

## المجتمع المدني آلية لتفعيل جودة الخدمات الصحية

أ.د/ شادية رحاب - محمد عبد المنعم بريش (باحث دكتوراه)

كلية الحقوق والعلوم السياسية - جامعة باتنة 1

rihabchadia20@gmail.com

enmas16@gmail.com

### ملخص:

إن تحقيق الحكامة الصحية، يتطلب وضوح هذه الأهداف وتبنيها بشكل جدي من قبل كافة الأطراف وتوفر شروط المرونة والشفافية في العمل التشاركي، بالإضافة إلى توفر الموارد اللازمة لتغطية نفقات التنمية الصحية المستدامة وتفعيل دور الجمعيات الأهلية الأقرب إلى الناس ومشاكلهم، مما يعني ضرورة تنظيم العمل الأهلي، والإبداع بإصدار قانون جديد يدعم مشاركة الجمعيات ويساعدها في تنمية مواردها بدورها كشريك في التنمية. وعليه يتم تحقيق جودة الخدمات الصحية.

**الكلمات المفتاحية:** المجتمع المدني؛ جودة؛ الخدمات الصحية؛ الحكامة .

### **Abstract :**

The achievement of goals of the health development requires clarity of these objectives and adopted seriously by all parties, and the conditions for flexibility and transparency in the participatory action, in addition to the availability of resources necessary to cover the costs of health sustainable development and . Also activating the role of civil society organizations closest to the people and their problems, which means the need to organize the civil work, and to accelerate the issuance of new law supports the post of association and help in the development of their resources to play its role as a partner in development As a result, The quality of health services is achieved.

**Key words :** Civil society; Quality; Health Services; Governance .

مقدمة:

لقد عرف مصطلح الحكامة في السنوات الأخيرة تداولاً واسعاً وانتشاراً ليس له مثيل من طرف المنظمات الدولية وبالأخص منظمة الصحة العالمية وكذا في مجال



## **المجتمع المدني آلية لتفعيل جودة الخدمات الصحية — أ.د/ شادية رحاب - محمد بريش**

العلوم الاجتماعية والسياسية العامة، كأحدى الوسائل الحديثة لبلوغ الديمقراطية والاستقرار الاجتماعي، وذلك في أفق تحقيق تنمية صحية، والحكامة بالإضافة إلى كونها مطلباً دولياً حقوقياً وسياسياً هي كذلك بالأساس مطلب تديري وتتموي اقتصادي واجتماعي وبيئي وصحي وثقافي، هكذا تشكل ركيزة استراتيجية للمقاربة الجديدة للتنمية الصحية في عموميتها وتعقيدها ورهاناتها.

وباعتبار المجتمع المدني من أبرز فواعل الحكامة، فيمكنه تحقيق نتائج مثمرة في التحسين من جودة الخدمات الصحية من خلال المبادرات التي يقوم بها، باعتباره ممثل مهم في مجالس الإدارة بالمؤسسات الصحية للدفاع عن حقوق المريض.

وبالرغم من إشكالية التعريف وتدقيق المفاهيم وتعدد زواياها والمقاربات المعتمدة يمكن القول أنها أسلوب جديد في الحكم تعتمد الدول من خلال مؤسساتها المختلفة لتحسين الرعاية الصحية ونوعية حياة المواطنين وتحقيق رفاهيتهم من خلال تحسين جودة الخدمات وذلك في تناغم تام مع القطاع الخاص والمجتمع المدني، فعموماً ما يوصف هذا المصطلح بالانفتاح، المشاركة، المحاسبة، والشفافية وتعتمد الحكامة الجيدة على دولة القانون.

ومن هذا الطرح نجد الإشكالية التالية:

إلى أي مدى يمكن تفعيل المجتمع المدني كأحد أبرز فواعل الحكامة للتحسين من جودة الخدمات الصحية ؟

وسنحاول من خلال هذه الدراسة إبراز العلاقة بين دور المجتمع المدني باعتباره كأحد فواعل الحكامة مع الدولة لتحقيق التنمية الصحية .

**أولاً- الإطار المفاهيمي للدراسة:** يعد ضبط المفاهيم الأساسية ضرورة منهجية ومبدئية لا بد منها لأية دراسة، ولما كان موضوعنا يتمحور حول مصطلحين المجتمع المدني كأحد الفواعل البارزة في تشكيل الحكامة وجودة الخدمة الصحية، فلا بد من توضيح هاته المفاهيم .



#### أ- مفهوم الحكامة (الحكم):

لعله من اللافت للنظر ان تشتق من مصدر ثلاثي واحد في اللغة العربية (ح.ك.م) كلمات متعددة تخص جوانب مختلفة من نسق الحكم بالمعنى الحديث (لاحظ تعدد الأصول اللغوية للكلمات المناظرة، باللغة الانجليزية أو الفرنسية، للألفاظ العربية المشتقة من هذا المصدر .

وتضفي اللغة العربية على مفهوم الحكم في الوقت نفسه جلال العلم والحكمة والعدل على أساس من القاعدة القانونية.<sup>(1)</sup>

ولقد ورد في نص الآية: ﴿إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤَدُّوا الْأَمَانَاتِ إِلَىٰ أَهْلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ أَنْ تَحْكُمُوا بِالْعَدْلِ إِنَّ اللَّهَ نِعِمَّا يَعِظُكُمْ بِهِ إِنَّ اللَّهَ كَانَ سَمِيعًا بَصِيرًا﴾<sup>(2)</sup>، وهو خطاب من الله إلى ولاة أمور المسلمين بأداء الأمانة إلى من ولوا أمره في فيئهم وحقوقهم، وما اتئمنوا عليه من أمورهم بالعدل بينهم في القضية، القسم بينهم بالسوية، فأمر الرعية بطاعة ولاة لأمر، وأوصى الراعي بالرعية.

ولفهم فكرة الحكامة يغدو من الأهمية لمكان ان نعرف بأن الاهتمام والعناية بالأمور العامة (Public Issues) ليس حكرا على الحكومة، فإن هناك عناصر (Factors) اخرى تشمل مؤسسات المؤسسات الربحية (غير التطوعية) / والجمعيات المهتمة بشؤون الصحة والثقافة والبيئة فهي كذلك تعتبر قوة ضاغطة في المجتمع تشارك ليس فقط في الاهتمام، بل وفي أخذ الدور في طرح الامور العامة ومساهمتها الفعالة في صنع القرارات في حكومتها لكونها الأدرى بأمور شعوبها.<sup>(3)</sup>

#### ب- التعريف الإجرائي:

ولكون الدراسة تهتم بالمجال الصحي، وعليه يمكن ان نتصور للحكامة الصحية "هي آلية حديثة في التسيير تنتهج أسلوب إصلاحي موجه لتحسين كفاءة وفاعلية العمل المؤسساتي والتطور المنظمي والفردى وتحقيق الجودة في القطاع الصحي والتميز في الأداء، وتمارس عن طريق مجموعة من القوانين والعمليات والتقاليد التي تحدد كيفية ممارسة السلطة واتخاذ القرار، عبر مشاركة أوجه التفاعل بين المنظمات الحكومية

## **المجتمع المدني آلية لتنفيذ جودة الخدمات الصحية — أ.د/ شادية رحاب - محمد بريش**

والمجتمع المدني والقطاع الخاص، ومن خلالها يتم فتح المجال الواسع فيما يخص المشاركة والشفافية والمساءلة والعدالة دون تمييز، في إطار السياسات المحدد من طرف الدولة، بغية تعزيز و صون كرامة ورفاه الإنسان، ويمكن استخدام هذا المضمون على المستوى العالمي (Global)، والوطني، والمحلي، والمجتمعي في جميع جوانب الحياة سواء كانت في المجال الصحي، أو المالي أو حقوق الإنسان، إذ تعتبر هذه الأخيرة وسيلة لإنصاف الضعفاء في المجتمع من خلال تطبيقها على ارض الواقع.

### **ج- خصائص الحكامة الجيدة:**

لقد أصبح اليوم من الضروري انتهاج آلية الحكامة (Good Governance) أمرا في غاية الأهمية، لما ينطوي عليه ذلك من تكامل ادوار الإدارة الحكومية والقطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني، من خلال المشاركة والتشارك لإعادة رسم الأدوار لكل منها، ليتسنى تحقيق التنمية المجتمعية ذات الكفاية والفعالية والاستجابة للمواطنين وطموحاتهم، وفي خضم الاجتهادات التي قام بها الباحثين في هذا الميدان نجد أنهم قد ركزوا على نقاط مشتركة لخصائص الحكامة الجيدة والتي تمثلت في:

- التشاركية (المشاركة في صنع القرار).
  - الشفافية.
  - الشرعية: شرعي ومقبول عند الشعب.
  - المساءلة.
  - وضوح الهدف.
  - الكفاءة والفعالية.
  - الرقابة.
  - الخدماتية: يغلب عليهم الجانب الخدماتي.
  - يرقى العدالة والمساواة .
- ويمكن عرض أهم هذه المبادئ فيما يلي:



### **المبدأ الأول: التشاركية.**

إن المشاركة مبدأ أساسي من أهم المبادئ التي تركز عليها الحكامة وهي العملية التي من خلالها الفرد يلعب دورا مهما في الحياة السياسية والاجتماعية لمجتمعه، وهذه الحلقة تفتقدها الدول النامية بحيث في اغلب الأحيان هناك تضيق على الفرد لكي يشارك في وضع الأهداف المسيطرة من طرف الحكومة وأن يقترح أفضل الوسائل لتحقيق هذه الأهداف ومتابعتها وتقييمها، فيلاحظ أن هذا الأخير سيعمل للمشاركة من اجل المشاركة فقط، بالإضافة إلى أن الفرد الذي يختار للمشاركة في وضع الأهداف غير مؤهل من طرف الحكومات للمساهمة في هذه العملية التي تحتاج كفاءات بشرية لأفراد لديها الوعي التام بوضع ومتابعة وتقديم هذه الأهداف والتي ينتج عنها المشاركة الايجابية على عكس نقيضها.

بالإضافة إلى أن مشاركة الرجال والنساء عماد رئيسي للحكامة وقد تكون مباشرة أو تمارس بواسطة مؤسسات ممثلين شرعيين . وتجدر الإشارة إلى أن الديمقراطية التمثيلية لا تعني حتما أن انشغالات المجموعات الأشد فقرا مأخوذة بعين الاعتبار، كما يجب أن تكون حرية التجمع والتعبير مضمونة، وعليه لا بد من وجود مجتمع مدني منظم قادر على تشكيل جمعيات أهلية تدافع عن حقوقه<sup>(4)</sup>. ويقصد بها كذلك هي حق المشاركة في اتخاذ القرار، إما مباشرة أو بواسطة مؤسسات شرعية وسيطة تمثل مصالحهم، وتركز المشاركة الرحبة على حرية المجتمع وحرية الحديث على توفر القدرات للمشاركة البناءة .

وهناك من يرى أن المشاركة هي عبارة عن مجموعات من الآليات التي تخول للمواطنين والقطاع الخاص المشاركة في عملية إدارة الحكم، وتقوم على مجموعة من الأنشطة يسعى من خلالها هؤلاء الأطراف على التأثير في أعمال الحكومة، إما مباشرة بالتأثير في صياغة السياسة العامة وتطبيقا أو بطريقة غير مباشرة بالتأثير في أختار المسؤولين الرسمين، وتأخذ المشاركة عدة أشكال فقد تكون عبر الاقتراع أو عبر الانضمام لمنظمات المجتمع المدني، أو عبر المساهمة في إدارة قطاع الخدمات العامة<sup>(5)</sup>.

### **المبدأ الثاني: الشفافية**

الشفافية: هي كشف الحقائق وضرورة اطلاع الأعضاء والمواطنين والمعنيين على تفاصيل تلك الحقائق ومناقشة السياسات المختلفة بطرق متاحة للجميع، والكشف الذاتي لأوجه القصور في الأداء والحكم الرشيد.<sup>(6)</sup>

إذ أننا نجد أن الحكومات في الدول النامية تسعى إلى تضييق مساحة الشفافية من التعامل وتقييد وسائل المعرفة وتدفع المعلومات الخاصة بالمنظمة لجميع الأعضاء والمعنيين وهذا يساهم في توسيع الهوة للوصول إلى مبادئ الحكامة.

"وكذلك تعني الشفافية أن القرارات يتم اتخاذها وتنفيذها حسب التنظيمات، كما تتطلب أيضا أن يكون الإعلام حول القرارات، أي بمعنى يمكن الحصول عليها بحرية وبطريقة مباشرة من قبل الأشخاص الذين يتأثرون بإنفاذها، كما تتطلب في النهاية توفير المعلومات الكافية وذلك حسب أشكال ووسائل سهلة الفهم."<sup>(7)</sup>

### **المبدأ الثالث: شرعي ومقبول عند الشعب**

إن هذا المبدأ من المبادئ التي تطرقنا إليها لأنه يستدعي مبدأ الإجماع بين الفئات المختلفة للمجتمع الواحد، وضرورة شرعية قرارات الأفراد التي بدورها ترتقي بإلزامية القوة القانونية للحكامة "وإن كل مجتمع يضم فاعلين عديدين يمثلون وجهات نظر مختلفة لذلك فإن الحكامة تتطلب مصالحة بين عديد من المصالح الموجودة في مجتمع ما وذلك بغرض التوصل إلى إجماع عريض حول المصلحة الأحسن لجميع أفراد المجموعة وحول الطريقة التي يمكن من خلالها تحقيق الهدف. كما يتطلب أيضا وجود نظرة واسعة على المدى الطويل حول ما هو ضروري من أجل تنمية بشرية مستدامة وحول طريقة تحقيق مثل هذه التنمية."<sup>(8)</sup>

### **ثانيا- أهمية الحكامة الصحية:**

إن طبيعة العلاقة بين الحكامة والحكومة هي علاقة تبادلية تكاملية إذ أن الحكومة وفقا لمنهج الحكامة الصحية أصبحت تشكل أحد الأطراف الفاعلة المساهمة في صياغة السياسات الصحية وصنع القرارات العامة ولم تعد تنفرد بممارسة أعمالها، وإن التحولات والتبدلات البيئية المتسارعة في الأنماط الصحية والسياسية

## **المجتمع المدني آلية لتفعيل جودة الخدمات الصحية — أ.د/ شادية رحاب - محمد بريش**

والاقتصادية والاجتماعية أدت إلى طرح ثلاث أصعدة للحكامة الصحية والتي تتمثل في الحكامة الصحية الدولية التي تشرف على قيادتها منظمات دولية ومنها منظمة الصحة العالمية ومنظمة الرعاية للأمومة والطفولة...إلخ .

أما على الصعيد الوطني نجد هناك حكامة وطنية تشرف عليها وزارة الصحة عن طريقة رسم سياسات وبرامج صحية تنموية وعلى الصعيد المحلي الذي يتمثل في التسيير الأمثل لإدارات المستشفيات بالإضافة أن هذه التحولات أدت إلى إحداث تغيرات جوهرية انعكست على مجال ونطاق الحكومة ولم يعد بإمكانها العمل بشكل منفرد، مما أوجب عليها المشاركة والتعاون مع منظمة القطاع الخاص والمجتمع المدني والأطراف المجتمعية ذات المصلحة. أذ يستلزم ذلك إجراء تغييرات وإصلاحات هيكلية على البنى القائمة سواء في مجال السياسة الصحية أو في تدعيم مجال الإيصال والحوار الذي يدعم هذه السياسة أو في مجال إعادة النظر في هيكلها التنظيمية القائمة واعتماد مبدأ الإصلاح والتحديث للأجهزة الإدارية من أجل زيادة مقدرتها على المشاركة والمساهمة التي تكفل الكفاءة باستخدام الموارد الفاعلة في الإنجاز.

وتبرز أهمية الحكامة من خلال التعاريف السابقة والتي أوضـحها الفقيه (bourgeon) في النقاط الآتية الذكر:

- 1- التركيز على تحسين الأداء في المستشفيات، الكفاءة (العنصر البشري ممرضين إداريين، أطباء)،
- 2- السعي من أجل زيادة رضا المريض.
- 3- التركيز على القضايا والتحديات المتداخلة .
- 4- السعي نحو الانفتاح والشمولية في علاقاتها مع الأطراف المجتمعية والمواطنين. ولعل الفساد الذي استشرى في الأوساط الصحية بالدول النامية، شكل حافز قوي لبروز آلية الحكامة باعتبارها كنمط جديد يساهم في التحسين من جودة الخدمات الصحية كنتيجة فعلية، تظهر من خلال تضافر جهود أفراد المجتمع المدني والهيئات المحلية والقطاع الخاص على حد سواء، فمن خلال تجسيد خصائص هذا النمط



## **المجتمع المدني آلية لتنفيذ جودة الخدمات الصحية — أ.د/ شادية رحاب - محمد بريش**

الجديد في التسيير تستطيع أي دولة تعاني من تدهور الخدمات الصحية، أن تخرج من بوتقة الفساد المستشري بالمؤسسات الصحية الذي تعدده اشكاله .

### **ثالثا- مفهوم المجتمع المدني:**

من الخطأ استعمال الكلمات بدون تحديد مفاهيمها، فغالبا ما يؤدي هذا إلى اللبس وعدم الوضوح، وأكثر من ذلك استعمال مصطلحات في غير محلها، لهذا نجد الكثير من المفاهيم السائدة حول المرادفات والمقاربات حول مفهوم المجتمع المدني، ولهذا فقد توصلت الدراسة إلى أن هذه المصطلحات (المجتمع المدني، المجتمع الأهلي، المجتمع الوقفي، الحركات الجمعوية، الحركات الاجتماعية المنظمات غير الحكومية) تشترك فيما بينها في ثلاث صفات أساسية:

1: أنها مصطلحات غير قانونية.

2: أنها مصطلحات وصفية

3: أنها مصطلحات تطوعية غير هادفة للربح.

بينما تختلف في جوهرها إذا أنها لا تعبر عن أمر واحد فالمجتمع المدني هو: عبارة عن مجال يملأ الفراغ بين المجتمع (عامه الناس) والدولة (السلطة) وذلك حتى تتحسن نوعية الحياة، وهذا ظهر بعدما تراجع دور الدولة، فالمجتمع المدني هو تلك المؤسسة المنظمة للحياة الاجتماعية والتي تنشط في مجالات التنمية الاقتصادية، الثقافية والصحية والعلمية وتعني بالرعاية الاجتماعية والإغاثة. وتوصف بأنها تطوعية ولديها القدرة على التدعيم الذاتي، وغير هادفة للربح.<sup>(9)</sup>

ويقصد كذلك بالمجتمع المدني تلك التنظيمات الحرة الطوعية التي تملأ المجال العام بين الأسرة والدولة بهدف خدمة مصلحة أو قضية أو التعبير عن مشاعر مشتركة بشكل سلمي متحضر وتشمل منظمات المجتمع المدني الجمعيات والروابط المنظمات غير الحكومية.

وفي هذا الإطار نجد أن المشرع الجزائري قد كرس هذه الأفكار في المادة أربعة وثلاثون (34) من القانون 01-16 المؤرخ في 06 مارس 2016 الذي يتضمن التعديل الدستوري بحيث تنص على أنه: " تستهدف المؤسسات ضمان مساواة كل المواطنين



## **المجتمع المدني آلية لتنفيذ جودة الخدمات الصحية — أ.د/ شادية رهاب - محمد بريش**

والمواطنات في الحقوق والواجبات بإزالة العقبات التي تعوق تفتح شخصية الإنسان، وتحول دون مشاركة الجميع الفعلية في الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية" (10)، بالإضافة إلى المادة ثمانية وأربعون (48) من نفس المرسوم التي تضمن للمواطنين حريات التعبير وإنشاء الجمعيات، والاجتماع وكذلك المادة اثنين وخمسون (52) من نفس المرسوم، والتي كرست حق إنشاء الأحزاب، بالإضافة كذلك إلى المادة أربعة وخمسون (54) المعدلة والتي تضمن حق إنشاء الجمعيات والتي نستشف من خلالها تشجيع الدولة للحركة الجمعوية.

رابعا- إسهامات مؤسسات المجتمع المدني ودورها في تحقيق جودة الخدمة الصحية: قبل التطرق إلى مشاركة مؤسسات المجتمع المدني في تحقيق جودة الخدمات الصحية، لا بد للتطرق إلى مفهوم جودة الخدمة الصحية أولا .

### **1- مفهوم جودة الخدمة الصحية:**

إن للجودة مفهوم يرغبه جميع مقدمي الخدمات، وهو الأساس الذي يقوم عليه وجود الخدمات الصحية، كما أن الأخلاقيات تقتضي تقديم أفضل أشكال الخدمات وأنسبها إلى المريض، ومن ثمَّ يتوجَّب على جميع المؤسسات الصحية تقديم الخدمة الجيدة تلبيةً لمقتضيات هذه الأخلاقيات، وتلبيةً لمتطلبات الزبائن بهدف توطيد علاقتها معهم، وقدرتها على الاستمرار في نشاطها.

ولا بد للإشارة لكون أن الجودة قد قدمت لها عدة تعاريف وانطلاقاً منها حددت لها مجموعة من المستويات.

وعليه نجد بأنها قد تعددت المفاهيم التي أعطيت للجودة وأغلبها يشترك في نفس المعنى فهي " الوصول إلى إرضاء العميل وتحقيق توقعاته، وعرفت جودة الخدمة على أنها "احترام العميل والعمل على إرضائه وإشباع رغباته الممكنة والمفترضة من خلال تقديم خدمات ذات نوعية في الوقت الملائم بهدف تقليص معدلات شكواي العملاء والتطوير المستمر". (11)



أما مفهوم الجودة في الخدمات الصحية، فلقد كان محل اهتمام العديد من الباحثين في مجال الجودة، والذي يرافق التغيير الذي يحدث في التقنيات والمعارف الطبية والتغييرات في الأنظمة الصحية.

ولقد حدد الباحثون في أعمالهم حول جودة الخدمة الصحية أربعة مستويات مركزية للجودة انطلاقاً من الطبيب المعالج حتى جودة النظام في المجتمع: (12)

أ-الخدمة المقدمة من الأطباء وياقي منتجي الرعاية: الجودة هنا تتعلق من جهة بالخصائص التقنية التي ترتبط بالمعارف الطبية وكفاءة الممارسين لهذه الخدمة، وقدرتهم على تقديم خدمات ملائمة في مستوى محدد من الجودة دون تبذير للموارد أو تكاليف زائدة، ومن جهة أخرى بالخصائص الشخصية والأخلاقية للأطباء أو المعالجين في التعامل، وتضم مختلف العناصر مثل: السمع، اللباقة، التعاطف، الإحساس، السرية والخصوصية...، دون إهمال العلاقة بين المريض وطيبه فهي عامل مهم لجودة الرعاية بوجود الثقة بين الطرفين، وتعتبر معلومات المريض حول مرضه والعلاج المقترح نقطة مهمة لإمكانية الاختيار الواضح له في العلاج (13).

ب-الأجهزة والمعدات: يجب أن تضمن راحة معينة للمرضى، تكون مقبولة ومرضية

ج-استعمال الخدمة من طرف المريض: إن نجاح الخدمات الصحية المقدمة تكون مسؤولية مشتركة بين المستفيدين منها والمعالجين، فتعاون وامتثال المريض لعمليات الرعاية عامل مهم لنجاح العلاج وجودته.

د-الخدمة التي يتلقاها المجتمع: هل الحصول على الخدمات الصحية يمكن ضمانه للجميع؟ سهولة وصول الخدمة الصحية للمجتمع تتطلب المساواة في تقديمها بين مختلف أفرادها، مهما وجدت من فورقات اجتماعية أو اقتصادية أو جغرافية بينهم ولعل دولة الجزائر من الدول التي بقت محافظة على مجانية العلاج وتسعى من وراءه تحقيق مبدأ المساواة، وكذا خصائص النظام الصحي المعمول به، والخيارات السياسية المتبعة في تسيير وتطوير هذا النظام الذي يشكل محدداً أساسياً لجودة الخدمات الصحية.

إن تعريف الجودة في الخدمات الصحية يعتبر عملية صعبة، لأن العديد من أوجه الخدمة الصحية غير واضحة المعالم لبعض الأطراف المعنية بها، وبالتالي سيعكس وجهة نظر الطرف القائم بالتعريف، فنجدها عند<sup>(14)</sup>:

-**المريض:** له رؤية أكثر واقعية لأنه هو الذي يتلقى الخدمة، فيرى أن الجودة هي "درجة الرعاية التي يقبلها هو نفسه" ويعتمد على معايير في تقييمها تتمثل في: اتصاله مع الأطباء، فترة حصوله على المواعيد، مدة انتظاره، المعاملة، طريقة الاستقبال وشروط الخدمات الفندقية للإقامة في المؤسسة الصحية .

-**مهني الصحة:** هي التميز والتفوق التقني والالتزام بمعايير الجودة الطبية عند تقديم الرعاية الصحية بهدف تحقيق النتائج المرجوة، وتظهر في: الكفاءات الوظيفية، القدرة على تطوير واستخدام تقنيات التشخيص والعلاج، ملائمة إجراءات الرعاية؛ بمعنى تطبيق الطب المبني على البراهين (Evidence Based Medicine)، مع الأخذ بعين الاعتبار احتياجات ورغبات المرضى، ويحكم ذلك ثلاث نقاط رئيسية: أخلاقيات الممارسة الصحية، الخبرات ونوعيتها والخدمة الصحية المقدمة.

-**المالكين:** الحصول على أحسن العاملين وأفضل التسهيلات لتقديم خدمة جيدة للزبائن وبالتكلفة الأقل، فهي تُعنى بالدرجة الأساسية بكيفية استخدام الموارد المتوفرة والقدرة على جذب مزيد من الموارد لتغطية الاحتياجات اللازمة لتقديم خدمة متميزة، وهذا يشمل ضمناً أهمية تقديم الخدمة المناسبة في الوقت اللازم وبالتكاليف المقبولة.

-**الممرضين:** التسلسل الجيد للعمل التقني وأعمال الوقاية، إضافة إلى العلاقة الجيدة مع المرضى والمطابقة مع الإجراءات.

أما حسب منظمة الصحة العالمية (OMS) فهي "تقديم الأنشطة التشخيصية والعلاجية لكل مريض بشكل متجانس ويضمن له أفضل النتائج في مجال الصحة وفقاً للوضع الحالي للعلوم الطبية، بأفضل التكاليف وبأقل المخاطر ولأكبر رضى..."<sup>(15)</sup>.

## **2- دور مؤسسات المجتمع المدني في تحقيق التنمية الصحية:**

إن دور مؤسسات المجتمع المدني في تحسين جودة الخدمة الصحية المستدامة لا يقل شأنًا عن دور القطاع الحكومي أو دور القطاع الخاص في المساهمة لتحقيق جودة الخدمة الصحية الشمولية للمجتمع، وإدامة تلك الجودة لرفع مستوى معيشة الأفراد وتقليل حدة الفقر وتحسين مستوى الرفاه الاجتماعي والصحي والتعليمي من خلال تقديم الخدمات العديدة لأفراد المجتمع في مواقعهم المختلفة سواء في المدينة أو الأرياف أو المناطق النائية، غنية كانت أم فقيرة.

وبشكل أكثر أهمية نجد أن مؤسسات المجتمع المدنية تلعب أدوارًا هامة في تزويد الخدمات والوظائف التي لا يستطيع السوق تقديمها، مثل ترويج المؤسسات الصحية لضرورة تجنب الأوبئة والمخاطر البيئية، أو المعلومات حول العناية بالأطفال من خلال مؤسسات حماية الطفل التي تقودها منظمات اليونيسيف .

كذلك فإن مؤسسات المجتمع المدني لها تأثير قوي بشكل خاص في التنمية الاقتصادية والسياسية والاجتماعية عندما تعمل بالتعاون مع قطاع الحكومة والقطاع الخاص ومن خلال تبني السياسات الاقتصادية التي تسعى لتقليل حدة الفقر وحماية البيئة.

إن العديد من مؤسسات المجتمع المدني تلعب دورًا هامًا أيضًا في الرعاية الصحية وفي تقديم العديد من الخدمات الطبية، إذا ما عملت بشكل متلائم مع القطاع الحكومي والقطاع الخاص. وذلك من خلال دمج الفئات الهشة للمشاركة بشكل فعال في المجتمع بشكل عام وفي الاقتصاد بشكل خاص. ولعل هذا الأمر يتطلب التنسيق والتعاون المؤسسي بين الحكومة والقطاع الخاص مع مؤسسات المجتمع المدني والذي يعتمد بشكل أساسي على تهيئة البيئة المناسبة للازدهار وتقديم مؤسسات المجتمع المدني في المجتمعات المختلفة، وبشكل خاص في المجتمعات النامية منها.

ولكن أصبحنا اليوم نلاحظ أن أغلب مؤسسات المجتمع المدني في قطاع الصحة لا تعي الدور الهام الذي يناط بها في رسم سبل تحقيق الخدمة الصحية الجيدة.



### **3- دور المجتمع المدني في تحسين الخدمة الصحية:**

تعنى منظمات المجتمع المدني بالمجالات الحيوية التي لها صلة مباشرة بحياة الإنسان مثل حقوق الإنسان ومشكلات صحية وبيئية والتمييز العرقي وحقوق الأقليات ووضع المرضى وحماية المستهلك والتصدي للفساد والمطالبة بالحرية والعدالة.<sup>(16)</sup>

ولقد أصبح دور منظمات المجتمع المدني وتأثيرها في الصحة العالمية موضوعاً شديداً الأهمية نتيجةً للتغيرات الديمقراطية في البيئة السياسية للبلدان والحاجة للابتكار في الصحة العالمية؛ ولقد وُجد التحفيز القوي الاستجابة لأفضل الاحتياجات الصحية والإنسانية الملحةً جدلاً حول كيفية إضفاء الطابع الرسمي على المساهمة المهمة، وفي الأوقات العصيبة، لمنظمات المجتمع المدني.

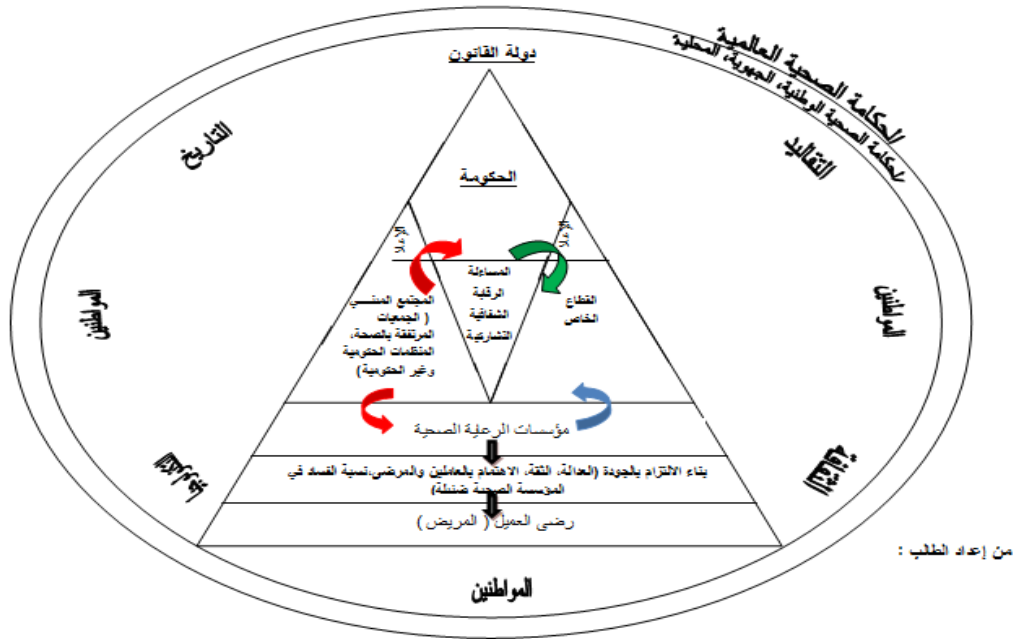
ولهذا وجب اليوم الأخذ بعين الاعتبار، ضرورة عمل الحكومات على إعطاء منظمات المجتمع المدني المزيد من المساحة والاعتراف لتيسير استجابة صحية أقوى مع التركيز خصوصاً على الوقاية من السل والإمراض المستعصية ورعاية المصابين به ومكافحته.

بالرغم من أن أول تعزيز لمشاركة المنظمات غير الحكومية في الصحة العالمية كان في مؤتمر الرعاية الصحية الأولية عام 1978 في أماتا، فقد كانت هناك زيادة سريعة في مشاركتها خلال العقود الثلاثة الأخيرة في الاستجابة لفيروس العوز المناعي البشري/الإيدز. وقد كان هذا نتيجةً لزيادة توافر الموارد من منظمات حكومية وخيرية متعددة، فضلاً عن الاهتمام الجديد بتأمين التمويل عبر منظمات المجتمع المدني بدلاً من البنى الحكومية التقليدية. وفي العديد من البلدان كانت منظمات المجتمع المدني مسؤولة عن معالجة معظم الموارد لإيتاء الخدمات للأفراد ولعبت دوراً قيادياً في وضع الاستراتيجيات المستدامة لتخفيف أثر فيروس العوز المناعي البشري/الإيدز والايبولا في إفريقيا وتنفيذها. كما أنتج الارتباط بين منظمات المجتمع المدني العالمية والوطنية وتشبيكها تغيراتٍ مهمةً في البرامج والسياسة الوطنية الخاصة بفيروس العوز المناعي البشري/الإيدز والقضايا الصحية الأخرى.

## الاجتمع المدني آلية لتفعيل جودة الخدمات الصحية — أ.د/ شادية رحاب - محمد بريش

تمتلك هذه المنظمات أفضلية نسبية تتمثل في التأثير ثنائي الاتجاه على البنى المجتمعية والمؤسسات الحكومية؛ ومعرفة الأحوال المحلية وفهمها؛ والمرونة تجاه الأوضاع المحلية والتأقلم معها. كما إن قدرتها على العمل في المناطق البعيدة وصعبة الوصول ومناطق النزاعات يوفر فرصة فريدة لزيادة كشف حالات الخطيرة والمستعصية مثل السل المبكر وسرطان الثدي... الخ، ومعالجته عبر توليد الطلب على الخدمات وتوسيع الرعاية الصحية. وإذا تم التخطيط لذلك بشكل جيد، فإنه سيوسع الوقاية من هذه الأمراض الفتاكة بالمجتمع ومكافحتها أبعد من المرافق الصحية وإلى مناطق يصعب أن تصلها البرامج الوطنية. ويمكن أن نبرز كذلك إسهامات المجتمع المدني في دعم الحكامة الصحية على المستوى الوطني والمحلي في النقاط التالية:

أ/ مساهمة الجمعيات المرتبطة بالصحة في صنع السياسات الصحية والقرارات التي تهم المريض داخل المؤسسة الاستشفائية الحكومية.



من إعداد الطلب :



الشكل 1: يوضح دور المجتمع المدني مع بقية الفواعل في تحقيق جودة الخدمات الصحية

خامسا-المرتكزات الإجرائية لمساهمة المجتمع المدني في تحسين جودة الخدمات الصحية:

1-حق في الحصول على المعلومة الصحية: فقد أقرت النصوص والمبادئ في حماية الصحة، مفهوم الحق في الحصول على المعلومة الصحية كركيزة أساسية لتمكين الأفراد والجماعات من أعمالها حقها ومطالبها الأساسية في التمتع بصحة جيدة، ونجد أن منظمة الصحة العالمية لمنظمة الأمم المتحدة لحقوق الإنسان قد كرست ذلك في قوانينها ولوائحها بحيث ترى أن الحق في الصحة يتضمن استحقاقات وتشمل هذه الاستحقاقات ما يلي:<sup>(17)</sup>

- ✓ توفير التّحقيق والمعلومات فيما يتعلق بالصحة.
- ✓ مشاركة السكان في صنع القرارات المتصلة بالصحة على الصعيدين الوطني والمجتمعي.
- ✓ الحق في نظام لحماية الصحة يتيح للجميع فرصة متساوية للتمتع بأعلى مستوى يمكن بلوغه في مجال الصحة، الحق في الوقاية والعلاج ومكافحة الأمراض، الحصول على الأدوية الجوهرية.
- ✓ صحة الأمومة والطفولة والصحة الإنجابية.
- ✓ الوصول إلى الخدمات الصحية الأساسية على قدم المساواة في الوقت المناسب.

2-حق المشاركة: تشير الأحداث التي جرت اليوم وتجري على الساحة العربية إلى سعي المجتمع المدني لتحقيق المواطنة الكاملة ممثلة في حرية التعبير، المشاركة في اتخاذ القرار والعدالة الاجتماعية.

ولم تكن هذه المطالب وليدة اليوم وإنما هي إرهاصات سابقة، إذ تطور مسعى المطالبة بالحقوق المدنية، الاجتماعية السياسية من خلال عمل الجمعيات والرابطات والحركات السياسية إضافة إلى المؤسسات التقليدية<sup>(18)</sup>.

" كما تعرف المشاركة بأنها محاولة للتأثير على صانعي ومتخذي القرار في منظمة ما ، ومن ثم يمكن القول أن تعبير الفرد على احتياجاته ورغباته تمثل أدنى مستويات المشاركة الشعبية ، وهناك من عرفها بأنها تعبير عن إرادة شعبية إيجابية ديمقراطية تقوم على أساس تعبئة قوى الجماهير لمواجهة المشاكل والمعوقات وتتميز بالديناميكية والتحرك ، ويعرف صمويل هنتجتون وجورج دومينجيز S.Huntington&J.Domingez في دراستهما عن التنمية السياسية ، المشاركة السياسية بأنها " نوع من النشاط يقوم به المواطنون العاديون ، الهدف التأثير على عملية صنع القرار الحكومي<sup>(19)</sup> .

ومنه نستخلص أن المشاركة دور كبير في إمكانية تحسين جودة الخدمات الصحية سواء في الوسط الداخلي أو الخارجي في المؤسسات الصحية من خلال تخفيف العبء وتكوين ثقافة صحية في المجتمع عن طريق منظمات المجتمع المدني والتي بدورها تساهم في الارتقاء بالخدمات الصحية.

#### **خاتمة**

إن قضية تحسين الخدمات الصحية في الدول النامية ما يزال التعامل معها على أساس الاستعراض من قبل كافة الشركاء من ذوي الصلة لقطاع عام وخاص وأجهزة حكومية محلية وإقليمية ، بالإضافة إلى هيئات المجتمع المحلي والمواطن ، حيث لا بد من أن تكون أهداف تحسين الخدمة الصحية واضحة وأن يكون تبنيها بشكل جدي بالمشاركة بين جميع الأطراف الفاعلة وكذلك يجب توفر المرونة والشفافية في العمل التشاركي وكذلك الثقة المتبادلة بين كافة الأطراف ، والتمتع بحس المسؤولية المجتمعية اتجاه القضايا التنموية الوطنية ، وضرورة توفر الكفاءات والإطارات الإدارية قادرة على معاشة مفهوم التنمية الصحية المستدامة ولها وعي تام بخصائص الحكامة الجيدة ، ونحن نعلم أن أغلب الجمعيات في الدول النامية ومنها الجزائر تعاني من ضعف الوعي لمفهوم جودة الخدمة الصحية وأهدافها وكذلك ضرورة التخفيف من السلطة المركزية وإعطاء الحق للأطراف الفاعلة للمشاركة في اتخاذ القرارات والسياسات الصحية ، وضرورة وضع شروط خاصة لقيادة الجمعيات المرتفعة للصحة لكون هذا





## **المجتمع المدني آلية لتنفيذ جودة الخدمات الصحية — أ.د/ شادية رحاب - محمد بريش**

القطاع حساس ومعقد ويحتاج لنخبة المجتمع المدني. والتي بدورها تسعى إلى تحسين الخدمة من خلال دورها التوعوي والتحسسي من جهة ودورها كرقيب للدفاع عن حق المريض الذي تكفله له الدولة .

وفي مجمل القول يجب على الحكومات إشراك منظمات المجتمع المدني في دعم البرامج الرعاية الطبية. والاستجابة العالمية الأفضل للتحديات الصحية . اذ يجب أن تبدأ بالمبادئ التي صُرح بها أولاً في إعلان أماتاً في العام 1978 ، والتي تثبت حق وواجب الناس في المشاركة ، فرادى وجماعات ، في التخطيط والتنظيم والتنفيذ فيما يخص الرعاية الصحية بما يسمح بالاستخدام التام لجميع الموارد المتاحة ، وبينما ظهر هذا النوع من الفعل إيديولوجياً منذ 33 عاماً ، فهو الآن مسألة ملحة غير قابلة للنقاش آخذين بالاعتبار الدور الهام الذي لعبته منظمات المجتمع المدني منذ قبولها في الصحة العالمية.

### **الهوامش:**

- (1)- برنامج الامم المتحدة الإنمائي، تقرير التنمية البشرية 2002 ، الولايات المتحدة الأمريكية: المكتب الإقليمي للدول العربية ، 2002 ، ص 102 .
- (2)- سورة النساء، آية 58 .
- (3)- زهير عبد الكريم الكايد ، الحكمانية: قضايا وتطبيقات ، المنظمة العربية للتنمية الادارية ، مصر ، 2003 ، ص8.
- (4) - منى حيدر عبد الجبار الطائي، الحكمانية في المنظمات العامة: دراسة تطبيقية في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، المؤتمر السنوي العام الثاني عشر الإدارة الرشيدة وبناء دولة المؤسسات، نشر بالمنظمة العربية للتنمية الإدارية، مصر، سبتمبر 2013، ص424.
- (5)- أمين مشاقبة، المعتصم بالله علوي، الإصلاح السياسي والحكم الرشيد إطار نظري، مطبعة السفير، الأردن، 2010، ص58.
- (6)- Sur les notions de "Bonn gouvernance" et de "Bonne administration" étude par la commission européenne pour la démocratie par le la droit (commission de Venise) Etude N 470/2008, Strasbourg, 8 avril 2011, p10.
- (7) - كيجل مصطفى، متطلبات الإدارة الرشيدة والتنمية في الوطن العربي، ملتقى دولي حول الحكم الرشيد واستراتيجيات التغيير في العالم النامي، جامعة فرحات عباس-سطيف، الجزائر، يومي 08-09 أفريل 2007، ص189.



## **المجتمع المدني آلية لتنفيذ جودة الخدمات الصحية — أ.د/ شادية رحاب - محمد بريش**

(8)- Sur les notions de "Bonne gouvernance" et de "Bonne administration" étude par la commission européenne pour la démocratie par le droit (commission de Venise) étude N°470/2008, Op-cit ,p11.

(9) - سعود صالح، دور المجتمع المدني في بناء الدولة المدنية، الملتقى الوطني الثالث حول دور المجتمع المدني في دعم المسار الديمقراطي في الجزائر، صحيفة المسار العربي، كلية العلوم السياسية والإعلام، جامعة الجزائر، ديسمبر 2011، ص9.

(10)- القانون رقم 01-16 المتضمن التعديل الدستوري، المؤرخ في 06 مارس 2016 الموافق ل 07 مارس 2016، ج ر رقم 14، لسنة 2016، ص ص 10.12.

(11)- جمال الدين لعويصات، إدارة الجودة الشاملة، دار هومة، الجزائر، 2003، ص13.

(12)- Alian COULOMB , Les coûts de la qualité et de la non-qualité des soins dans les établissements de santé, état des lieux et propositions, ANAES(AGENS NATIONALE d' accreditation d'évaluation médicale), France, 2004, p 23-24.

(13)- Alain COULOMB ,Ibid., p26.

(14)- Dominique Bertrand, Accreditation et qualité des soins hospitaliers, adSp (Actualité ET DOSSIER EN Santé Publique ) n 35, juin 2001, France, p26.

(15)- Yves Derenne, Mise en place d'un programme d'amélioration de la qualité dans un établissement de santé, principes méthodologiques, ANDEM (AGENS NATIONALE POUR LE Développement de l'évaluation médicale), France, Octobre 1996.

(16)- زهير عبد الكريم الكايد، المرجع السابق، ص244.

(17)- The Right to Health, UNHCHR, world Health organisation, factsheet N°31, , Geneva, Switzerland,p4.

(18)- محمد حيرش بغداد، المجتمع المدني والمواطنة، المجلة الجزائرية في الانتربولوجيا والعلوم الاجتماعية، دفاتر مجلة الإنسانيات، الجزائر، العدد 03، 2012، ص05.

(19)- ساحلي مبروك، دور المجتمع في تنمية الوعي السياسي وتحقيق الحكم الرشيد في الجزائر، الملتقى الثالث حول دور المجتمع المدني في دعم المسار الديمقراطي في الجزائر، جامعة العربي بن مهيدي بأم البواقي، الجزائر، يومي 8/7 ديسمبر 2011، ص85.

