

## نظم المعلومات وشبكات الاتصال في مديرية الشباب والرياضة بولاية قسنطينة

### Information Systems And Communication Networks At Constantine Department Of Youth And Sports

تاريخ القبول: 2019/12/24

تاريخ الإرسال: 2019/12/07

وقد لجأ الباحثان إلى المصادر والمراجع المختلفة للإمام بكل النواحي النظرية للموضوع وأدبياته .

كما اتبع المنهج الوصفي التحليلي للإجابة على مشكلة الدراسة، معتمدا على الاستبيان كأدلة رئيسية لجمع البيانات من عينة الدراسة المكونة من 36 موظف بمديرية الشباب والرياضة .

لتنتهي الدراسة إلى النتائج التالية:

- رغم توفر أجهزة الحواسيب بالمديرية إلا أنها غير كافية لإقامة نظام جيد للمعلومات لأن موارد البيانات والبرمجيات والشبكات والأفراد والإجراءات غير متوفرة بالمديرية .
- النظام الحالي لا يقدم معلومات بالجودة الكافية .

- وعي الموظفين بـان نوعية المعلومات المتوفـرة تؤثر على فعالية القرارات المتـخذـة بالمـديـرـيـة

**الكلمات المفتاحية:** النظم؛ المعلومات؛ شبـكات الاتـصال؛ اتخـاذ القرـارات؛ مدـيرـيـات الشـبابـ والـرياـضـةـ.

عـومـارـ بـوطـبـيـةـ

جـامـعـةـ أمـ الـبـوـاقـيـ -ـ الـجـازـائرـ  
Omar.bio90@yahoo.com

حسـانـ إـيدـيرـ (\*)

جـامـعـةـ أمـ الـبـوـاقـيـ -ـ الـجـازـائرـ  
idirhacene@yahoo.fr

#### ملخص:

هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع نظم المعلومات وشبكات الاتصال في مديرية الشباب والرياضة لولاية قسنطينة وتقديم مواردها وتحليلها، بغرض الكشف عن الصعوبات التي تواجه تلك النظم، وتحدد من كفاءتها وفاعلية استخدامها في توفير المعلومات الملائمة بدقة وفي الوقت المناسب، وتقديم بعض المقترنات التي يمكن أن تسهم في تحسين كفاءة نظم المعلومات، بما يمكنها من القيام بدورها في دعم فاعلية القرارات المتـخذـةـ علىـ مـسـتـوـيـ مدـيرـيـةـ الشـبابـ والـرياـضـةـ .

(\*) المؤلف المراسل.

**Abstract:**

The objective of the study is to identify the reality of information systems and Communication Networks at the department of youth and sports in Constantine, assessment and analysis of its resources in order to reveal the difficulties faced by these systems which limit the effectiveness and efficiency in the provision of appropriate information accurately and timely, also to give some suggestions that may help to improve the effectiveness of information systems so that they can accomplish their mission in supporting the decisions taken at the department of youth and sports effectively. The researcher used a variety of sources and references to control all the theoretical aspects of this subject and its paradigm. He also followed the descriptive and

*analytical approach to address the problem studied.*

*Based on the questionnaire as a main tool for collecting data from the study sample consisting of 36 employees The study yielded the following results:*

- Despite the availability of computers in the department, they remain insufficient to establish a good information system because data resources, software, networks, people and procedures are not available at the department
- The current system does not provide information with sufficient quality.

• Staff is aware that the quality of available information affects the effectiveness of decisions taken at department level.

**Keywords:** systems; information; CommunicationNetworks; decisions; department of youth and sports

**مقدمة:**

أدرك الإنسان أهمية العلم منذ القدم إذ قال أفالاطون: (بدون المعرفة لن يكون الإنسان قادرا على معرفة ذاته وإن حامل المعرفة وحده قادر على فهم عالمه المحيط به والمتمثل في الوجود)<sup>(1)</sup> ومنذ ذلك الوقت حتى الآن عرفت المعرفة والعلم تطورات كثيرة خاصة في أواخر القرن العشرين حين شهدت التكنولوجيا والمعرفة طفرة نوعية وكمية كبيرة حتى صارت فترة حياة المعلومة قصيرة جدا نتيجة البحوث والدراسات التي لا تنتهي. وفي ظل اقتصاد السوق والعولمة أصبحت موردا هاما من الموارد الاقتصادية فكما يقول بيتر دراكار: (على المؤسسات الكبيرة أن تتنظم حول المعرفة والمعلومة، فقد تحول مركز الثقل بسرعة من عمال يدوين إلى إداريين إلى مفكرين، ولم يعد العامل يتحمل نموذج الأمر والمراقبة الذي تستلهمه المؤسسات من العسكريين)<sup>(2)</sup>.



وقد تهافت الكثير من الباحثين على دراسة دور المعرفة في الاقتصاد أو ما اصطلح عليها-اقتصاد المعرفة-الذي يحول مركز الثقل من المواد الأولية والمعدات الرأسمالية إلى المعلومة ومراكز التدريب والبحث العلمي، وكذلك كيفية تسييرها والتعامل معها من منطلق أن المعرفة ليست مادية ولا يمكن معالجتها مثل باقي الأصول<sup>(3)</sup> لذا كان لزاماً التعامل معها باستخدام أساليب إدارية حديثة أو ما يسمى-إدارة المعرفة- وهي تلك المجهودات التي تبذل من أجل إتمام واستكمال الخطوات والوظائف التالية: تحصيل، توزيع، تفسير، توظيف، واستثمار المعرفة<sup>(4)</sup>، كما أن كل معلومة معروضة بشكل سيء أو غير متسلسل يمكن أن تجعل اتخاذ القرار صعباً وعشواشياً<sup>(5)</sup>.

من هذا المنطلق اعتبرت المعرفة ثروة لا تقتصر أهميتها في اتخاذ القرارات بل تسهم في وضع الخطط ورسم السياسات وتعديلها ومراقبتها وتقييمها، بما تتيحه من إمكانية لفهم الواقع واستشراف المستقبل<sup>(6)</sup>، وقد أعطى تقدم الإعلام الآلي واستخدام الشبكة إمكانية ترميز وتخزين ونشر بعض الأشكال من المعلومة بأكثر سهولة وأقل تكلفة<sup>(7)</sup> مما يساهم في إنشاء نظام معلومات فعال وحديث يسمح بتشغيل، تخزين، توزيع، نشر، واسترجاع المعلومات بهدف تدعيم عمليات صنع القرار والرقابة داخل المؤسسة.

أما المكتبة الجزائرية فتفتقر مثل هذه الدراسات بالرغم من الحاجة الملحة إليها، ولعل مديریات الشباب والرياضة من أكثر المنظمات والمؤسسات حاجة مثل هذه الدراسات والنظم نظراً (لسرعة تطور الرياضة وكذلك لصعوبة التحكم فيها والتبيؤ بمستقبلها نظراً لكثرة العوامل المؤثرة فيها وتدخلها)<sup>(8)</sup> خاصة وأن القطاع يعرف تحديات ومشاريع جديدة مما يعرضها لمواجهة عراقيل قد تعطل تحقيق الأهداف المسطرة وترفع من تكاليف الانجاز لأن أي هيكل أو برنامج لا يخضع للتقييم والصيانة دورياً يميل إلى أن يكون غاية في حد ذاته<sup>(9)</sup>، وبالتالي لا يكون وسيلة مساعدة على تحقيق الأهداف، ولأن مديریات الشباب والرياضة لا تخلو من تجهيزات الإعلام الآلي وهي موصولة أيضاً بشبكة المعلوماتية إضافة إلى إعداد كل مكتب للحصائل الخاصة به كما يقوم بعض القائمين على هذه المكاتب بإجراء دراسات استطلاعية، مما يرشحها لاحتضان نظام معلومات فعال.

فالتكنولوجيا مهما حققت من التقدم، فإن المشكلة الحقيقية هي درجة الانسجام بين موارد النظام، وأساليب مراقبة وإدارة وقياس الأداء لا يمكن أن يكون تحدياً، ولكنه مؤشر جديد، يسمح بإضافات تتفق مع حيوية جديدة.

كل هذه المعطيات أدت بالباحث إلى التساؤل حول مدى إسهام نظم المعلومات في اتخاذ القرارات بوزارة الشباب والرياضة بالجزائر.

بمجرد طرح هذا السؤال تتبدّل إلى الذهن مجموعة من التساؤلات نجملها في الآتي:-

- هل تتسم المعلومات التي يوفرها النظام الحالي بالجودة؟-

- هل توثر جودة المعلومات المتوفرة على فعالية القرارات المتخذة؟-

كما أفترض الباحث أن هناك فجوة كبيرة في تسخير نظم المعلومات بين النظرية والتطبيق.

### **المحور الأول: نظم المعلومات وشبكات الاتصال**

إننا نعيش في عصر يمكن أن نطلق عليه بحق عصر المعلومات، فأنهم ما يميز هذا العصر هو حجم الاتصالات التي تحققت بين أفراده وشعوبه، ولا تغدو هذه الاتصالات أن تكون نقلًا للمعلومات من جهة إلى أخرى، ولذا كانت مشكلة العصر هي توفير المعلومات ونقلها والتصرف فيها بسرعة ودقة، وكلما زادت قدرة الإنسان على ذلك كلما زادت قدرته الحضارية، ولذلك لم يكن غريباً أن تكون الحاسيبات هناك فجوة كبيرة في تسخير نظم المعلومات بين النظرية والتطبيق. الآلية والأقمار الصناعية هي سمة هذا العصر، كما كانت الآلة البخارية هي سمة الثورة الصناعية، ومن المعروف أن الحاسيبات الآلية والأقمار الصناعية إنما تتعلق بتوفير الأجهزة اللازمة للتصرف في المعلومات على نحو أكبر، ولقد وجد من العلماء من يرى أن الإنسان مجرد قدرة للتصرف في المعلومات (الذاكرة والخيال)<sup>(10)</sup>.

حيث تمثل عملية إعداد البيانات واستخدام المعلومات عصب المجتمعات المعاصرة، بل أصبحت تشكل جزءاً هاماً من الوقت الذي يقضيه الفرد في أداء عمله وبالتالي أصبحت أحد العوامل التي تحدد أداء المنظمات.

ولقد أدى التطور في تكنولوجيا الحاسيبات وكذلك صناعة البرمجيات، بالإضافة إلى التعدد في البيئة التي تعمل فيها المنظمات إلى ظهور الحاجة لأدوات تساعد المنظمات



على التعامل مع بيئتها من خلال الاستفادة من تكنولوجيا المعلومات، ولقد بدأ ذلك الأمر بالتشغيل الإلكتروني للبيانات إلى أن تطور إلى ما نشاهده اليوم من الأنواع المختلفة لنظم المعلومات<sup>(11)</sup>.

#### أولاً- نظم المعلومات:

**1- تعريف النظم:** جمع مفرد نظام وهو حسب LEMOIGNE (شيء، في أي شيء، من أجل أي شيء، يعمل أي شيء، بأي شيء ويتحول عبر الزمن)<sup>(12)</sup>. كما يعرفه بريسي وكونكويت بأنه ( مجموعة عناصر في تفاعل ديناميكي، منظمة لتحقيق هدف ما)<sup>(13)</sup>.

**2- تعريف المعلومة:** ويمكن تعريفها بأنها كل الدلالات التي يمكن ربطها أو استنتاجها من مجموعة من المعطيات، وهي كل محتوى له معنى مهيكل، فالمعلومة تعبّر عن الوضعيّة والعملية في آن واحد<sup>(14)</sup>.

**3- تعريف نظام المعلومات:** ظهر مفهوم نظام المعلومات بالولايات المتحدة الأمريكية خلال سنوات السبعينات وأصبح عليه بـ: "Management information systems" ، ويرى Claude Hott Alain Lapointe أنّ نظام المعلومات (هو مجمل الموارد البشرية والمادية الموجودة في بيئه خاصة، يتم تنظيمها بواسطة اتباع مخطط معين والذي يتمثل في جمع المعطيات ثم تحويلها ومعالجتها وفق تصميم معين وبعد ذلك تخزن هذه المعطيات إلى حين استغلالها من طرف المسير وذلك حسب حاجاته من المعلومات التي تمكّنه من التسيير الفعال والناجع في المنظمة<sup>(15)</sup>.

ويمكن لنا النظر لما يعرف بنظام المعلومات من منظوريين اثنين هما:

**أ- نظام المعلومات من المنظور التقني:** مجموعة العناصر المتراكبة التي تجمع أو تسترجع وتعالج وتعالج وتحافظ وتختزن وتقدم أو توصل وتعرض المعلومات التي تستند وتقوم عليها قرارات المديرين في المنشأة الازمة لأداء نشاطات الأعمال فيها.

**ب- نظام المعلومات من منظور إدارة الأعمال:** ذلك الحل التنظيمي الذي توجه إليه وتتخذه الإدارة في المنشأة مستخدمة ومستندة على تقانات "تكنولوجيا" المعلومات فيها لما تفرضه معطيات البيئة والمحيط من وقائع ومشكلات.

وقد تعددت التعاريف لكنها في الغالب استندت في تعريفها على موارد النظام (المعدات، البرمجيات، الأفراد، البيانات، الإجراءات)، والعمليات التي يقوم بها (الجمع، المعالجة، التخزين، النشر)<sup>(16)</sup>.

ويشمل نظام المعلومات مجموع الوسائل، الأدوات، والطرق التي تسمح بـ: جمع، تخزين، وتحليل البيانات بهدف اتخاذ القرار، إشباع المتطلبات التنظيمية، وحفظ ذاكرة المؤسسة بما يسمح لها بإعادة بناء ذاتها<sup>(17)</sup>.

كما يعرفه هيثم حمود الشبلي أنه عبارة عن أسلوب رسمي يستخدم لتوفير المعلومات الدقيقة والموقعة للإدارة؛ واللازمة لتسهيل عملية اتخاذ القرارات؛ والتي تمكن المديرين من القيام بوظائف التخطيط والتشغيل والرقابة في المنظمة حتى تتمكن من تحقيق الأهداف التي تسعى إلى تحقيقها بفاعلية<sup>(18)</sup>.

#### **ثانيا- شبكات الاتصال:**

تشمل جميع الوصلات والترتيبات للشبكات بأنواعها ومحطاتها والتي تستخدم لتنظيم تدفقات البيانات والمعلومات بين العناصر المكونة للنظام لتسهيل إيصال المعلومات وكذلك العمل عليها. مع ملاحظة أن هذه الشبكات يعتبرها بعض المختصين ضمن عنصر الأجهزة والمعدات. كما توفر شبكة الانترنت والويب وتكنولوجيا الشبكات المرتبط بها بيئه تفاعلية للأعمال ولتسويق منتجات وخدمات المنظمة وتعزيز علاقتها بالزبون والمستفيدين، وتتولى استثمار الموارد المتاحة على الشبكة لتقديم حزمة متنوعة من الأنشطة الموجهة لتحقيق أهداف المنظمة<sup>(19)</sup>.

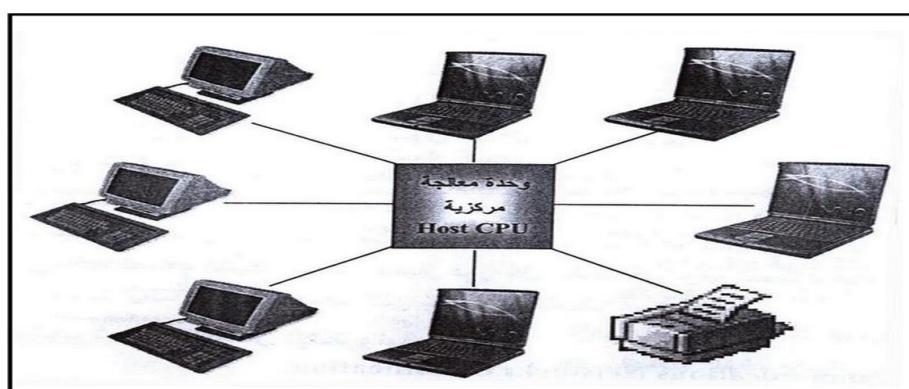


- **تصنيف الشبكات:**

1- حسب الطريقة التي توصل بها مكونات الشبكة وتقسم هذه إلى ثلاثة طرق هي:

**1-1- شبكة النجمة**

**الشكل (1):** شبكة النجمة

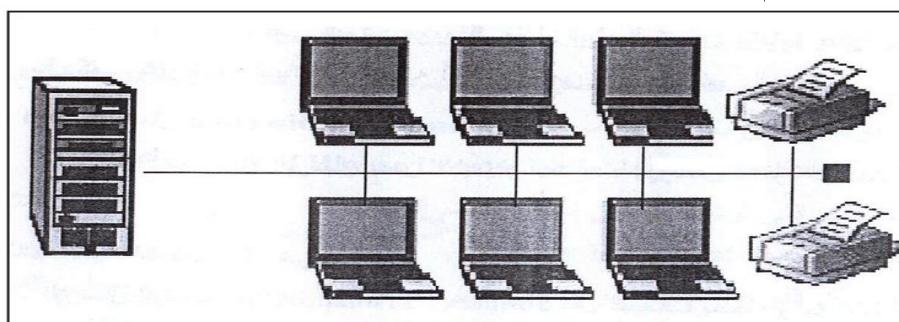


المصدر: (20)

jean- françois hérolde, olivier guillotin, patrick anaya informatique industrielle et réseaux en 20 fiches, dunod, paris, France, 2010, p 33

**2- الشبكة الخطية/ الناقل**

**الشكل رقم (2):** الشبكة الخطية (الناقل)

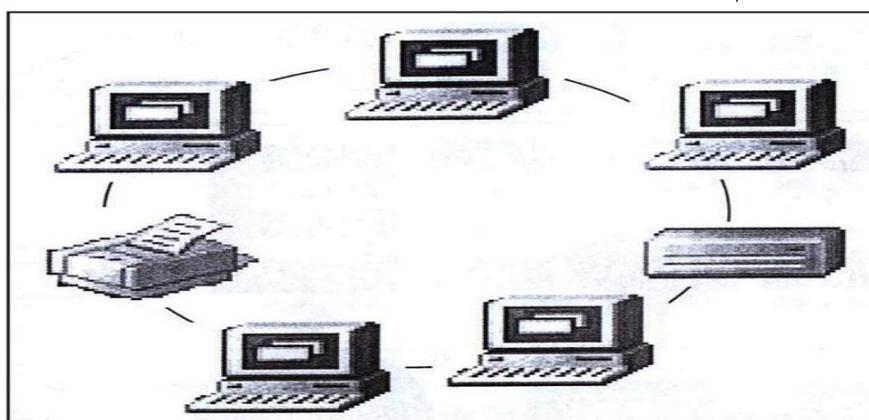


المصدر:

jean- françois hérolde, olivier guillotin, patrick anaya: op.cit, p 34.

## 3- الشبكة الحلقية .

الشكل رقم (3): الشبكة الحلقية.



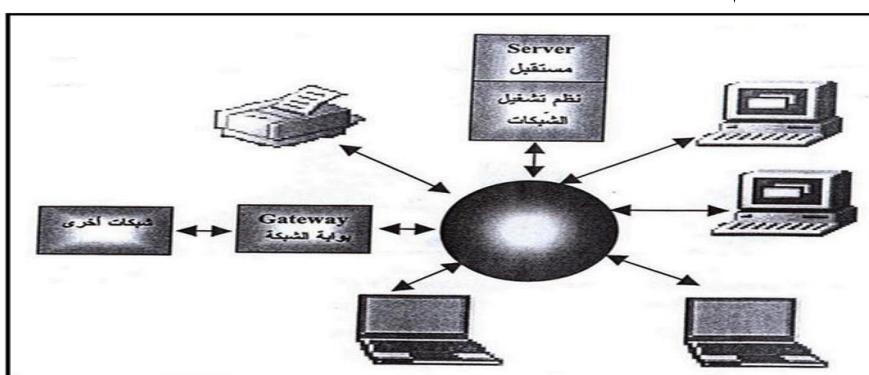
المصدر:

jean- françois hérold, olivier guillotin, patrick anaya: op.cit, p 34

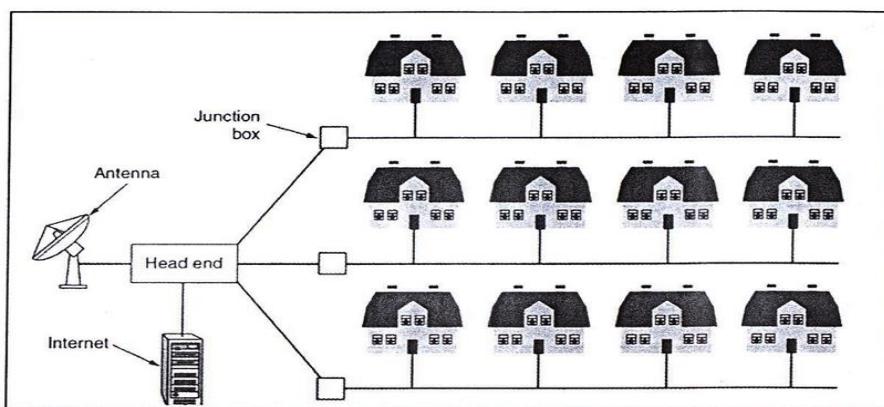
## 2- تصنيف الشبكات حسب المجال الجغرافي:

## 2-1- شبكة المناطق المحلية / Lan

الشكل رقم (4): شبكة المناطق المحلية (LAN)

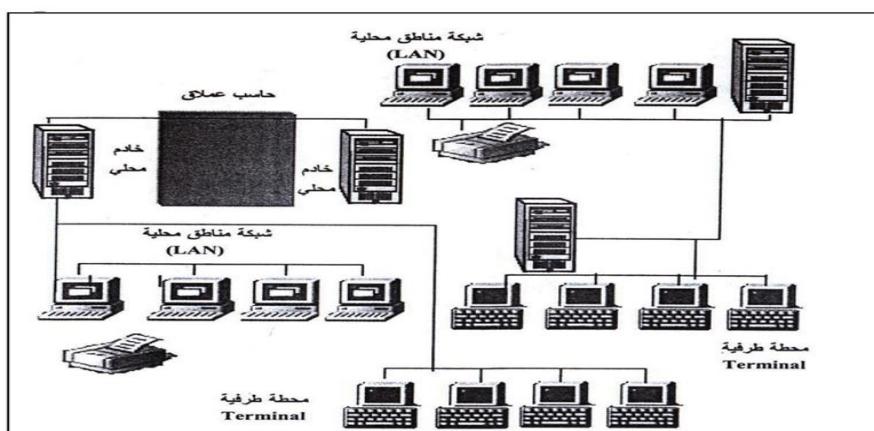


**المصدر:**<sup>(21)</sup> فايز جمعة النجار: نظم المعلومات الإدارية - منظور إداري، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ط3، 2010 ، ص 238.

**2-2- شبكة المتربوليت/الإقليمية أو الكبرى****الشكل رقم (5): شبكة المتربوليت/الإقليمية الكبرى**

(22): المصدر

[www.books.google.com](http://www.books.google.com), 22/07/2011.21: 10, Stuart Jacobs engineering information security, John Wiley & sons, New Jersey, USA, 2011, p 256

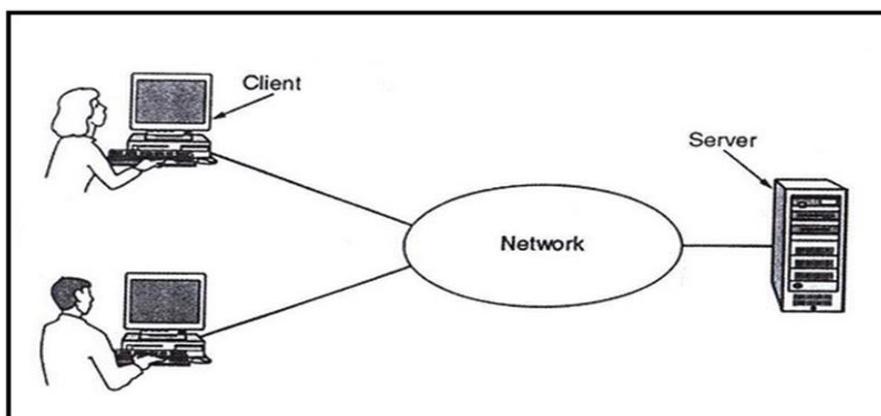
**2-2- شبكة المناطق الواسعة / WAN****شكل (6): شبكة المناطق الواسعة (WAN)**

**المصدر:** فايز جمعة النجار: نظم المعلومات الإدارية - منظور إداري، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ط3، 2010، ص 238.

3- **تصنيف الشبكات حسب معيار دور كل حاسوب في توفير خدمات الشبكة:**

1-3- **شبكة الخادم/المستفيد Client / Server Network**

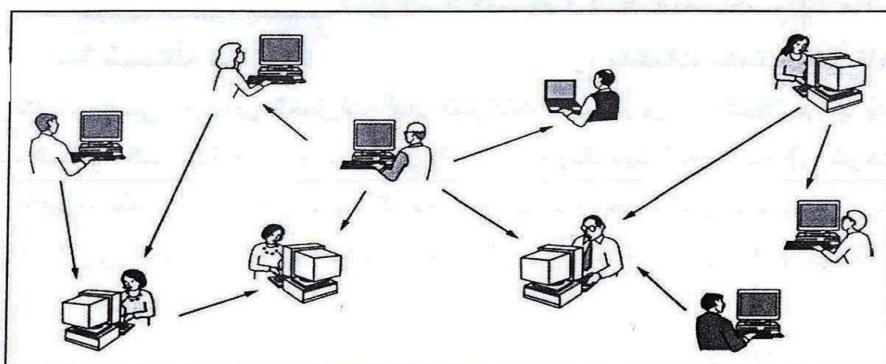
**الشكل رقم (7): شبكة الخادم / المستفيد.**



**المصدر:** فايز جمعة النجار: نظم المعلومات الإدارية- منظور إداري، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ط3، 2010، ص 245.

3-1- **الشبكة التنازليّة Peer - to - Peer Network**

**شكل رقم (8): الشبكة التنازليّة.**



**المصدر:** فايز جمعة النجار: نظم المعلومات الإدارية - منظور إداري، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ط3، 2010، ص 245.

**المحور الثاني: نظم المعلومات وشبكات الاتصال بمديرية الشباب والرياضة****أولاً- مديرية الشباب والرياضة:**

تعتبر مديرية الشباب والرياضة أحد فروع وزارة الشباب والرياضة وممثلها على المستوى المحلي وهي بذلك تشكل الوسيط بين الإدارة المركزية والمجتمع المحلي وحلقة الوصل بين شريحة الشبان والسياسة المتبعة من طرف الوزارة حيث اتسمت بظهور التسمية الحالية وذلك طبقاً للمرسوم التنفيذي رقم 283/93 المؤرخ في 23 نوفمبر 1993 الذي يتضمن تغيير التسمية من مصلحة ترقية الشباب إلى مديرية الشباب والرياضة، وبقيت على هذا الحال إلى غاية صدور المرسوم التنفيذي رقم 345/06 المؤرخ في 28 سبتمبر 2006 الذي يحدد القواعد التنظيمية والتسوية لمديريات الشباب والرياضة للولاية، حيث يحدد مهام المديريات لتطوير وتشييف والمتابعة للبرامج السوسنوتربية والترفيهية وخلق فضاءات لتبادل الآراء والتعبير بين الشباب وترقية وتطوير وتنظيم الحركة الجمعوية (الشباب والرياضة) وهيكلتها.

**1- مصالح مديرية الشباب والرياضة:** أن مديرية الشباب والرياضة للولاية تتضمن المصالح التالية:<sup>(23)</sup>

- مصلحة التربية البدنية والرياضة.
  - مصلحة نشاطات الشباب.
  - مصلحة الاستثمار والتجهيز.
  - مصلحة الإدارة والوسائل والتكنولوجيا.
- حيث لا تتعذر ثلاثة (03) مكاتب لكل مصلحة.

**2- مهام مديرية الشباب والرياضة:** حدد المرسوم التنفيذي رقم 345/06 الصادر في 28 سبتمبر 2006 مهام مديرية الشباب والرياضة في النقاط التالية:

- تجمع مصالح الشباب والرياضة على مستوى الولاية.
- تطوير المؤسسات والهيئات والأجهزة والنشاطات التابعة لاختصاصها العاملة في ميادين الشباب والرياضة البدنية والرياضية وتنسيقها ومراقبتها.
- تطوير البرامج الاجتماعية التربوية والترفيهية وحركة ومبادلات الشباب وفضاءاتهم للتعبير وتشييفها ومتابعة تنفيذها.

- إعداد برامج الإعلام والاتصال والإصغاء للشباب.
- ترقية الحركة الجمعوية للشباب والرياضة وتطوير هياكلها وتنظيمها.
- تنفيذ البرامج الهادفة للاندماج الاجتماعي للشباب والمشاركة المتصفة بالمواطنة وترقية مبادراتهم.
- مكافحة الآفات الاجتماعية والعنف والتهميش، وتنفيذ برامج ترقية وتعزيز التربية البدنية والرياضية.
- وضع التنظيمات وأقطاب انتقاء المواهب الرياضية الشابة وتوجيهها وتكوينها وتطويرها.
- متابعة وترقية الممارسات الرياضية النسوية.
- تنظيم أعمال تكوين المستخدمين والتأطير الدائم وتتجديد معارفهم وتحسين مستواهم وتأهيلهم.
- إعداد مخطط تطوير الرياضة للولاية بالتنسيق مع مجلس الهيئات والهيئات المعنية.
- السهر على تطبيق التنظيم المتعلق بسير المؤسسات وهيئات الشباب والرياضة واستغلالها وتنسييرها.
- وضع أنظمة لتقدير ومراقبة الهيئات والهيئات والمؤسسات التابعة.
- مراقبة مساعدات الدولة للحركة الجمعوية الرياضية والشبابية.
- ضمان متابعة برامج الاستثمار وإنجاز الهيئات الأساسية وتقسيمها وتصديقها وصيانة وحفظها.
- ضمان تسيير الموارد البشرية والمادية الالازمة لإنجاز مهامها والمحافظة على الممتلكات والأرشيف.
- تقييم النشاطات المبذولة بصفة دورية وإعداد الحصائر والبرامج المتعلقة بها وفقا للأشكال والكيفيات والأجال المقررة.

**ثانيا- واقع نظم المعلومات وشبكات الاتصال بمديرية الشباب والرياضة:**

- 1- واقع موارد نظم المعلومات:** عدم توفر الموارد الضرورية لإقامة نظام فعال للمعلومات، كما أن توفير الحواسيب الحديثة لا يكفي لإقامة نظام فعال، في غياب البرمجيات الالازمة، وفي ظل الانقطاعات المتكررة في الشبكة، وعدم ربطها لجميع



المكاتب، وبالاخص غياب الأفراد المتخصصين المؤهلين، وعدم وجود هيكل تنظيمي يحدد موقع النظام في بيئة العمل، وهذا ما من شأنه أن يؤثر على جودة المعلومات التي تؤثر بدورها على نوعية القرارات المتخذة وهذا ما سنتأكّد منه من خلال تحليل نتائج المحور الثاني. وقد جاءت النتائج متعارضة مع ما توصلت إليه اغلب الدراسات السابقة، حيث إن توفر المعدات معها كانت حديثة غير كافٍ إطلاقاً، فالتكنولوجيا مهما حققت من التقدم، فإن المشكلة الحقيقية هي درجة الانسجام بين هذه المجموعات (الموارد)، وأساليب مراقبة وإدارة وقياس الأداء لا يمكن أن يكون تحدياً، ولكنـه مؤشر جديد، يسمح بإضافات تتفق مع حيوية جديدة<sup>(24)</sup>، لهذا من الممكن، اعتماداً على الأولويات المعلنة، يمكن تعديل الأدوات بمرونة، اعتماداً على الإمكانيات والفرص المتاحة، فلا توجد صعوبات كبيرة في ضمان تفزيـذ هذه التغييرات.

**2- واقع نظم المعلومات واتخاذ القرارات:** المعلومات التي يوفرها النظام تؤثر على القرارات المتخذة. على عكس ما توصل إليه (فيصل) من غياب للوعي بأهمية المعلومات في مؤسسات تبسة الصناعية وكذلك (لزهر) الذي وجد أن القرارات تبني على أساس الخبرات لا بالاعتماد على المعلومات في المؤسسات مختلفة النشاط بالجزائر، كما توصل (بولاك)<sup>(25)</sup> إلى أن أداء تكنولوجيا المعلومات لا يزال في بدايته. أما الدراسات العربية كانت في مجملها قد أكدت على الدور الكبير الذي تلعبه نظم المعلومات في اتخاذ القرارات، حيث أثبت (مصباح)<sup>(26)</sup> أن نظام المعلومات يؤثر على القرارات الطبية والإدارية بصفة اكبر في مستشفى غزة، لكن النظام حسب دراسة (أسمهان)<sup>(27)</sup> لا يوفر بدائل حلول مباشرة لكن يساعد على اختيارها.

مع العلم أن نظام المعلومات هو قاعدة اتخاذ القرارات<sup>(28)</sup>. ومن أهم تأثيرات تكنولوجيا المعلومات أن الإنسان بإستعمال النظم الخبيـرة أصبح كالآلة ينفذ ولا يفكـر والأكـثر من ذلك أن الآلة هي التي ترجـع القرار الصائب وبالتالي صارت تؤثر على شخصية المستعمل<sup>(29)</sup>، الذي بدا يفقد القدرة على حل المشـكلات وإيجـاد الحلول المناسبة.

بعد دراسة وتحليل البيانات، ومقارنتها مع الدراسات السابقة والمشابهة وبعد اختبار الفرضيات توصل الباحث إلى النتائج التالية:

- تكمن قيمة المؤسسات اليوم في مواردتها المعرفية، التي تقوم بتحقيق أهدافها من خلال تكوين المعرفة وابتكارها، والحصول عليها من مصادرها المختلفة، وتخزينها في قاعدة البيانات ومشاركتها لغرض تحسين المنتجات والخدمات، ونشرها وتوزيعها.
- المعلومات التي ينتجهما النظام الحالي بالمديرية تفتقر إلى معايير الجودة الالزمه.
- نوعية المعلومات تؤثر على جودة القرارات المتخذة بمديرية الشباب والرياضة لولاية قسنطينة.

وخلصت الدراسة إلى أنه رغم الوعي السائد بأهمية نظم المعلومات إلا أنه هناك فرق بين ما هي عليه نظم المعلومات في الواقع وما يجب أن تكون عليه.

**خاتمة:**

إننا نعيش في عصر يمكن أن نطلق عليه بحق عصر المعلومات، فأهم ما يميز هذا العصر هو حجم الاتصالات التي تحققت بين أفراده وشعوبه، ولا تعدو هذه الاتصالات أن تكون نقلًا للمعلومات من جهة إلى أخرى، ولذا كانت مشكلة العصر هي توفير المعلومات ونقلها والتصرف فيها بسرعة ودقة، وكلما زادت قدرة الإنسان على ذلك كلما زادت قدرته الحضارية، حيث أصبح نظام المعلومات هو أهم مصدر للمعلومات التي تجعل من القرارات المتخذة صائبة في حل المشاكل المطروحة. ففي عالم مثل عالمنا، أصبح لا يوجد مكان لما يسمى "طرق التقليدية في العمل" كاستعمال الورق كوسيلة وحيدة لحفظ البيانات واستخدام غرف كبيرة لحفظها، وقد جاءت هذه الدراسة لتقييم واقع نظم المعلومات في مديرية الشباب والرياضة لولاية قسنطينة ومواردها، بغرض الكشف عن الصعوبات التي تواجه تلك النظم، وتحدد من كفاءتها وفاعلية استخدامها في توفير المعلومات الملائمة، ليتوصل في الأخير إلى وجود فجوة بين النظرية والواقع في تسيير نظم المعلومات بمديرية الشباب والرياضة بولاية قسنطينة. ومن أجل تقليل هذه الفجوة والتوجه نحو بناء مؤسسات حديثة مبنية على المعرفة، فقد أوصى الباحث على ضرورة الاهتمام من الإدارة العليا بنظم المعلومات وتوفير الموارد الضرورية لإقامتها، إعداد الموارد البشرية الالزمه بتكوين المتخصصين وتدريب المستخدمين، وكذلك توفير البنية الضرورية لذلك من خلال التشريعات والقوانين المناسبة وإقامة مؤسسات متخصصة في تكنولوجيا المعلومات.



**الهوامش والمراجع:**

<sup>(1)</sup>- عامر خضير الكبيسي: إدارة المعرفة وتطوير المنظمات، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، مصر، 2005، ص 45.

<sup>(2)</sup>- Peter Drucker: l'émergence de la nouvelle organisation- Harvard business review: le knowledge management, édition d'organisation, paris, France, 1999, p13-14.

<sup>(3)</sup>- P.Bouvard et P.Storhay: Knowledge management- Ems,France,2002, p 19.

<sup>(4)</sup>- عامر خضير الكبيسي: مرجع سابق، ص 45.

<sup>(5)</sup>- www.books.google.com, 28/07/2011, 23: 12, Joseph Akoun Adoyi: Gestion et administration des entreprises-management& stratégies, L harmattan, France, 2010 . p 71.

<sup>(6)</sup>- United Kingdom dept of trade and industry: our competitive futur-building, the Knowledge economy, London, uk,1988,p 417.

<sup>(7)</sup>- Morten T.Hansen, Nitin Nohria et Thomas Tierney ;quelle est votre stratégie de gestion du savoir ?Harvard business review- le management du savoir en pratique-éditions d'organisation, paris, France,(2003),p 119.

<sup>(8)</sup>- michel desbord, fabien ohl, gary tribou: marketing du sport,economica,paris,France, 2004, p 34

<sup>(9)</sup>- abdelhak lamiri: management de l'information- redressement et mise à niveau des entreprises, office des publications universitaires alger,algerie,2003, p 100 .

<sup>(10)</sup>- ابى: نظم المعلومات الإدارية ، الطبعة الأولى ، دار أسامة للنشر والتوزيع ، عمان ،الأردن ، 2008 ، ص 23.

<sup>(11)</sup>- إبراهيم سلطان: نظم المعلومات الإدارية - مدخل النظم- ، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر ، 2005 ، ص 1.

<sup>(12)</sup>- LE Moigne (J.L): la théorie du système générale: théorie de la modélisation,4ème Edition,Presse Universitaire, France, 1994, p 62.

<sup>(13)</sup>- Bressy(G) et Konkuyt (C): Economie d'entreprise, Edition DALLOZ, Paris,France,1995,p 29 .

<sup>(14)</sup>- Isabelle Fabre, Sylvie Perget, Michel Dumas,Laurent Escand,Marianne Rinaldi: l'éducation à l'information ;educagri édition, France, 2008, p 59

<sup>(15)</sup>- Claude Hott et Alain Lapointe: Bureautique- fondement, gestion, implantation, Agence d'ARC INC édition, France, 1986 .

<sup>(16)</sup>- Marie-hélène delmond, yves petit, jean-michel gautier: Management des systèmes d'information, dunod paris, France, 2007, p110

<sup>(17)</sup>- abdelhak lamiri: management de l'information- redressement et mise à niveau des entreprises, office des publications universitaires, alger,algerie, 2003, p56.

<sup>(18)</sup>- هيثم حمود الشبلي، مروان النسور: إدارة المنشآت المعاصرة، الطبعة الأولى ، دار صفاء للنشر والتوزيع ، عمان ،الأردن ، 2009 ، ص 223.

<sup>(19)</sup>- سعد غالب ياسين: نظم المعلومات الإدارية ، د ط ، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع ، عمان ،الأردن ، 2009 ، ص 82.



(<sup>20</sup>)- jean- françois hérold, olivier guillotin, patrick anaya: informatique industrielle et réseaux en 20 fiches, dunod, paris, France, 2010, p 33

(<sup>21</sup>)- فايز جمعة النجار: نظم المعلومات الإدارية -منظور إداري، الطبعة الثالثة، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2010. ص 238

(<sup>22</sup>)- www.books.google.com, 22/07/2011.21:10, Stuart Jacobs: engineering information security, John Wiley & sons, New Jersey, USA, 2011, p 256

(<sup>23</sup>)- المرسوم التنفيذي رقم 345/06 المؤرخ في 28 سبتمبر 2006 .

(<sup>24</sup>)- alain vincent, concevoir le système d'information de l'entreprise, les éditions d'organisation, France, 1993, p 224 .

(<sup>25</sup>)- سلوى محمد الشرقا: دور إدارة المعرفة وتكنولوجيا المعلومات في تحقيق المزايا التافيسية في المصادر العاملة في قطاع غزة، رسالة ماجستير في إدارة الأعمال، كلية التجارة، الجامعة الإسلامية بغزة، 2008 ، ص 21.

(<sup>26</sup>)- مصباح عبد الهادي حسن الدويني: نظم المعلومات المحاسبية وأثرها على القرارات الإدارية والطبية، دراسة تطبيقية على مستشفى غزة الأوروبي، رسالة ماجستير في إدارة الأعمال، كلية التجارة، الجامعة الإسلامية بغزة، 2010 .

(<sup>27</sup>)- أسمهان خلفي: دور نظم المعلومات في اتخاذ القرارات- دراسة حالة مؤسسة نقاوس للمصبرات، رسالة ماجستير في إدارة الأعمال قسم العلوم التجارية، جامعة الحاج لخضر، باتنة، 2009 .

(<sup>28</sup>)- www.books.google.com, 20/07/2011, 21: 58, Nicolas Desmoulins: Maitriser le levier informatique-acroître la valeur ajoutée des systèmes d'information, pearson éducation, paris, France, 2010, p 14 .

(<sup>29</sup>)- G.Gueguen: Lorsque l innovation modifie les règles du jeu- les oreillettes des cyclistes en question, le magazine des sciences de gestion, septembre- novembre, France, 2010. P 6 .

