عرفه A. Marshal على انه "ذلك الرجل ذي الطاقة والحيوية، يمتلك القدرة على تسيير الإنتاج بطريقة تؤدي إلى جعل الجهد المبذول يقدم أحسن نتيجة ممكنة من اجل إشباع الحاجات الإنسانية"<sup>.</sup>

> **2.3 الخصائص الشخصية للمقاول:** هناك العديد من الخصائص التي تميز لمقاول عن غيره التي يمكن إجمالها فيما يلي:

- الثقة بالنفس: مما يجعل جل أعمالها ناجحة انطلاقا من الاستعداد الكبير لحل المشاكل التي تجابمه خاصا في بدايتها.
- التجديد والابتكار: وذلك انطلاقا من معايشة المقاول للواقع الذي يعيش فيه والذي يستنبط أفكاره منه، وبالتالي وجب عليه مواكبة التغيرات التي تكتنف أذواق المستهلكين؛
- قياس المحاطر: انطلاقا من الاستعداد الدائم لمواجهة العقبات التي قد تعترضه سواء أنيا أو في المستقبل،
   والاستفادة القصوى من الأخطاء التي تعرض لها سابقا؛
  - تقبل الفشل: إذ يعتبر المقاول الفشل ما هو إلا طريقة من طرق النجاح؛
- الديناميكية: إذ يعتبر ذلك ضروري لا يمكن الاستغناء عنه في نشاط المقاولة إذ بفضله يمكن كسب زبائن وأسواق جديدة؛

### 3.3 ماهية المقاولاتية و أهميتها:

من بين تعاريف المقاولاتية ألها محاولة فرد أو مجموعة أفراد إنشاء مؤسسة حديدة أو توسيع مؤسسة أو نشاط تجاري قائم، في حين عرف الخبيرين الاقتصاديين المهتمين بمحال المقاولاتية و ريادة الأعمال Joseph و Schumpeter و Frank knight المقاولاتية بألها عملية الابتكار و تطوير طرق و أساليب حديدة لاستغلال الفرص التحارية (العقاب و كروش، 2020، صفحة 05).

إن الحديث عن مفهوم المقاولاتية يقود مباشرة إلى مفهوم حلق و إنشاء المؤسسة، و التي تحتوي بدورها على مختلف المراحل و الإجراءات و النشاطات المرتبطة بإنشاء و تطوير مشاريع الأعمال، و تتعدد صور خلق و إنشاء المؤسسة كما يلي (العقاب و كروش، 2020، صفحة 06):

خلق مؤسسة ذات نشاط جديد : حيث يقوم المقاول هنا بخلق نشاط إنتاجي أو خدماتي، و بالتالي خلق وسائل و طرق إنتاج جديدة .

مؤسسات استعادة النشاط : و هو ما تعلق بمؤسسة أو نشاط متوقف أو موجود حيث يقوم المقاول باستعادة
 و متابعة العمل فيه و تطويره .

 خلق مؤسسة من رحم مؤسسة : هنا يتعلق الأمر بأجير حيث تقوم المؤسسة الأم التي يزاول نشاطه بما بمساعدته على خلق نشاطه المستقل . هيئات المرافقة الجامعية وأهميتها في نشر الفكر المقاولاتي وخلق المــــــــــــوّ سسات الناشئة، دار المقاولاتية وحاضنة جامعة بشار نموذجا

تهدف المقاولة لتحقيق العديد من الأهداف وذلك تبعا لما يلي:

• الأهمية الاجتماعية: تعمل المقاولاتية على زيادة الأعمال وتحقيق أعلى معدل للتشغيل، مما يخفف من حدة البطالة داخل المجتمع مما يساعد على التقليل من نسبة الانحراف داخل المجتمع.

• الأهمية السياسية: تتجسد في تلك الأهمية التي يوليها القادة السياسيون من احل إحداث قفزة التنموية في عهدتهم الانتخابية والتي قد تضمن لهم تجديد العهدة، لذا فيركزون على تنمية النشاط المقاولاتي باعتباره من بين أهم الأساس التنموية المتوازنة، والتي تمس جميع الأقاليم المكونة للدولة.

• الأهمية الاقتصادية: يلعب النشاط المقاولاتي دوراً كبير في تحريك العجلة الاقتصاد، إذ عبر عن ذلك شومبيتر رائد نظريات التنظيم بقوله أن المقاولاتية هي محرك للابتكار. 98% – 70% في الدول المتقدمة من العدد المشاريع الإجمالي عبارة مشاريع مقاولاتية.

## 4.3 حاضنات الأعمال الجامعية :

حاضنات الأعمال الجامعية عبارة عن منظومة متكاملة من التسهيلات والآليات والبرامج والأنشطة والخدمات والاستشارات، التي توفرها الجامعات للاستفادة منها من قبل الأفراد والمؤسسات وأصحاب المشاريع والطلبة، لممارسة إبداعاتهم وإقامة مشاريعهم الصغيرة والمتوسطة وكيفية إدارتها وتنميتها وتطويرها.

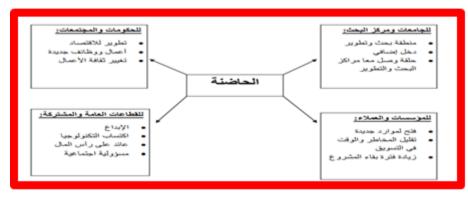
## - أنواع حاضنات الأعمال:

- حاضنات الأعمال التكنولوجية.
  - حاضنات الأعمال الشاملة.
  - حاضنات الأعمال الافتراضية.
    - حاضنات الأعمال الطبية.
- حاضنات الاعمال ذات هدف خاص (إنساني، خيري ,,, الخ)

أهمية حاضنات الأعمال الجامعية:

- تنمية الابتكار والابداع,
- المساعدة في التحول الإيجابي للاقتصاد,

توظيف نتائج البحث العلمي والابتكارات والإبداعات في شكل مشروعات تجعلها قابلة للتحول إلى الإنتاج؛ توفر المناخ المناسب والإمكانيات والمتطلبات لبداية المشروعات الصغيرة الناشئة؛

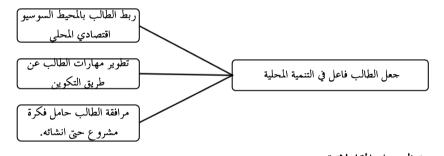


الشكل البياني رقم 01: أهمية حاضنات الأعمال الجامعية .

- تعمل على إقامة ودعم مشروعات إنتاجية أو خدمية صغيرة أو متوسطة
- تقدم المشورة العلمية ودراسات الجدوى للمؤسسات الصغيرة والمشروعات الناشئة؛
  - تربط المشروعات الناشئة والمبكرة بالقاعات الإنتاجية وحركة السوق ومتطلباته؛
- تؤهل جيل من أصحاب الأعمال ودعمهم ومساندةم لتأسيس أعمال جادة وذات مردود،
- تساعد المؤسسات الصغيرة والمشروعات الناشئة على مواجهة الصعوبات الإدارية والمالية والفنية والتسويقية التي عادة ما تواجه مرحلة التأسيس؟
  - تفتح المجال أمام الاستثمار في مجالات ذات جدوى للاقتصاد الوطنى
  - تساهم في التنمية الاجتماعية والاقتصادية عن طريق إيجاد مناخ وظروف عمل مناسبة

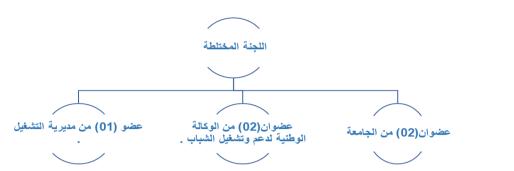
4. دار المقاولاتية وحاضنة الأعمال بجامعة بشار و دورهما في خلق و انشاء المؤسسات الناشئة: 1.4 دار المقاولاتية بجامعة بشار : هيئات المرافقة الجامعية وأهميتها في نشر الفكر المقاولاتي وخلق المـــــــــوّ سسات الناشئة، دار المقاولاتية وحاضنة جامعة بشار نموذجا

- نشأة دار المقاولاتية بحامعة بشار :
- تم الاتفاق على انشاء دور المقاولاتية عبر حامعات الوطن بموجب الاتفاقية الاطار المبرمة بتاريخ 09 مارس 2017 بين وزارة التعليم العالي مارس 2017 بين وزارة التعليم العالي والضمان الاجتماعي من جهة ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي من جهة أخرى وذلك من اجل ترقية وتطوير وتشجيع المبادرة المقاولاتية في الوسط الجامعي .
  - أما على المستوى المحلي فانه بموجب الاتفاقية المبرمة بين جامعة طاهري محمد والوكالة الوطنية
     لدعم وتشغيل الشباب في جوان 2017، تم انشاء جهاز جديد " دار المقاولاتية " ، ينشط داخل
     الجامعة بمدف ترقية ،تطوير وتشجيع المبادرات المقاولاتية للطلبة في الوسط الجامعي .
    - رؤية دار المقاولاتية :



- تنظيم دار المقاولاتية:
   ◄ على مستوى الهيكل التنظيمي للجامعة , فان دار المقاولاتية تابعة لنيابة المديرية المكلفة بالعلاقات
   الخارجية .
- يقوم بتسيير دار المقاولاتية لجنة محلية مختلطة تطبيقا لأحكام المادتين 5 و6 من اتفاقية الاطار المبرمة بتاريخ 09 مارس 2017 بين وزارة العمل والتشغيل والضمان الاجتماعي ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي .
- كما تسير وفقا لنظام داخلي يحدد تشكيلة اللجنة المحلية المختلطة ومهامها وكذا كيفيات تنظيمها وسيرها.

– أعضاء اللجنة المختلطة:



- شركاء دار المقاولاتية :

   مركز التسهيل لولاية بشار.

   الصندوق الوطني للتامين على البطالة .

   الوكالة الوطنية لتسيير للقرض المصغر.
  - غرفة الصناعة والتجارة "الساورة".
    - ◄ مشتلة المؤسسات.
    - ♦ برنامج منصة الشباب

آفاق دار المقاولاتية:
 تسعى دار المقاولاتية الى جعل الطالب فاعل في الاقتصاد المحلي ويتأتى ذلك عن طريق التكوين والمرافقة , وبالنسبة لدار المقاولاتية لجامعة طاهري محمد ببشار فهي وان كانت في بداية الطريق تسعى الى مرافقة الطالب ودعمه بالتكوين اللازم .
 ودعمه بالتكوين اللازم .
 فهي تحدف مستقبلا الى خلق ديناميكية داخل الجامعة بين الطلبة وكل الفاعلين المحليين .
 الطالب في التنمية الاقتصادية المحلي .
 وحد من الفاعلين المحلي .
 وحد المالي عالي .
 وحد المالي .
 <l

هيئات المرافقة الجامعية وأهميتها في نشر الفكر المقاولاتي وخلق المـــــــــــــــوّ سسات الناشئة، دار المقاولاتية وحاضنة جامعة بشار نموذجا

استخدام وسائل مختلفة للتواصل مع الطلبة : تخصيص صفحة فيسبوك ، بريد الكتروبي ،
 منشورات .....الخ
 تنظيم أيام إعلامية لتحسيس الطلبة بأهمية المقاولاتية من احل مستقبلهم المهني .
 تنظيم أيام دراسية متخصصة للإحاطة بانشغالات الطلبة حول مواضيع تخص اندماجهم في عالم
 تنظيم أيام دراسية متخصصة للإحاطة بانشغالات الطلبة حول مواضيع تخص اندماجهم في عالم
 المقاولاتية .
 التكوين : تنظيم دورات تكوينية لفائدة الطلبة ببرنامج مهني متخصص حول إيجاد فكرة مشروع ،انشاء المشروع وتسيير المشروع .
 ربط الطالب .محيطه الخارجي من خلال تنظيم ورشات عمل مشتركة بين دار المقاولاتية وشركائها المشروع وتسيير المشروع .
 ربط الطالب .محيطه الخارجي من خلال تنظيم ورشات عمل مشتركة بين دار المقاولاتية وشركائها الصالخ الطلبة و المستثمرين من حارج الجامعة من جهة ,وبين المستثمرين والباحثين المتحصصين في محالاتم من لحالخ الطلبة و المستثمرين من حارج الجامعة من جهة ,وبين المستثمرين والباحثين المتخصصين في محالاتم من لحالخ الطلبة و المستثمرين من حارج الجامعة من حهة ,وبين المستثمرين والباحثين المتخصصين في محالاتم من لحالخ الطلبة و المستثمرين من حارج الجامعة من حهة ,وبين المستثمرين والباحثين المتخصصين في معالاتم من لحال لمالموع .
 ربط الطلب و المستثمرين من حارج الجامعة من حهة ,وبين المستثمرين والباحثين المتخصصين في معالاتم من لحالخ الطلبة و الحل مالماكل التقنية من حها الحرى .
 رسج علاقات مع المحيط الاجتماعي الاقتصادي المحلي والمتمثل في مختلف الهيئات والأجهزة التي بنشط الحل وللمستوى المحلي من خلال عقد اتفاقيات للتعاون والشراكة ، ثنائية وجماعية بمدف المالبة من حيث توفير المعلومة والفرص المحل على المحلوين و الاحتكان بالحالي والمتمثل في مختلف الميئات والأجهزة مابعد على المرحجر .

سنتناولها في ما يلي :

أيام إعلامية، ورشة عمل، أيام دراسية :

الأهداف	الهيئات المشاركة	عنوان النشاط	طبيعة النشاط
تحسيس للفكر المقاولاتي و دور دار المقاولاتية	قسم الهندسة المعمارية	الفكر المقاولاتي و دار	أيام إعلامية
	المجلس الوطني للمعماريين	المقاولاتية	
	المعتمدين		
	مديرية التعمير والبناء		
	أجهزة الدعم	ترقية أنتاج الحليب في منطقة	ورشة عمل
	غرفة الصناعة و التجارة	بشار	
	بشار و غرداية		
	محلس المحلي للحليب بشار		
	وغرداية		
	غرفة الفلاحة بشار و غرداية		

كلية علوم الطبيعة و		
13		
جميع أجهزة الدعم	آليات دعم و تمويل المشاريع	أيام دراسية
المشاريع من صناديق		
وكالات و بنوك		
	المشاريع من صنادي	المشاريع من صناديز

## ورشات تكوينية لفائدة الطلبة :

عدد المشاركين	الأهداف	الهيئات المشاركة	التاريخ	عنوان النشاط
20	كيفية تمحيص أفكار	طلبة حاملي أفكار مشاريع	11/2018	دورة تكوينية
	المشاريع و محاكاتما مع الواقع			إيجاد فكرة مشروع 1
20			12/2018	دورة تكوينية
				إيجاد فكرة مشروع 2
20			02/2019	دورة تكوينية
				إيجاد فكرة مشروع 3
			02/2010	
20	التدرب علي ابجديات إنشاء	طلبة حاملي أفكار	03/2019	دورة تكوينية
	المؤسسية	مشاريعالمتكونين في دورة إيجاد		أنشئ مؤسستك 1
		فكرة مشروع		
20			04/2019	دورة تكوينية
				أنشئ مؤسستك 2
10	كيفية تركيب السخان و	طلبة حاملي أفكار مشاريع في	02/2019	دورة تكوينية تطبيقية
	المضخة الشمسية	محال الطاقات المتجددة		متخصصة طاقات
		المتكونين في دورة إيجاد فكرة		متجددة
		مشروع		

# ورشات تكوينية لفائدة مؤطري دار المقاولاتية و شركاءها:

	عدد	الأهداف	الهيئات المشاركة	التاريخ	عنوان النشاط
Ċ	المشاركيز				
	20	التمكن من كيفية إنشاء	دار المقاولاتية	05/2019	دورة تكوينية حول دورة
		وتسيير و تقييم المشاريع	الركن الأمريكي		تسسير المشاريع
			مؤسسة التلفزيون		
			الوكالة الولائية للتشغيل		
			مخابر البحث		

### هيئات المرافقة الجامعية وأهميتها في نشر الفكر المقاولاتي وخلق المـــــؤسسات الناشئة، دار المقاولاتية

### وحاضنة جامعة بشار نموذجا

5	التواصل الجارجي	منصة شباب لبرنامج " باج"	04/2019	إنشاء الشبكات و
	إيجاد نقاط المشتركة كتابة	مديرية السياحة		الشراكات (الأتفاقيات
	ميثاق التعاون و إنشاء	منصة شباب لبرنامج " باج"		
	برامج عمل مشتركة	غرفة الصناعة التقليدية و المهن		
5	تشخيص المقومات وتثمينها	جمعيات	04/2019	إنشاء مشاريع في السياحة
	سياحيا	مؤسسات فندقية و اطعام		البيئية
5	فهم أبجديات الاقتصاد	شباب دار المقاولاتية	04/2019	الاقتصاد الإجتماعي
	الإجتماعي التضامني و			التضامني
	تشخيصه و إنشاء مشروع			
	فيه			
5	ملاحظة وتشحيص		04/2019	وظيفة الملاحظة والتشخيص
	مقومات ومؤهلات الشباب			والوسط الشبابي
	من اجل الرفع من قابليتهم			
	للتشغيل			

## حصص إذاعية و برامج تليفزيونية:

Ċ	عدد المشاركيز	الأهداف	الهيئات	التاريخ	عنوان النشاط	طبيعة النشاط
			المشاركة			
		إبراز دور دار		مرة في الشهر	حصص إذاعية راديو بشار	حصص إذاعية
		المقاولاتية في نشر			دور دار المقاولاتية في	
		الفكر المقاولاتي			الوسط الجامعي	
		بالتحسيس و				
		التكوين و المرافقة				
				02/2019	حصة إذاعية جيل	برامج تليفزيونية
					FM	
				10/2019	برنامج تطلعات شباب	
					القناة الخامسة	

### تأطير إنشاء النوادي في مجال المقاولاتية :

عدد	الأهداف	الهيئات	التاريخ	عنوان النشاط	طبيعة النشاط
المشاركين		المشاركة			
60	تأطير الطلبة للعمل كفريق و		10/2019	Entrepreneurial	تأطير إنشاء
6	تعزيز قدراتهم القيادية و		11/2019	B.UNICS club	النوادي في محال
0	المقاولاتية			ELETE Club	المقاولاتية

## المشاركة في مسابقات و تظاهرات وطنية :

عدد	الأهداف	الهيئات المشاركة	التاريخ	عنوان النشاط
المشاركين				

45	العمل كفريق	مؤسسة إف برايت صناعة مواد البناء	ستة أشهر	مسابقة إنجاز الجزائر
	التدرب بالممارسة	من المواد البلاستيكية	منذ2019/	
	على انشاء و تسسير	مؤسسة سيف لايف قاعدة رقمية	10	
	المؤسسات	لتسسير الحياة الصحية في بشار		
		مؤسسة بي برو صناعة حهاز للوقاية		
		من سرقة السيارات		
06	نشر الفكر المقاولاتي	بعض المتكونين في دار المقاولاتية		تظاهرة نموذج الأمم المتحدة
		سفراء نشر الفكر المقاةلاتي		
100	التقاول في المجال	Entrepreneurial UNICS		HALT PRIZEBECHAR
60	البيئي	club		WIKISTAGE BECHAR
	عرض قصص نحاح	ELETE Club		

2.4 حاضنة جامعة بشار:

الحاضنة الجامعية هي فضاء مخصص لمرافقة الطلبة الجامعيين أصحاب الأفكار الريادية الذين يريدون انشاء مؤسسات ناشئة وعلى هذا حددت الوزارة ضوابط الحصول على مؤسسة ناشئة على ضوء القرار الوزاري المشترك رقم1275 والذي يعتبر من أهم القرارات التي ساهمت في تفعيل الفكر المقاولاتي بالجامعة الجزائرية حيث حددت وزارة التعليم العالي والبحث العلمي مجموعة من الآليات التي يرتكز عليها مشروع إعداد الطالب الجامعي الجزائري لمذكرة تخرجه، قصد الحصول على شهادة جامعية ''مؤسسة ناشئة''، وذلك بهدف حثه على خلق المؤسسات والأفكار الإبتكارية الخلاقة للثروة ومناصب الشغل، على أن تثمن المشاريع الفائزة بدعم مالي مناسب من الوزارة كما استحدث اللحنة الوطنية التنسيقة لمتابعة الابتكار وحاضنات الأعمال الجامعية لمتبعة تنفيذ وتطبيق أحكام القرار على ارض الواقع .

– أهداف القرار 1275:

نصت عليها المادة 02 من قرار 1275 المؤرخ في 27 سبتمبر2022وجاء في القرار رقم 1275 الصادر في 27 سبتمبر 2022 عن وزارة التعليم العالي المحدد لكيفيات إعداد مشروع مذكرة تخرج للحصول على شهادة جامعية ''مؤسسة ناشئة'' من قبل طلبة مؤسسات التعليم العالي، بأن الأخير يهدف إلى(سبتمبر2022، 2022) :

خلق جيل من الطلبة رواد الأعمال لهم القدرة والرغبة في التوجه نحو ريادة الأعمال الابتكارية.

هيئات المرافقة الجامعية وأهميتها في نشر الفكر المقاولاتي وخلق المـــــؤسسات الناشئة، دار المقاولاتية وحاضنة جامعة بشار نموذجا

 خلق مؤسسات ناشئة خلاقة للثروة ومناصب الشغل، والتي تعد عملا مربحا يقوم على أسس ودعائم الابتكار والتكنولوجيا، كما يهدف إلى إيجاد حل تقني وتكنولوجي أو رقمي لمؤسسات قائمة أو مؤسسات مستقلة بذاتما .

أحكام قرار إعداد مذكرة التخرج مؤسسة ناشئة :

تشتمل مذكرة التخرج للحصول على شهادة جامعية مؤسسة ناشئة، حسب القرار، على مجموعة من البرامج التدريبية في مجال إعداد مخططات الأعمال الموجهة لمرافقة الطلبة المسجلين لإعدادها، والتي تسمح لهم بإعداد مذكرة تخرج قابلة للتحول إلى مشروع مؤسسة ناشئة، حيث يتلقى الطلبة المسجلون ضمن هذا المسعى دورات تدريبية وورشات ميدانية حول نموذج الأعمال والتسويق الالكترونيوالمناجمنت والمحاسبة .لتطوير مهارات الطلاب وتحسين وتطوير أفكارهم واستفادة من تبادل الخبرات فيما بينهم أو خارج إطارهم على المستوى العالمي)حمليل نوارة ,بتاريخ 27 أكتوبر ( 2022. كما تسهر إدارة حاضنة الأعمال الجامعية، حسب القرار المذكور، على مرافقة المشاريع المتحصلة على وسم ''لابل'' مشروع مبتكر للتحول الفوري إلى مؤسسات ناشئة

تنص هذه المادة على دور حاضنات الأعمال في مرافقة المشاريع فهي مؤسسات تجارية أو عمومية تضع تحت تصرفها شبكاتها المعرفية لفتح باب التعاون مع الشركاءوالحصول على التمويل للمؤسسات الناشئة الى غاية انطلاقها ومباشرة نشاطها وتوجد في الجامعات أكثر من 82 حاضنة أعمال ومن الضروري التحسيس بوجودها وأهميتها في تطوير المؤسسات الناشئة.

كما وضعت اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة الابتكار وحاضنات الأعمال الطرق البيداغوجية وكذا جانب التحسيس والتدريب وحانب العلاقات مع المحيط وبراءة الاختراع دون أن تغفل آليا التمويل كما حددت برنامج زيارات ميدانية جهوية لمتابعة تنفيذ القرار رقم 1275 وتعد هذه الخطوة جد مهمة أساسية لضمان تطبيق أحكام القرار على أرض الواقع وهو الهدف من إنشاء هذه اللجنة, التي تعمل تحت الإشراف والوصاية المباشرة لوزير التعليم العالي, بغرض "استثمار مخرجات التكوين والبحث الجامعيين وتوظيفهما في خدمة التنمية الاقتصادية والاجتماعية وخلق جيل من رواد الأعمال الجامعيين من ذوي المبادرات الخلاقة والمبدعة للمساهمة في تشغيل خريجي مؤسسات التعليم العالي والحد من البطالة".

ويقع على عاتق هذه اللحنة الاستشارية والتنسيقية, مهام "المتابعة والمرافقة لحاضنات الأعمال ومراكز الدعم التكنولوجي والابتكار", وتكلف بالعمل على وضع "سياسة قطاعية لترقية وتطوير الابتكار والتحويل التكنولوجي

۶

وكذلك الإشراف على تجسير العلاقة الجامعة المؤسسة, وتفعيل ربط واجهات مؤسسات التعليم العالى البيداغو جية والبحثية بالمحيط الاقتصادي والاجتماعي", كما تقوم ب"التقييم المستمر والمتواصل لحاضنات الأعمال وتقديم تقارير مفصلة عنها إلى الوزير".

وتسهر اللجنة كذلك بالتنسيق مع المؤسسات الجامعية والبحثية على "خلق الظروف المناسبة والبيئة الملائمة لتمكين الطلبة الجامعيين المبتكرين من وضع مشاريعهم الابتكارية حيز التطبيق والإنجاز الفعلي", وهذا في إطار تحقيق أهداف الدولة في "إعطاء كل الحوافز للشباب الجامعي حاملي المشاريع لإنجاز مشاريعهم والدفع قدما بإنشاء حاضنات الأعمال على مستوى المؤسسات الجامعية وتثمين دورها"، كما تقوم اللجنة بوضع "الأطر التنظيمية والتقنية لربط الصلة بين وزارتي التعليم العالي واقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والصغيرة, وعلى وجه الخصوص تلك المتعلقة بالمشاريع المبتكرة للطلبة الجامعيين الحاصلين على وسم +label لابل+".

وتتكفل أيضا ب"إنشاء روابط بين آليات الدعم العمومية, كالصندوق الجزائري لتمويل المؤسسات الناشئة والوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية لتيسير وتسهيل تمويل المشاريع المبتكرة للطلبة الجامعيين".

قامت اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة الابتكار وحاضنات الأعمال الجامعية بوضع خارطة الطريق تساهم في تجسيد البيداغوجي لهذا القرار وفق النقاط التالية :(سبتمبر 2022، 2022)

هيئات المرافقة الجامعية وأهميتها في نشر الفكر المقاولاتي وخلق المـــــؤسسات الناشئة، دار المقاولاتية وحاضنة جامعة بشار نموذجا

لدار المقاولاتية والذي تم بعد التقييم من طرف أعضاء اللجنة العلمية للحاضنة ولقد تم بداية تأطيرهم في إطار الدورات التدريبية التي هي وفق البرنامج المسطر من طرف اللجنة الوطنية التنسيقية للابتكار وحاضنات الأعمال .

الخاتمة:

حاولنا في هذه الدراسة إبراز مدى أهمية و نجاعة هيئات المرافقة الجامعية في نشر الفكر المقاولاتي و خلق المؤسسات الناشئة، و من خلال التطرق إلى أبعاد هذا الموضوع يتبين لنا مدى الأهمية التي أصبح يحظى بما أسلوب المرافقة الجامعي، و يتمثل هدفه في دعم الطلبة الجامعيين خلال جميع مراحل تجسيد مشاريعهم، حيث يعتبر هذا الدعم بمثابة مساعدة فعالة لاستمرارية و نمو المشاريع و هذا ما يسهم بشكل فعال في تحقيق التنمية الشاملة على المستوى المحليو الاقتصادي و الاجتماعي.

قادتنا هذه الدراسة إلى جملة من النتائج منها :

لمؤسسات الناشئة تختلف عن المؤسسات التقليدية، فهي شركة مبتكرة لديها القابلية للنمو السريع، أنشئت
 حديثا في محالات التكنولوجيا و الابتكار و الذكاء الصناعي و الاقتصاد الرقمي؛

– عملت الحكومة الجزائرية على إقامة مجموعة الهيئات الداعمة و الممولة للمشاريع المقاولاتية خصوصا في الأقطاب الجامعية، و تتمثل جهود هذه الهيئات في مرافقة الطلبة الحاملين للمشاريع ، بمدف تطويرها و ترقيتها و تحسين أساليب تمويلها؟

المقاولاتية متعددة الأبعاد تتمحور أساسا حول الابداع و الابتكار؟

تتميز المقاولاتية بمجموعة من الخصائص التي تجعلها ذات أهمية كبيرة و ذات دور فعال في الاقتصاد و في المجتمع؛

للقاول عنصر أساسي في نجاح المشاريع المقاولاتية ؛
 قدف حاضنات الأعمال الجامعية إلى تبني المبدعين و المبتكرين و تحويل أفكارهم و مشاريعهم من مرحلة النموذج المخبري إلى مرحلة الإنتاج و الاستثمار؛

 – تقوم حاضنات الأعمال الجامعية بتوفير الخدمات الفنية، و الدعم العملي للمبتكرين، و مساندتهم و متابعتهم على مدى مسار المشروع ، و هذا بحدف تحويل أفكارهم إلى منتج يضيف قيمة مضافة في اقتصاد السوق، و ينتهي بإنشاء مؤسسات و مشاريع صغيرة و أخرى ناشئة أساسها الابتكار و الابداع؛  تلعب كل من دار المقاولاتية و حاضنة أعمال جامعة بشار دورا مهما في إرساء روح و ثقافة المقاولاتية و الأفكار الابتكارية و انشاء المؤسسات الناشئة لدى الطلبة و توعيتهم، من خلال جملة من المهام التي تقوم بما في هذا المجال.

الإقتراحات و التوصيات :

من خلال ما توصلت إليه دراستنا من نتائج يمكن أن تقدم جملة من الاقتــراحات التالية : – تنظيم الأيام الإعلامية و التحسيسية لنشر الفكر المقاولاتي في الوسط الجزائري، و هذا قصد استقطاب أشخاص ذوي أفكار متفردة و جديدة من أجل المساهمة في مجال المقاولاتية و منه النهوض باقتصاد البلد . – من الواجب على أصحاب المشاريع التحلي بالأمانة و استغلال المال الموجه في إنشاء المشاريع في محله و ليس للأغراض الشخصية . – تذليل العراقيل البيروقراطية لحاملي الأفكار التي قد يتعرضون لها خلال مراحل تجسيد فكرة المؤسسة الناشئة.

 توفير تمويل للمؤسسات الناشئة من طرف البنوك و رجال الأعمال بضمانات، أو تقديم إعانات مالية مباشرة من طرف الدولة.

### المراجع :

اقتصادية، المجلد 22 (العدد 02).

– Steve, B. (2011, 10 01). *Steve Blank*. Retrieved from https://steveblank.com/2011/09/01/why-governments-don%E2%80%99t-get-startups/

جيلالي العقاب، و نورالدين كروش. (2020). دار المقاولاتية كآلية لتعزيز روح المقاولاتية للطلبة الجامعيين
 Revue Des réformes Economiques et Intégration En Economie
 الجزائريين. Mondiale، المجلد 20 (العدد 03).

حمليل نوارة. ( بتاريخ 27 أكتوبر 2022 ). ندوة علمية افتراضية بعنوان, المؤسسات ا لناشئة وحاضنات الأعمال مخبرالقانون والمجتمع ,. جامعة أحمد دراية أدرار,.
 زينب ناجم. (2020). استحداث طرق تمويل إسلامية لانعاش المؤسسات الناشئة في الدول العربية. مجلة البحوث الاقتصادية والإدارية. المجلد00. العدد02.
 عبد الحق زياني ، و زهرة هوار . (2022). مساهمة المؤسسات الناشئة في دعم مساعي التنمية. مجلة دراسات

هيئات المرافقة الجامعية وأهميتها في نشر الفكر المقاولاتي وخلق المـــــــــــــــوّ سسات الناشئة، دار المقاولاتية وحاضنة جامعة بشار نموذجا

قرار 1275 المؤرخ في 27 سبتمبر 2022. (2022). وزارة التعليم العالي المحدد لكيفيات إعداد مشروع ما مماكرة تخرج للحصول على شهادة حامعية "مؤسسة ناشئة" من قبل طلبة مؤسسات التعليم العالي. وزارة التعليم العالي وزارة التعليم العالي وزارة ما تعليم العالي وزارة من قبل طلبة مؤسسات النعليم العالي. وزارة ما تعليم العالي وزارة التعليم العالي وزارة من قبل طلبة مؤسسات النعليم العالي وزارة التعليم العالي وزارة التعليم العالي وزارة من تحرج للحصول على شهادة حامعية "مؤسسة ناشئة" من قبل طلبة مؤسسات النعليم العالي. وزارة ما تعليم العالي وزارة التعليم العالي وزارة من قبل طلبة مؤسسات النعليم العالي وزارة التعليم العالي وزارة التعليم العالي وزارة من قبل طلبة مؤسسات التعليم العالي وزارة التعليم العالي وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.
 مصطفى بورنان، و علي صولي. (2020). الاستراتيجيات المستخدمة في دعم و تمويل المؤسسات الناشئة.
 مصطفى بورنان، و علي صولي. (2020). الاستراتيجيات المستخدمة و دعم و تمويل المؤسسات الناشئة.
 مصطفى بورنان، و علي صولي. (2020). الاستراتيجيات المستخدمة و دعم و مويل المؤسسات الناشئة.
 مصطفى بورنان، و علي صولي. (2020). الاستراتيجيات المعدمة و الواقع في الجزائر. محلة قضايا معرفية، الحله عليه مورش. (2022). المؤسسات الناشئة بين آليات الدعم و الواقع في الجزائر. محلة قضايا معرفية، المور الهدى حمروش. (2022). المؤسسات الناشئة بين آليات الدعم و الواقع في الجزائر. محلة موليا معرفية، المحلة موليا مع موليا.

المجلد *02* (العدد 02).